POLÍTICA DE FOMENTO
Región de Magallanes y de la Antártica Chilena

PRIMA IN TERRA CHILENSIS

POLÍTICA REGIONAL DE FOMENTO PRODUCTIVO DE MAGALLANES Y DE LA ANTÁRTICA CHILENA 2020 - 2025

Universidad de Concepción

singular grupo
CONSULTORÍA COLABORATIVA

www.politicafomentomagallanes.cl

EQUIPO EJECUTOR

Gobierno Regional de Magallanes y de la Antártica Chilena

Intendenta

- Jennifer Rojas García

Administrador Regional

- José Barría Bustamante

División de Fomento e Industrias

- Jefe división Víctor Fernández Salinas
- Profesional Gabriela Agüero Soto
- Profesional Shirley Uribe Alarcon

Subsecretaría de Desarrollo Regional (SUBDERE)

Proyecto financiado a través del Programa de Apoyo a la Gestión Subnacional (AGES).

- Jefe regional Jacques Roux Vidal

Equipo consultor

Unión temporal de proveedores entre la Universidad de Concepción y la consultora regional Grupo Singular.

Universidad de Concepción

- Inti Núñez Ürsic
- Jeanne Simon Rodgers
- Claudio Maggi Campos
- Martín Mellado Guerrero

Grupo Singular

- Mauricio Ojeda Silva
- Isa Muzio Consigliere
- Paola Acuña Gómez
- Joaquín Vásquez Elías
- Francisco Mulet Evans

Punta Arenas, Diciembre de 2020

ÍNDICE

1. CONTEXTO Y ALCANCES DE LA PRFP 4

Región de Magallanes y de la Antártica Chilena 6
Contexto de la política pública 8
Fortalecimiento Gobiernos Regionales 10

2. PROCESO DE DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN 12

Proceso de diseño 13
Sitio web 16

3. PROCESO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA 17

Participación ciudadana 18
Algunos resultados 20

4. COMISIONES TÉCNICAS Y PANEL DE EXPERTOS 24

Comisiones técnicas 25
Panel de expertos 30

5. PRINCIPALES ANTECEDENTES ECONÓMICOS 32

Producto Interno Bruto 34
Matriz exportadora 37
Fondos de fomento productivo 39
Fondos de ciencia e investigación 43

6. SECTORES ECONÓMICOS CONSOLIDADOS 49

1- Industria Manufacturera 51
1.1- Transformación de Hidrocarburos 53
2- Administración Pública 54
3- Servicios Personales 55
4- Servicios Financieros y Empresariales 57
5- Comercio, Restaurantes y Hoteles 59
5.1- Turismo 61
6- Construcción 62
7- Servicios de Vivienda e Inmobiliarios 64
8- Transportes, Información y Comunicaciones 66
9- Minería 68
10- Pesca y Acuicultura 70
10.1- Pesca 72
10.2- Acuicultura 73

ÍNDICE

11- Agropecuario Silvícola 74
11.1 Ganadería 76

7. OPORTUNIDADES, ATRIBUTOS Y DESAFÍOS 78

Acuicultura 81
Comercio 82
Construcción 83
Ganadería 84
Minero - Energético 85
Pesca 86
Transporte y Logística 87
Turismo 88

8. ACTIVIDADES ECONÓMICAS EMERGENTES 90

Laboratorio Natural 91
Turismo de Intereses Especiales (Científico) 92
Polo de Desarrollo Antártico 93
Energías Renovables No Convencionales (H2V) 94
Tecnologías de la Información 95

9. VISIÓN PROSPECTIVA: HABILITANTES Y FUTURO 96

Habilitantes 98
Oportunidades y Futuro (Capital Natural) 99
Oportunidades y Futuro (Servicios Ecosistémicos) 101

10. CAMBIO CLIMÁTICO 102

11. IMAGEN OBJETIVO, LINEAMIENTOS Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 105

Imagen Objetivo 106
Lineamientos y Objetivos Estratégicos 107

12. MEDIOS Y PROPUESTAS NUEVOS INSTRUMENTOS 111

Medios 112
Propuesta nuevos instrumentos 113

13. MODELO DE GOBERNANZA 114

POLÍTICA DE FOMENTO
Región de Magallanes y de la Antártica Chilena

CAPÍTULO 1

CONTEXTO Y ALCANCES DE LA POLÍTICA REGIONAL DE FOMENTO PRODUCTIVO

PRIMA IN TERRA CHILENSIS

Universidad de Concepción

singular grupo
CONSULTORÍA COLABORATIVA

POLÍTICA DE FOMENTO

Región de Magallanes y de la Antártica Chilena

REGIÓN DE MAGALLANES Y DE LA ANTÁRTICA CHILENA

Ubicación geográfica

La Región de Magallanes y de la Antártica Chilena ocupa el extremo sur del territorio chileno continental y la porción del territorio chileno antártico, lo que la convierte en la región más extensa del país, aun considerando solamente la porción americana.

El territorio americano de Magallanes comprende la parte meridional de la Patagonia y la sección occidental de la isla de Tierra del Fuego y los archipiélagos adyacentes al sur y al oeste. En la Parte central de la región coincide con el paralelo 53 de latitud sur, abarcando desde el Océano Pacífico hasta el Océano Atlántico, señalando la parte más ancha del territorio nacional (500 km.). El Estrecho de Magallanes configura una penetración hacia el este que se abre al Atlántico en su boca oriental, circunstancia que le otorga a la región una característica única en el país: estar abierta hacia la comunidad atlántica.

La superficie de la Región alcanza los 1.382.033 km2. Con 1.250.000 km2 en su parte de Territorio Antártico y 132.033 km2 de Territorio continental e insular americano.

REGIÓN DE MAGALLANES Y DE LA ANTÁRTICA CHILENA

División Político Administrativa y Población

En cuanto a la división político - administrativa, la región de Magallanes y de la Antártica Chilena cuenta con cuatro provincias y once comunas. La población regional llega a los 166.533 habitantes (INE 2017), representando un 0,9% de la población nacional.
La distribución de la población por provincias y comunas es la que se presenta a continuación:

PROVINCIAS	COMUNAS	POBLACIÓN
Magallanes	Punta Arenas	131.592
	San Gregorio	799
	Río Verde	617
	Laguna Blanca	274
Última Esperanza	Puerto Natales	21.477
	Torres del Paine	1.209
Tierra del Fuego	Porvenir	6.801
	Primavera	1.158
	Timaukel	405
Antártica	Cabo de Hornos	2.063
	Antártica	138
Región de Magallanes y de la Antártica Chilena		**166.533**

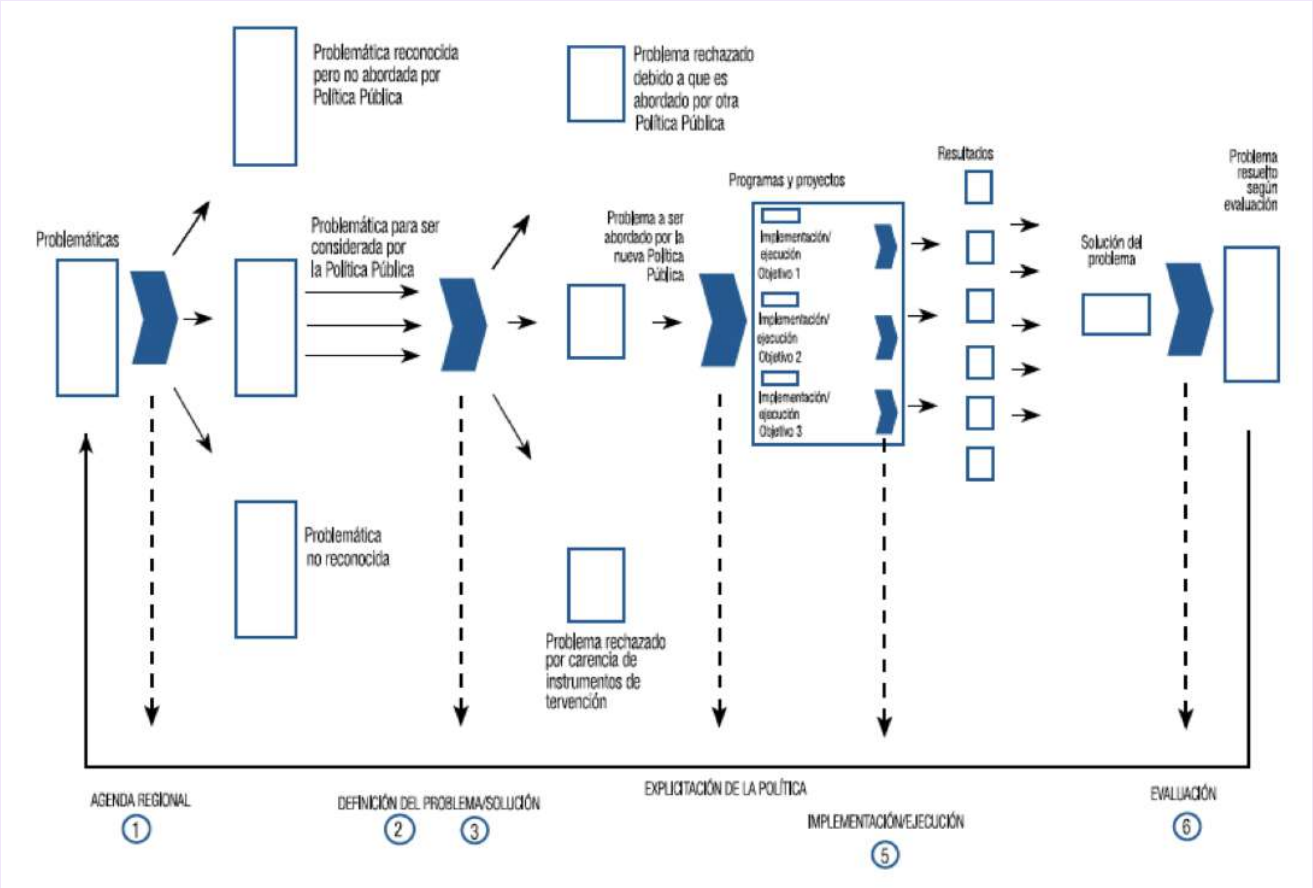
CONTEXTO DE LA POLÍTICA PÚBLICA

Una política pública es una serie de decisiones o de acciones, intencionalmente coherentes a fin de resolver o mitigar problemas identificados.

• Para poder resolver los problemas identificados, busca modificar la conducta social o económica de los grupos objetivos.

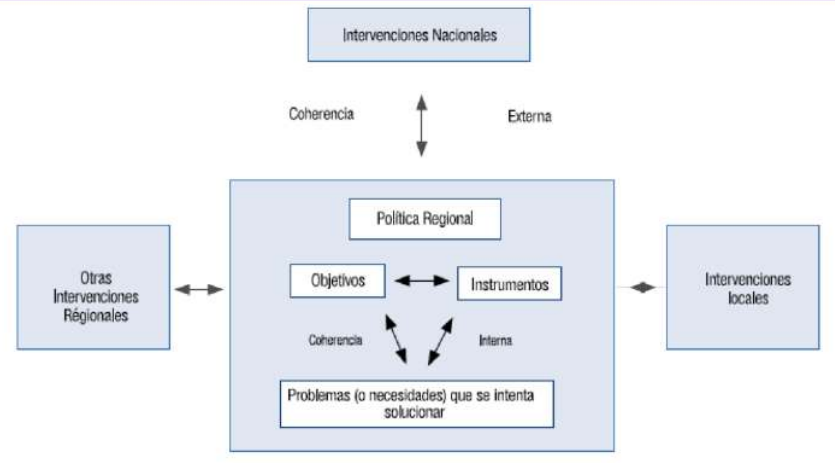
• Se orientan a la realización de un objetivo de interés/beneficio público, cuyos lineamientos de acción, agentes, instrumentos, procedimientos y recursos se reproducen en el tiempo de manera constante y coherente.

• Respeta la legalidad e involucra la participación ciudadana.



COHERENCIA INTERNA Y EXTERNA DE LA POLÍTICA

Una política pública debe tener consideración por los niveles jerárquicos de cada instrumento y por la correcta articulación que debe tener con los mismos. Existe todo un marco normativo, tanto nacional como internacional, al cual se debe plegar funcionando de manera cohesionada.



Tan solo a nivel local existen lineamientos sobre los cuales una política de fomento debe tener consideración. Entre los instrumentos con los que cuentan los Gobiernos Regionales se encuentran los siguientes (ordenados por nivel jerárquico):

- **Estrategia Regional de Desarrollo**: Es el principal instrumento de planificación estratégica en la Región. Plantea una imagen objetivo que orienta acciones de privados y públicos.

- **Plan Regional de Ordenamiento Territorial (PROT)**: Espacialización de los objetivos económicos, sociales, culturales y ecológicos de la ERD.

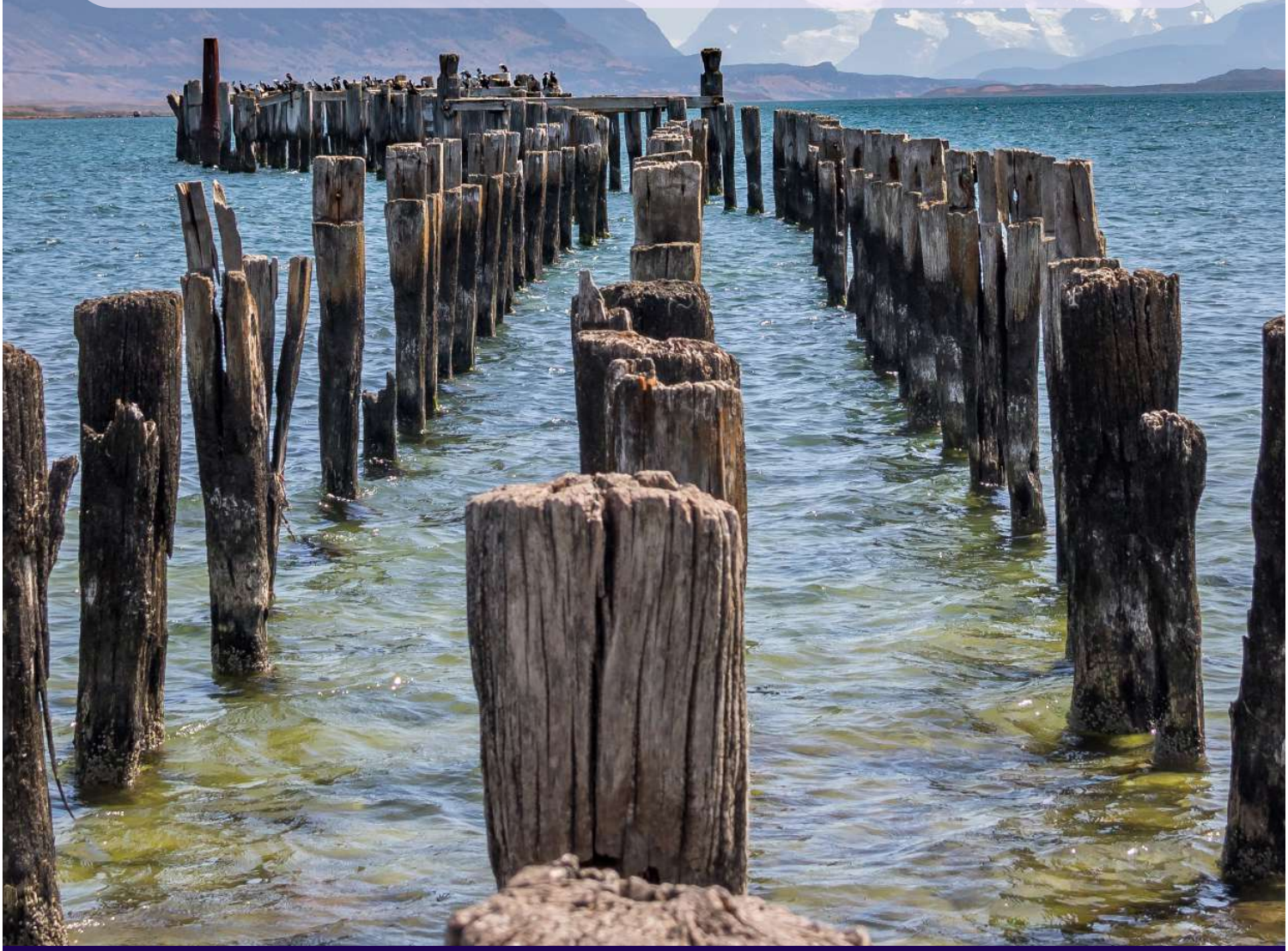
- **Políticas Públicas Regionales**: Dentro del cual se ubica la política de fomento productivo. Son una serie de acciones para abordar temas / problemas específicos, conectando políticas nacionales con prioridades regionales. La PRFP no tiene las competencias para determinar, limitar o restringir el desarrollo de las actividades productivas, más bien genera énfasis y mayor dirección de los fondos de fomento con pertinencia regional.

FORTALECIMIENTO DE LOS GOBIERNOS REGIONALES

Es importante señalar que la Política Regional de Fomento Productivo se genera en el marco del proceso de descentralización del país y de fortalecimiento de los gobiernos regional. Particularmente con lo se dicta en las leyes 21.073, que regula la elección de los gobernadores regionales, y 21.074 de fortalecimiento a la regionalización.

Hitos de la regionalización del país y nueva estructura organizacional de los Gobiernos Regionales

La Política Regional de Fomento Productivo tiene como propósito ser una herramienta efectiva, dinámica y atingente al territorio, que ayude a articular y focalizar los esfuerzos en materia de productividad económica para un desarrollo regional más competitivo.



POLÍTICA DE FOMENTO
Región de Magallanes y de la Antártica Chilena

CAPÍTULO 2

PROCESO DE DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE LA POLÍTICA REGIONAL DE FOMENTO PRODUCTIVO

PRIMA IN TERRA CHILENSIS

Universidad de Concepción

singular grupo
CONSULTORÍA COLABORATIVA

PROCESO DE DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN

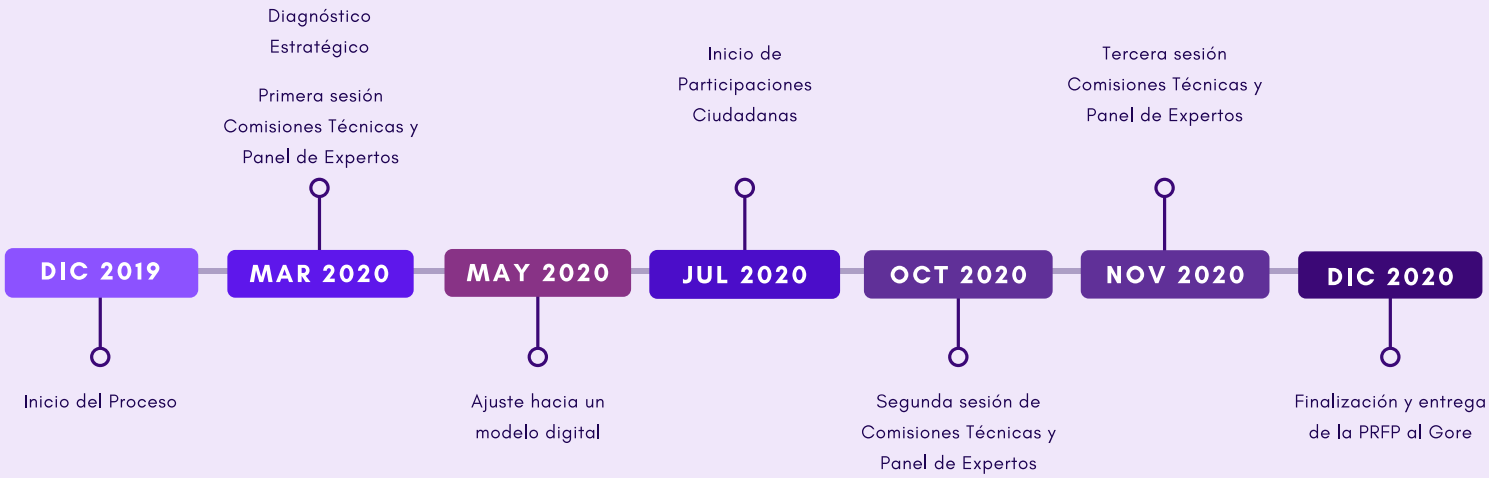
Para el proceso de diseño y construcción de la política regional de fomento productivo se realizaron una serie de actividades que permitieron levantar los antecedentes de la matriz económica regional y abrir los espacios de participación de la ciudadanía, entidades públicas, instituciones de ciencia e investigación, academia y sector privado.

Los hitos más relevantes se dividen en tres etapas:

- Diagnóstico estratégico
- Participación ciudadana
- Comisiones técnicas y panel de expertos.

RESUMEN

PROCESO DE DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN



PROCESO DE DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN

Debido a la contingencia sanitaria mundial derivada del Covid-19, se efectuó todo un ajuste de la metodología hacia un modelo 100% digital. Así, todas las actividades que estaban predeterminadas para realizarse presencialmente en cada una de las comunas de la región, hubo que adaptarlas a canales remotos.
Este ajuste generó además nuevos contenidos como cápsulas formativas, webinars y el anticipo del sitio web www.politicafomentomagallanes.cl
Todo este proceso de actualización ante la contingencia provocó que la política regional de fomento productivo de Magallanes sea la primera en Chile que se realiza bajo un modelo 100% digital.

EL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN HACIA CANALES DIGITALES

ACTIVIDADES DESARROLLADAS

WEBINARS

(Youtube: Grupo Singular)

CÁPSULAS FORMATIVAS

(Youtube: Grupo Singular)

Cápsula Nro. 2: ¿Qué son las políticas de fomento?

Cápsula 5: Datos de ciencia e investigación en Magallanes

Cápsula Nro. 6: El rol de la División de Fomento e...

Cápsula Nro. 4: Objetivos de las Políticas de Fomento

Cápsula Nro. 3: Desarrollo endógeno de los territorios

SITIO WEB

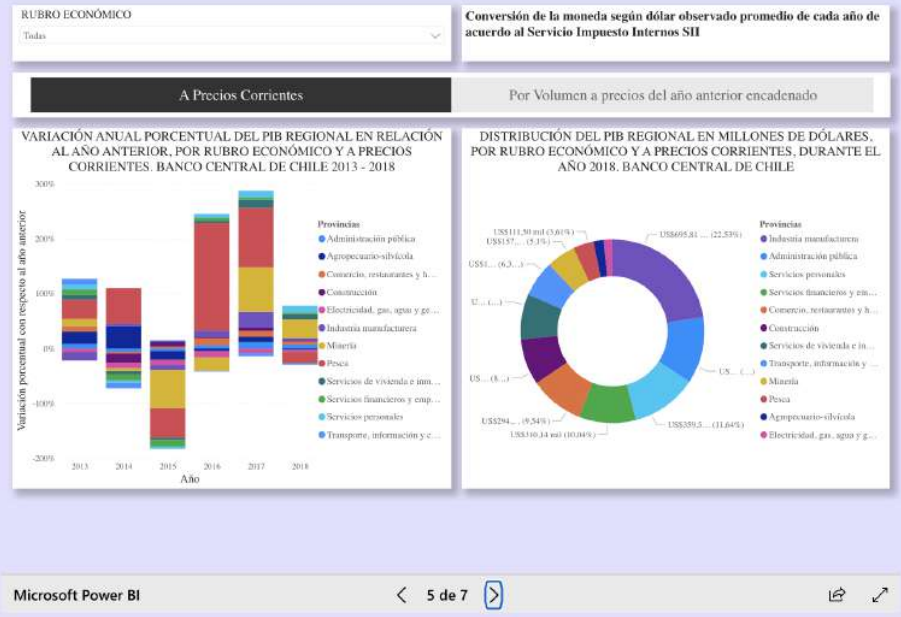
WWW.POLITICAFOMENTOMAGALLANES.CL

Dinámica Productiva Regional

Análisis estadístico anual de la base de datos del Servicio de Impuestos Internos (SII) con un detalle por comuna y por provincia respecto del número de empresas y ventas (en UF), por rubro económico, considerando el periodo 2010-2019.

Cabe destacar que, en determinados casos, la base de datos del SII no permite obtener información de ventas por comuna cuando estas son muy pequeñas y cuentan con muy pocas empresas, buscando con ello resguardar derechos de confidencialidad. Para complementar el análisis, se incluyen datos de ventas por rubros económicos por provincias.

También se facilita información respecto de la evolución anual del Producto Interno Bruto (PIB) por rubro económico desde 2013 del Banco Central, variación de empleados por rubro de acuerdo a la Encuesta Nacional de Empleo, ventas y número de empresas por tamaños y decremento de firmas por rubro de acuerdo al SII.



POLÍTICA DE FOMENTO
Región de Magallanes y de la Antártica Chilena

CAPÍTULO 3

PROCESO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

PRIMA IN TERRA CHILENSIS

Universidad de Concepción

singular grupo
CONSULTORÍA COLABORATIVA

PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Los talleres de participación ciudadana tuvieron comienzo el día 30 de julio de 2020 en la comuna de Cabo de Hornos y finalizaron el día 20 de octubre del mismo año en una actividad más bien simbólica (no cuenta con administración municipal) con la comuna Antártica.

AFICHES DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

FORMATO DE LOS TALLERES

- Talleres en formato 100% digital.
- Uno por cada comuna de la región.
- Coordinación con municipios.
- Difusión por todos los medios disponibles.
- Duración aproximada de 3 horas por cada taller.
- Sección de preguntas tipo encuesta y luego murales donde aportaban en torno a una construcción de un imaginario colectivo, análisis de sectores relevantes, propuestas de colaboración y promoción de sectores emergentes o nuevas oportunidades.

zoom

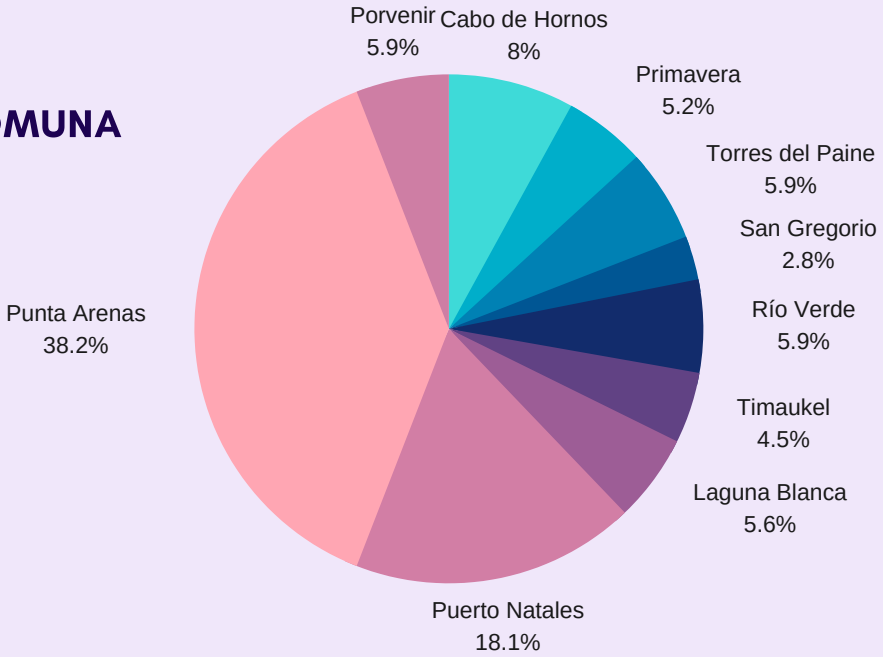
MURAL

MURAL DE UNO DE LOS TALLERES DE PARTICIPACIÓN

ALGUNOS RESULTADOS DE LOS TALLERES DE PARTICIPACIÓN

PARTICIPANTES POR COMUNA

- Poco más de 480 inscritos
- Participación activa de +270
- Alternativas de participación
- 54% hombres / 46% mujeres
- Incluídas encuestas on-line



CONFORMIDAD CON LA ACTIVIDAD PRODUCTIVA

¿Está conforme con el desarrollo productivo actual que presenta la región? (1= nada conforme / 5= Muy conforme)

- Punta Arenas: **2,66**
- Porvenir: **2,50**
- Torres del Paine: **3,12**
- San Gregorio: **2,80**
- Timaukel: **2,83**
- Natales: **2,81**
- Río Verde: **2,33**
- Primavera: **3,15**
- Laguna Blanca: **3,30**
- Cabo de Hornos: **2,80**

SECTORES

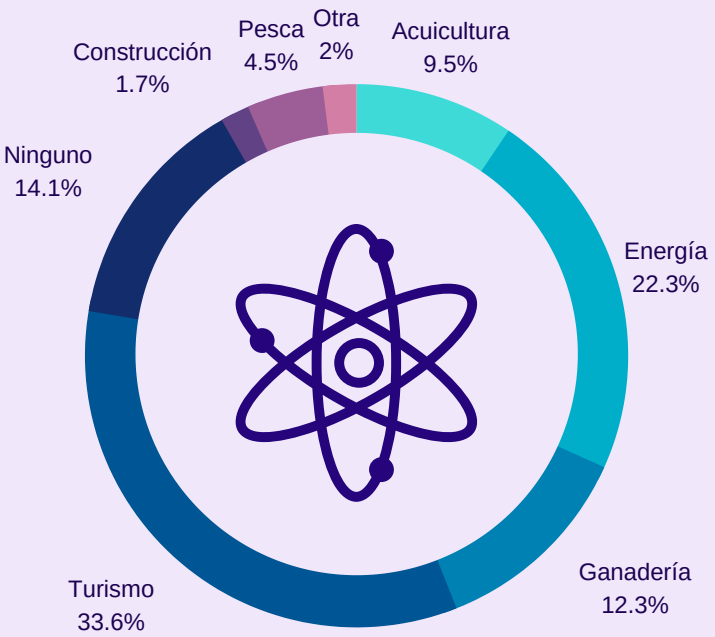
¿Cuál presenta mayor potencial considerando los desafíos actuales?

- Turismo: 58%
- Energía: 12%
- Acuicultura: 9%
- Comercio: 5%
- 4% :Construcción
- 4% :Pesca
- 5% :Ganadería
- 3% :Industria Manufacturera

CIENCIA - EMPRESA

Sectores con los que más se vincula la ciencia e investigación

- Acuicultura
- Energía
- Ganadería
- Turismo
- Construcción
- Pesca
- Ninguna



CIENCIA - EMPRESA

Vinculación de la actividad productiva con la ciencia e investigación

¿Considera que los actores productivos de su comuna o provincia han aprovechado la capacidad científica presente en la región?

13% 87%

¿Considera que las instituciones de ciencia e investigación presentan una propuesta que resulta atractiva para el sector productivo?

31% 69%

FACTORES CLAVES

Asigne una valoración de 1 a 5 respecto de la importancia que esto debiese tener para el desarrollo productivo. (1= Nada de importante / 5= Muy importante)

- USO DE TICS: 4,5
- REDES ENTRE EMPRESAS: 4,4
- EQUIDAD DE GÉNERO: 4,4
- SUSTENTABILIDAD Y M.A.: 4,8
- DESARROLLO CAP. HUMANO: 4,8
- VINCULACIÓN CIENCIA-EMPRESA: 4,5
- USO DE ENERGÍAS LIMPIAS: 4,8
- INNOVACIÓN EN EMPRESAS: 4,5

ASPECTOS A MEJORAR

Factores que impiden un mayor desarrollo productivo.

34%
ESCASA INVERSIÓN EN CIENCIA E INVES.

23%
ESCASEZ DE MANO DE OBRA CALIFICADA

25%
ESCASEZ DE PROGRAMAS FORMATIVOS

3%
ESCASEZ MANO DE OBRA NO CALIFICADA

4%
FALTA CONEXIÓN CON SECTORES EXPORTADORES

12%
OTRA

IMAGINARIO COLECTIVO

¿Cómo sueña la región al año 2050?

Enfoque en ser un destino turístico de excelencia

Enfoque en ser un territorio 100% sustentable

Enfoque en el uso de energías limpias (ERNC)

POLÍTICA DE FOMENTO
Región de Magallanes y de la Antártica Chilena

CAPÍTULO 4

COMISIONES TÉCNICAS Y PANEL DE EXPERTOS

PRIMA IN TERRA CHILENSIS

Universidad de Concepción

singular grupo
CONSULTORÍA COLABORATIVA

COMISIONES TÉCNICAS

Con el fin de ampliar la participación y de obtener conocimientos y experiencias de entidades relevantes para el desarrollo productivo regional, es que se convocó a numerosas organizaciones para que participen de diversas comisiones técnicas que corregían y validaban la información presentada, esto en diferentes momentos de avance de la construcción de la política, y también aportaban nuevos antecedentes que por diversos factores no habían logrado ser considerados.
Las comisiones técnicas constituidas fueron 5: Hacienda; Red de Fomento; Educación Superior; Ciencia e Investigación y; Asociaciones Gremiales y ONGs.
Cada comisión fue integrada por las siguientes organizaciones:

COMISIÓN DE HACIENDA

- Secretaría Regional Ministerial de Hacienda.
- Servicio de Impuestos Internos
- Tesorería General de la República
- Servicio Nacional de Aduanas

COMISIÓN RED DE FOMENTO

- Secretaría Regional Ministerial de Economía.
- Corporación de Fomento a la Producción Corfo
- Servicio Nacional del Consumidor
- ProChile
- Instituto de Desarrollo Agropecuario
- Subsecretaría de Pesca y Acuicultura
- Instituto Nacional de Estadísticas
- Servicio Nacional de Turismo
- Servicio de Cooperación Técnica Sercotec

COMISIÓN EDUCACIÓN SUPERIOR

- Secretaría Regional Ministerial de Educación
- Universidad de Magallanes
- Centro de Formación Técnica de Magallanes
- Instituto Nacional de Capacitación INACAP
- Instituto Santo Tomás
- Servicio Nacional de Capacitación y Empleo

COMISIÓN CIENCIA E INVESTIGACIÓN

- Secretaría Macrozonal Ministerial de Ciencias, Tecnología, Conocimiento e Innovación.
- Instituto Antártico Chileno
- Centro Regional Fundación Cequa
- Universidad de Magallanes
- Wildlife Conservation Society (WCS)
- Servicio Agrícola y Ganadero
- Instituto de Investigaciones Agropecuarias INIA Kampenaike
- Centro IDEAL
- Instituto de Fomento Pesquero
- ONG Nobeles Australes
- Fundación Kauyeken
- Fundación Mar y Ciencia
- ONG Sociedad Civil por la Acción Climática

COMISIÓN ASOCIACIONES GREMIALES

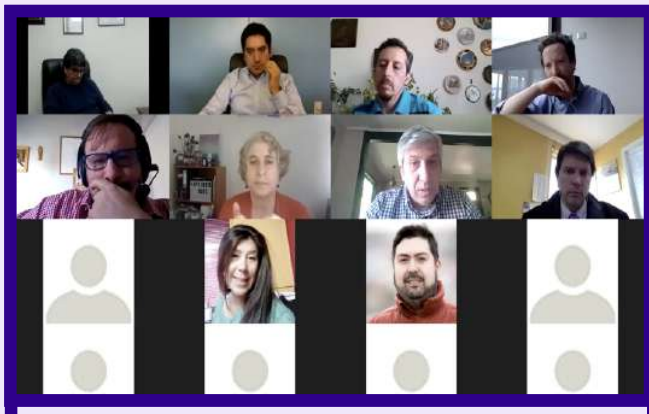
Además de las organizaciones gremiales que participaron de las comisión técnicas, aquí se integran organizaciones que participaron de la actividad convocada por el Gobierno Regional y CPC Magallanes denominada "Jornada de Análisis de los Sectores Productivos de Magallanes", la cual constituyó una valiosa fuente de información para la presente política.

- CPC Magallanes
- Cámara Chilena de la Construcción
- Asociación de Productores de Salmón y Trucha
- Asociación de Armadores de Magallanes
- Asociación de Logística Antártica Punta Arenas
- Austro Chile
- Asociación de Industriales Pesqueros (ASIPES)
- Asociación de Industriales de Navarino y Tierra del Fuego
- Asociación de Ganaderos de Magallanes
- Asociación Gremial de Artesanos e Industriales de Magallanes (AGIA)
- Asociación de Operadores de Bacalao de Profundidad (AOBAC)
- Sociedad de Rentas Inmobiliarias
- Cámara Franca

PANEL DE EXPERTOS

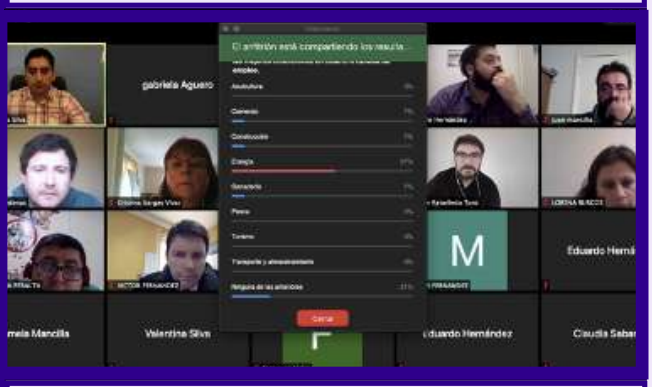
- Secretaría Regional Ministerial de Economía, Fomento y Turismo
- Consejo Regional de Magallanes
- Subsecretaría Regional de Desarrollo
- CPC Magallanes
- Secretaría Regional Ministerial de Ciencias, Tecnología, Conocimiento e Innovación
- Universidad de Magallanes
- Asociación de Municipalidades de Magallanes
- Instituto Nacional de Capacitaciones Inacap Punta Arenas
- Instituto Santo Tomas Punta Arenas

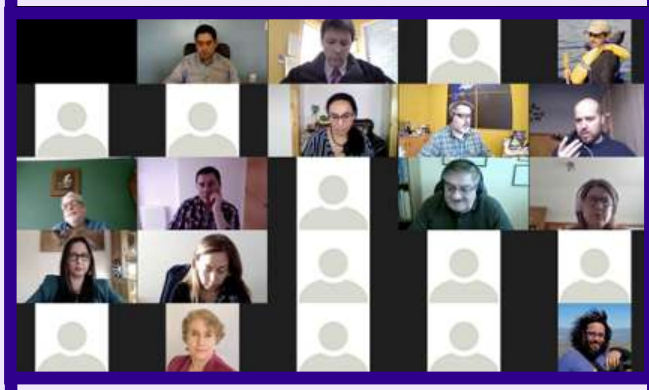
POLÍTICA REGIONAL PARTICIPATIVA



+ de **50** actividades de participación y difusión

+ de **150** hrs. en actividades de participación y difusión





+ de **700** personas participando activamente

+ de **4.500** personas alcanzadas

POLÍTICA DE FOMENTO
Región de Magallanes y de la Antártica Chilena

CAPÍTULO 5

PRINCIPALES ANTECEDENTES ECONÓMICOS REGIONALES

PRIMA IN TERRA CHILENSIS

Universidad de Concepción

singular grupo
CONSULTORÍA COLABORATIVA

PRODUCTO INTERNO BRUTO

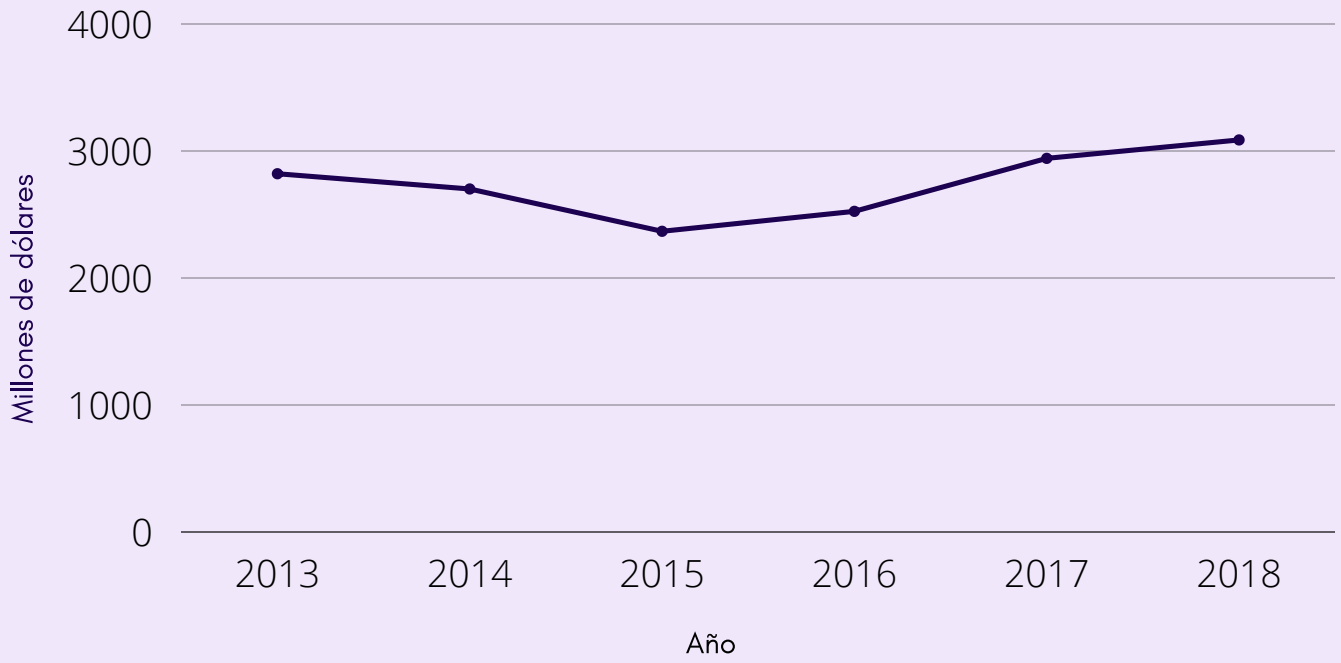
Para la identificación de los sectores económicos más relevantes al día de hoy en la región de Magallanes y de la Antártica Chilena, se analizaron diferentes fuentes de información con datos públicos oficiales respecto de la actividad productiva local.

Entre las fuentes de información analizadas se encuentran: Banco Central de Chile, Servicio de Impuestos Internos, ProChile, Servicio Nacional de Aduanas, Instituto Nacional de Estadísticas, Servicio Nacional de Pesca, entre otras.

También contamos con información facilitada por la Seremia de Ciencias, el Gobierno Regional, Corfo, Sercotec, Indap y múltiples organizaciones públicas, del área del conocimiento y del sector empresarial.

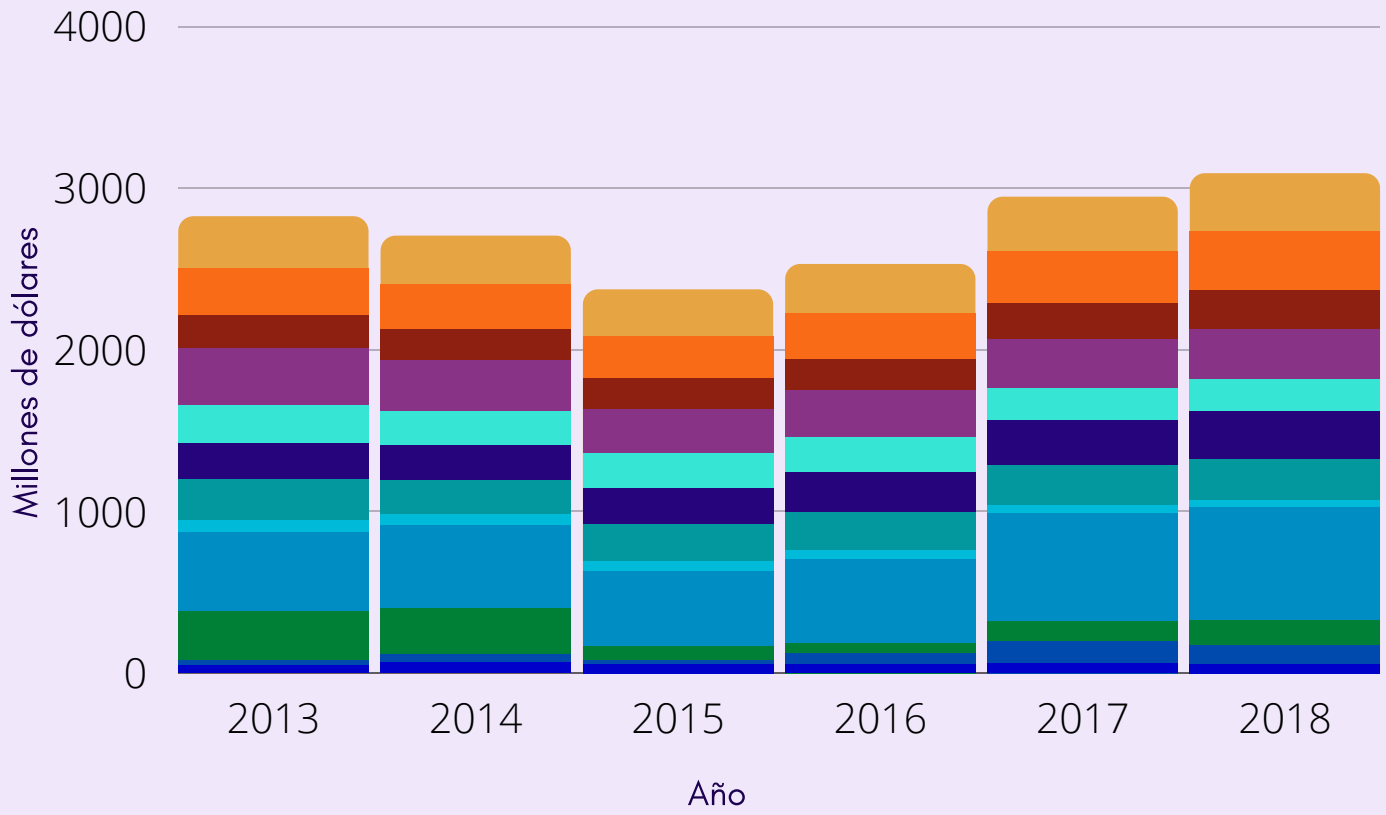
A continuación se presentan los principales antecedentes económicos de la región, la mayor parte de esta información se encuentra disponible en el sitio www.politicafomentomagallanes.cl

Evolución PIB Regional
(Banco Central de Chile)



PRODUCTO INTERNO BRUTO

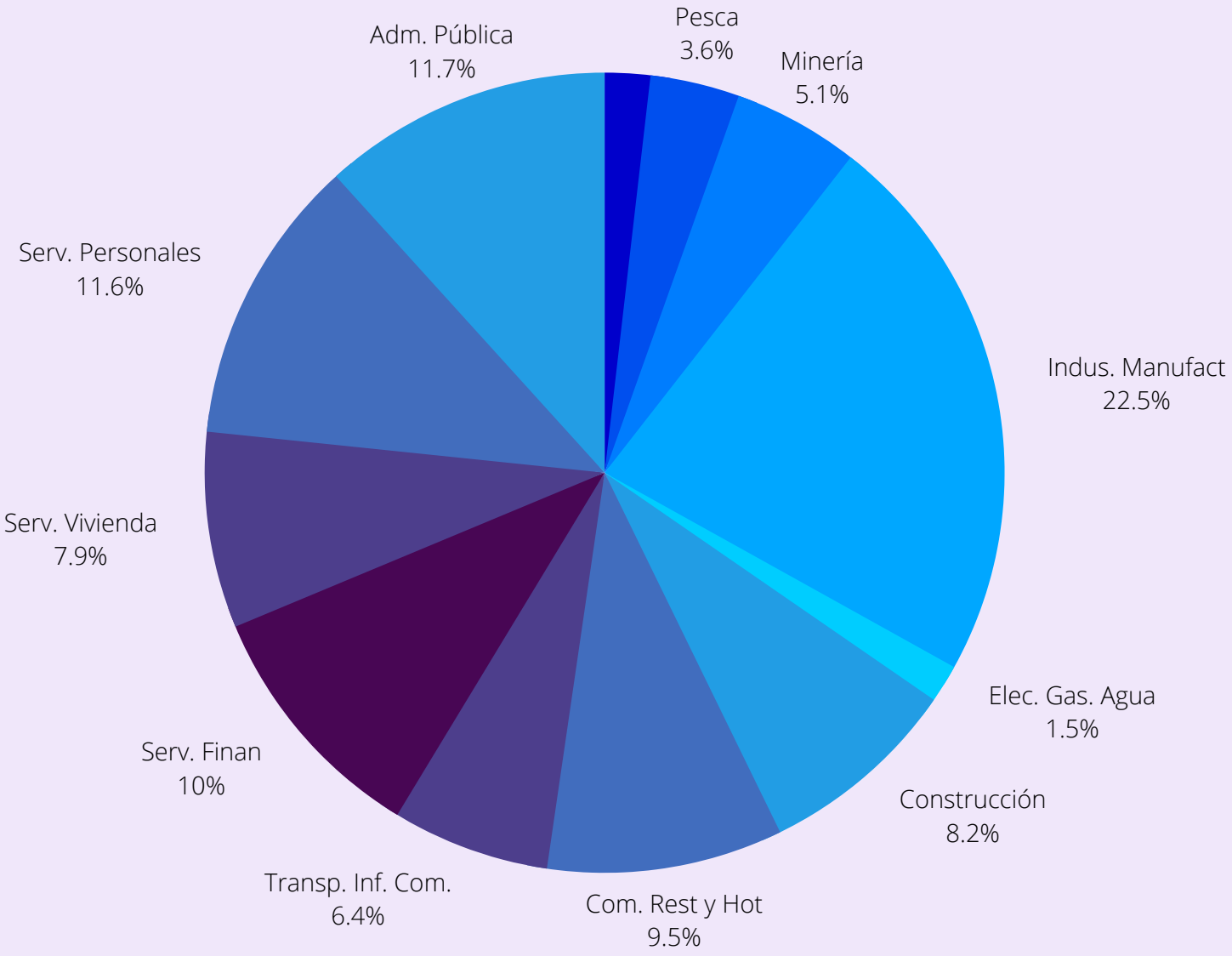
Evolución PIB Regional por Sectores
(Banco Central de Chile)



Agropecuario silvícola
Pesca
Minería
Industria Manufacturera
Elect, Gas, Agua, Desechos
Construcción
Comercio, Rest y Hoteles
Transp, Inf y Comunica.
Serv. Financieros y Emp.
Serv. de Vivienda e Inm.
Servicios Personales
Administración Pública

PRODUCTO INTERNO BRUTO

Distribución % PIB por Sector año 2018
(Banco Central de Chile)



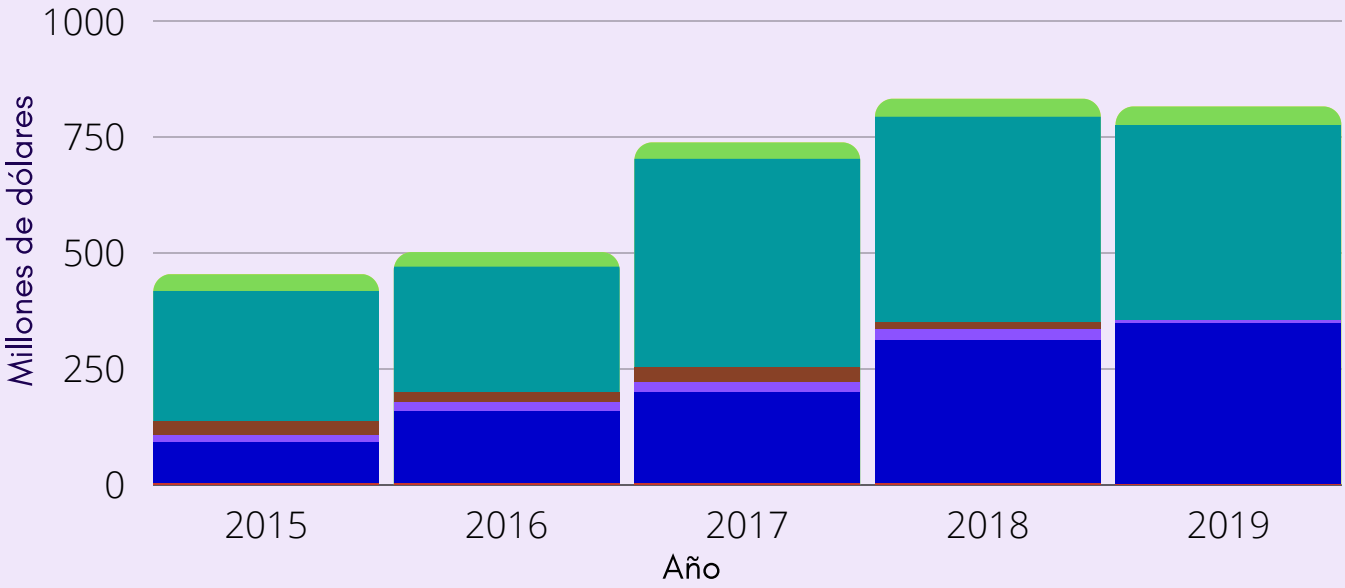
MATRIZ EXPORTADORA

Exportaciones regionales (Bienes)

La región de Magallanes y de la Antártica Chilena, al año 2019, presenta Exportaciones por poco más de US$820 millones de los cuales casi un 99% corresponde a bienes. Estos se distribuyen de la siguiente manera.

Evolución Exportaciones de Bienes

(Análisis ProChile con datos Servicio Nacional de Aduanas)

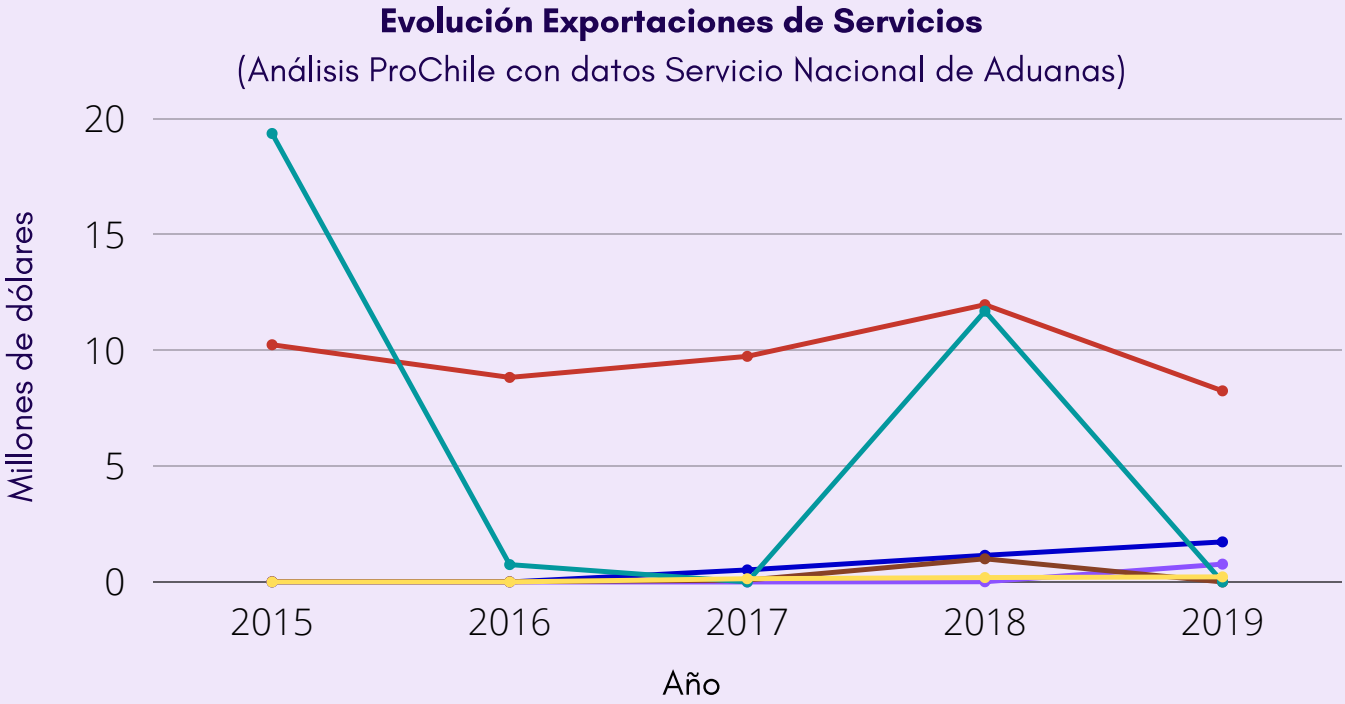


- **Ind. Forestal**
- **Manufacturas**
- **Mercancías Especiales**
- **Minerales**
- **Pesca y Acuicultura**
- **Prod. Agropecuarios**
- **Vinos**

MATRIZ EXPORTADORA

Exportaciones regionales (Servicios)

Respecto de las exportaciones correspondientes a servicios, estas equivalen a cerca de un 1%, es decir US$11 millones aproximadamente. Entre estas destacan los servicios logísticos.



- **Logísticos**
- **Administración**
- **TIC's**
- **Mantenimiento y reparación**
- **Maquila transf. metanol**
- **Financieros**

FONDOS DE FOMENTO PRODUCTIVO

Con el fin de mejorar y potenciar la actividad productiva del país, el Estado de Chile pone a disposición una serie de instrumentos, incentivos y líneas de financiamiento para el desarrollo empresarial. Entre las instituciones a cargo de la implementación de estas herramientas principalmente destacan 2: La Corporación de Fomento a la Producción (Corfo) y el Servicio de Cooperación Técnica (Sercotec).

Corporación de Fomento a la Producción (Corfo)

Entre los años 2016 y 2019, la Corporación de Fomento a la Producción (Corfo) inyectó recursos a la actividad productiva de la región de Magallanes por más de **3.500 millones** de pesos lo que sumado a co-financiamientos por parte del sector privado alcanzó un total de **7.300 millones** de pesos, aproximadamente, distribuidos en 122 proyectos.
Estos recursos se dividen en tres líneas de financiamiento que tiene la Corfo y que son: 1) Emprendimiento; 2) Innovación; 3) Competitividad y Redes.

Proyecto apoyado por

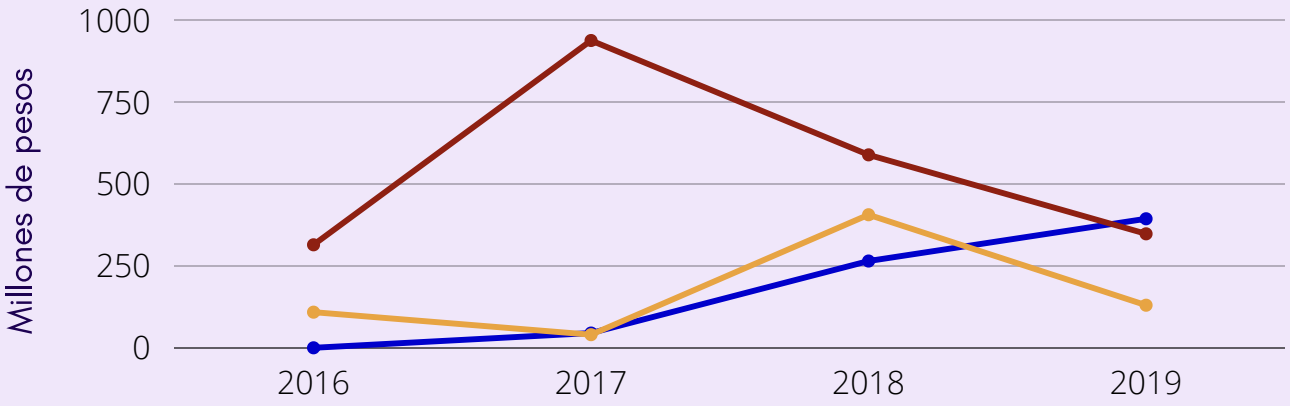
CORFO

Gobierno de Chile

FONDOS DE FOMENTO PRODUCTIVO

Subsidios por Líneas de Financiamiento Corfo

Región de Magallanes y de la Antártica Chilena

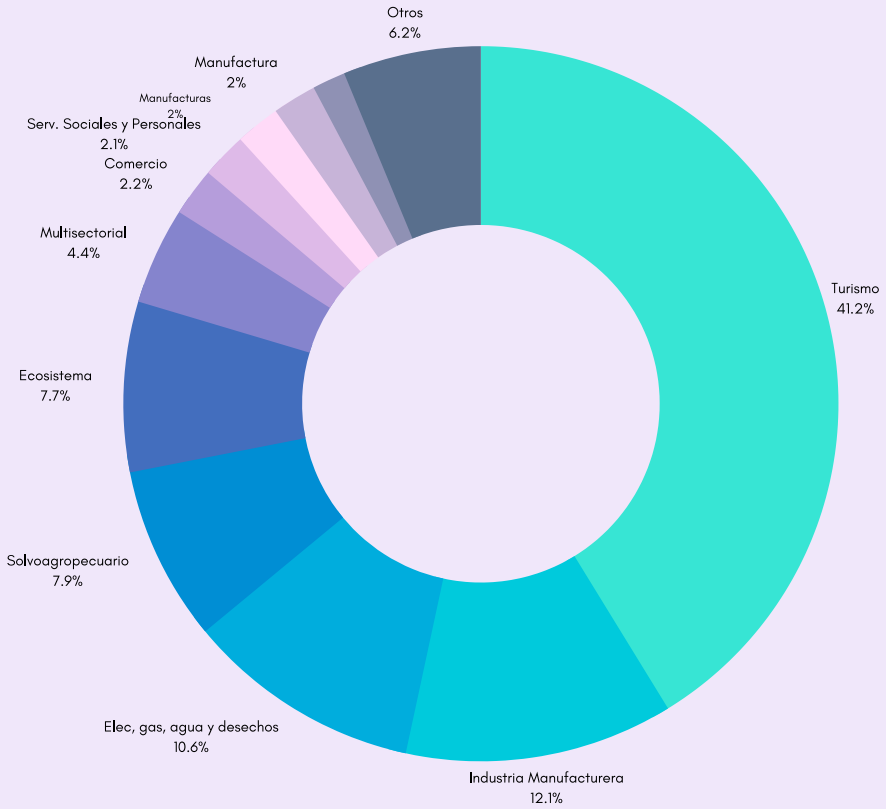


(*) 2016 sin información en línea emprendimiento Año

- **Emprendimiento**
- **Innovación**
- **Comp. y Redes**

Financiamiento por Sectores - Corfo (2016 - 2019)

Región de Magallanes y de la Antártica Chilena

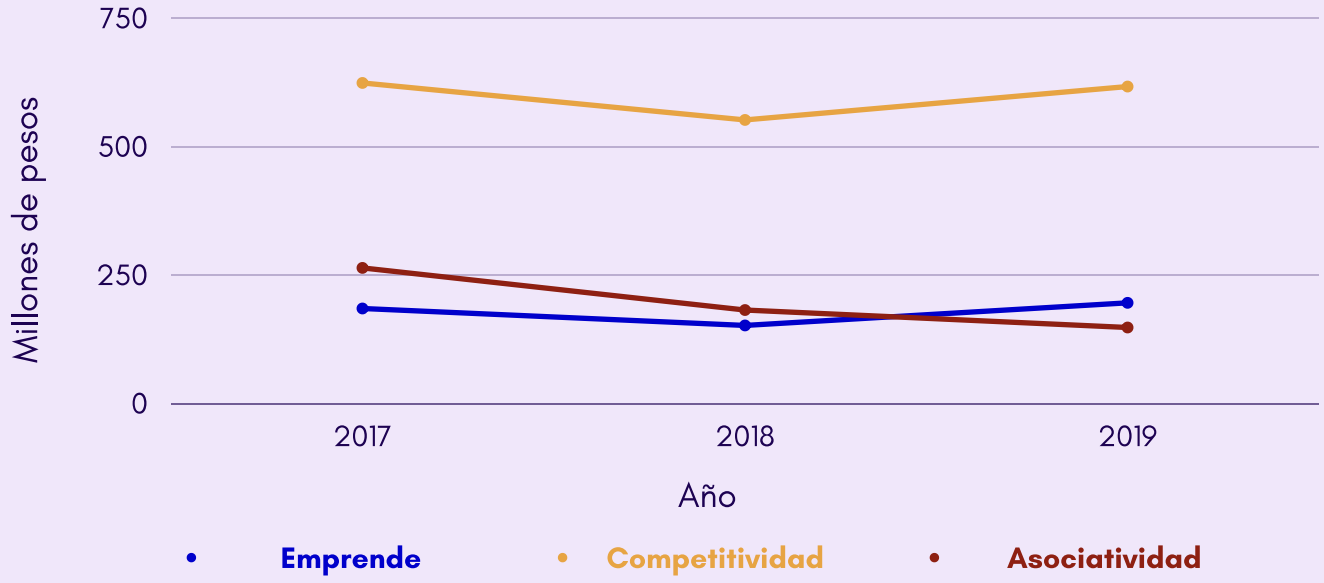


FONDOS DE FOMENTO PRODUCTIVO

Servicio de Cooperación Técnica (Sercotec)

Entre los años 2017 y 2019, el Servicio de Cooperación Técnica (Sercotec) inyectó recursos a la actividad productiva de la región de Magallanes por casi de **3.000 millones** de pesos lo que sumado a co-financiamientos por parte del sector privado alcanzó un total de **3.500 millones** de pesos aproximadamente distribuidos en 187 proyectos.
Estos recursos se dividen en tres líneas de financiamiento que tiene Sercotec y que son: 1) Emprende; 2) Competitividad; 3) Asociatividad.

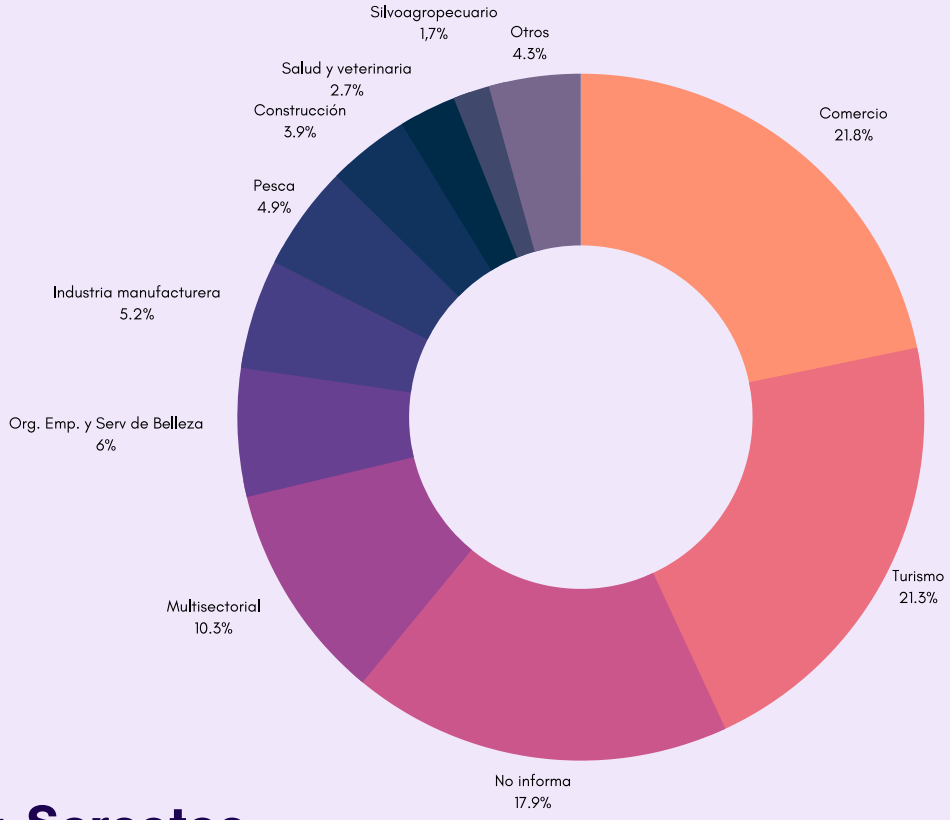
Subsidios por Líneas de Financiamiento Sercotec
Región de Magallanes y de la Antártica Chilena



FONDOS DE FOMENTO PRODUCTIVO

Financiamiento por Sectores - Sercotec (2017 - 2019)

Región de Magallanes y de la Antártica Chilena

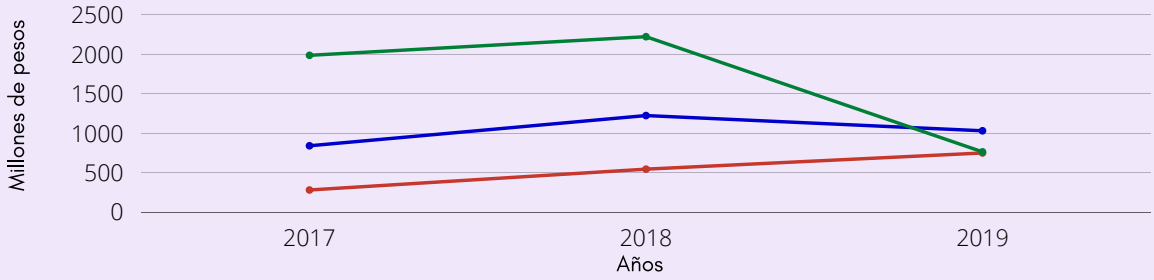


Corfo + Sercotec

Sumando las líneas de financiamiento de ambas instituciones entre los años 2017 – 2019, tenemos que el monto total ejecutado en proyectos (sumando aportes privados) fue de más de 9.600 millones de pesos en la región.

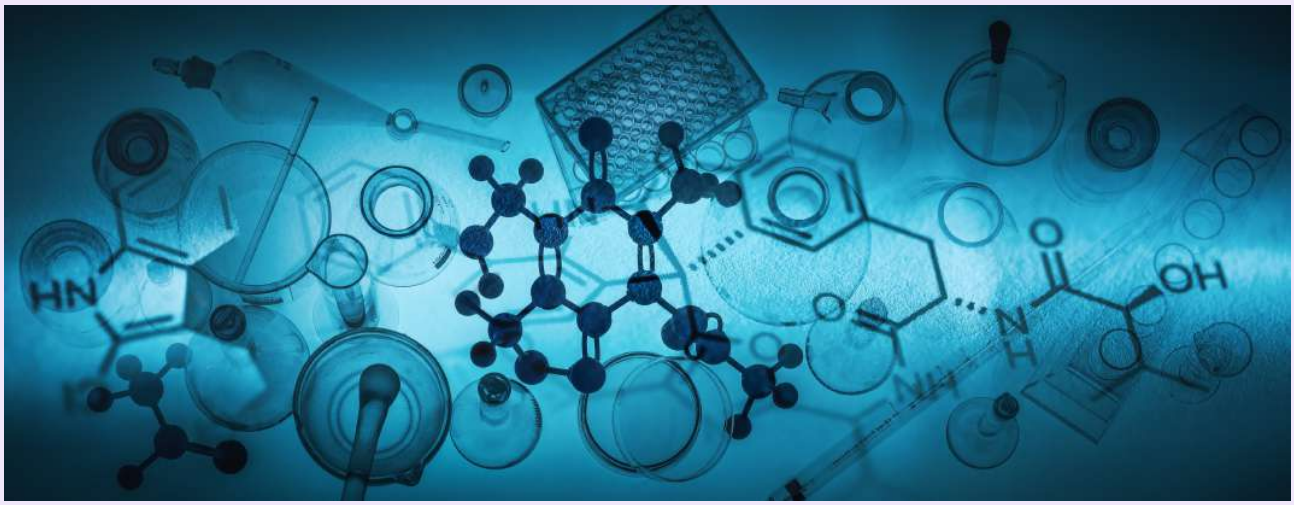
Financiamiento Agrupado Corfo + Sercotec (2017 - 2019)

Región de Magallanes y de la Antártica Chilena



- **Emprendimiento + Emprende**
- **Innovación + Competitividad**
- **Asociatividad + Redes**

FONDOS DE CIENCIA E INVESTIGACIÓN



Existen múltiples líneas de financiamiento para la ciencia y la investigación. El enfoque de este documento se centra principalmente en aquellas que tienen un mayor énfasis en la ciencia aplicada o en la transferencia tecnológica con impacto productivo.
Para esto analizamos instrumentos de carácter nacional como aquellos que ofrece la ex Comisión Nacional de Investigaciones Científicas y Tecnológicas (Conicyt), actual Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo (ANID), y también aquellos que son de nivel local como el Fondo de Innovación para la Competitividad Regional (FIC-R).

Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo (ANID)

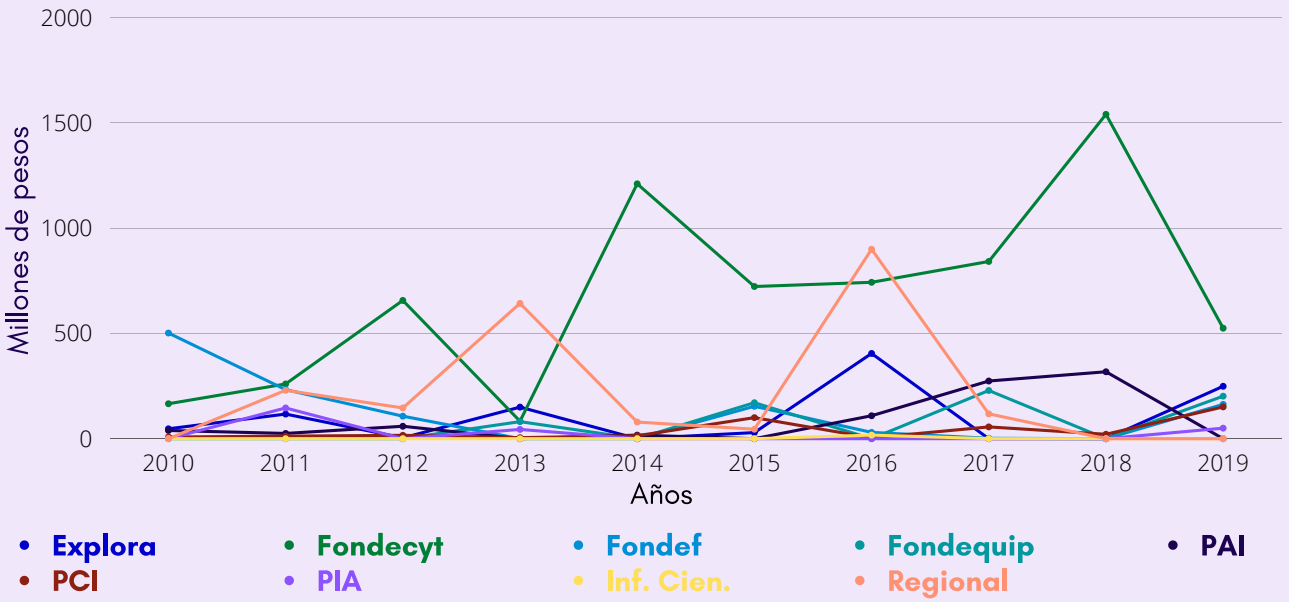
La Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo (ANID), ex Conicyt, es el servicio encargado de administrar y ejecutar los programas e instrumentos destinados a promover, fomentar y desarrollar la investigación en todas las áreas del conocimiento, el desarrollo tecnológico y la innovación de base científico-tecnológica, de acuerdo a las políticas definidas por el Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación. Con el apoyo de los múltiples instrumentos con los que cuenta esta entidad, entre los años 2010 y 2019, se financiaron 150 proyectos por un monto total de más de **13.500** millones de pesos. Del total de recursos otorgados, casi el 50% corresponde al Fondo Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico (Fondecyt) el cual tiene por objetivo estimular y promover el desarrollo de investigación científica y tecnológica básica, y está dentro del concepto de investigación individual.

Agencia
Nacional de
Investigación
y Desarrollo

FONDOS DE CIENCIA E INVESTIGACIÓN

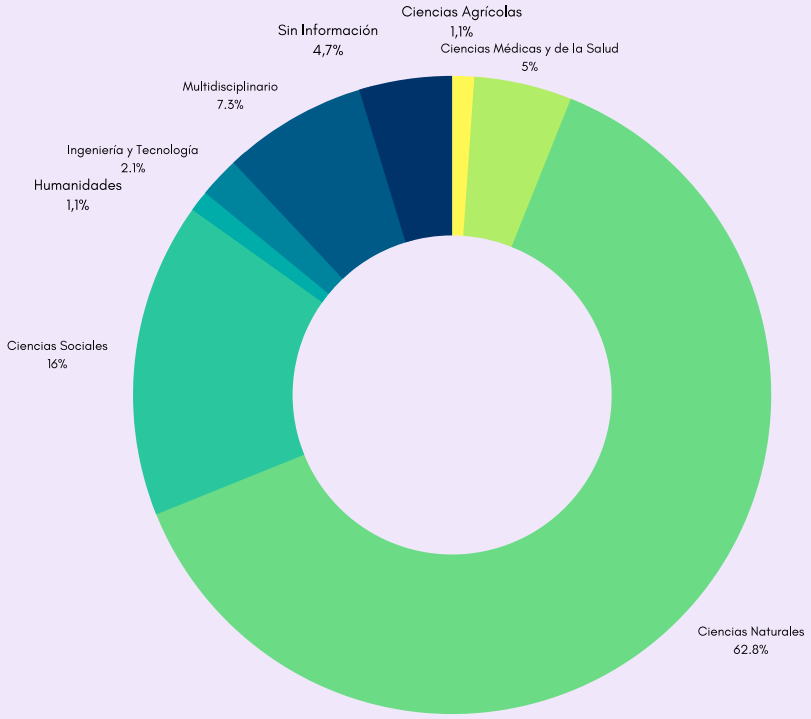
Programas de Financiamiento ANID (2010 - 2019)

Región de Magallanes y de la Antártica Chilena



Distribución Fondos ANID por áreas OCDE (2010 - 2019)

Región de Magallanes y de la Antártica Chilena

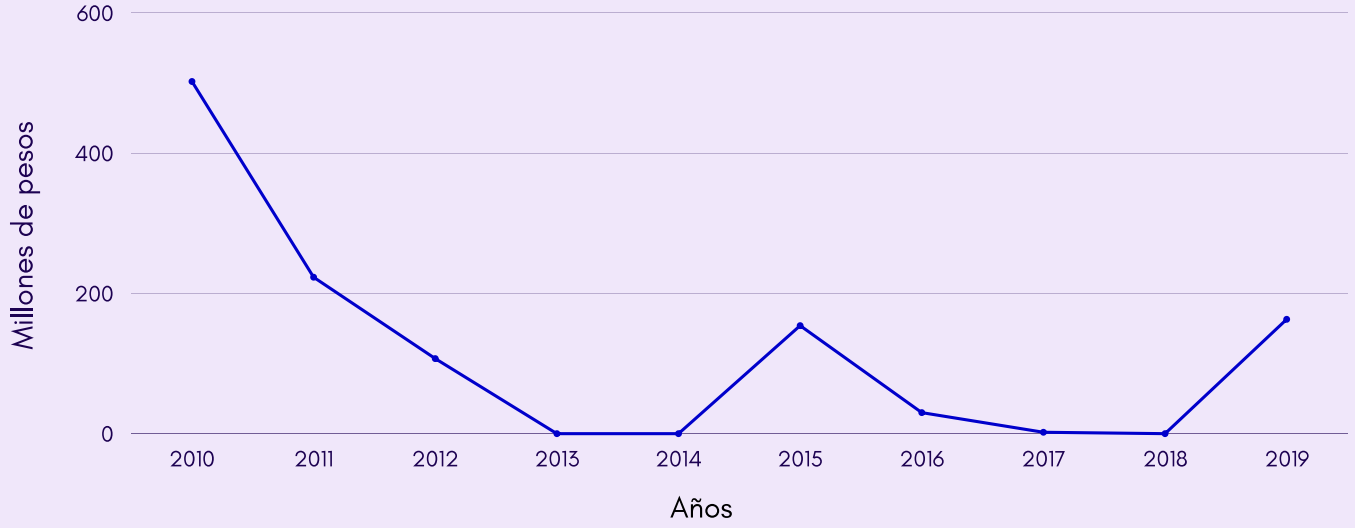


FONDOS DE CIENCIA E INVESTIGACIÓN

Entre los instrumentos de financiamiento de ANID la que se caracteriza por promover la vinculación Ciencia-Empresa es el Fondo de Fomento al Desarrollo Científico y Tecnológico (Fondef). Con este programa se han financiado 13 proyectos en la región por poco más de 1.100 millones de pesos

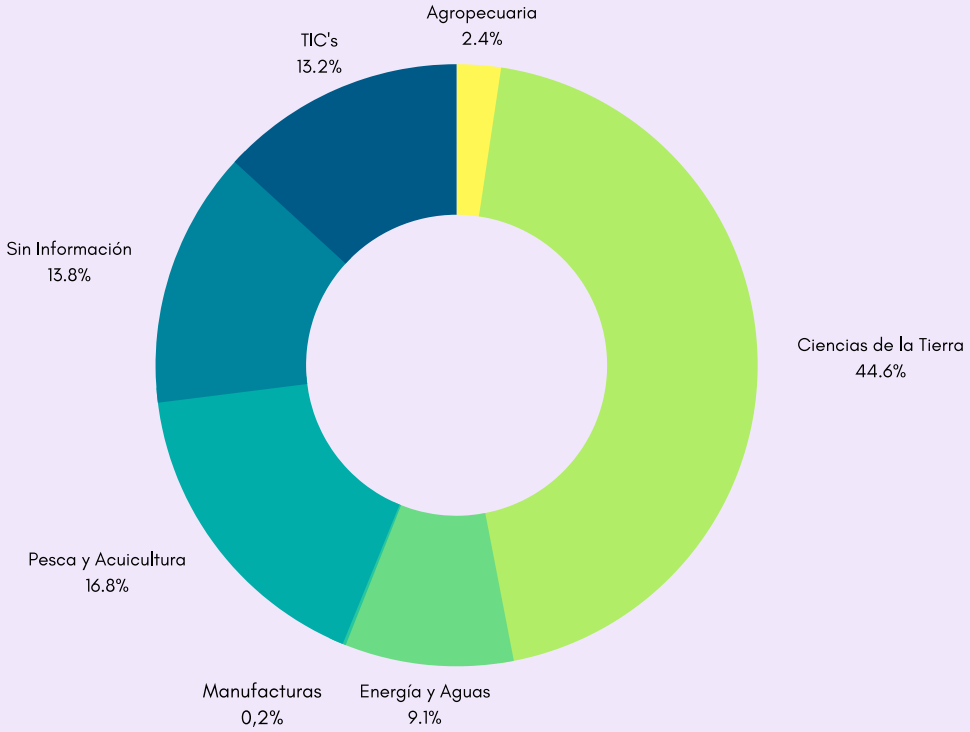
Programa Fondef ANID (2010 - 2019)

Región de Magallanes y de la Antártica Chilena



Distribución Fondef por disciplina de estudio (2010 - 2019)

Región de Magallanes y de la Antártica Chilena



FONDOS DE CIENCIA E INVESTIGACIÓN

Fondo de Innovación para la Competitividad (FIC-R)

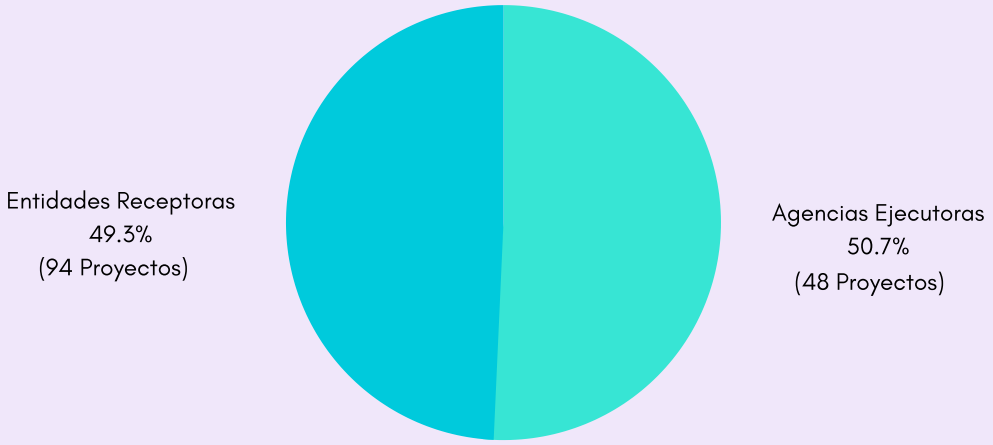
El Fondo de Innovación para la Competitividad (FIC) es una asignación anual de recursos que recibe el Gobierno Regional cuyo propósito es financiar proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico, innovación, transferencia tecnológica y emprendimiento, entre otros a través de agencias públicas especializadas para contribuir al desarrollo económico de los territorios promoviendo la innovación regional.

El FIC Regional (FIC-R) es ejecutado por el Gobierno Regional y se puede asignar a dos tipos de instituciones. Las primeras son las denominadas agencias públicas especializadas o agencias ejecutoras entras las cuales se encuentran Corfo, la Fundación para la Innovación Agraria (FIA), la Anid, entre otras, las cuales reciben recursos para desarrollar sus líneas de trabajo que se ajustan a requerimientos regionales. Las segundas son las denominadas entidades receptoras y son quienes obtienen los fondos para el desarrollo de proyectos propios, entre estas se encuentran las Universidades, los Institutos y los Centros de Ciencia e Investigación que tengan asentamiento en la región.

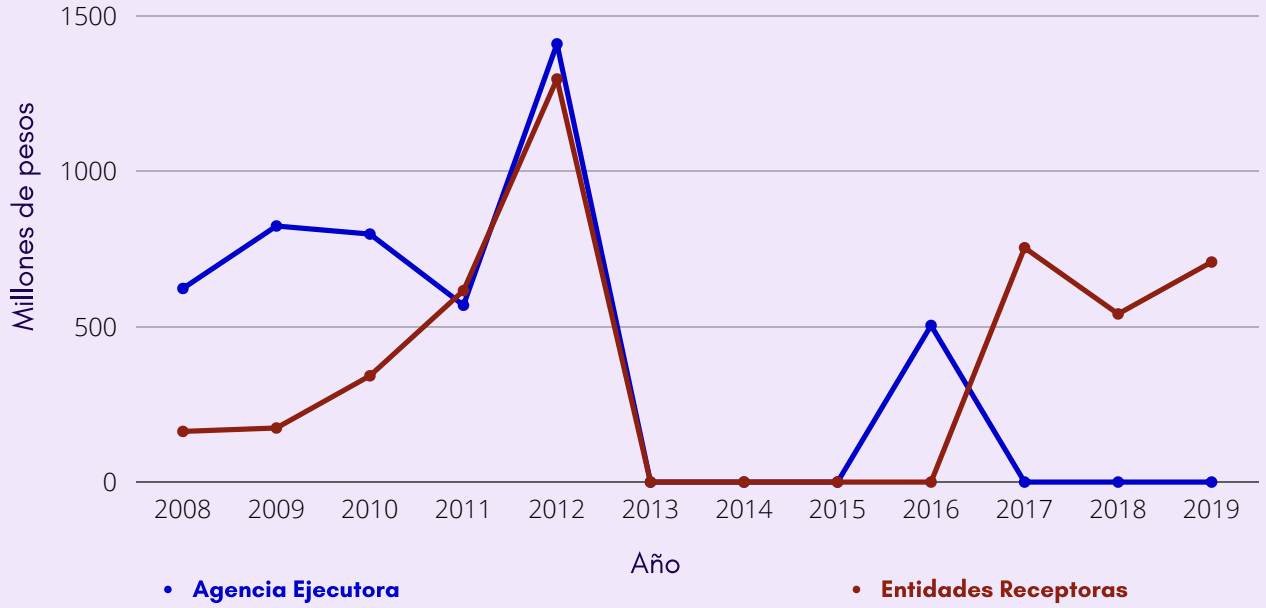
Entre los años 2008 y 2019, en la región de Magallanes y de la Antártica Chilena, se han financiado bajo esta línea poco más de 140 proyectos por un monto aproximado de **9.300 millones de pesos.**

FONDOS DE CIENCIA E INVESTIGACIÓN

Distribución FIC-R por tipo de Institución (2008 - 2019)
Región de Magallanes y de la Antártica Chilena



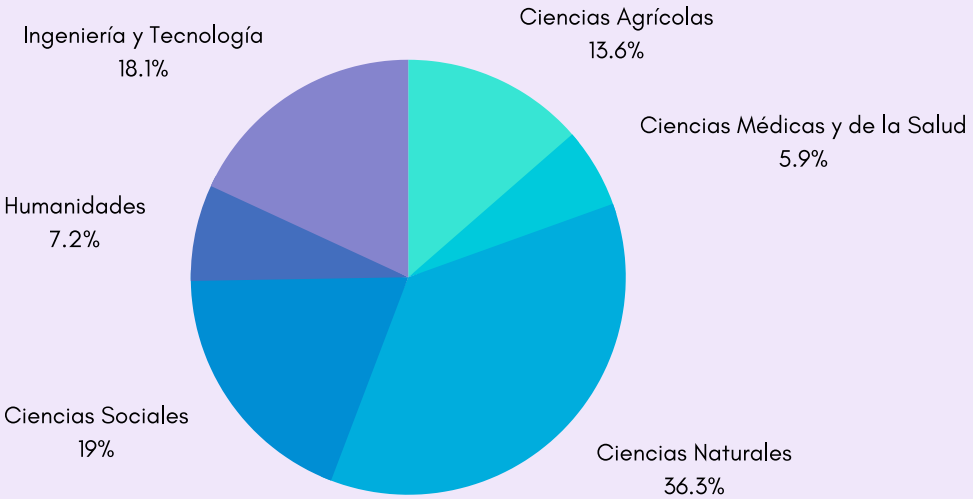
Evolución FIC-R por tipo de Institución (2008 - 2019)
Región de Magallanes y de la Antártica Chilena



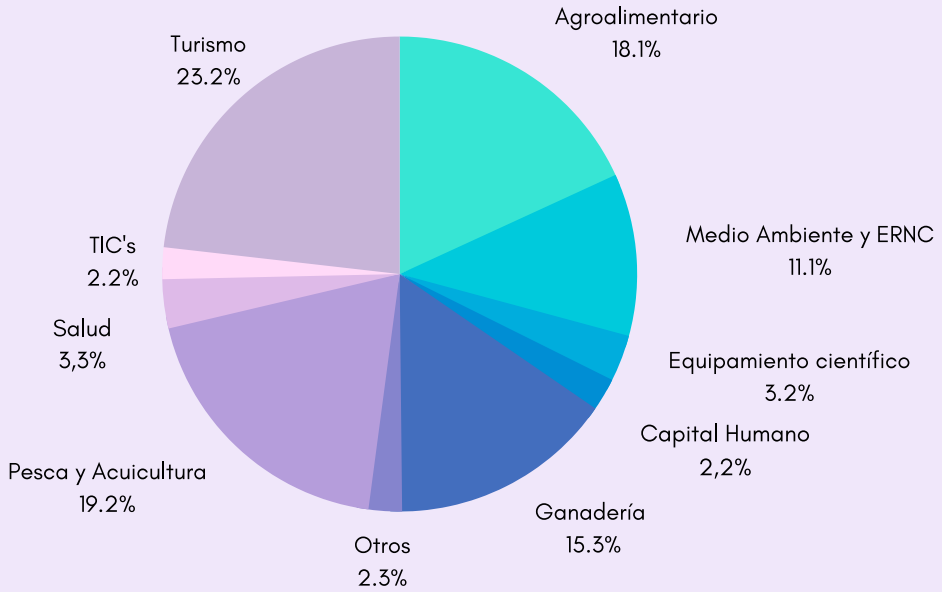
FONDOS DE CIENCIA E INVESTIGACIÓN

A continuación se hace una distribución de los fondos FIC-R, a entidades receptoras, en base a la interpretación de los nombres de cada proyecto. Esto no asegura un análisis preciso pero al menos entrega una noción respecto del uso de este instrumento.
Importante es indicar la necesidad de incorporar un sistema más profundo de seguimiento y caracterización de los proyectos que son financiados a través de esta línea y el impacto que generan a nivel regional.

Distribución FIC-R por disciplina OCDE (2008 - 2019)
Región de Magallanes y de la Antártica Chilena



Distribución FIC-R por Sector Económico (2008 - 2019)
Región de Magallanes y de la Antártica Chilena



POLÍTICA DE FOMENTO
Región de Magallanes y de la Antártica Chilena

CAPÍTULO 6

SECTORES ECONÓMICOS CONSOLIDADOS

PRIMA IN TERRA CHILENSIS

Universidad de Concepción

singular grupo
CONSULTORÍA COLABORATIVA

SECTORES ECONÓMICOS CONSOLIDADOS

Como sectores económicos consolidados se señalan aquellos que demuestran, al día de hoy, tener un impacto relevante en el desarrollo de la economía regional. Para la selección de estos sectores se tuvo en consideración los siguientes aspectos:

- Peso relativo en la contribución al Producto Interno Bruto.
- Peso relativo en la cantidad y calidad de empleos.
- Peso relativo en la cantidad de empresas en el rubro.
- Peso relativo en cuanto a exportaciones.
- Capacidad en cuanto a atracción de inversiones.
- Capacidad de encadenamiento productivo con pymes regionales.
- Vinculación con academia e instituciones de ciencia e investigación.
- Sustentabilidad y cuidado del medio ambiente.
- Percepción y demandas ciudadanas

Los sectores más fuertes de la economía, que a continuación se presentan, son, y seguirán siendo por un periodo considerable, actores claves en el desarrollo productivo regional, esto tanto desde su aporte al Producto Interno Bruto (PIB), el número de empresas que concentran y los empleos que estas generan, las exportaciones que realizan y su vinculación con diferentes sectores con los cuales encadenan y van tejiendo progresivamente los resultados productivos que finalmente presenta el territorio. Aún cuando pueda acontecer que sectores relevantes de la economía estén reflejando cierto estancamiento o falta de dinamismo en su desempeño, estos siguen siendo muy importantes en la actividad productiva local pues cuentan con capacidades instaladas, inversiones generadas, empleos creados y son los que presentan mejores condiciones para producir avances sustanciales más inmediatos en el desarrollo económico regional.

Observatorio económico regional

Un factor a considerar, es que gran parte de los antecedentes económicos obtenidos corresponden a diversas fuentes de información, algunas de las cuales son de carácter nacional y otras que agrupan actividades económicas bajo diferentes modelos metodológicos lo que dificulta equiparar datos con mayor precisión y reflejar el real alcance de cada actividad prductiva.

Una solicitud reiterada de forma transversal por el sector empresarial, el sector público y el área del conocimiento es la de poder contar con datos precisos y de carácter regional que permita descifrar el real impacto de cada actividad productiva en el desarrollo económico de Magallanes y de la Antártica Chilena.

1- INDUSTRIA MANUFACTURERA

Se denomina industria manufacturera a aquél sector económico que se dedica excluyentemente a la transformación de diferentes materias primas en productos y bienes terminados y listos para que ser consumidos o bien para ser distribuidos por quienes los acercarán a los consumidores finales.

En la región de Magallanes y de la Antártica Chilena el sector se conforma principalmente por dos actividades: la transformación de hidrocarburos y el procesamiento de productos de la industria alimentaria como la agropecuaria y la pesquera-acuícola, entre otras.

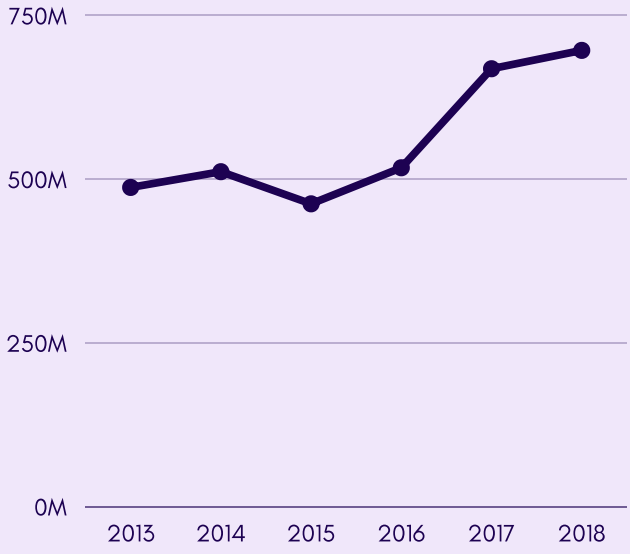
22,5%

Del PIB regional es lo que representa el sector de la Industria Manufacturera, lo que equivale a cerca de **US$700 millones** al año 2018, ubicándose en el **primer lugar** en lo que respecta a esta materia en la región de Magallanes y de la Antártica Chilena.

Evolución PIB en millones de dólares

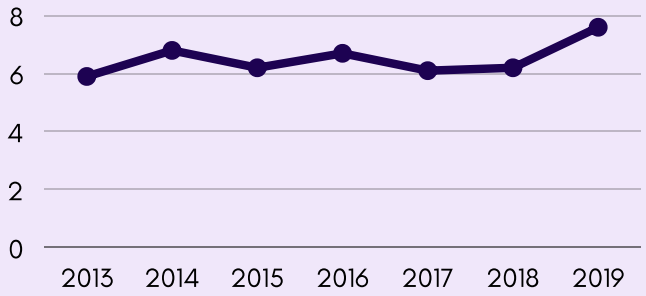
Banco Central de Chile

(millones de dólares)



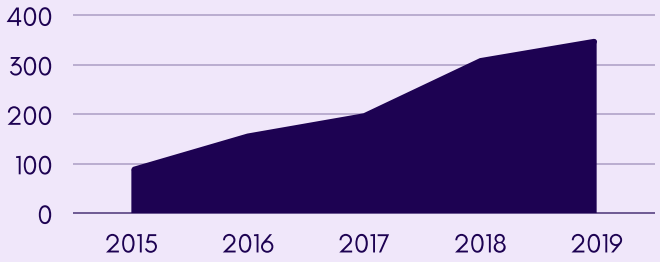
1- INDUSTRIA MANUFACTURERA

Evolución empleo
Encuesta Nacional de Empleo (INE)
(miles de personas)



Aproximadamente **600** son las empresas que se desempeñan en este sector de la economía presentando una evolución estable entre los años 2013 y 2019. La industria manufacturera se encuentra en el **séptimo lugar** entre los sectores con mayor cantidad de empresas.

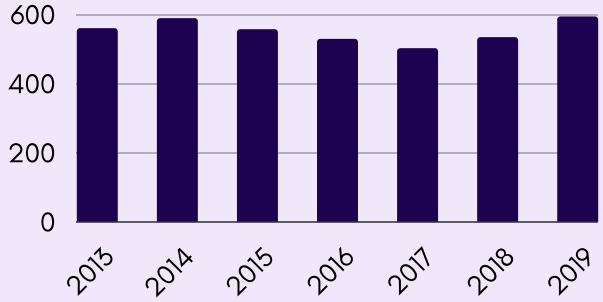
Evolución exportaciones
Análisis ProChile con datos S. N. de Aduanas
(millones de dólares)



8,1%

El sector de la Industria Manufacturera concentra más de **7.500 empleos** en la región. Con ello representa un 8,1% del total, ubicándose como la **cuarta** actividad productiva más importante respecto de este indicador.

Evolución número de empresas
Servicio de Impuestos Internos



El sector productivo de la industria manufacturera se ubica en el **segundo lugar** de la economía regional en cuanto a exportaciones representando el **41,98%** del total de bienes y servicios que produce Magallanes y Antártica Chilena. Esto equivale a poco más de **US$340 millones**.

	CUADRO RESUMEN			
	PIB	**Nº Empre**	**Empleo**	**Export**
INDICADORES	22,5% (BC, 2018)	592 (SII, 2019)	8,1% (INE, 2019)	41,9% (PRO, 2019)
LUGAR REGIONAL	PRIMERA	SÉPTIMA	QUINTA	SEGUNDA

1.1- TRANSFORMACIÓN DE HIDROCARBUROS

Como se mencionó en la descripción anterior, la industria manufacturera considera toda actividad que transforma materia prima. Entre las actividades que componen este sector uno de los más relevantes en Magallanes es la transformación de hidrocarburos y una manera de poder observar su evolución es a través de las exportaciones de manufacturas entre las que se encuentran:

Otras Manufacturas

La producción de combustibles incluye los productos de la refinación del petróleo crudo, es decir, combustibles líquidos y gaseosos tales como gasolinas, diésel, kerosenes, petróleos combustibles y gas de petróleo, entre otros.

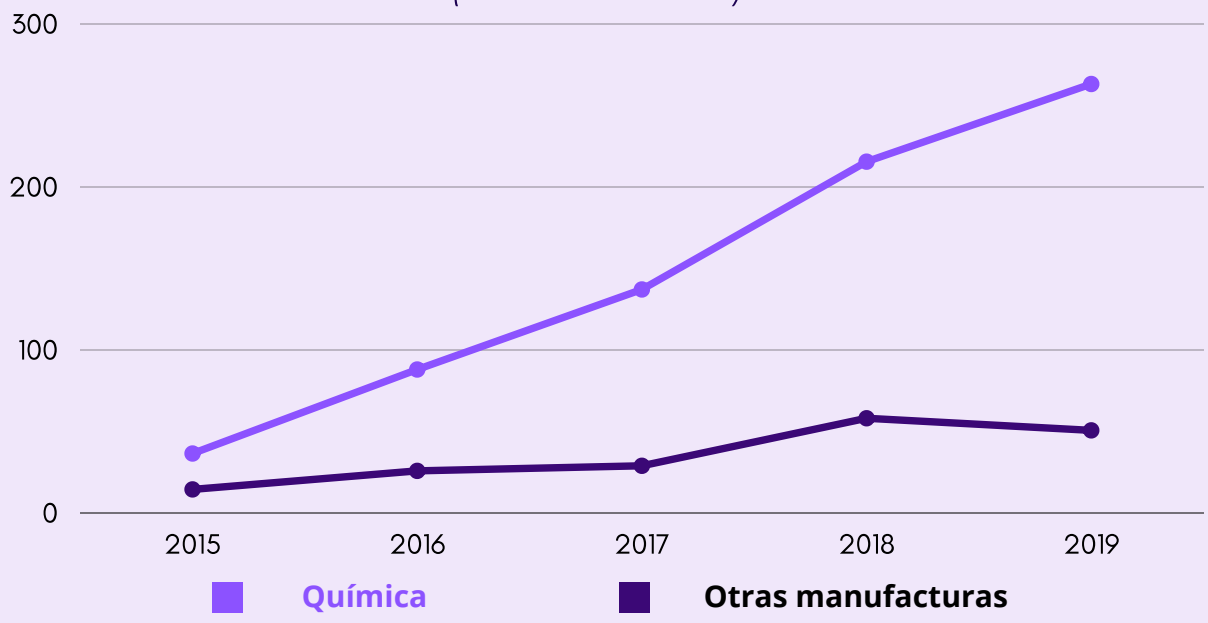
Industria Química

Incluye la obtención tanto de productos químicos básicos como otros productos intermedios y finales que se obtienen a partir del procesamiento de los primeros, es una de la más importantes a nivel local, especialmente por la producción del metanol y todos sus derivados.

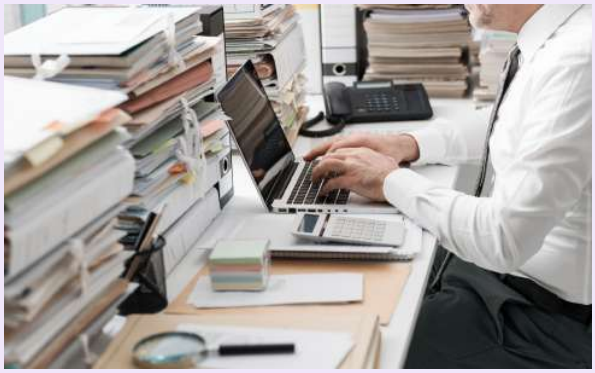
Evolución exportaciones Manufacturas

Análisis ProChile con datos S. N. de Aduanas

(millones de dólares)



2- ADMINISTRACIÓN PÚBLICA



La Administración Pública tiene por función proveer servicios de no mercado a la comunidad, suministrados de forma colectiva o individual. No obstante, la actividad genera de manera secundaria una pequeña producción de bienes y servicios de mercado. La Administración pública se compone del gobierno central –que incluye el gobierno civil y las fuerzas armadas y de orden–, las municipalidades y las instituciones de previsión como el Instituto de Previsión Social (IPS) y el Fondo Nacional de Salud (Fonasa), entre otras.

En cuanto al destino de la producción, los servicios de Administración pública son en su mayor parte destinados a consumo del propio gobierno, el cual los demanda en nombre de la comunidad.

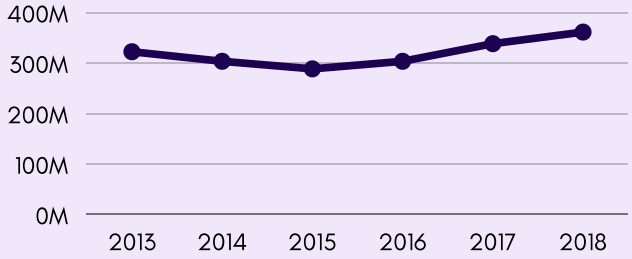
11,7%

Del PIB es lo que representa la Administración Pública a nivel regional, muy por sobre el promedio nacional el cual alcanza un 5,2%. Esto equivale a poco más de **US$360 millones** al año 2018.

En cuanto a empleo, este sector representa el **12,6%** del total, es decir, casi **12 mil empleos** al año 2019 ubicándose como la **segunda** actividad más relevante a nivel regional (Encuesta Nacional de Empleo, INE).

Evolución PIB en millones de dólares

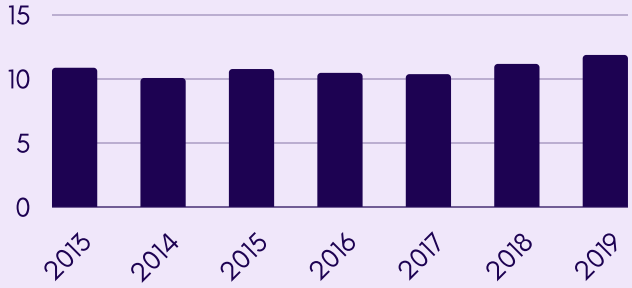
Banco Central de Chile



Evolución empleo

Encuesta Nacional de Empleo (INE)

(miles de personas)



3- SERVICIOS PERSONALES

El sector de Servicios Personales está compuesto por varias actividades económicas dentro de las cuales destacan principalmente el área de la enseñanza y la salud, entre otras.

La Enseñanza comprende la enseñanza impartida en todos los niveles educativos, desde la educación pre básica y básica hasta la enseñanza media y superior, incluyendo la formación técnico profesional y otros servicios educativos.

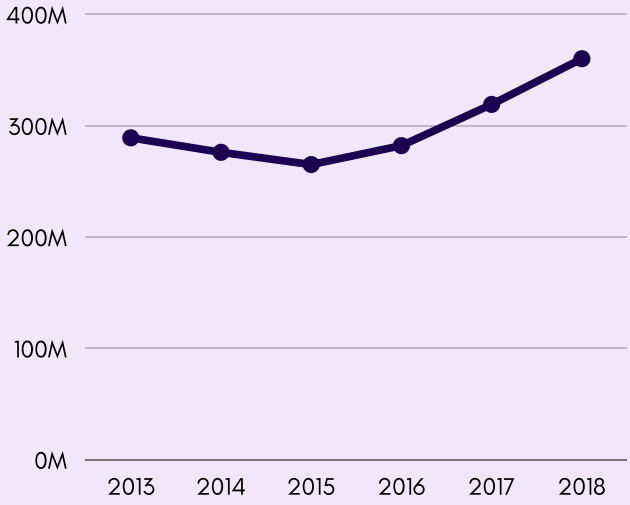
Por su parte la Salud comprende las atenciones de salud humana otorgadas en forma ambulatoria u hospitalizada y las actividades de asistencia social. Al igual que la educación es un servicios prestado tanto por agentes públicos como privados.

11,7%

Del PIB regional es lo que representa el sector de los Servicios Personales ubicándose en el **tercer lugar** (sólo un poco más abajo de la Administración Pública), lo cual equivale a cerca de **US$359 millones** generados en la región de Magallanes y de la Antártica Chilena.

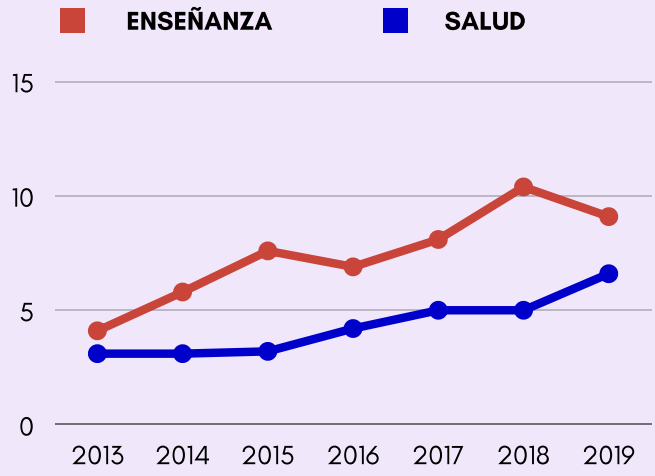
Evolución PIB en millones de dólares

Banco Central de Chile



3- SERVICIOS PERSONALES

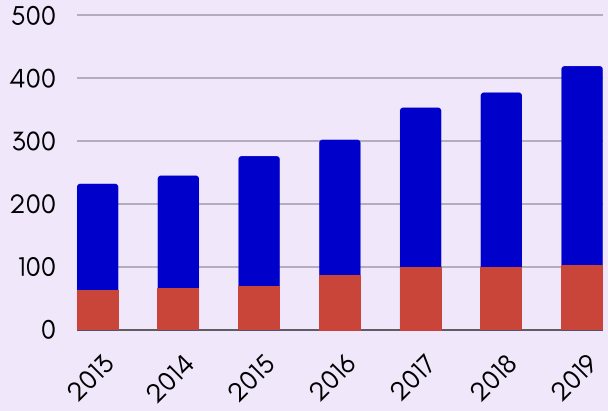
Evolución empleo
Encuesta Nacional de Empleo (INE)
(miles de personas)



9,7% / 7,0%

El sector de Servicios Personales concentra cerca de **16 mil empleos** en la región. Enseñanza genera poco más de **9 mil** puestos de trabajo, un **9,7%** del total, quedando en el **tercer lugar.** Por otra parte, Salud genera más de **6,5 mil** empleos, siendo la **octava** actividad más importante en esta materia con un **7%** del total.

Evolución número de empresas
Servicio de Impuestos Internos



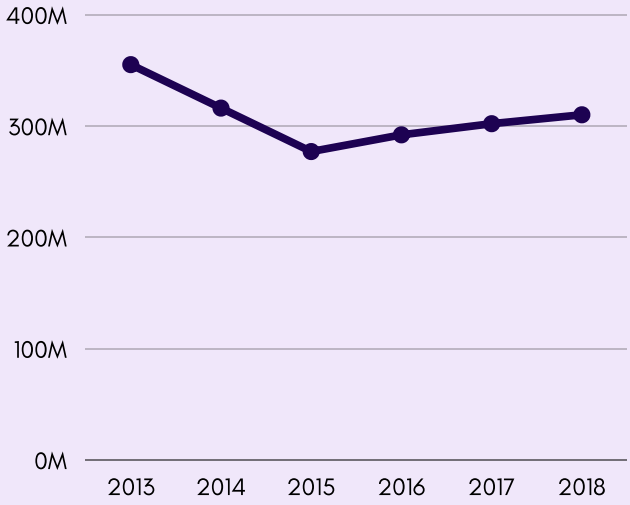
Más de **400** son las empresas que se desempeñan en este sector de la economía presentando una progresiva evolución entre los años 2013 y 2019. Enseñanza se encuentra en el **décimo lugar** y Salud **novena** entre los sectores con mayor cantidad de empresas a nivel regional al 2019.

	CUADRO RESUMEN			
	PIB	**Nº Empre**	**Empleo**	**Export**
INDICADORES	11,7% (BC, 2018)	Ens: 102 Sal: 316 (SII, 2019)	Ens: 9,7% Sal: 7,0% (INE, 2019)	-/-
LUGAR REGIONAL	TERCERA	Ens: 10ma Sal: 9na	Ens: 3era Sal: 8va	-/-

4- SERVICIOS FINANCIEROS Y EMPRESARIALES

El sector de Servicios Financieros y Empresariales está compuesto por varias actividades. En temas de servicios financieros la agrupación comprende las actividades de intermediación financiera, seguros y auxiliares financieros.
Por su parte la agrupación de Servicios empresariales comprende las actividades profesionales, científicas y técnicas; y las actividades de servicios administrativos y de apoyo. Entre estas se comprenden las actividades jurídicas y de contabilidad, arquitectura e ingeniería, consultoría de gestión, actividades de investigación y desarrollo, publicidad, diseño, fotografía, entre otras.

Evolución PIB en millones de dólares
Banco Central de Chile

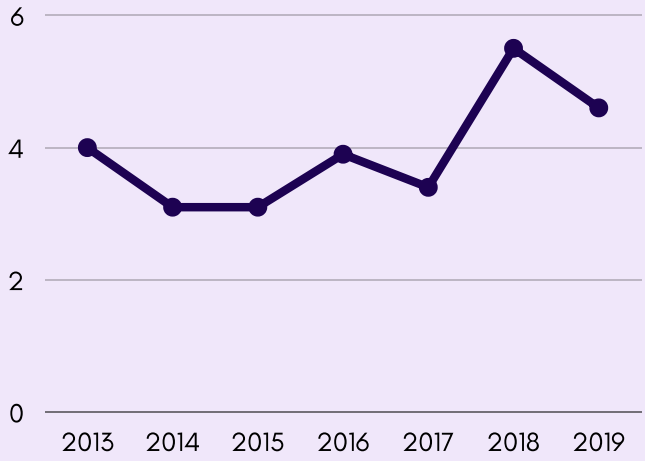


10,1%

Del PIB regional es lo que representa el sector de los Servicios Financieros y Empresariales ubicándose en el **cuarto lugar** en Magallanes, esto equivale, aproximadamente, a **US$310 millones** al año 2018.

4- SERVICIOS FINANCIEROS Y EMPRESARIALES

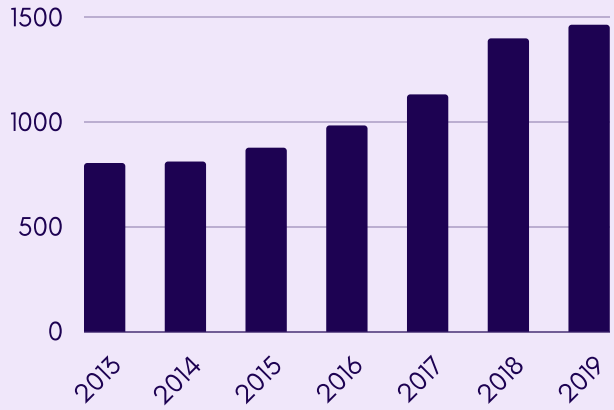
Evolución empleo
Encuesta Nacional de Empleo (INE)
(miles de personas)



6,0%

El sector de Servicios Financieros y Empresariales concentra más de **4,5 mil empleos** en la región. Esto representa alrededor de un 7% respecto de la totalidad de los puestos de trabajo, lo cual lo ubica en la posición número 10 entre los sectores más relevantes en esta materia.

Evolución número de empresas
Servicio de Impuestos Internos



Más de **1.400** son las empresas que se desempeñan en este sector de la economía regional presentando una progresiva evolución entre los años 2013 y 2019.
La cantidad de empresas dedicadas a esta actividad ubican al sector como el **tercero** más importante respecto de este indicador.

	CUADRO RESUMEN			
	PIB	**Nº Empre**	**Empleo**	**Export**
INDICADORES	10,1% (BC, 2018)	1.459 (SII, 2019)	6,0% (INE, 2019)	-/-
LUGAR REGIONAL	CUARTA	TERCERA	DÉCIMA	-/-

5- COMERCIO, RESTAURANTES Y HOTELES

El Comercio comprende la venta al por mayor y por menor sin transformación de todo tipo de productos nuevos y usados. Incluye también los servicios comerciales, tales como servicios técnicos y de reparación de vehículos automotores, y las comisiones generadas al actuar como intermediario en la compra o venta de productos para terceros.

La hotelería incluye los servicios de hospedaje temporal y servicios para acampar, así como los servicios de restaurante que se prestan en combinación con los anteriores.

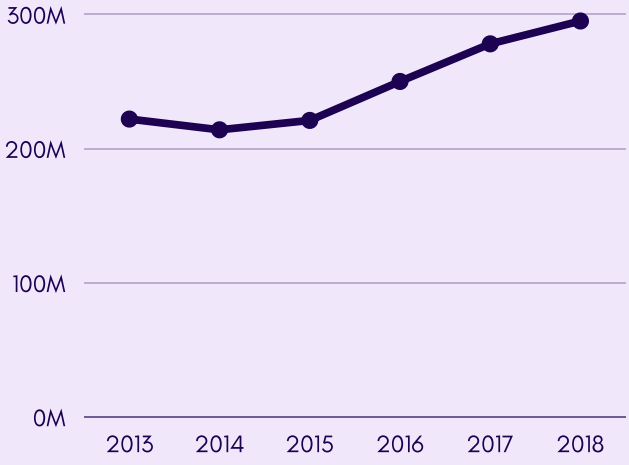
Por su parte, los servicios de restaurantes incluyen la venta de comidas y bebidas preparadas para su consumo inmediato en establecimientos como restaurantes y cafés, entre otros.También se incluyen los servicios de restaurante a domicilio, la venta de comidas y bebidas preparadas para su consumo fuera de los establecimientos de elaboración.

9,5%

Del PIB regional es lo que representa el sector del Comercio, Restaurantes y Hoteles ubicándose en el **quinto lugar** de la economía local, lo cual equivale a cerca de **US$295 millones** generados en la región de Magallanes y de la Antártica Chilena.

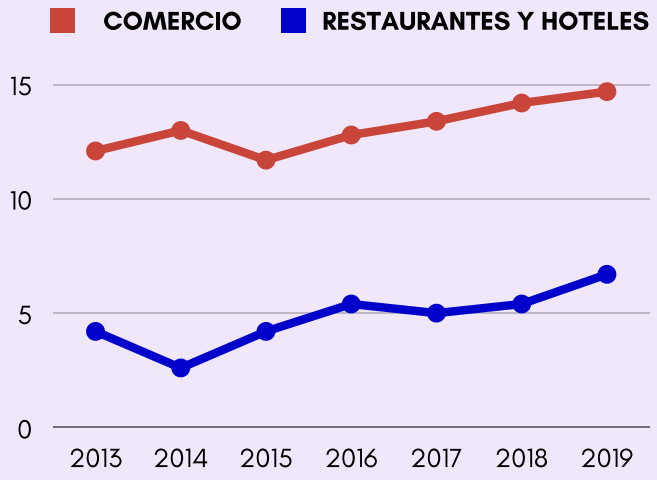
Evolución PIB en millones de dólares

Banco Central de Chile



5- COMERCIO, RESTAURANTES Y HOTELES

Evolución empleo
Encuesta Nacional de Empleo (INE)
(miles de personas)

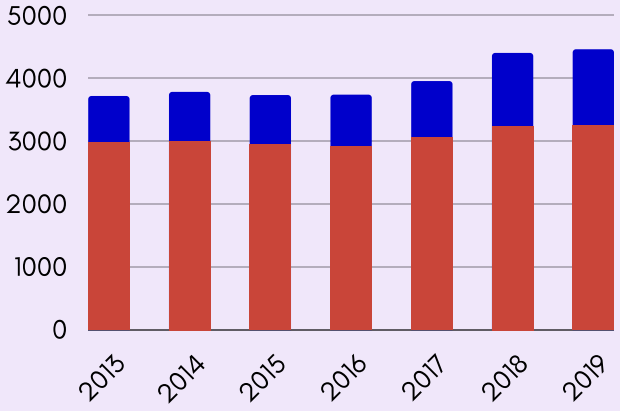


15,7% / 7,1%

El sector de Comercio, Restaurantes y Hoteles concentra más de **22 mil empleos** en la región. Comercio genera poco más de **14,5 mil** puestos de trabajo, un **15,7%** del total, quedando en el **primer lugar** regional**.** Por otra parte, Restaurantes y Hoteles genera más de **6,5 mil** empleos, siendo la **séptima** actividad más importante en esta materia con un **7,1%** del total.

Más de **4.400** son las empresas que se desempeñan en este sector de la economía presentando un progreso leve desde el año 2016 en adelante. Comercio es el sector que concentra la mayor cantidad de empresas a nivel regional ubicándose en el **primer lugar**. Restaurantes y Hoteles representan alrededor de **1.200** empresas, siendo la **quinta** actividad más importante respecto de este indicador.

Evolución número de empresas
Servicio de Impuestos Internos

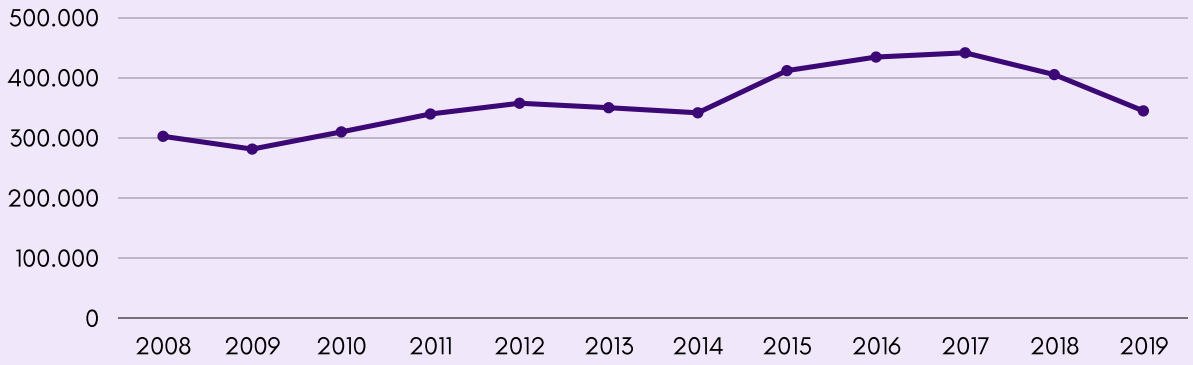


	CUADRO RESUMEN			
	PIB	**Nº Empre**	**Empleo**	**Export**
INDICADORES	9,5% (BC, 2018)	Com: 3.244 RyH: 1.203 (SII, 2019)	Com: 15,7% RyH: 7,1% (INE, 2019)	-/-
LUGAR REGIONAL	QUINTA	Com: 1era RyH: 5ta	Com: 1era RyH: 5ta	-/-

5.1- TURISMO

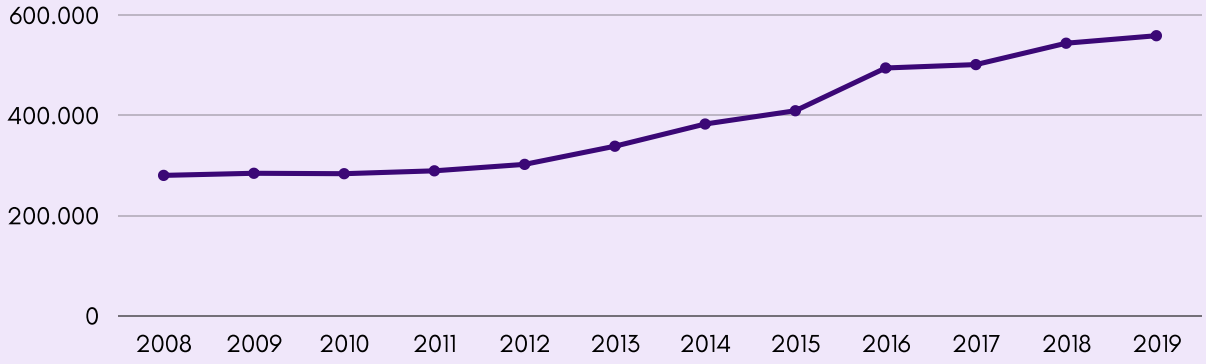
Una de las actividades productivas que se encuentra inserta en el sector del Comercio, Restaurantes y Hoteles es el turismo. Esta actividad es una de las más importantes de la región, sin embargo, sigue presentando importantes limitantes y dificultades al momento de determinar su real impacto en la economía.
Una modalidad de poder medir el crecimiento en cuanto a las visitas que recibe la región desde otros lugares del mundo es el análisis estadístico de la Subsecretaría de turismo que exhibe la cantidad de extranjeros que ingresan a Chile a través de Magallanes.

Evolución Turistas Extranjeros que ingresan por Magallanes
Subsecretaría de Turismo
(miles de personas)



Otra de las modalidades es observar la evolución de visitantes que ingresan a los parques nacionales los cuales son administrados por el Sistema Nacional de Áreas Silvestres Protegidas del Estado dependiente de la Corporación Nacional Forestal. Aquí se puede apreciar un crecimiento sostenido de las visitas desde el año 2008.

Evolución visitantes Parques Nacionales en Magallanes
Estadísticas de visitas SNASPE
(miles de personas)



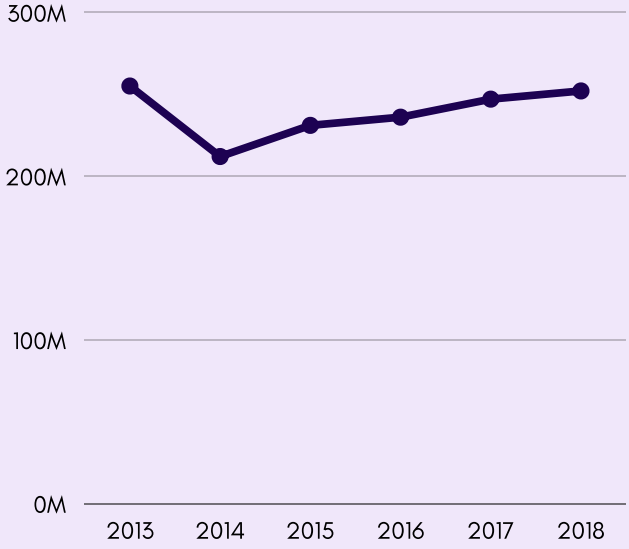
6- CONSTRUCCIÓN

8,2%

Del PIB regional es lo que representa el sector de la Construcción, lo que equivale a poco más de **US$250 millones**, ubicándose en el **sexto lugar** entre las actividades productivas más relevantes de la región de Magallanes y de la Antártica Chilena.

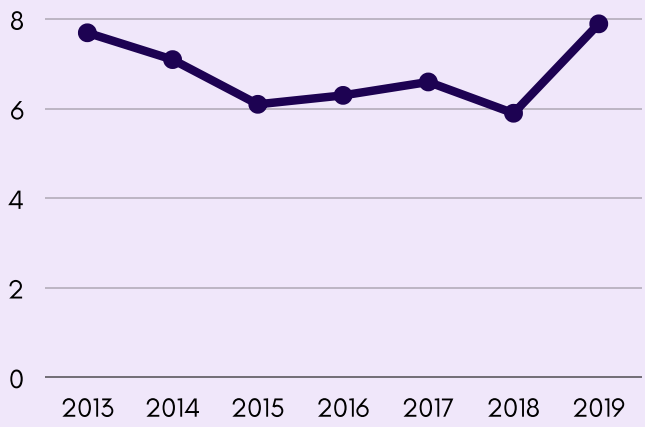
Esta agrupación comprende las actividades de construcción de edificios y obras de ingeniería civil. Incluye obras nuevas, reparaciones, ampliaciones y reformas, levantamiento de edificios y estructuras prefabricadas, y construcción de obras de carácter temporal. Estas actividades se clasifican como edificación habitacional, edificación no habitacional, construcción de obras de ingeniería (OOII) y actividades especializadas de la construcción.
Se distingue entre edificación habitacional y no habitacional, dependiendo del tipo de servicio que ésta presta: la primera brinda un servicio habitacional a los hogares, mientras que la segunda se refiere a las edificaciones que prestan servicios distintos de los habitacionales, tales como escuelas, hospitales, industrias, oficinas, entre otros.

Evolución PIB en millones de dólares
Banco Central de Chile



6- CONSTRUCCIÓN

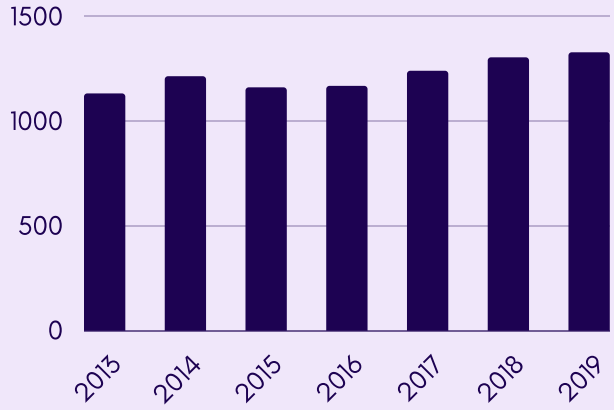
Evolución empleo
Encuesta Nacional de Empleo (INE)
(miles de personas)



8,4%

El sector de la Construcción concentra cerca de **8 mil empleos** en la región. Esto representa alrededor de un 8,4% respecto de la totalidad de los puestos de trabajo, lo cual lo ubica en la **cuarta** posición entre los sectores más relevantes en esta materia.

Evolución número de empresas
Servicio de Impuestos Internos



Más de **1.300** son las empresas que se desempeñan en este sector de la economía regional presentando un avance relativamente estable entre 2013 y 2019.
La cantidad de empresas dedicadas a esta actividad ubican al sector como el **cuarto** más importante respecto de este indicador.

	CUADRO RESUMEN			
	PIB	**Nº Empre**	**Empleo**	**Export**
INDICADORES	8,2% (BC, 2018)	1.323 (SII, 2019)	8,4% (INE, 2019)	-/-
LUGAR REGIONAL	SEXTA	CUARTA	CUARTA	-/-

7- SERVICIOS, DE VIVIENDA E INMOBILIARIOS

Como Servicios de Vivienda se comprenden los servicios que prestan las viviendas a los hogares al ser utilizadas para fines habitacionales mediante la medición del valor de los arriendos pagados efectivamente por los arrendatarios, más un valor imputado para aquellas viviendas que son habitadas por sus propietarios. Se distingue entre edificación habitacional y no habitacional, dependiendo del tipo de servicio que ésta presta: la primera brinda un servicio habitacional a los hogares, mientras que la segunda se refiere a las edificaciones que prestan servicios distintos de los habitacionales, tales como escuelas, hospitales, industrias, oficinas, entre otros.

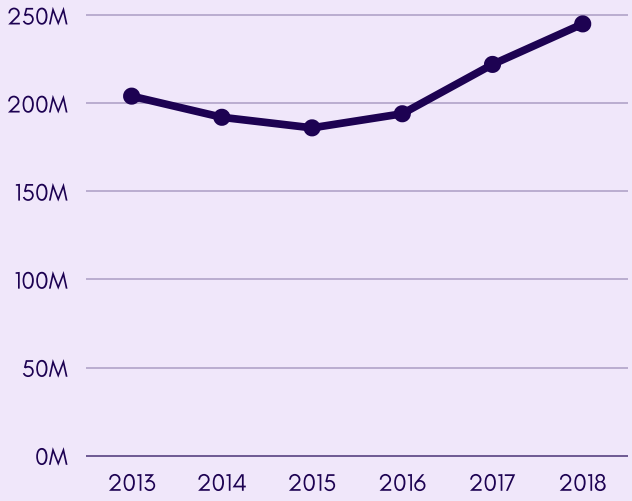
Por su parte, la agrupación actividades inmobiliarias comprende las comisiones e ingresos relacionados con el arriendo, la compra, venta, y tasación de bienes inmuebles, ya sean propios o de terceros. Incluye las actividades de arriendo de oficinas y arriendo de locales en centros comerciales, así como el corretaje, la tasación de inmuebles, entre otras.

7,9%

Del PIB regional es lo que representa el sector de Servicios de Vivienda e Inmobiliarios, lo que equivale a poco más de **US$244 millones**, ubicándose en el **séptimo lugar** entre las actividades productivas más relevantes de la región de Magallanes y de la Antártica Chilena.

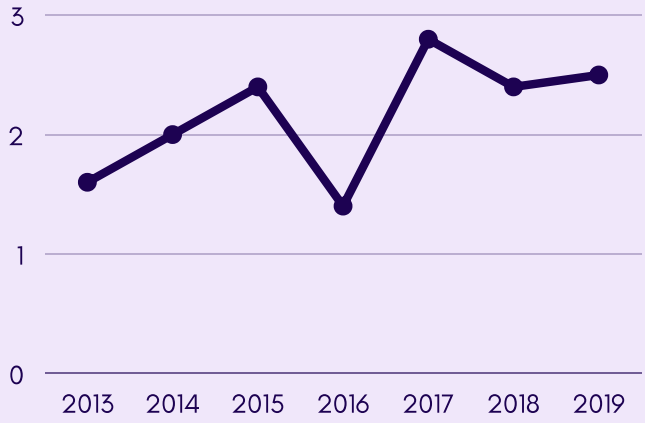
Evolución PIB en millones de dólares

Banco Central de Chile



7- SERVICIOS, DE VIVIENDA E INMOBILIARIOS

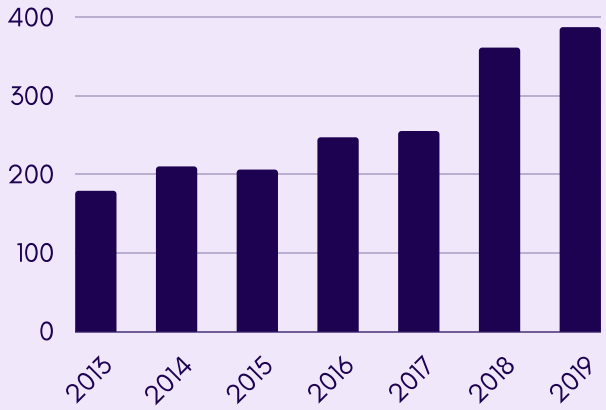
Evolución empleo
Encuesta Nacional de Empleo (INE)
(miles de personas)



2,6%

El sector de Servicios de Vivienda e Inmobiliarios concentra poco más de **2,6 mil empleos** en la región. Esto representa alrededor de un 2,6% respecto de la totalidad de los puestos de trabajo, lo cual lo ubica como el **duodécimo** sector regional en esta materia.

Evolución número de empresas
Servicio de Impuestos Internos



Más de **380** son las empresas que se desempeñan en este sector de la economía regional presentando un avance importante desde el año 2017 en adelante.
La cantidad de empresas dedicadas a esta actividad ubican al sector como el **octavo** más importante respecto de este indicador.

	CUADRO RESUMEN			
	PIB	**Nº Empre**	**Empleo**	**Export**
INDICADORES	7,9% (BC, 2018)	386 (SII, 2019)	2,6% (INE, 2019)	-/-
LUGAR REGIONAL	SÉPTIMA	OCTAVA	DUODÉCIMA	-/-

8- TRANSPORTE, INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES

La actividad transporte y almacenamiento considera los servicios de traslado regular y no regular de pasajeros y de carga, realizado dentro y fuera del país por empresas residentes, los servicios de apoyo al transporte y los servicios de almacenamiento. Se distinguen las actividades de transporte ferroviario, terrestre de pasajeros, terrestre de carga, marítimo, aéreo y actividades conexas de transporte.

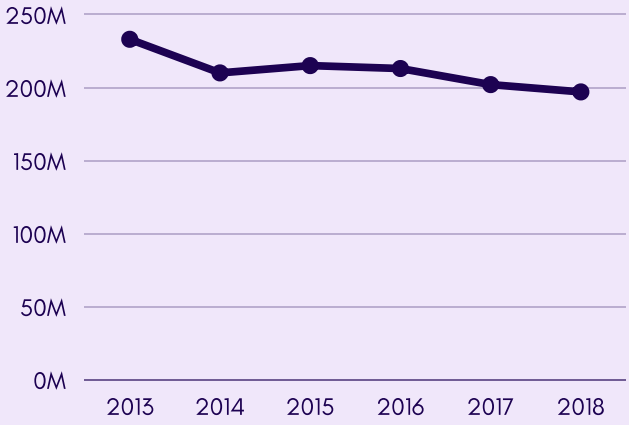
La agrupación Comunicaciones y servicios de información comprende la producción y distribución de información y productos culturales, el suministro de los medios para transmitir o distribuir esos productos, así como datos o comunicaciones, actividades de tecnologías de la información, y actividades de procesamiento de datos y otras actividades de servicios de información.

6,4%

Del PIB regional es lo que representa el sector de Transporte, Información y Comunicaciones lo que equivale a cerca de **US$200 millones** al 2018, ubicándose en el **octavo lugar** entre las actividades productivas más relevantes de la región de Magallanes y de la Antártica Chilena.

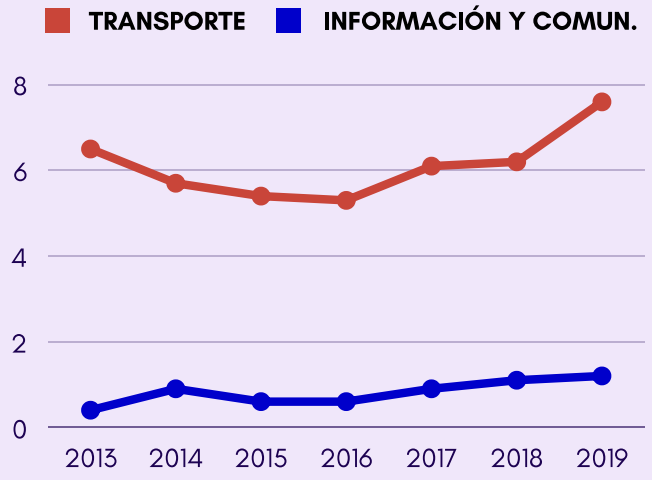
Evolución PIB en millones de dólares

Banco Central de Chile



8- TRANSPORTE, INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES

Evolución empleo
Encuesta Nacional de Empleo (INE)
(miles de personas)

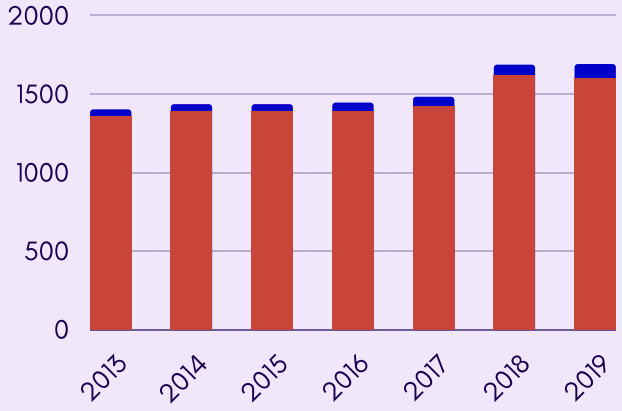


Más de **1.500** son las empresas que se desempeñan en este sector de la economía presentando un progreso leve desde el año 2017 en adelante. Transporte es un sector que está entre las que concentran la mayor cantidad de empresas a nivel regional ubicándose en el **segundo lugar**. Información y Comunicaciones representan poco menos de **100** empresas, siendo la **undécima** actividad más importante respecto de este indicador.

8,1% / 1,3%

El sector de Transporte, Información y Comunicaciones concentra más de **9 mil empleos** en la región. Transporte genera poco más de **8 mil** puestos de trabajo, un **8,1%** del total, quedando en el **quinto lugar** regional (junto a Industria Manufacturera)**.** Por otra parte, Información y Comunicaciones genera más de **mil** empleos, siendo la **treceava** actividad más importante en esta materia con un **1,3%** del total.

Evolución número de empresas
Servicio de Impuestos Internos



	CUADRO RESUMEN			
	PIB	**Nº Empre**	**Empleo**	**Export**
INDICADORES	6,4% (BC, 2018)	Tra: 1.594 IyC: 91 (SII, 2019)	TyC: 8,1% IyC: 1,3% (INE, 2019)	-/-
LUGAR REGIONAL	OCTAVA	Tra: 2nda IyC: 11va	Tra: 5ta RyH: 13va	-/-

9- MINERÍA

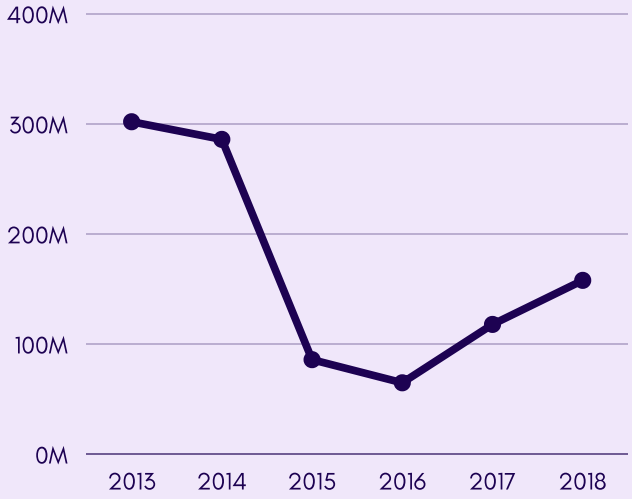
La actividad minera comprende la extracción de minerales en estado sólido, líquido o gaseoso, así como toda acción que los acondicione para su comercialización, como trituración, desmenuzamiento, limpieza, secado, selección, aglomeración y concentración; adicionalmente, se incluyen los procesos de fundición y refinación de cobre. Se incluye además la producción de servicios de exploración y prospección minera, los cuales son efectuados con el propósito de identificar nuevos yacimientos. Además de la minería del cobre, la actividad minera del país incluye la extracción de minerales de origen fósil (carbón, petróleo crudo y gas natural), metales preciosos (oro y plata), hierro, plomo, zinc y diversos minerales no metálicos, tales como piedras, arenas y arcillas, entre otras

5,1%

Del PIB regional es lo que representa el sector de Minería lo que equivale a poco más de **US$150 millones** al 2018, ubicándose en el **noveno lugar** entre las actividades productivas más relevantes de la región de Magallanes y de la Antártica Chilena.

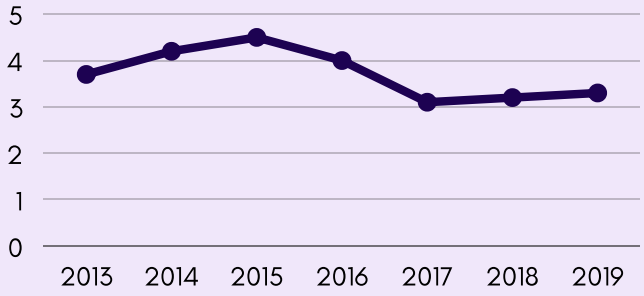
Evolución PIB en millones de dólares

Banco Central de Chile



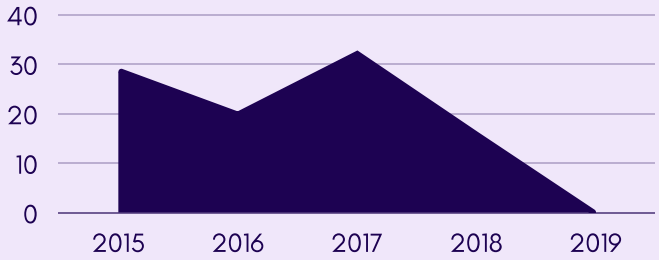
9- MINERÍA

Evolución empleo
Encuesta Nacional de Empleo (INE)
(miles de personas)



Aproximadamente **30** son las empresas que se desempeñan en este sector de la economía presentando una caída desde 2017 en adelante. La Minería se encuentra en el **duodécimo lugar** entre los sectores con mayor cantidad de empresas.

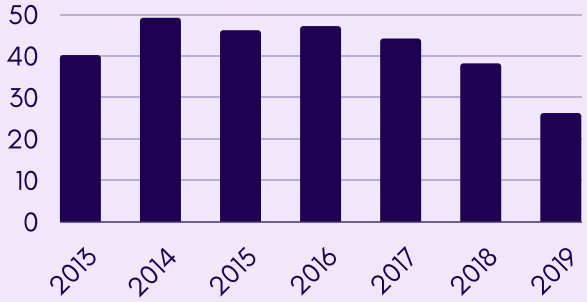
Evolución exportaciones
Análisis ProChile con datos S. N. de Aduanas
(millones de dólares)



3,5%

El sector de la Minería concentra más de **3.000 empleos** en la región. Con ello representa un 3,5% del total, ubicándose como la **undécima** actividad productiva más importante respecto de este indicador al año 2019.

Evolución número de empresas
Servicio de Impuestos Internos



El sector productivo de la minería se ubica en el **décimo lugar** de la economía regional en cuanto a exportaciones representando el **0,01%** del total de bienes y servicios que produce Magallanes y Antártica Chilena. Esto equivale a menos de **US$1 millón**.

	C U A D R O R E S U M E N			
	PIB	**Nº Empre**	**Empleo**	**Export**
INDICADORES	5,1% (BC, 2018)	26 (SII, 2019)	3,5% (INE, 2019)	0,01% (PRO, 2019)
LUGAR REGIONAL	NOVENA	DUODÉCIMA	UNDÉCIMA	DÉCIMA

10- PESCA Y ACUICULTURA

La agrupación incluye las actividades pesca extractiva y acuicultura, abarcando la captura, reproducción y cultivo de especies acuáticas, cuyo principal destino es la industria manufacturera.

La pesca extractiva considera la captura de especies marinas a bordo de flotas pesqueras, tanto industriales como artesanales, y la recolección y secado de algas. Los principales productos de la actividad en Magallanes son los desembarques de pescados como la merluza, el bacalao de profundidad, crustáceos como la centolla y el centollón, entre otros.

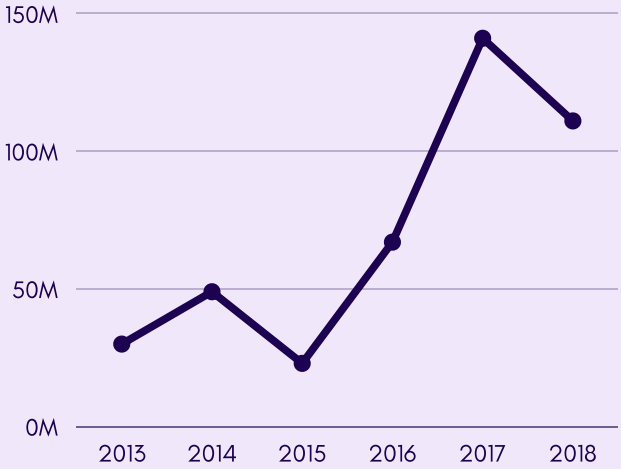
La acuicultura comprende desde la cría de diversos organismos acuáticos (marinos y de aguas dulces), hasta la fase de cosecha de estos recursos. Se distinguen las actividades pisciculturas y centros de cultivo –relacionadas a la producción de salmones–, y las asociadas al cultivo del resto de organismos acuáticos (moluscos y algas).

3,6%

Del PIB regional es lo que representa el sector de la Pesca lo que equivale a poco más de **US$110 millones** al 2018, ubicándose en el **décimo lugar** entre las actividades productivas más relevantes de la región de Magallanes y de la Antártica Chilena.

Evolución PIB en millones de dólares

Banco Central de Chile

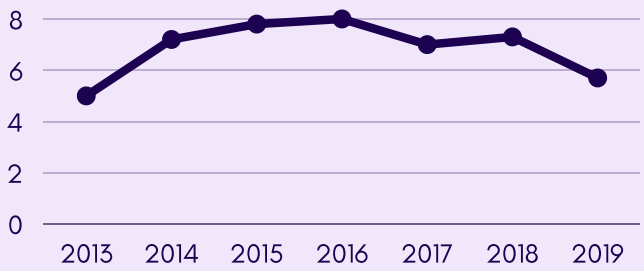


10- PESCA Y ACUICULTURA

Evolución empleo

Encuesta Nacional de Empleo (INE)

(miles de personas)



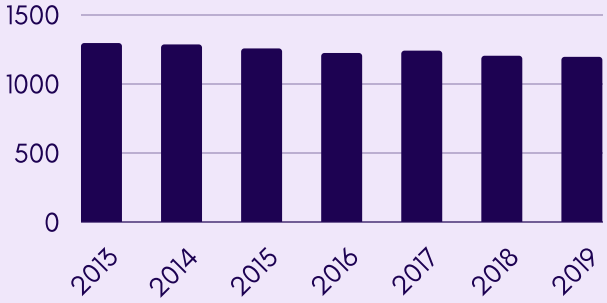
6,1%

Para efecto de la medición del empleo, el sector Pesca está unido al Silvoagropecuario. De esta manera concentra más de **5.500 empleos** en la región. Con ello representa un 6,1% del total, ubicándose como la **novena** actividad productiva más importante respecto de este indicador al año 2019.

Igual que en empleo, este sector se encuentra unido al silvoagropecuario, así son cerca de **1.200** las empresas que se desempeñan en este sector de la economía manteniéndose relativamente estable. El sector Pesca-Silvoagropecuario se encuentra en el **sexto lugar** entre los que concentran la mayor cantidad de empresas.

Evolución número de empresas

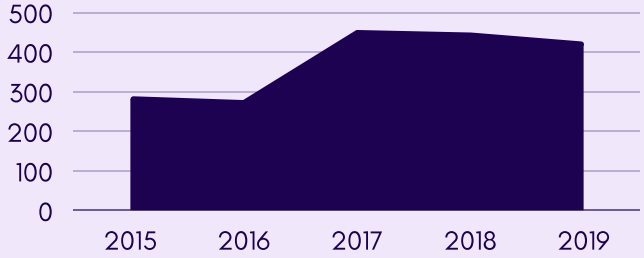
Servicio de Impuestos Internos



Evolución exportaciones

Análisis ProChile con datos S. N. de Aduanas

(millones de dólares)



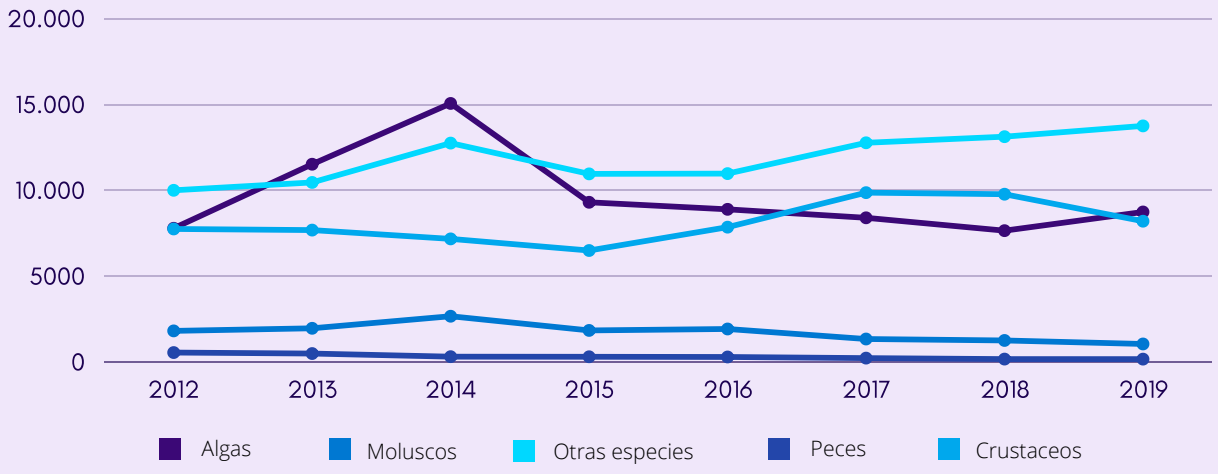
El sector Pesca y Acuicultura se ubica en el **primer lugar** de la economía regional en cuanto a exportaciones representando el **50,82%** del total de bienes y servicios que produce Magallanes y Antártica Chilena al año 2019. Esto equivale a más de **US$400 millones** reflejando un alza sustantiva desde 2016 en adelante.

	CUADRO RESUMEN			
	PIB	**Nº Empre**	**Empleo**	**Export**
INDICADORES	3,6% (BC, 2018)	1.189 (SII, 2019)	6,1% (INE, 2019)	50,82% (PRO, 2019)
LUGAR REGIONAL	DÉCIMA	SEXTA (Unido al Silvoagropecuario)	NOVENA (Unido al Silvoagropecuario)	PRIMERA

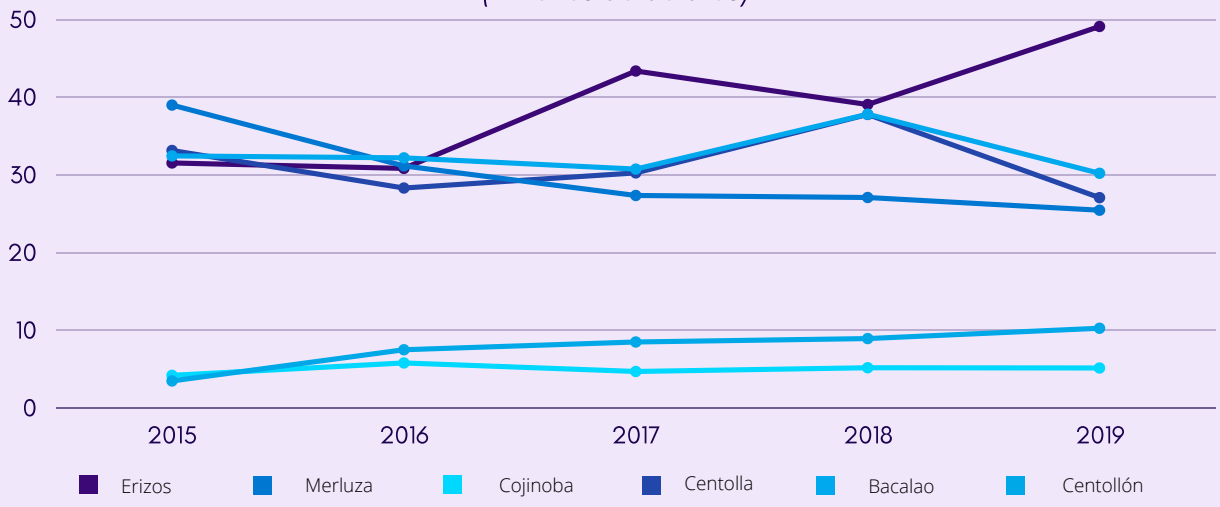
10.1- PESCA

La pesca y la acuicultura, aunque comparten el sector económico, presentan características y desempeños completamente diferentes.
Una modalidad de poder observar con mayor detalle la evolución que presenta cada actividad es a través de las toneladas de desembarque de los recursos y de las exportaciones que se realizan desde la región de Magallanes.

Evolución Toneladas Desembarque Pesca por Especie
Estadística Servicio Nacional de Pesca
(toneladas de desembarque)



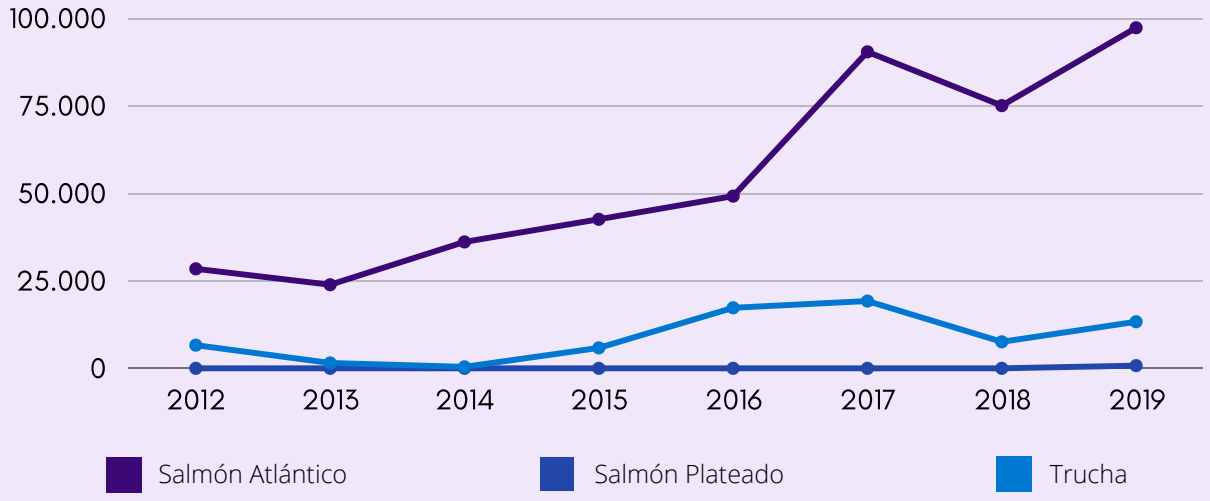
Evolución exportaciones principales recursos Pesca
Análisis ProChile con datos Serv. Nac. Aduanas
(millones de dólares)



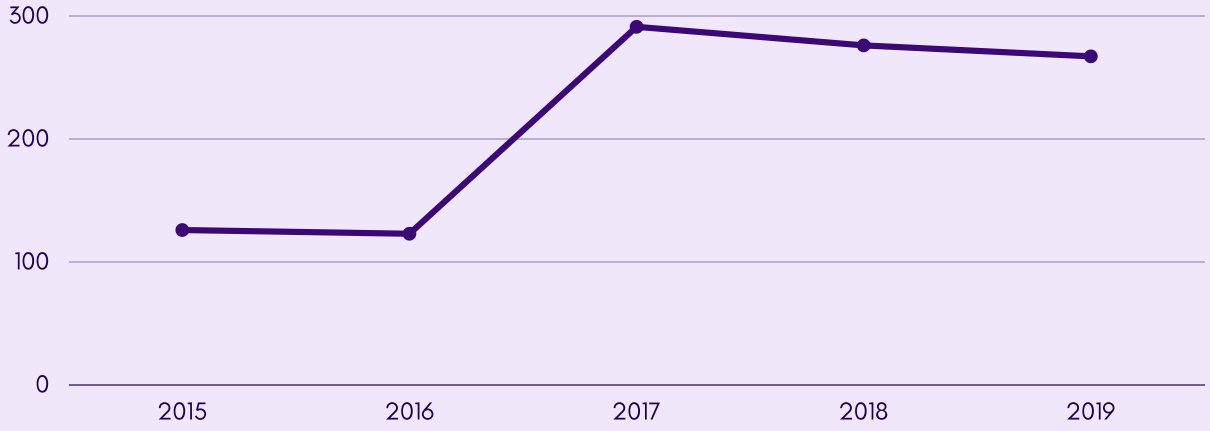
10.2- ACUICULTURA

Por su parte, una actividad que parece subrepresentada de acuerdo a esta clasificación económica del Banco Central es la acuicultura. El impacto de esta actividad productiva se refleja en mayor medida en el sector de Industria Manufacturera.
Una manera de poder observar el desempeño que tiene esta actividad es a través de las toneladas de desembarque y de las exportaciones de salmón y trucha, la que, hoy en día, se ubica como la principal actividad exportadora de la región.

Evolución Toneladas Desembarque Acuicultura
Estadística Servicio Nacional de Pesca
(toneladas de desembarque)



Evolución exportaciones Salmón y Trucha
Análisis ProChile con datos Serv. Nac. Aduanas
(millones de dólares)



11- AGROPECUARIO SILVÍCOLA

La agrupación Agropecuario-Silvícola comprende la agricultura, la fruticultura, la ganadería, los servicios agrícolas y la silvicultura, actividades que producen principalmente bienes primarios destinados a la exportación, la industria manufacturera y el consumo de los hogares. En Magallanes las dos principales son la Ganadería y la Silvicultura.

La ganadería está compuesta por la cría de distintas especies animales, donde destacan el ganado bovino, ovino y porcino y la cría de aves de corral.

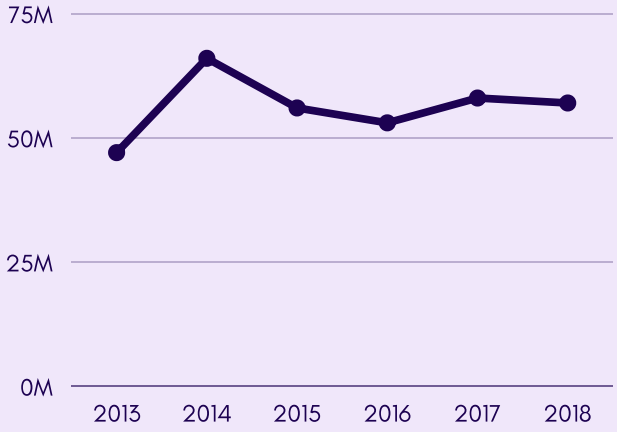
La silvicultura incorpora desde la tala definitiva y raleo comercial, hasta la disposición de los rollizos en el predio. Además, incluye la recolección de toda clase de productos no cultivados (productos forestales no madereros), producción de leña y biomasa forestal para la generación de energía.

1,8%

Del PIB regional es lo que representa el sector Agropecuario-Silvícola lo que equivale a poco más de **US$50 millones** al 2018, ubicándose en el **undécimo lugar** entre las actividades productivas más relevantes de la región de Magallanes y de la Antártica Chilena.

Evolución PIB en millones de dólares

Banco Central de Chile

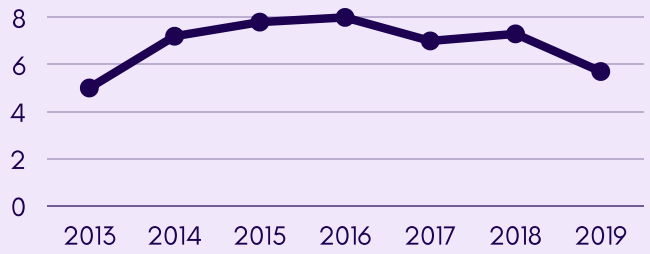


11- AGROPECUARIO SILVÍCOLA

Evolución empleo

Encuesta Nacional de Empleo (INE)

(miles de personas)

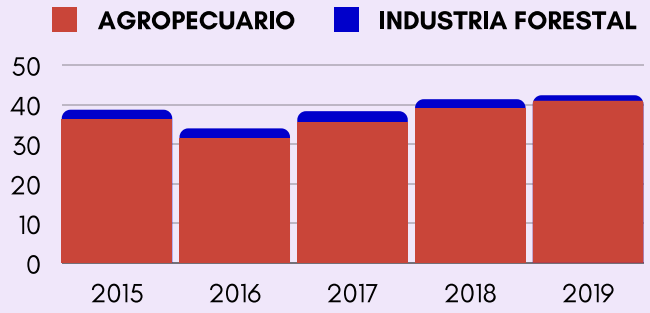


Igual que en empleo, este sector se encuentra unido a Pesca, así son cerca de **1.200** las empresas que se desempeñan en este sector de la economía manteniéndose relativamente estable. El sector Pesca-Silvoagropecuario se encuentra en el **sexto lugar** entre los que concentran la mayor cantidad de empresas.

Evolución exportaciones

Análisis ProChile con datos S. N. de Aduanas

(millones de dólares)

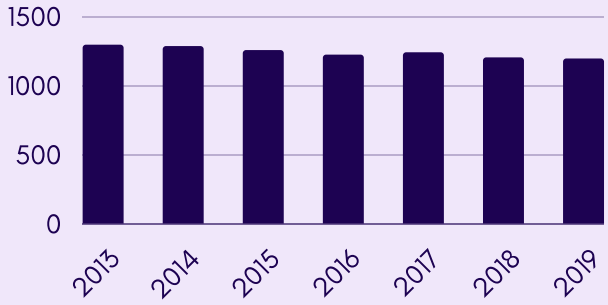


6,1%

Para efecto de la medición del empleo, el sector Silvoagropecuario está unido a Pesca. De esta manera concentra más de **5.500 empleos** en la región. Con ello representa un 6,1% del total, ubicándose como la **novena** actividad productiva más importante respecto de este indicador al año 2019.

Evolución número de empresas

Servicio de Impuestos Internos



El sector Agropecuario se ubica en el **tercer lugar** de la economía regional en cuanto a exportaciones representando un **4,94%.** El sector Forestal se posiciona **séptimo** con **0,17%.** Esto equivale a poco más de **US$40 y US$1,3 millones** respectivamente al año 2019.

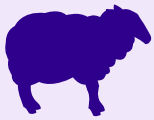
	CUADRO RESUMEN			
	PIB	**Nº Empre**	**Empleo**	**Export**
INDICADORES	1,8% (BC, 2018)	1.189 (SII, 2019)	6,1% (INE, 2019)	AGP: 4,94% INF: 0,17% (PRO, 2019)
LUGAR REGIONAL	UNDÉCIMA	SEXTA (Unido a Pesca)	NOVENA (Unido a Pesca)	AGP: 3ERA INF: 7MA

11.1- GANADERÍA

El sector agropecuario está compuesto principalmente tanto por la ganadería ovina como por la bovina. La región de Magallanes y de la Antártica Chilena es la que a nivel nacional concentra la mayor cantidad de cabezas de ganado ovino, sin embargo, desde 2007 a 2017 a caído en más de un 28% respecto de este indicador. Por su parte la ganadería bovina en Magallanes representa solo 4% respecto del país y también demuestra un importante descenso entre en número de cabezas de ganado.

77%

Nivel País



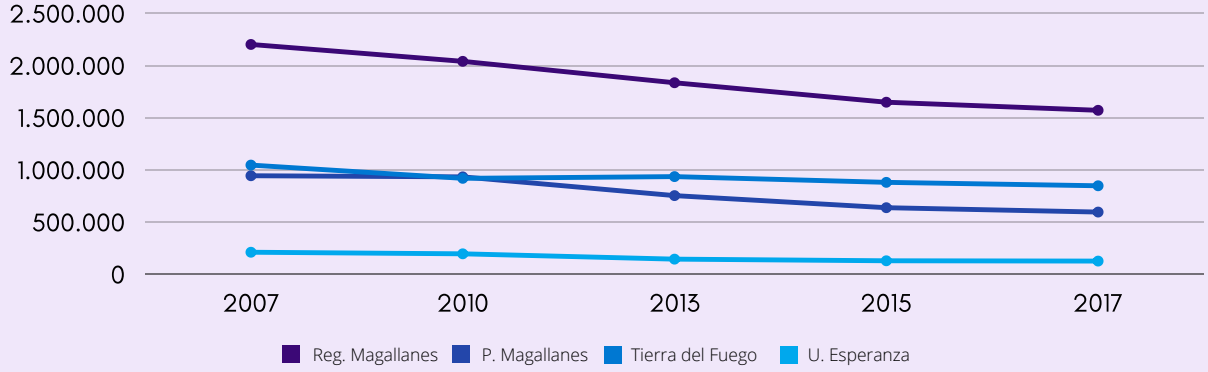
-28,7%

Caída cab. ganado

Evolución de Producción de Ganadería Ovina Magallanes

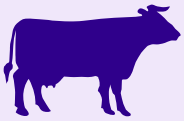
Censo Ganadero INE

(cabezas de ganado)



4%

Nivel País



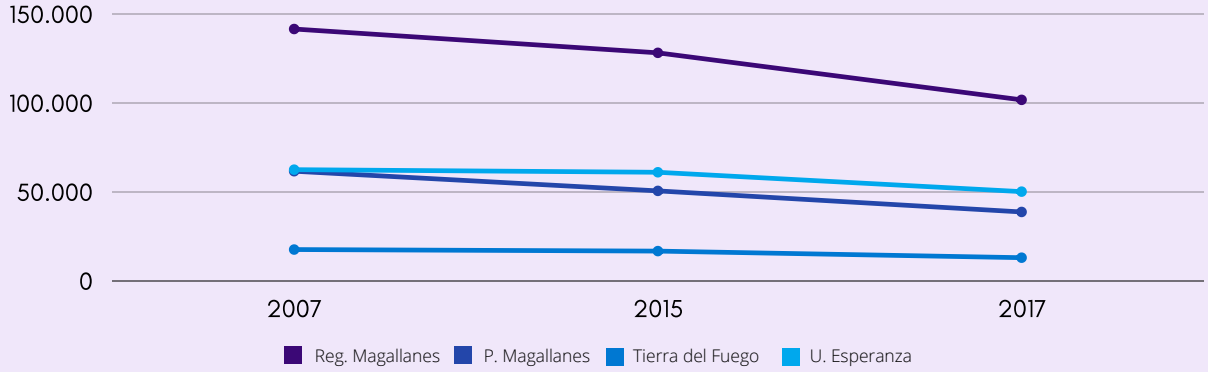
-28,1%

Caída cab. ganado

Evolución de Producción de Ganadería Bovina Magallanes

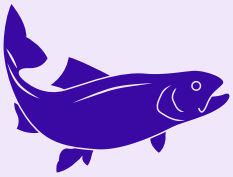
Censo Ganadero INE

(cabezas de ganado)

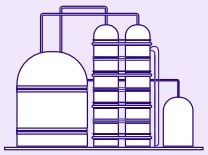


ACTIVIDADES ECONÓMICAS CONSOLIDADAS

En razón de los antecedentes económicos presentados, además de considerar sobre cuáles actividades productivas se puede generar un mayor énfasis a nivel regional, es que se determinan las siguientes actividades productivas como aquellas consolidadas que son, al día de hoy, las que sostienen la economía regional.

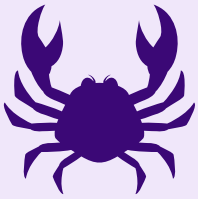


Acuicultura



Minero - Energético

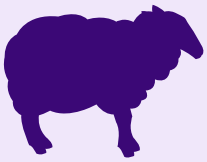
Comercio



Pesca

Construcción

Transporte y Logística



Ganadería

Turismo

POLÍTICA DE FOMENTO
Región de Magallanes y de la Antártica Chilena

CAPÍTULO 7

OPORTUNIDADES, ATRIBUTOS Y DESAFÍOS DE LAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS CONSOLIDADAS

PRIMA IN TERRA CHILENSIS

Universidad de Concepción

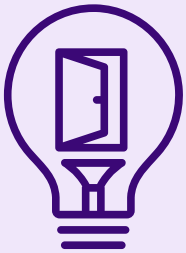
singular grupo
CONSULTORÍA COLABORATIVA

HERNANDO DE MAGALLANES

OPORTUNIDADES, ATRIBUTOS Y DESAFÍOS

Cada una de las actividades productivas consolidadas presenta diversas oportunidades, atributos y desafíos en torno a generar más y mejor desarrollo económico para la región de Magallanes y de la Antártica Chilena. Estos antecedentes fueron obtenidos a través de información pública oficial, talleres de participación ciudadana, comisiones técnicas, panel de expertos y datos facilitados por el mismo sector empresarial.
A continuación se presenta una breve descripción para cada una estas componentes y luego se pasa al análisis de cada actividad productiva en particular.

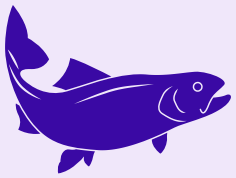
Oportunidades: Propuestas, demandas y necesidades planteadas por los sectores productivos.



Atributos: Antecedentes basados en información, datos e indicadores oficiales que reflejan el impacto del sector en el desarrollo productivo regional.

Desafíos: Demandas planteadas de forma reiterada por la comunidad y actores relevantes del sistema productivo regional lo cual se obtuvo producto de los talleres de participación ciudadana, comisiones técnicas y panel de expertos.

ACUICULTURA



Oportunidades

- Desarrollar un clúster regional.
- Crear un programa de desarrollo de proveedores.
- Fortalecer la formación capital humano.
- Vincular y estrechar relación con instituciones de ciencia e investigación presentes en la región.
- Contar con una mejor infraestructura y logística regional que dé mayor competitividad a las exportaciones locales.
- Aumentar la cantidad de empleos generados en la región.
- Mejorar imagen y relación con la comunidad magallánica.

Atributos

- Entre las actividades productivas de mayor contribución al PIB, sector "Industria Manufacturera", 22,5%, Banco Central de Chile.
- Principal actividad productiva en cuanto a exportaciones. US$267 millones al 2019. (ProChile).
- Alta atracción de inversiones. Más de US$260 millones entre 2018 - 2022 solo de empresas productoras. (Asoc. De Salmón y Trucha).
- Alto potencial de crecimiento. Producción cuadruplicada entre 2015-2020, de 47.000 toneladas a 150.000 en 2020. (Asoc. De Salmón y Trucha).
- Alta capacidad de generar empleo. 3.500 empleos directos y más de 2.000 empleos indirectos. Proyección de 5.000 empleos directos al año 2022. (Asoc. De Salmón y Trucha).

Desafíos

- Mejorar percepción ciudadana y relacionamiento con la comunidad.
- Establecer métodos transparentes e información pública en temas de evaluación ambiental, monitoreo, trazabilidad y predictibilidad de los recursos con participación de academia e instituciones de ciencia e investigación presentes en la región.
- Ampliar la percepción respecto de que la contribución del sector al desarrollo regional no se basa exclusivamente en la generación de empleo.

COMERCIO

Oportunidades

- Avanzar hacia una amplia digitalización del sector.
- Fortalecer programas de asociatividad en y entre cámaras.
- Formar capital humano en comercio internacional, logística y sistematización de datos.
- Seguir posicionando a Zona Franca como un polo de desarrollo regional.
- Extender alcance de Zona Franca hacia el área de los servicios.

Atributos

- El comercio es la actividad productiva que mayor cantidad de empleos genera en la región (15,7% según Encuesta Nacional de Empleo, INE, 2019).
- Uno de los sectores con mayor contribución al PIB regional. 9,5% en la agrupación del sector de "Comercio, Restaurantes y Hoteles". (Banco Central de Chile, 2018).
- Sector con mayor cantidad de empresas a nivel regional. (4.400 empresas al año 2019, Servicio de Impuestos Internos).
- Empresas de Zona Franca, solo el año 2018, generaron inversiones por más de US$40 millones en el recinto comercial. Información facilitada por la industria en prensa regional.
- Zona Franca, durante los últimos 12 años, ha entregado cerca de US$30 millones al Fondo Nacional de Desarrollo Regional en inversión social, siendo el mayor aporte privado en esta línea. Información facilitada por la industria (Sociedad de Rentas Inmobiliarias).

Desafíos

- Mejorar percepción ciudadana respecto del aporte que genera Zona Franca al desarrollo regional.
- Mejorar tasas respecto formalidad laboral (Comercio es el sector con mayor tasa de informalidad a nivel país. 34,3% al primer trimestre de 2020, boletín estadístico, Instituto Nacional de Estadísticas).
- Extender beneficios de exención tributaria a pymes regionales que proveen de productos o servicios a usuarios de Zona Franca.
- Mejorar cobertura de servicios y provisión hacia comunas rurales de la región

CONSTRUCCIÓN

Oportunidades

- Avanzar hacia una amplia digitalización del sector. Incorporar nuevas tecnologías de la información y logística en los procesos productivos.
- Investigar composición de desechos de la industria y promover el desarrollo de programas de economía circular.
- Fortalecer la formación de capital humano, en especial técnico profesional, en un trabajo conjunto con las entidades de enseñanza media y educación superior presentes en la región.
- Promover la creación de un observatorio gremial.
- Entidad público-privada que brinde una orientación transversal y ayude a rentabilizar inversiones tanto públicas como privadas.
- Desarrollar grandes proyectos de infraestructura habilitante (Centro Antártico Internacional, Museo del Fin del Mundo, Megapuerto Punta Arenas, entre otras).

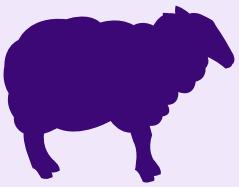
Atributos

- Una de las actividades productivas que mayor contribución genera al Producto Interno Bruto Regional. 8,2% al año 2018 (Banco Central de Chile).
- Una de las actividades productivas que genera mayor cantidad de empleo en la región. 8,4% al año 2019 (Encuesta Nacional de Empleo, INE).
- Cuarta actividad productiva que mayor cantidad de empresas concentra en la región. Más de 1.300 empresas al año 2019 (Servicio de Impuestos Internos).
- Alta proyección de inversiones en la región (Más de US$200 millones entre Ministerio de Obras Públicas, Ministerio de Vivienda y Urbanismo, Municipalidades, Inversiones del sector privado). Prontamente se sumarán montos por extensión del Plan Especial de Zonas Extremas.

Desafíos

- Mejorar tasas respecto formalidad laboral (Segundo sector con mayor tasa de informalidad a nivel país. 10,4% al primer trimestre de 2020, boletín estadístico, Instituto Nacional de Estadísticas).
- Avanzar hacia una mayor independencia de la inversión pública a nivel regional. Se estima que entre el 70% y 80% de la actividad productiva del sector proviene de las inversiones del sector público en la región. Información facilitada por la industria. (Cámara Chilena de la Construcción Magallanes).
- Avanzar hacia la incorporación de procesos productivos más sustentables y al desarrollo del capital humano con enfoque en la equidad de género.

GANADERÍA



Oportunidades

- Promover inversiones, incorporar nuevas tecnologías y automatizaciones en el proceso productivo, por ejemplo, en la mejora de predios.
- Contar con un sistema de control y actualizar censo respecto de animales asilvestrados.
- Fortalecer control y manejo respecto del daño producido por abigeatos.
- Eslabonar con otros sectores productivos regionales (turístico, acuícola, energético).
- Desarrollar programas de formación y capacitación en oficios y labores de campo.
- Promover el desarrollo de programas que faciliten la asociatividad del sector.
- Lograr nuevas certificaciones que permitan acceder a nuevos mercados de exportación.

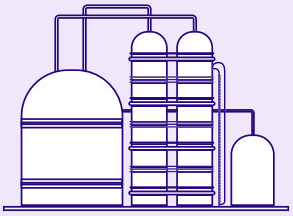
Atributos

- Cuarta actividad productiva con mayor cantidad de exportaciones. Más de US$67 millones al año 2019 (ProChile con datos del Servicio Nacional de Aduanas).
- Ventajas comparativas del territorio para el desarrollo de la actividad productiva. 77% de la ganadería ovina del país se ubica en la región de Magallanes y de la Antártica Chilena. (Encuesta ganadera, INE, 2017).
- Alto potencial de relacionamiento con el sector de ciencia e investigación regional. Entre las 5 actividades productivas con mayor cantidad de proyectos ciencia-empresa (Fic regional y fondos Anid).
- Actividad productiva con arraigo en la idiosincrasia y en el desarrollo sociocultural de Magallanes (orígenes de la economía ovina en la región datan del año 1876).

Desafíos

- Incorporar innovación y nuevos avances tecnológicos al desarrollo de la actividad productiva.
- Renovar la actividad productiva con base en la colaboración y la asociatividad.
- Revertir caída en el peso relativo de su contribución al Producto Interno Bruto de la región. 1,8% al año 2018 en el sector económico agrupado "Agropecuario-Silvícola". (Banco Central de Chile).
- Revertir baja regional en cuanto a existencias de ganado ovino (número de cabezas) que alcanzó un -28,7% entre 2007 y 2017. (Encuesta Ganadera, INE, 2017).
- Avanzar hacia una alta formalidad del empleo y la contratación de mano de obra calificada.

MINERO - ENERGÉTICO



Oportunidades

- En hidrocarburos aumentar niveles de producción ante nuevas demandas de nivel internacional.
- En hidrocarburos promover un desarrollo de proveedores que privilegien la conducta responsable, la seguridad y la calidad.
- Avanzar hacia la reconversión de capacidades en torno a las nuevas oportunidades de energías renovables no convencionales.
- Fortalecer el desarrollo de infraestructura y de logística para las exportaciones.

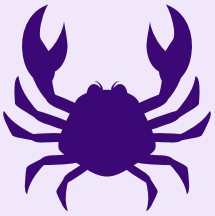
Atributos

- La transformación de hidrocarburos es la segunda actividad exportadora de la región incorporada en el sector "Manufacturas". US$346,89 millones al año 2019. (Prochile con datos del Servicio Nacional de Aduanas).
- La transformación de hidrocarburos es una de las actividades productivas que mayor contribución realiza al Producto Interno Bruto Regional lo que se ve mayormente reflejado en la agrupación del sector de "Industria Manufacturera", 22,5% del PIB-R al 2018 (Banco Central de Chile).
- Ventaja comparativa por los recursos presentes en el territorio regional.

Desafíos

- Explorar caminos para ampliar margen de integración de pymes regionales con la actividad productiva de transformación de hidrocarburos.
- En hidrocarburos, ampliar margen para el relacionamiento y la integración con nuevos sectores económicos.
- Abordar desafíos de reconversión de capacidades ante tendencias globales de descarbonización.

PESCA



Oportunidades

- Sustentar en evidencia científica el impacto medioambiental que pudiesen generar las actividades productivas y las eventuales restricciones a las mismas.
- Desarrollar capacidades regionales de investigación para el manejo pesquero local.
- Propender hacia un mayor control respecto de la pesca ilegal que amenaza la sustentabilidad de los recursos.
- Desarrollar más y mejor infraestructura, soporte portuario y servicios logísticos para el desarrollo productivo regional.
- Promover colaboración público – privada a través de instancias de diálogo permanentes y con pertinencia regional.
- Lograr mayor competitividad a través de la diferenciación que otorga la zona (ej: sello de origen de la centolla)

Atributos

- Tercera actividad productiva con mayor cantidad de exportaciones. US$152 millones al año 2019. Aprox. US$95 millones corresponde a pesca artesanal y US$56 millones a pesca industrial. (ProChile con datos del Servicio Nacional de Aduanas).
- Alto potencial de relacionamiento con el sector de ciencia e investigación regional. Entre las 5 actividades productivas con mayor cantidad de proyectos ciencia-empresa (Fic regional y fondos Anid).
- Ventajas comparativas que ofrece el territorio en cuanto a la cantidad y calidad de recursos.
- Novena actividad productiva que mayor cantidad de empleos genera. 6,1% al año 2019, sector de la pesca unido al silvoagropecuario. (Encuesta Nacional de Empleo, INE, 2019).

Desafíos

- Establecer métodos transparentes e información pública en temas de evaluación ambiental, monitoreo, trazabilidad y predictibilidad de los recursos con participación de academia e instituciones de ciencia e investigación presentes en la región.
- En la pesca artesanal, avanzar hacia una mayor formalización de las empresas del sector además de resguardar la seguridad laboral de los trabajadores.
- Promover la formación y contratación de capital humano especializado con enfoque de equidad de género.
- En la pesca artesanal, avanzar en asociatividad y colaboración entre las empresas del sector.

TRANSPORTE Y LOGÍSTICA

Oportunidades

- Crear un centro de logística regional que provea de información relevante a los distintos sectores productivos de la región.
- Promover el desarrollo de emprendimientos tecnológicos basados en logística.
- Mejorar infraestructura, logística y servicios portuarios.
- Promover el desarrollo de inversiones en maquinas y equipos.

Atributos

- Entre las 10 actividades productivas que mayor contribución realizan al PIB regional al año 2018. 6,4% del PIB-R dentro de la agrupación económica de "Transporte, información y comunicaciones". (Banco Central de Chile).
- El transporte es la quinta actividad productiva que mayor generación de empleo produce en la región. 8,1% al año 2019. (Encuesta Nacional de Empleo, INE).
- Transporte es la segunda actividad productiva que mayor cantidad de empresas concentra en la región. Más de 1.500 empresas al año 2019. (Servicio de Impuestos Internos).

Desafíos

- Eliminar o mitigar actividades ilegales (landing) en transporte marítimo.
- Desarrollar programas de formación de capital humano en tripulaciones y logística.
- Lograr desarrollar programas de asociatividad y colaboración entre empresas del transporte terrestre.

TURISMO

Oportunidades

- Reconstruir el tejido productivo del sector post crisis sanitaria.
- Mejorar procesos de trazabilidad de turistas. Promover mayor digitalización de las pymes y avanzar en la formación de capital humano.
- Incorporar métodos de evaluación de emisiones para avanzar hacia una actividad más sustentable.
- Extender estadías promedio de turistas y crear nuevas rutas de destino con énfasis en comunas rurales de la región.
- Avanzar hacia el turismo de intereses especiales 2.0

Atributos

- Ventajas comparativas del territorio con un alto patrimonio natural. Más de 8 millones de hectáreas de Áreas Silvestres Protegidas (SNASPE).
- Amplio reconocimiento y valoración en participaciones ciudadanas junto con reiterada solicitud de ampliar la oferta turística a nuevas comunas de la región.
- Aumento significativo y constante de turistas que visitan parques nacionales en la región (Estadísticas Sistema Nacional de Áreas Silvestres Protegidas, SNASPE, crecimiento de un 124% entre 2007 – 2019)
- Alto potencial de relacionamiento con el sector de ciencia e investigación regional. Entre las 5 actividades productivas con mayor cantidad de proyectos ciencia-empresa (Fic regional y fondos Anid).

Desafíos

- Lograr precisar el real impacto de esta actividad productiva en el desarrollo económico regional.
- Avanzar en mediciones científicas que ratifiquen mayor sustentabilidad de la actividad productiva, sobre todo en áreas silvestres protegidas (Turismo Sustentable en Áreas Protegidas del Estado: Una Apuesta de Presente y Futuro. Subsecretaría de Turismo, 2017).
- Lograr una mayor participación de las comunidades indígenas en la ofert asociada a áreas silvestres protegidas.
- Incentivar el turismo interno con enfoque inclusivo. Adultos mayores y sectores más vulnerables conocen las riquezas naturales de la región.

POLÍTICA DE FOMENTO
Región de Magallanes y de la Antártica Chilena

CAPÍTULO 8

ACTIVIDADES ECONÓMICAS EMERGENTES

PRIMA IN TERRA CHILENSIS

Universidad de Concepción

singular grupo
CONSULTORÍA COLABORATIVA

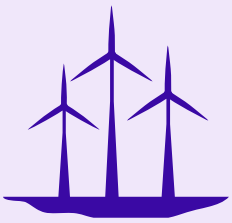
ACTIVIDADES ECONÓMICAS EMERGENTES

El mundo se está transformando de forma vertiginosa con la profundización del cambio tecnológico, las exigencias medioambientales y la irrupción de nuevos modelos de innovación donde las nuevas empresas juegan un papel protagónico. A diferencia de lo que ocurre con sectores económicos consolidados, los de carácter emergente, generalmente, apuestan de forma más decidida por la innovación, la ciencia y la tecnología. Estos sectores involucran mayor riesgo e incertidumbre, pero su éxito implica saltos en competitividad, productividad e innovación mucho más significativos.

Comprobado es en economía que fuente de grandes mejoras en productividad provienen del proceso de "destrucción creativa", es decir, donde se crean nuevas actividades de alto potencial de crecimiento y van desapareciendo actividades de bajo rendimiento o que no lograron adaptarse ante los nuevos desafíos y demandas globales.

Entre los sectores emergentes a nivel regional destacan los siguientes

Laboratorio Natural



Energías renovables no convencionales

Tecnologías de la Información

Turismo de Intereses Especiales (Científico)

Polo de Desarrollo Antártico (Logística Antártica)

LABORATORIO NATURAL

"Singularidad del entorno que atrae la atención de la ciencia mundial"

Cuando un laboratorio natural se encuentra en países emergentes, como en el caso de Chile, otorga ventajas comparativas que no son replicables en otros lugares o contextos, lo cual ofrece oportunidades y responsabilidad en su protección.

En Magallanes más del 60% del territorio es área silvestre protegida (+ de 8 millones de hectáreas) y existen 2 Reservas de la biosfera: Cabo de Hornos y Torres del Paine.

Chile ya cuenta con un caso de éxito (astronomía en el norte del país) el cual presenta más de US$5.000 millones en inversiones al año 2020.

Un laboratorio natural permite abordar necesidades globales que requieren de áreas multidisciplinares de investigación. En ese sentido, la ubicación geográfica estratégica de Magallanes da ventajas comparativas a nivel mundial para investigar:

- Evolución de los pueblos y culturas singulares.
- Efectos del cambio climático.
- Energías renovables no convencionales.
- Desastres naturales.
- Hasta vislumbrar la alimentación saludable del futuro.

Los laboratorios naturales cumplen con los ODS de la Agenda 2030 de Naciones Unidas lo cual facilita acceso a financiamiento internacional.

TURISMO DE INTERESES ESPECIALES: CIENTÍFICO

Ventajas comparativas y experiencias exitosas

Relacionado al punto anterior, el territorio destaca por su ubicación geográfica cercana a la Antártica, por su propiedad de ecorregión Sub Antártica, además de contar con íconos reconocidos a nivel mundial como son la isla de Tierra del Fuego, el Estrecho de Magallanes, Cabo de Hornos, Torres del Paine los cuales son elementos que favorecen el desarrollo de experiencias únicas para el turista. La concepción de mediano y largo plazo, la visión sistémica, la participación y la colaboración público-privada-academia son los elementos base y claves para el éxito de esta actividad productiva, enfocado en un turismo de experiencia que permitirá al sector ofrecer productos y servicios más sofisticados, acorde a las tendencias del turismo internacional, con énfasis en turismo científico, paleontológico, antropológico, arqueológico, geológico y cultural.

Destacan dos experiencias regionales en esta línea:

- Patagonia Fósil liderado por el Instituto Antártico Chileno.
- Transferencia científica-tecnológica al turismo liderado por el Centro Regional Fundación Cequa.

El turismo de intereses especiales, en particular, el turismo científico fue una de las actividades con mayor reconocimiento y valoración por parte de la comunidad en los talleres de participación ciudadana de la política regional de fomento productivo.

POLO DE DESARROLLO ANTÁRTICO

Más que una puerta de entrada al continente blanco

El año 1988 pasaban por Punta Arenas 9 países con sus Programas Antárticos Nacionales (PAN). El creciente interés político por Antártica (países consultivos y adherentes al Tratado Antártico), sumado a la ubicación en Magallanes desde el año 2003 del Instituto Antártico Chileno que ha impulsado el interés científico, ha permitido que al año 2019 ya sean 22 países los que eligen la zona austral de Chile para acceder al continente blanco. Esto posiciona a Punta Arenas como la principal puerta de entrada a la Antártica del mundo. Otros países que atienden PAN son: Argentina (4), Nueva Zelanda (4), Sudáfrica (11) y Australia (4).

Por su parte el turismo antártico refleja que los principales tour operadores mundiales eligen Magallanes como acceso por medio de, principalmente, aerocruceros. Esto implica entre 5 y 6 mil turistas por temporada (dic-feb) representando, aproximadamente, un 10% del total.

La tendencia al alza en ciencia y turismo respecto de Antártica ofrece oportunidades en logística y también en servicios asociados. Generar una oferta sofisticada y de alto valor agregado que permita aumentar la atracción y pernoctación en la región de este tipo de visitantes proyecta beneficios no sólo económicos, sino que también geopolíticos.

ENERGÍAS RENOVABLES NO CONVENCIONALES

Energías limpias de exportación

Al 2050, las matrices energéticas y economías del mundo lucirán más verdes. La disminución proyectada de los costos de energía renovable y electrólisis, junto con la necesidad de descarbonizar todos los sectores de las economías, impulsarán un mercado global del hidrógeno verde y sus derivados (se estima que más del 90% del PIB global cuenta con iniciativas de apoyo al H2V).

La apuesta, de acuerdo con la estrategia nacional del H2V, consiste en poder desarrollar este tipo de energía limpia y renovable a gran escala y que su costo logre ser el más competitivo a nivel mundial al año 2030. En ese sentido se proyecta que Chile, en base a la calidad de los recursos y a las características de las zonas donde se generará la energía (Magallanes en base a su fuente eólica), podría tener los costos nivelados de producción más bajos comparados con todos los demás países del planeta que ya están insertos en el desarrollo de esta actividad económica.

El desarrollo de esta industria proyecta la creación de más de 100 mil empleos además de una importante proyección en cuanto a la atracción de inversiones extranjeras (se estiman más de US$200 mil millones en 20 años en Chile).

La primera planta de H2V en el país se ubicaría en el sector de Cabo Negro, ciudad de Punta Arenas.

TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

Una región más conectada desde el mundo digital

En todo el mundo las Tecnologías de la Información y Comunicaciones (TICs) son cada vez más relevantes. Su difusión se ha extendido a todos los ámbitos y a amplios sectores sociales. Sin embargo, los avances en su difusión no han sido ni tan automáticos ni tan completos, y es así como ha surgido una nueva forma de exclusión social, la brecha digital. Quienes no acceden a estas tecnologías, no sólo quedan al margen de los beneficios de su utilización, sino que son víctimas de una nueva forma de marginación en otros ámbitos: en el sector productivo, educativo, de salud, etc. En el ámbito del desarrollo productivo, las TICs pueden contribuir a generar ganancias en eficiencia y productividad, transformándose en una herramienta de competitividad en un entorno globalizado.

Para que esto suceda, los avances alcanzados en la difusión de la infraestructura básica en la región (acceso a computador e internet) deben ir acompañados de la creación de capacidades endógenas.

De acuerdo con cifras del Banco Central, Chile, entre los años 2007 y 2017, tuvo un crecimiento en exportaciones de TICs que pasó de US$42,2 a US$289,1 millones. En el mismo periodo Magallanes pasó de exportar US$5 a US$11 millones quedando en el quinto lugar a nivel país.

Un polo de desarrollo tecnológico parece posible a través de la expansión de Zona Franca a los servicios, adoptando un modelo similar al uruguayo cuyas ventas de servicios no tradicionales pasaron de representar un 2% a un 21%.

POLÍTICA DE FOMENTO
Región de Magallanes y de la Antártica Chilena

CAPÍTULO 9

VISIÓN PROSPECTIVA: HABILITANTES, OPORTUNIDADES Y FUTURO

PRIMA IN TERRA CHILENSIS

Universidad de Concepción

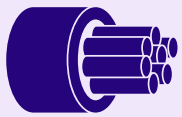
singular grupo
CONSULTORÍA COLABORATIVA

VISIÓN PROSPECTIVA: HABILITANTES, OPORTUNIDADES Y FUTURO

La visión prospectiva es una de carácter más amplio, incluso, en algunos casos, superior al periodo de alcance que tiene el actual instrumento. No se puede predecir el futuro pero tener una visión sobre lo que eventualmente depare puede generar una gran diferencia. Al prospectar y anticiparse a los escenarios se pueden identificar ciertos riesgos, oportunidades y dilucidar brechas que permitan tomar una posición de ventaja.

Para el progreso económico de un territorio existen una serie de variables que generan efectos sobre la actividad productiva y la evolución que esta pueda alcanzar. En ese sentido, la consideración respecto de las inversiones que se generan en infraestructura habilitante es clave pues esta posibilitará el acceso a nuevas capacidades, nuevas rutas y mejores condiciones sobre las cuales se asentará el desarrollo regional.

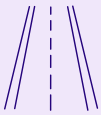
La región de Magallanes y de la Antártica Chilena, en su condición de zona extrema carece de una estructura que viabilice un modelo de desarrollo homogéneo respecto a las demás regiones, y dichas diferencias se manifiestan en sus composiciones demográficas y económicas. Magallanes tanto en Producto Interno Bruto como en densidad poblacional representa, aproximadamente, solo el 1% a nivel nacional lo cual, generalmente, desincentiva la inversión privada y hace necesaria una legislación especial y de excepción que incentive la inversión en una zona como la austral. En esa línea se han generado una serie de iniciativas que, en el corto y mediano plazo, debiesen generar un impacto en el desarrollo económico de Magallanes.



Fibra Óptica Austral

Centro Sub Antártico

Muelle Multipropósito



Rutas y Conectividad

Capital Natural

HABILITANTES

FIBRA ÓPTICA AUSTRAL

El proyecto Troncal Submarina Austral de la iniciativa FOA es el avance tecnológico más importante en décadas para la zona austral de Chile, pues permitirá que todos sus habitantes sean parte de la era digital. Con este proyecto se logrará el despliegue de infraestructura de fibra óptica de acceso abierto y no discriminatorio en la zona más austral del país, proyectando contar con el punto de acceso óptico más austral del mundo, quedando a un paso de una futura interconexión al continente antártico.

CENTRO SUB ANTÁRTICO DE CABO DE HORNOS

Es un proyecto de infraestructura que se emplaza en la Reserva de la Biosfera Cabo de Hornos, y que fue impulsado por la Universidad de Magallanes, el Instituto de Ecología y Biodiversidad, la Fundación Omora y la Universidad de North Texas a través del Programa de Conservación Biocultural Subantártica, hace más de una década. En este centro se potenciarán tres líneas de acción: Educación; Turismo Sustentable (Centro de visitantes) e Investigación Subantártica transdisciplinaria.

NUEVAS RUTAS DE ACCESO

Existe una serie de obras asociadas a nuevas rutas y conectividad regional. Entre las que destacan se encuentran: Ruta Vicuña-Yendegaia; Ruta Porvenir-Onaissin; Camino Caleta Eugenia-Puerto Toro; Camino Hollemberg-Río Pérez; construcción portuaria Bahía Fildes, entre otras.

Todas estas obras generarán un impacto en la actividad social y productiva de la región permitiendo un avance más equitativo del territorio, mayor conectividad y acceso a nuevas oportunidades.

MUELLE MULTIPROPÓSITO PUERTO WILLIAMS

Es un proyecto emblemático del plan Magallanes y su objetivo, además de dar conectividad, es permitir el desarrollo de actividades turísticas de la zona subantártica con miras hacia el continente blanco y también apoyar la investigación científica. El proyecto completo permitirá el atraque de naves de hasta 240 metros de eslora. Además, posterior a la etapa uno, se continuará con la fase dos, que completará la explanada, considera el edificio terminal, pavimentos y la zona de abastecimiento de agua y combustible para el llenado de estanques.

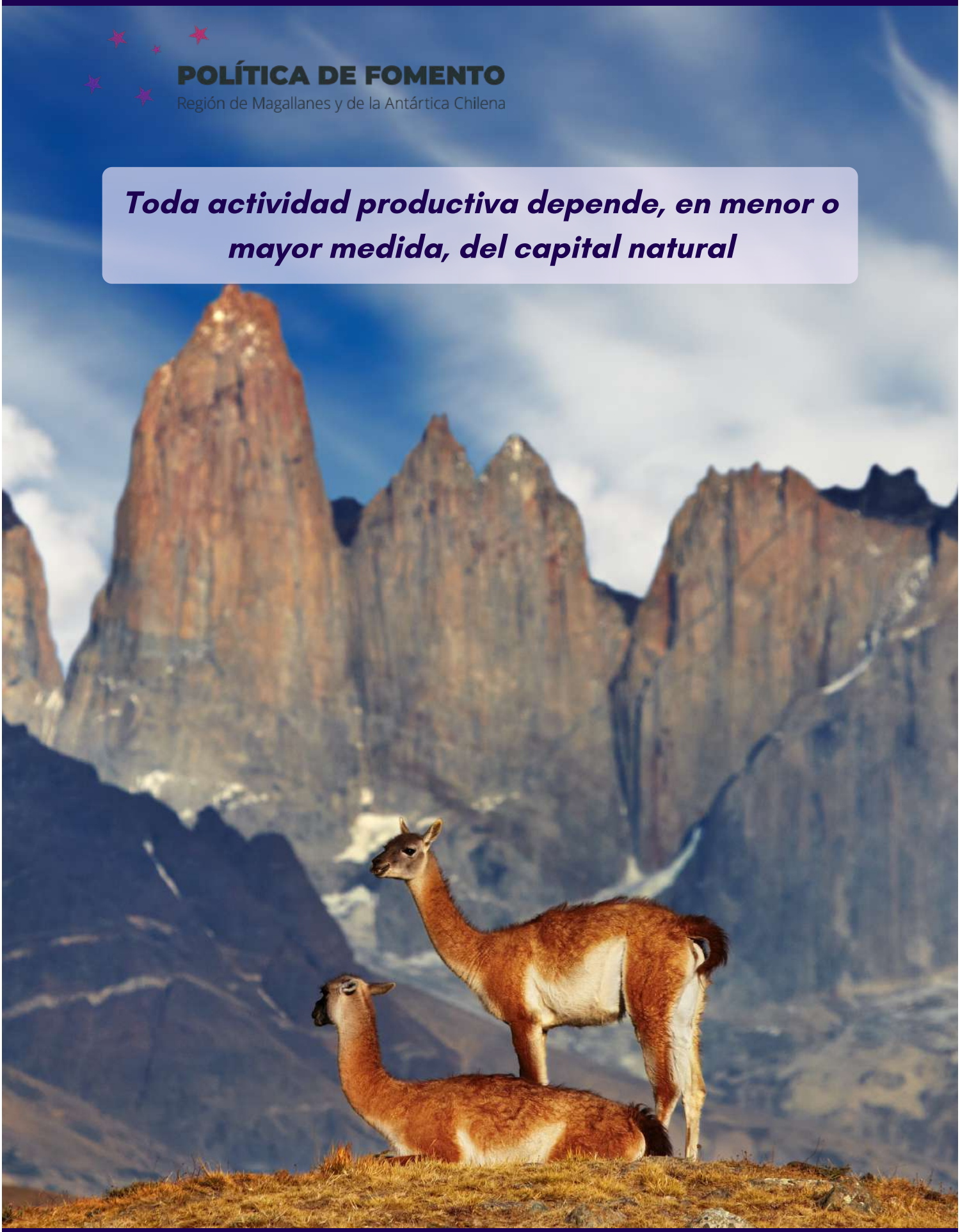
OPORTUNIDADES Y FUTURO: CAPITAL NATURAL

La forma de medir el progreso de la actividad económica —el Producto Interno Bruto (PIB)— no ha tenido en cuenta el valor proporcionado por el capital natural para el crecimiento social y económico de los países y su tejido empresarial.
Esto ha resultado en que el sistema económico tradicional haya desacoplado durante mucho tiempo la riqueza de las materias primas y los ecosistemas que facilitan el crecimiento productivo. La necesidad de reconocer el capital natural se manifiesta ante las graves consecuencias de su continua degradación (deforestación, degradación del suelo, pérdida de biodiversidad, contaminación del aire, entre otras), y en las limitaciones que esto representa para un crecimiento sostenido en el tiempo desde el punto de vista económico y social.
La explotación de los bienes y servicios que proporciona el capital natural sostiene el desarrollo y el progreso de economías y las sociedades. Sin embargo, la mayoría de las organizaciones no reconocen completamente su relación con el capital natural. Esto conduce a que estén perdiendo oportunidades para mejorar su desempeño y evitar riesgos significativos de sus modelos de negocio.

"***Capital natural es el inventario de recursos naturales renovables y no renovables (por ejemplo, plantas, animales, aire, agua, suelo, minerales) que, combinados, proveen beneficios a las personas***", según la definición de la Natural Capital Coalition.

Dichas reservas suministran servicios como la filtración del aire y el agua, la producción de alimentos, la polinización, la regulación del clima, el control de la erosión y espacios para la recreación —conocidos como servicios ecosistémicos (SS. EE.)—, que son esenciales para el bienestar humano.
Finalmente, la escasez y deterioro que está presentando este inventario de recursos naturales parece ser más evidente luego que, desde diciembre de 2020, se comenzara a tranzar el agua bajo la denominación NQH2O del Nasdaq Veles California Water Index en New York, Estados Unidos.

Toda actividad productiva depende, en menor o mayor medida, del capital natural



OPORTUNIDADES Y FUTURO: SERVICIOS ECOSISTÉMICOS

La gestión proactiva del capital natural no sólo provee beneficios para el bienestar humano y para el desarrollo de más y mejor actividad productiva, sino que también provee de oportunidades a través de los denominados servicios ecosistémicos.
De acuerdo al Ministerio de Medio Ambiente, los Servicios Ecosistémicos (SS.EE.) son: "la contribución directa e indirecta de los ecosistemas al bienestar humano" (TEEB 2014). Respecto a su clasificación, se utiliza la propuesta de la Evaluación de los Ecosistemas del Milenio (MEA 2005), que clasifica los SS. EE. en cuatro grupos: provisión (i.e. madera, agua), regulación (i.e. control de inundaciones y de pestes), culturales (i.e. espirituales, recreación) y soporte (i.e. ciclo de nutrientes).
Entre los diversos servicios ecosistémicos en los que Magallanes presenta características que le favorecen, destacamos 2:

- **Secuestro de carbono equivalente**: El secuestro de carbono es un servicio ambiental que se basa en la capacidad de los árboles para absorber y almacenar el carbono atmosférico en forma de biomasa. Los niveles de absorción pueden ser mejorados con el manejo adecuado de los ecosistemas forestales, evitando su conversión en fuentes emisoras de gases de efecto invernadero. El carbono acumulado por unidad de superficie es muy variable según el tipo y estado del bosque, además del tiempo que le ha tomado al bosque para formar su ecosistema. El ciclo de carbono posee una dimensión en el espacio y tiempo, lo importante es definir cuánto carbono se encuentra almacenado en un sistema y que tan rápido ese carbono se puede acumular o perder en él.

- **Secuestro de carbono azul**: Es el carbono que se almacena naturalmente en los ecosistemas marinos y costeros, de ahí su nombre. Tres tipos de ecosistemas costeros (manglares, praderas marinas y marismas) almacenan la mitad del carbono "azul" enterrado debajo del fondo del océano. A diferencia de los ecosistemas terrestres, el carbono almacenado en el suelo costero puede permanecer atrapado durante largos períodos de tiempo.

POLÍTICA DE FOMENTO
Región de Magallanes y de la Antártica Chilena

CAPÍTULO 10

CAMBIO CLIMÁTICO

PRIMA IN TERRA CHILENSIS

Universidad de Concepción

singular grupo
CONSULTORÍA COLABORATIVA

CAMBIO CLIMÁTICO

Según datos de la Organización Mundial de Naciones Unidas, después de más de un siglo y medio de industrialización, deforestación y agricultura a gran escala, las cantidades de Gases de Efecto Invernadero (GEI) en la atmósfera se han incrementado en niveles nunca vistos en tres millones de años.
A medida que la población, las economías y el nivel de vida – con el asociado incremento del consumo— crecen, también lo hace el nivel acumulado de emisiones de ese tipo de gases.
Existen tres hechos en que los científicos coinciden y que son de enorme utilidad para entender mejor la raíz y la escala del problema:

a) La concentración de GEI en la atmósfera terrestre está directamente relacionada con la temperatura media mundial de la Tierra;
b) Esta concentración ha ido aumentando progresivamente desde la Revolución Industrial y, con ella, la temperatura del planeta;
c) El GEI más abundante, alrededor de dos tercios de todos los tipos de GEI, es el dióxido de carbono (CO2) que resulta de la quema de combustibles fósiles.

De acuerdo con el Banco Mundial, el cambio climático es un multiplicador de amenazas que puede empujar a millones de personas a la pobreza en los próximos años y revertir los logros en materia de desarrollo obtenidos con gran esfuerzo. En este sentido, es recomendable avanzar en medidas y acciones, tanto públicas como privadas, que ayuden a mitigar y reducir el impacto.

Una iniciativa que va en en esta línea es el recientemente inaugurado "Atlas de Riesgos Climáticos" (https://arclim.mma.gob.cl) del Ministerio de Medio Ambiente, el Centro de Investigación del Clima y Resiliencia (CR2) y el Centro de Cambio Global de la Universidad Católica de Chile.
En la plataforma se pueden observar al menos 55 cadenas de impacto (mapas) organizadas en 12 sectores económicos. Para cada cadena se despliegan mapas de la amenaza climática (A), exposición (E) y sensibilidad (S) del sistema afectado.

No tomar medidas sobre el cambio climático es un mal negocio (Datos Banco Mundial)

- Desastres naturales tienen un costo de USD 18.000 millones anuales.
- Costos para familias y empresas de alrededor de US$390.000 millones al año.
- Invertir en infraestructura resiliente en los países en desarrollo puede traducirse en hasta USD 4,2 billones a lo largo de la vida útil de la nueva infraestructura.
- En promedio, una inversión de USD 1 genera USD 4 en beneficios.
- Una transición hacia economías resilientes y de bajas emisiones de carbono podría crear más de 65 millones de nuevos empleos netos a nivel mundial hasta 2030.

POLÍTICA DE FOMENTO
Región de Magallanes y de la Antártica Chilena

CAPÍTULO 11

IMAGEN OBJETIVO, LINEAMIENTOS Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

PRIMA IN TERRA CHILENSIS

Universidad de Concepción

singular grupo
CONSULTORÍA COLABORATIVA

IMAGEN OBJETIVO

Al año 2025, alcanzar un mayor desarrollo productivo y aumentar representación en el PIB nacional por medio de la innovación, la transferencia científica tecnológica, el desarrollo del capital humano, la creación de emprendimientos dinámicos y el encadenamiento productivo a través de clústers de sectores estratégicos, todo para promover el desarrollo equitativo del territorio teniendo al centro la sustentabilidad y la protección del patrimonio natural impulsada por una gobernanza participativa y colaborativa.

LINEAMIENTO ESTRATÉGICO 1

Fomentar el desarrollo productivo a través de la asociatividad, la articulación estratégica de sectores, la creación de emprendimientos dinámicos, el fortalecimiento de pymes regionales que provean a grandes industrias generando empleo de calidad y potenciando las capacidades endógenas existentes en el territorio.

INDICADOR	VERIFICADOR	SUPUESTOS
Número de programas asociativos creados en la región. Número de pymes capacitadas para insertarse en cadenas productivas. Número de pymes que logran proveer a industrias relevantes de la actividad productiva regional.	Agencias ejecutoras de programas asociativos (Corfo, Sercotec, ProChile, otras). Agencias ejecutoras de programas de competitividad y desarrollo de proveedores. Gremios o empresas líderes del sector que integran pymes regionales.	Existe disposición de las empresas por trabajar de manera colaborativa. Grandes empresas o industrias buscan desarrollar proveedores locales. Sector privado colabora y facilita información respecto de la red de pymes con las cuales trabaja.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

OBJETIVO	INDICADOR	VERIFICADOR	SUPUESTOS
1.1- Incentivar la asociatividad empresarial, el encadenamiento productivo y el trabajo conjunto de academia, empresas y sector público.	Nro. de programas asociativos. Monto destinado al desarrollo de programas asociativos. Cantidad de empresas que participan de programas asociativos.	Agencias que proveen programas asociativos. Gremios o empresas líderes del sector.	Las empresas están dispuestas a trabajar de forma asociativa. La asociatividad permite que las empresas se vuelvan más competitivas lo que les permite captar nuevas oportunidades.
1.2- Fomentar la creación de nuevos emprendimientos, especialmente aquellos relacionados a la tecnología y la innovación.	Cantidad de nuevos emprendimientos de innovación y/o tecnológicos. Cantidad de fondos destinados a emprendimientos tecnológicos.	Agencias que proveen de programas semillas para la creación de emprendimientos dinámicos.	La tecnología es una tendencia que cada vez genera mayor interés entre los emprendedores. Jóvenes universitarios más afines a la tecnología tienen mayor disposición a emprender.
1.3- Desarrollar, fortalecer e integrar nuevas capacidades en las pymes regionales para que logren ser más competitivas y puedan capturar nuevas oportunidades de desarrollo y apoyar la oferta de servicios y mano de obra local en las obras con presupuesto del sector público.	Cantidad de pymes que participan de programas de desarrollo de proveedores o y de formación de RRHH. Cantidad de pymes que ofrecen productos o servicios a las grandes industrias de la región. Cantidad de contratos de obras del sector público que incorporan servicios y mano de obra local.	Agencias ejecutoras que proveen programas de formación para pymes o de desarrollo de proveedores. Gremios o empresas lideres que integran pymes regionales en su cadena de valor. Servicios públicos inversores con unidades técnicas que liciten contratos de obras civiles y programas en la región.	Los sectores productivos más relevantes de la región buscan desarrollar proveedores locales. Las pymes regionales buscan capacitarse para acceder a nuevos mercados.

LINEAMIENTO ESTRATÉGICO 2

Avanzar hacia un mayor desarrollo de la I+D+i y la transferencia tecnológica en los sectores productivos consolidados y emergentes mediante la formación de capital humano especializado, el fortalecimiento de centros de innovación, la creación de empresas de base científica tecnológica y la mayor vinculación de la academia y los centros de ciencia e investigación con las necesidades del sector productivo.

INDICADOR	VERIFICADOR	SUPUESTOS
Incremento en la inversión en I+D+i. Programas de desarrollo de capital humano especializado en transferencia. Cantidad de nuevos emprendimientos de base científica tecnológica. Cantidad de programas de vinculación ciencia empresa.	Agencias ejecutoras de programas I+D+i (Corfo, Anid, Gore con el FIC-r). Cantidad de profesionales capacitados en temas de transferencia tecnológica	Existe interés por fortalecer capacidades en I+D+i El sector privado y las entidades del conocimiento están dispuestas a trabajar en conjunto.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

OBJETIVO	INDICADOR	VERIFICADOR	SUPUESTOS
2.1- Desarrollar capacidades especializadas que ayuden a vincular al sector de la ciencia e investigación y el sector empresarial y faciliten procesos de transferencia.	Cantidad de programas de formación en transferencia tecnológica. Cantidad de profesionales que participan de los programas. Cantidad de transferencias generadas.	Agencias ejecutoras que proveen programas de formación en transferencia tecnológica. Gremios o empresas lideres que se han beneficiado de procesos de transferencia tecnológica.	Existen profesionales con alto interés por especializarse en temas de transferencia tecnológica. Empresas lideres del sector productivo buscan aumentar su competitividad a través de transferencias tecnológicas.
2.2- Crear nodos y redes de base científica/tecnológica en base a los sectores productivos de acuerdo con las realidades locales y territoriales.	Cantidad de nodos o redes científicas tecnológicas en base a sectores productivos.	Agencias ejecutoras que proveen programas para nodos de científicos tecnológicos.	Existe una masa crítica de científicos/investigadores que tienen interés y conocimiento de los sectores productivos para generar transferencia.
2.3- Promover mecanismos que permitan un trabajo conjunto entre estudiantes y académicos / investigadores para resolver necesidades levantadas por el sector productivo y con potencial de convertirse en nuevos emprendimientos.	Cantidad de programas que promueven emprendimientos estudiantiles. Cantidad de recursos en programas de emprendimiento estudiantil. Cantidad de emprendimientos formalizados en este tipo de programas.	Agencias ejecutoras que proveen de programas afines. Gremios o sectores empresariales que pudieron resolver necesidades en torno a este tipo de programas.	Existen interés por parte de los estudiantes para poder generar nuevos emprendimientos. Existe interés por parte de académicos / investigadores para guiar a los estudiantes en el desarrollo de nuevas soluciones.

LINEAMIENTO ESTRATÉGICO 3

Promover de forma transversal la incorporación de procesos en empresas o la creación de nuevos emprendimientos en base a la sustentabilidad, el respeto e integración de los pueblos originarios y la protección del patrimonio natural considerando las características particulares del territorio, logrando un desarrollo armónico que hace convivir la actividad productiva, el resguardo de la identidad y el cuidado del medio ambiente.

INDICADOR	VERIFICADOR	SUPUESTOS
Incremento de inversión en programas de sustentabilidad. Cantidad de empresas que incorporan nuevos procesos en temas ambientales. Cantidad de nuevos emprendimientos en temas ambientales.	Agencias ejecutoras de programas medio ambientales vinculados a la actividad productiva. Gremios o empresas líderes del sector que integran nuevos procesos.	Las empresas buscan generar estrategias en torno al cambio climático. Las empresas buscan un desarrollo armónico que respecto la identidad y el medio ambiente. Emprendedores ven oportunidades que se generan producto del cambio climático.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

OBJETIVO	INDICADOR	VERIFICADOR	SUPUESTOS
3.1- Fomentar y reconocer la proactividad de sectores que incorporan nuevos procesos o mediciones basadas en el cuidado del medio ambiente o en la integración de los pueblos originarios.	Cantidad de pymes e industrias que participan de programas de sustentabilidad y medio ambiente. Cantidad de pymes e industrias que obtienen sellos y/o certificaciones medio ambientales.	Agencias ejecutoras que proveen de este tipo de programas. Gremios o empresas que incorporan buenas prácticas.	Agencias especializadas en fomento productivo y medio ambiente proveen programas que incentivan a las empresas. El sector empresarial busca avanzar e incorporar buenas prácticas en esta línea.
3.2- Promover la creación de nuevos emprendimientos que tengan como objetivo principal la sustentabilidad, la adaptabilidad al cambio climático y la conservación del patrimonio natural.	Cantidad programas y recursos que incentivan este tipo de emprendimiento. Cantidad de nuevos emprendimientos creados en base a la sustentabilidad y el medio ambiente.	Agencias ejecutoras que proveen de este tipo de programas.	Existe interés por parte de emprendedores para desarrollar iniciativas en esta línea. Existen capacidades regionales para este tipo de iniciativas.
3.3- Generar programas de concientización del cambio climático y el impacto que generará en todas las actividades productivas en el corto y mediano plazo.	Cantidad de programas y recursos disponibles para este tipo de iniciativas. Cantidad de empresas y sectores económicos que participan de estos programas.	Agencias ejecutoras que proveen de este tipo de programas. Gremios que realizan seminarios o iniciativas similares.	Al sector productivo le interesa saber la evolución que tendrá su actividad económica producto del cambio climático.

LINEAMIENTO ESTRATÉGICO 4

Propender a una estrecha colaboración entre el sector público, el sector privado y el sector del conocimiento, con datos e información transparente y de libre acceso, con sistemas que permitan un desarrollo productivo más fluido y responsable, que facilite la toma de decisiones de forma eficiente, moderna, coordinada, descentralizada y basada en datos, reduciendo al mínimo discrecionalidades e interpretaciones.

INDICADOR	VERIFICADOR	SUPUESTOS
Mesas de colaboración público-privada. Cantidad de plataformas donde se transparenta información de actividades productivas. Conformación, compromiso y asistencia de las entidades que son parte de la gobernanza de la PRFP.	Entidades públicas que lideran y convocan mesas de participación. Gremios o empresas lideres del sector que facilitan información. Creación de protocolos o mecanismos que faciliten la coordinación público-privada.	Existe disposición de los diferentes sectores estratégicos para trabajar de forma colaborativa. Existe disposición por parte de los sectores productivos para facilitar información continua, actualizada y transparente. Existen oportunidades de coordinación que no requieren de cambios de normativas o regulaciones.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

OBJETIVO	INDICADOR	VERIFICADOR	SUPUESTOS
4.1- Establecer mecanismos de monitoreo conjunto y transparente entre empresas, academia, ciencias y sector público para la trazabilidad y predictibilidad de recursos e impacto medioambiental.	Cantidad de programas y recursos disponibles para este tipo de iniciativas. Nro. de plataformas que concentran este tipo de información facilitada por el sector privado. Cantidad de instituciones regionales que participan del levantamiento y análisis.	Agencias ejecutoras que proveen de este tipo de programas. Empresas, gremios y/o instituciones que participan de este tipo de iniciativas.	Existen las competencias regionales para desarrollar este tipo de iniciativas. Existe disposición de todos los sectores estratégicos para colaborar sin sesgos. Las entidades trabajan en un contexto de confianza y armonía.
4.2- Generar espacios permanentes de colaboración y coordinación pública-privada con el fin de facilitar y agilizar tanto procesos de fiscalización como de desarrollo productivo.	Cantidad de instancias de colaboración público-privada. Resultados tangibles de la colaboración gestada entre las partes.	Entidades públicas que convocan a instancias de participación. Gremios y/o empresas que participan de las instancias de colaboración.	Existe disposición tanto del sector público como del privado para explorar caminos de solución. La relación de colaboración se enmarca en un contexto propositivo, de confianza y voluntad de acuerdo.
4.3- Promover una gobernanza ágil, participativa y colaborativa que busque acuerdos y tenga visión compartida de futuro en torno al desarrollo productivo regional.	Conformación de los distintos niveles de gobernanza. Participación de entidades en la elección de sus representantes sectoriales. Tasa de asistencia en cantidad de sesiones convocadas.	Entidad de soporte (División de Fomento e Industrias). Instituciones académicas, de ciencia e investigación y sector empresarial.	Existe voluntad y disposición a colaborar en un modelo de gobernanza diverso y proactivo. Las instituciones reconocen y aceptan a quien los representa como visión sectorial. La participación de los integrantes conlleva compromiso y responsabilidad en la asistencia y toma de decisiones. Los acuerdos adoptados se hacen en base al diálogo y a información estadística oficial.

POLÍTICA DE FOMENTO
Región de Magallanes y de la Antártica Chilena

CAPÍTULO 12

MEDIOS Y PROPUESTAS DE NUEVOS INSTRUMENTOS DE FOMENTO PRODUCTIVO

PRIMA IN TERRA CHILENSIS

Universidad de Concepción

singular grupo
CONSULTORÍA COLABORATIVA

MEDIOS PARA LA OBTENCIÓN DE RESULTADOS

Existen medios que permiten movilizar y gestionar el logro de los objetivos establecidos y que están a disposición, como instrumentos de fomento, de diversas instituciones públicas que contribuyen al desarrollo productivo regional. Entre los principales se encuentran:

ARTICULACIÓN ESTRATÉGICA:
Nos referimos principalmente a los encadenamientos productivos. Estos incluyen a un conjunto de actores económicos asociados en la cadena de valor de un producto, que interactúan entre sí para obtener beneficios en conjunto y aumentar sus niveles de competitividad. Esta relación de insumos y productos finales, donde existe además un compromiso que va más allá de una transacción de compra o venta, supone la especialización de las entidades productivas que intervienen en diferentes fases del proceso de producción o servicio, para alcanzar mayor eficiencia en el resultado final.

EMPRENDIMIENTO:
La creación de empresas innovadoras, en general, y de emprendimientos de base científico-tecnológica (ECT), en particular, se ve afectada por un conjunto de condiciones marco. Desde la perspectiva de la generación de oportunidades, ellas se refieren al papel que juegan la estructura empresarial, la plataforma de ciencia y tecnología para la innovación (push) y los factores que traccionan desde la demanda (pull). Una estructura empresarial intensiva en tecnología genera mejores condiciones para el surgimiento de estos emprendimientos. También son clave los esfuerzos en investigación y desarrollo (I+D); la calidad de las instituciones de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI) y su capacidad de producir resultados, así como los puentes con las empresas.

ABSORCIÓN TECNOLÓGICA:
La absorción tecnológica permite fortalecer las capacidades de las personas incrementando la productividad y la competitividad. Las capacidades innovadoras de una empresa se deben no solo a la habilidad de adquirir y/o asimilar el conocimiento externo, sino también de poder explotarlo en provecho de la organización. Esta habilidad es la que se denomina capacidad de absorción. La importancia que esta habilidad tiene es que a nivel de empresas la mayor cantidad de resultados innovadores provienen de adopciones y adaptaciones de tecnologías desarrolladas por terceros, más que de la creación de innovación propia.

INVERSIONES:
No se puede crecer simplemente estimulando el consumo, sin que se expanda al mismo tiempo la inversión productiva. La inversión en bienes (materiales o inmateriales) permite dar saltos en productividad a la hora de generar más y mejores bienes y/o servicios.

PROPUESTA DE NUEVOS INSTRUMENTOS

El fortalecimiento y la adopción de nuevas atribuciones y competencias por parte de los gobiernos regionales vislumbran, eventualmente, la oportunidad de adaptar y/o crear nuevos instrumentos de fomento productivo o bienes públicos más pertinentes al territorio. De esta manera se han elaborado propuestas que adecuen y complementen la actual oferta de fomento al desarrollo productivo a nivel regional. Algunas propuestas son:

INSTRUMENTO	DESCRIPCIÓN	OBJETIVO
1) Desafío grandes industrias	Desafíos de innovación abierta promovido por las principales industrias de la región a través de los cuales abren problemáticas que enfrenta el sector para ser resueltos por emprendedores/científicos de la región.	Fortalecer el vínculo y facilitar encadenamientos productivos entre los sectores ancla de la economía regional y emprendedores e investigadores que se desempeñan en la región.
2) Formación de transferencistas	Desarrollar programas de formación dirigidos a investigadores o a profesionales que realicen la intermediación entre la ciencia y el sector productivo para generar transferencias científicas/tecnológicas. Los programas deben tener un énfasis especial hacia las principales industrias con las que cuenta la región.	Desarrollar capacidades locales en temas de transferencia tecnológica y vinculación ciencia-empresa.
3) Crédito preferente para pymes regionales exportadoras	Micro y pequeños empresarios de la región que cuentan con potencial exportador no logran insertarse en este sector por no contar con las garantías suficientes (especialmente bancarias) que exige esta actividad.	Facilitar el acceso de mipymes con potencial exportador a garantías financieras que les faciliten insertarse en la actividad.
4) Innovación y cambio climático	Promover el desarrollo de nuevos emprendimientos o de empresas consolidadas que busquen desarrollar nuevos procesos asociados al cambio climático y la sustentabilidad, por ejemplo, seguimiento de emisiones de CO2.	Promover la creación de empresas vinculadas al cambio climático.
5) Economía circular y reutilización de desechos	Producto del cambio climático y el cuidado del medio ambiente es cada vez más necesario analizar la factibilidad de reutilizar recursos o de transformar desechos y darles nueva vida útil. Esto también puede facilitar nuevos encadenamientos productivos entre diferentes sectores económicos.	Promover el desarrollo de nuevos emprendimientos o de nuevos procesos en pymes que faciliten la reutilización de desechos.
6) Semilla logística	La región de Magallanes cuenta con características que hacen que sus necesidades logísticas sean numerosas. Los mismos sectores económicos demandan información oportuna y que conecte con las demás actividades productivas para un desarrollo económico más competitivo y eficiente.	Impulsar el desarrollo de emprendimientos tecnológicos en temas logísticos.
7) Oficina de transferencia tecnológica	Crear una oficina de transferencia tecnológica que conecte a las diversas instituciones de educación superior y de ciencia e investigación presentes en la región para que les facilite procesos de transferencia a las empresas.	Facilitar la vinculación entre el área del conocimiento y el sector empresarial.
8) Unifica criterios	Plataforma regional que uniforme criterios respecto de actividades productivas que se desarrollan en la región. Iniciativa pro actividad productiva más fluida y responsable.	Crear una plataforma regional que ayude a unificar criterios e interpretaciones y haga más expedita tanto la fiscalización de entidades públicas como el desarrollo productivo de los sectores.
9) Centro de certificaciones en capacitaciones	Contar con un centro certificador de capacitaciones que valide las competencias e imprima un mayor dinamismo a las actividades productivas. Esta iniciativa ayudaría a mejorar la calidad de servicios y la inserción de más personas en el ámbito laboral.	Facilitar la creación de un centro regional de certificación en capacitaciones que promueva un desarrollo más profesional de la actividad productiva.
10) Observatorio económico regional	Las problemáticas en torno a la determinación del peso relativo de cada sector económico y las cifras exactas de impacto son una necesidad imperiosa de resolver para la mejor toma de decisiones. La clarificación de los datos económicos regionales será un aporte tanto para el sector público como para el privado.	Crear un observatorio económico regional que continuamente haga un monitoreo de la actividad y genere cifras precisas del desarrollo productivo regional.

POLÍTICA DE FOMENTO
Región de Magallanes y de la Antártica Chilena

CAPÍTULO 13

MODELO DE GOBERNANZA

PRIMA IN TERRA CHILENSIS

Universidad de Concepción

singular grupo
CONSULTORÍA COLABORATIVA

MODELO DE GOBERNANZA

Existe amplio consenso a nivel de entidades multilaterales como la OCDE, CEPAL, la Comisión Europea y el BID, en cuanto a que la institucionalidad, estrategias y políticas públicas de fomento productivo y desarrollo de la ciencia, tecnología e innovación deben considerar en su diseño e implementación cuatro rasgos distintivos, inherentes a su naturaleza:

1) El conocimiento como bien público con alta generación de externalidades positivas y efectos de spillover de los desarrollos productivos, que impactan en una alta rentabilidad social en el mediano y largo plazo de los recursos públicos invertidos, aun mayor para países de nivel de desarrollo intermedio como los latinoamericanos.

2) Los modelos institucionales y las políticas públicas en el ámbito del desarrollo productivo deben ser lo suficientemente flexibles para gestionar ámbitos de incertidumbre. Ello implica considerar espacios y márgenes para experimentar, aprender y ajustar, conforme se desarrollan los procesos de exploración y autodescubrimiento de los posibles hallazgos económicos, desarrollos tecnológicos e innovaciones. Esta característica suele contraponerse al marco de certeza que normalmente asumen las políticas y especialmente los contratos en el campo de la administración pública.

3) Las políticas de Fomento Productivo, dado que suelen apuntar a objetivos e impactos de mediano y largo plazo, deben contar con organizaciones dedicadas a su diseño e implementación que también posean horizontes temporales estables y amplios, personal altamente calificado y bien entrenado. Así como mecanismos robustos de monitoreo y evaluación que alimenten el aprendizaje institucional y consiguiente ajuste y evolución.

4) Las políticas de apoyo al desarrollo productivo, por su alcance sistémico, suelen convocar a un importante espectro de entidades públicas, académicas y no gubernamentales, que entregan insumos y pueden de una u otra manera colaborar en su diseño e implementación. Ello supone una fluida comunicación y cooperación entre ellas, lo cual no siempre es sencillo de lograr, en ausencia de incentivos alineados.

El diseño y gestión de políticas de desarrollo productivo requiere en consecuencia de un marco de gobernanza institucional amplio, con participación público-privada y coherente con las características recién mencionadas. La efectividad del modelo de gobernanza y la calidad de las políticas públicas de apoyo a la actividad productiva pueden ser activos dinamizadores, mejorando sus capacidades, resolviendo fallas de coordinación y asegurando consistencia temporal en horizontes de mediano y largo plazo.

MODELO DE GOBERNANZA

Los sistemas de desarrollo productivo son constructos complejos, conformados por una amplia diversidad de instituciones o instancias públicas relacionadas al ámbito del fomento, entidades de desarrollo científico y tecnológico, empresas y entidades de categoría representativas del sector productivo y laboral. Este amplio espectro de actores se correlaciona con un también amplio catálogo de capacidades e interrelaciones entre ellos, incluyendo redes de muy diversa conformación y alcance. Para dar cuenta de la complejidad en el modelo de gobernanza, se distinguen cuatro niveles de decisión y acción:

1) Nivel estratégico: Tiene, en general, como principal misión establecer la orientación general de la política y hacer énfasis sobre las prioridades, basada en evidencia rigurosa y construcción de consensos amplios en torno a visiones de futuro en escenarios de mediano y largo plazo, abarcando desafíos y metas del territorio; esto favorece el diseño e implementación de políticas robustas, capaces de trascender los ciclos de las administraciones, sujetas a revisión y evaluación periódica. En este nivel, según la experiencia internacional, suelen establecerse cuerpos colegiados o Consejos con composición amplia y plural, incluyendo sensibilidades y perspectivas de los ámbitos público, privado, la academia y la sociedad civil.

2) Nivel de política: Es responsable de tomar los líneamientos del nivel estratégico y de definir los ejes de acción y mecanismos más adecuados en el marco de la política, mediante los cuales se pondrá en marcha la visión estratégica regional en fomento productivo. En este nivel se establecen las políticas públicas y los marcos normativos específicos en fomento productivo, se asignan recursos financieros y los mecanismos de coordinación operativa entre los distintos actores públicos. En regiones, este nivel en consecuencia es responsabilidad de divisiones del Gobierno Regional, Secretarías Regionales Ministeriales o afines.

3) Nivel de implementación: Está a cargo del diseño y operación de los instrumentos y programas específicos que responden a las políticas propuestas. En este nivel es relevante la neutralidad frente a grupos corporativos de interés, la velocidad de respuesta y la adecuación de su oferta a las fortalezas, oportunidades y brechas de los diversos actores o segmentos del sistema de fomento productivo. La tendencia a este nivel es contar con agencias especializadas dotadas de marcos legales y modelos de gestión que les permiten experimentar y pilotear regularmente instrumentos o esquemas de acción, una gestión y ejecución presupuestaria ágil y flexible, y un personal altamente calificado con estabilidad laboral, basada en su relativa especialización y continua actualización.

MODELO DE GOBERNANZA

4) Nivel de ejecución: Da cuenta del desarrollo de las actividades propias de un sistema de desarrollo productivo, tales como la formación de capital humano especializado, desarrollo de proveedores, programas de certificación, encadenamientos productivos, el fomento de la actividad en todas sus expresiones y múltiples actividades conexas. Este nivel corresponde normalmente a un amplio conjunto de entidades, públicas y privadas, con diversas misiones y alcances temáticos y territoriales, cuya(s) competencia(s) debe(n) estar acreditadas según sistemas formales y reconocidos.

Algunos criterios relevantes para cada nivel son:

1) Nivel Estratégico:

- Autonomía, amplitud y pluralidad de cuerpos colegiados en el nivel estratégico (robustos ante riesgo de captura).
- Relevancia, incidencia y consistencia en el tiempo del nivel estratégico en el desarrollo productivo.

2) Nivel de Política:

- Claridad de mandatos y misiones entre entidades.
- Capacidades técnicas, de gestión y monitoreo.

3) Nivel de Implementación:

- Consistencia entre implementación y directrices estratégicas y de política de fomento productivo (Robustos ante riesgo de falla de agencia).
- Adecuación de capacidades y recursos para desplegar oferta de programas, convocatorias e instrumentos que permitan cumplir con directrices estratégicas y objetivos de la política fomento productivo.
- Agilidad y flexibilidad en entidades (agencias) implementadoras

4) Nivel de Ejecución:

- Cobertura temática y territorial.
- Balance entre especialización y capacidad de colaboración en programas o iniciativas orientadas por misión.

MODELO DE GOBERNANZA

A nivel regional se propone establecer sólo 3 niveles para la correcta gobernanza de la política de fomento productivo. Se sugiere que la entidad técnica que brinde el soporte y apoyo profesional sea la División de Fomento e Industrias del Gobierno Regional.

1) Nivel estratégico: Debe estar compuesto por un Consejo que asesore directamente al Gobernador(a) Regional y que genere recomendaciones en torno a los énfasis, dentro del marco de la política. Debe ser un consejo pluralista, destacado en cuanto a trayectoria, con integrantes que no se encuentren allí en representación de una institución sino que de una visión de la región y del sector del cual provienen.
Se recomienda que la cantidad de integrantes sea entre 7 y 12 personas, de las cuales al menos 2 podrán ser nombradas por la primera autoridad regional. Los demás integrantes deben ser escogidos por sus propios pares bajo modalidades que en el minuto se estimen convenientes y que sean facilitadas por la entidad de soporte. Como alternativa, en caso de no lograr consensos, se pueden generar ternas para que la primera autoridad elija.
Se recomienda que el nivel estratégico cuente con al menos:

- 2 representantes del Gobierno Regional elegidos por la primera autoridad.
- 2 representante de Academia/Ciencia.
- 2 representantes del sector empresarial.
- 1 representante Sociedad Civil. (COSOC)
- 1 empresario/emprendedor representante de pueblos originarios.

2) Nivel de Política e Implementación: Se recomienda unir estos niveles en uno solo considerando las dimensiones de una región. Sus integrantes son los siguientes:

- Divisiones y/o otras unidades del Gobierno Regional que sean atingentes.
- Seremias relacionadas al fomento productivo, principalmente Economía y Ciencias y, eventualmente, otras carteras como Educación, Agricultura, Energía u otras.
- Subsecretaría de Desarrollo Regional
- Agencias especializadas (Corfo, Sercotec, Indap, ProChile, FIA, Anid –en caso de contar con representación regional– entre otras.
- Representante de Fomento Productivo Municipal.
- Presidente de Comisión de Fomento Productivo del Consejo Regional.

3) Nivel de ejecución: Es la que concentra la mayor cantidad de instituciones tanto públicas como privadas. En este nivel se consideran las siguientes instituciones:

- Instituciones de educación superior.
- Instituciones de ciencia e investigación.
- Asociaciones gremiales

Este nivel puede generar reuniones por sector o por tipo de entidad con el fin de poder aunar criterios y compartir ciertos objetivos.

(*) El detalle del funcionamiento de los diferentes niveles de la gobernanza deberá ser abordado en un instructivo creado por la unidad de soporte y apoyo profesional.

La región de Magallanes y de la Antártica Chilena presenta oportunidades de alto potencial para diversificar su matriz productiva y avanzar hacia un desarrollo económico más próspero.

Trabajar articulando a los sectores consolidados, emergentes y la visión prospectiva es un desafío que debiese propender a armonizar el desarrollo productivo, poner en valor a la ciencia y el conocimiento, velar por la protección del patrimonio natural, el respeto e integración de los pueblos originarios y el resguardo de la identidad socio-cultural de la región.

Establecer lineamientos transversales sin priorizar sectores busca ofrecer un instrumento flexible, dinámico, que logre adaptarse ante contextos cambiantes, promoviendo la colaboración y los consensos como piedra angular para el modelo de gobernanza y la visión que de esta se desprenda respecto de la región que se quiere construir.