

# **Gobierno Regional de Magallanes y de la Antártica Chilena**



## **PLAN DE DESARROLLO DE ZONAS EXTREMAS 2025 – 2035**

**Región de Magallanes y de la Antártica Chilena**



## Índice General

Breve Reseña Histórica.....	4
Del Plan Especial a la Política Nacional de Zonas Extremas.....	10
<b>CAPÍTULO 1 ESTRATEGIA DE INTERVENCIÓN TERRITORIAL .....</b>	<b>13</b>
Metodología de participación ciudadana.....	14
Estructura metodológica PDZE.....	17
Ejes y Sub Ejes del PDZE .....	18
Metodología de Trabajo por Eje.....	19
Aplicación de los Principios de la Política en el Diseño del Plan .....	25
Objetivo General del Plan de Desarrollo.....	29
Objetivos Estratégicos por Ejes del Plan de Desarrollo .....	30
<b>CAPÍTULO 2 INTEGRALIDAD DEL PLAN DE DESARROLLO DE ZONAS EXTREMAS 33</b>	
Caracterización del territorio.....	33
Diagnóstico Territorial.....	70
Identificación y caracterización de problemas .....	88
Potencialidades y oportunidades del territorio. ....	107
Brechas e Indicadores de línea base .....	116
Participación ciudadana e intersectorial .....	125
Participación Municipal.....	181
Elaboración del Foco de Intervención del Plan de Desarrollo .....	209
Identificación de Objetivos e Indicadores.....	209
Pertinencia del Plan de Desarrollo.....	212
<b>CAPITULO 3 CALIDAD DE LA PROPUESTA DE LA CARTERA DE INVERSIONES.214</b>	
Coherencia en la formulación de la Cartera de Inversiones.....	214
Factibilidad de la Cartera de Inversiones.....	258
<b>CAPITULO 4 ACCIONES Y COMPROMISOS PARA LA IMPLEMENTACION Y EJECUCION .....</b>	<b>259</b>
<b>CAPITULO 5 GOBERNANZA DEL PLAN DE DESARROLLO .....</b>	<b>264</b>
<b>ANEXO I - MAPA DE ACTORES .....</b>	<b>266</b>
<b>ANEXO II - PLAN DE SUSTENTABILIDAD Y SOSTENIBILIDAD PLAN DESARROLLO DE ZONAS EXTREMAS.....</b>	<b>273</b>
<b>REFERENCIAS .....</b>	<b>278</b>



## Índice de figuras

Figura 1. Arreo ovino Soc. Explotadora Tierra del Fuego.....	5
Figura 2. Firma decreto PEDZE presidenta Michelle Bachelet, Punta Arenas 2014.....	8
Figura 3. Visita de campo dirigentes sociales, ruta Hollemberg-Río Pérez 2017.....	9
Figura 4. Lanzamiento política nacional de zonas extremas, JJVV Santos Mardones, Punta Arenas mayo 2022.....	11
Figura 5. Organigrama funcionamiento PDZE.....	13
Figura 6. Estructura metodológica PDZE.....	17
Figura 7. Ejes y sub ejes PDZE.....	18
Figura 8. Flujograma proceso elaboración PDZE.....	24
Figura 9. Mapa Región de Magallanes y de la Antártica Chilena.....	34
Figura 10. Perfil socioeconómico según CASEN 2020. Fuente Data social MIDESOF.....	36
Figura 11. Mapa de actores clave.....	125
Figura 12. Encuentro participativo PDZE comuna Natales, grupo 3.....	127
Figura 13. Sistematización de brechas, Dimensión Desarrollo Territorial Integrado.....	131
Figura 14. Sistematización de brechas, Dimensión Desarrollo Social y Humano.....	132
Figura 15. Sistematización de brechas, Dimensión Desarrollo Económico.....	133
Figura 16. Sistematización de brechas, Dimensión Medio Ambiente, Ciencia y Tecnología....	134
Figura 17. Sesión PDZE concejo comunal I. Municipalidad de Laguna Blanca.....	182
Figura 18. Encuentro participativo comunal PDZE comuna Laguna Blanca.....	182
Figura 19. Sesión PDZE concejo comunal I.M de Torres del Paine.....	183
Figura 20. Encuentro participativo comunal PDZE Torres del Paine.....	183
Figura 21. Sesión PDZE concejo comunal I.M San Gregorio.....	184
Figura 22. Encuentro participativo comunal San Gregorio.....	184
Figura 23. Sesión PDZE concejo comunal I.M Natales.....	185
Figura 24. Encuentro participativo comunal PDZE Natales.....	185
Figura 25. Villa Ponsomby, canal Fitz Roy e Isla Riesco, Comuna Río Verde.....	186
Figura 26. Encuentro participativo comunal PDZE Río Verde.....	186
Figura 27. Sesión PDZE concejo comunal I.M Timaukel.....	187
Figura 28. Encuentro participativo comunal PDZE Timaukel.....	187
Figura 29. Sesión PDZE concejo comunal I.M Porvenir.....	188
Figura 30. Encuentro participativo comunal PDZE Porvenir.....	188
Figura 31. Sesión PDZE concejo comunal I.M Cabo de Hornos.....	189
Figura 32. Encuentro participativo comunal PDZE Cabo de Hornos.....	189
Figura 33. Monumento al trabajador del petróleo, Cerro Sombrero, comuna Primavera.....	190
Figura 34. Encuentro participativo comunal PDZE Primavera.....	190
Figura 35. Sesión PDZE concejo comunal I.M Punta Arenas.....	191
Figura 36. Encuentro participativo comunal PDZE Punta Arenas.....	192
Figura 37. Encuentro PDZE I.M Punta Arenas – Gore Magallanes – DPR Magallanes.....	193
Figura 38. Encuentro PDZE con sectores productivos, mesas público-privadas.....	195



## Índice de tablas

Tabla 1. Descripción etapas iniciales PDZE .....	15
Tabla 2. Actividades PDZE ámbito municipal .....	16
Tabla 3. Actividades PDZE ámbito comunidades locales .....	17
Tabla 4. Ejes, sub ejes y variables PDZE.....	21
Tabla 5. Objetivo estratégico eje desarrollo territorial integrado .....	30
Tabla 6. Objetivo estratégico eje desarrollo económico .....	31
Tabla 7. Objetivo estratégico eje desarrollo social y humano .....	32
Tabla 8. Objetivo estratégico eje medio ambiente, ciencia y tecnología .....	32
Tabla 9. Distribución de la población por sexo, proyección población 2023 .....	38
Tabla 10. Distribución población por grandes grupos de edad, según proyección año 2023.....	39
Tabla 11. Índices demográficos según proyección de población año 2023 .....	39
Tabla 12. Indicadores básicos de salud región y país .....	40
Tabla 13. Empresas por rubro, Cabo de hornos.....	42
Tabla 14. Empresas por rubro, Timaukel .....	43
Tabla 15. Empresas por rubro, Porvenir.....	44
Tabla 16. Empresas por rubro, Primavera.....	45
Tabla 17. Empresas por rubro, San Gregorio.....	46
Tabla 18. Empresas por rubro, Río Verde.....	47
Tabla 19. Empresas por rubro, Laguna Blanca .....	48
Tabla 20. Empresas por rubro, Punta Arenas .....	49
Tabla 21. Empresas por rubro, Natales.....	51
Tabla 22. Empresas por rubro, Torres del Paine .....	52
Tabla 23. Situación en la fuerza de trabajo de la población en edad de trabajar, ambos sexos, 2022 - 2024.....	53
Tabla 24. Áreas silvestres protegidas Región de Magallanes y de la Antártica Chilena. ....	63
Tabla 25. Reuniones técnicas Gore Magallanes y sectores ministeriales.....	129
Tabla 26. Participación actores por género .....	269

## Índice de gráficos

Gráfico 1. Cantidad de viviendas particulares y colectivas. ....	37
Gráfico 2. Hogares en viviendas carentes de servicios básicos. ....	37
Gráfico 3. Situación en la fuerza de trabajo de la población en edad de trabajar, ambos sexos, 2010 - 2024.....	54
Gráfico 4. Participantes por comuna y género.....	270
Gráfico 5. Distribución porcentual por género. ....	270
Gráfico 6. Distribución porcentual por actividad u oficio. ....	271
Gráfico 7. Participantes por actividad u oficio.....	272



## **Breve Reseña Histórica**

Forjado por la fuerza del viento, la acción de los glaciares, y condiciones meteorológicas únicas, así es el territorio magallánico, que alberga a la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena. Desde tiempos milenarios hombres y mujeres poblaron estas vastas tierras, que en tiempos modernos fueron el imán que atrajo a pioneros, emprendedores, aventureros y soñadores. En la inmensidad de estas tierras, no todo fue de paz y de virtudes, nuestra tierra conoció también de persecuciones y del exterminio, de nuestros primeros padres. Magallanes ha sido tierra de promisión, destino deseado u obligado, para cientos de miles de personas, a lo largo de su historia. Así se galvanizó el carácter de su gente, de espíritu libertario como el guanaco y el cóndor, que no reconocen dueño. Pero también trabajador, tenaz, valiente, como los navegantes chilotes que inscribieron para siempre en la historia, la gesta de La Goleta Ancud.

Magallanes, fue anticipatoria para muchos fenómenos sociales que se darían después en el centro del país, Región donde surgieron las primeras organizaciones obreras, incluso antes que en la pampa salitrera. En Magallanes se produjeron las primeras huelgas, que abarcaron propiedades ganaderas tan inmensas, que su territorio cruzaba la frontera hacia Argentina. Magallanes vivió su auge y su gloria, hasta la primera década del siglo XX, cuando cientos de naves surcaban sus costas, para llegar desde Europa a los puertos de más al norte. La apertura del canal de Panamá, significó el rápido ocaso, de una fulgurante historia, de la cual sólo se mantendrían retazos, con la consolidación de la industria ganadera de exportación.





**Figura 1.** Arreo ovino Soc. Explotadora Tierra del Fuego.

Tierra de pioneros, en Magallanes, es donde por primera vez en Chile, se descubre petróleo, por décadas, a contar de 1945, la Empresa Nacional del Petróleo (ENAP), convertiría a Chile en productor de petróleo y sus derivados, conociéndose páginas brillantes de desarrollo técnico, como los proyectos “Mar afuera”.

La región austral, desde su incorporación al territorio nacional, fue objeto de diversos esfuerzos por parte del Estado, primero, para lograr el poblamiento del territorio austral, y luego, para sentar las bases de su desarrollo económico. La distancia, y las limitaciones geográficas han condicionado en gran medida a sus habitantes. La disparidad de oportunidades que tienen los habitantes de las zonas extremas, respecto del centro del país, viene marcada por la forma en que se estructuró el Estado de Chile. De este modo, la relación con los territorios apartados, se da en una relación centro-periferia, y de arriba hacia abajo (top-Down), impulsada siempre por acciones promovidas desde la capital y por cuestiones coyunturales (Correa Vera, 2015).



A las condiciones de aislamiento geográfico de las zonas extremas, que representan un desafío para las políticas públicas promotoras del desarrollo, se debe agregar otra limitante, el centralismo exacerbado durante parte importante de nuestra historia republicana, el que ha sido un factor de inestabilidad social y política, incluso entrado el siglo XXI. En ese contexto se puede explicar movimientos sociales y políticos ocurridos en el último decenio, en las zonas extremas. Aquí salta a la vista el conflicto surgido en 2011 en Magallanes, que fue denominado el paro del gas, conflicto que, por otras causas, derivadas del centralismo, se produce a su vez en las regiones de Aysén y de Arica Parinacota en 2012.

En ese contexto, podemos afirmar que, en 2014, en el advenimiento del segundo gobierno de la presidenta Michelle Bachelet, se enfrentaba desde el punto de vista de estado central, un gran desafío. No sólo en Magallanes, también en Aysén, se produjeron importantes movilizaciones sociales. La relación centro-periferia, estaba cuestionada, y los territorios más apartados, hicieron oír su voz, pese a la distancia.

El plantearse una política pública que diera cuenta de las múltiples demandas y carencias de las zonas extremas, constituyó un desafío mayor para el gobierno central. En este sentido la administración se documentó con experiencias de planes de desarrollo, ejecutados en otras latitudes. Es así, como se verifica que, en el sustrato teórico del plan de zonas extremas, se encuentra el estudio que la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo (SUBDERE), solicitó al Banco Interamericano de Desarrollo (BID), donde se analizan los casos de zonas apartadas, en Suecia (Nordland), Brasil (nordeste), Perú (Tacna), México, (Chiapas) Argentina (Tierra del Fuego argentina). Zonas con escasa población, baja densidad poblacional, condiciones de aislamiento por condición geográfica. Características que se contrastaron con la situación de las regiones de Magallanes, Aysén y Arica Parinacota (BID, 2014).

La existencia de conflictos sociales con alta exposición mediática, en las zonas extremas, puso en el tapete público, la histórica situación de atraso y desigualdad en los territorios de la periferia de Chile. Es por esta razón, que la situación de las zonas extremas, se incorporó en la agenda política. En efecto, el Plan Especial de Desarrollo de Zonas Extremas (PEDZE), fue una iniciativa, originada en la campaña presidencial del año 2013. La candidata de la Coalición Nueva Mayoría, Michelle Bachelet, incorporó este plan especial como una de las 50 medidas, para los



primeros 100 días de gobierno. En virtud a él, se reconoció a las denominadas zonas extremas, Magallanes y Antártica chilena, Aysén, Arica Parinacota y la Región de los Lagos (Provincias de Cochamó y Palena), el derecho a su población a decidir: A qué áreas orientar el desarrollo futuro del territorio, y qué iniciativas de inversión llevar a cabo. El Estado central reconoce la condición de desigualdad territorial, en que se encuentran los habitantes de estas zonas, por su lejanía del centro del país (Radio Cooperativa, 2013).

Posteriormente, habiendo sido electa Presidenta de la República, Michelle Bachelet, incorporó esta medida en el programa de gobierno, en el capítulo correspondiente a descentralización, en el apartado zonas extremas y territorios con estatutos especiales:

El Plan Especial de Desarrollo de Zonas Extremas de Magallanes (PEDZE), fue creado a través del DS N°1.243 de 18.06.2014 que define al Plan especial como un instrumento destinado a promover, de forma excepcional y extraordinaria, el desarrollo íntegro de dicha Región. Por ese entonces, aún no entraba en vigencia la nueva estructura de los gobiernos regionales, por lo que el plan especial comprendía, áreas de coordinación de los órganos de la Administración del Estado, dentro de la Región, y la ejecución de acciones implementadas y desarrolladas por la institucionalidad regional y provincial. El decreto dispuso que el plan se ejecute en la totalidad del territorio de la Región de Magallanes y Antártica Chilena, con un horizonte de vigencia, de tres años desde la fecha de publicación del mencionado decreto. En atención a la complejidad en la formulación y tramitación de los proyectos, se vio la necesidad de extender la vigencia del plan especial. Es así, como en virtud al DS N°1.012 de 01 de julio de 2016, se extiende la vigencia hasta junio de 2020.





**Figura 2.** Firma decreto PEDZE presidenta Michelle Bachelet, Punta Arenas 2014.  
Fuente: Gore Magallanes

Le correspondió liderar el Plan Especial de Desarrollo de Zonas Extremas, al Intendente Regional de la época Señor Jorge Flies Añón, así nació “La región que quiero”, emblema del mencionado plan.

Los proyectos de la cartera PEDZE, continuaron su tramitación durante todo el lapso de gobierno de la presidenta Bachelet. En el año 2020, ya gobernando la administración del presidente Piñera, los gobiernos regionales de las zonas extremas, verificaron, que se requería un mayor lapso de tiempo. En razón de lo anterior, el ejecutivo, dictó el Decreto Supremo N°253 de 20 de noviembre de 2020, que estableció la prórroga por tres años, hasta el 31 de diciembre de 2023 (Biblioteca del Congreso Nacional, 2020).

La implementación del PEDZE consideró en su contenido y alcance, la participación y decisión de la propia población, y no fue decidido por el estado central. Para construir el plan se realizaron diálogos ciudadanos que se iniciaron el 11 de abril de 2014, con un evento de carácter simbólico que reunió a diversas autoridades regionales, parlamentarias, representantes de entidades sociales, culturales y eclesiásticas, etc., evento realizado en la ciudad de Punta Arenas y que fue encabezado por el Intendente Regional.



Los diálogos ciudadanos se efectuaron en todas las comunas de la región, y coordinados por las gobernaciones provinciales. Además, se realizaron talleres de participación en las cuatro provincias de la región, culminando el 26 de abril en Punta Arenas. El proceso de elaboración del PEDZE, concluyó el 29 de abril de 2014, cuando se efectuó el Seminario “Administración del Territorio Magallanes y Antártica Chilena” con el apoyo de la Universidad de Magallanes, donde participaron autoridades regionales, académicos, expertos, miembros de la F.F.A.A., y tres mesas técnicas donde se abordaron temas como: Agenda Desarrollo Social para Magallanes, Vivir y Emprender en Magallanes, política Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación, política regional de turismo, política regional de localidades aisladas, y Estrategia Regional de Desarrollo.

Según registros del Gobierno Regional de Magallanes, para la implementación del PEDZE se realizaron los siguientes encuentros ciudadanos: En Porvenir el 22 de abril de 2014; en Puerto Natales el 23 de abril de 2014; en Puerto Williams el 25 de abril de 2014, y en Punta Arenas, los días 26 y 29 de abril de 2014.

A través de estas actividades de participación ciudadana, se identificó un conjunto de necesidades sociales, de la más variada índole, las que luego fueron estructuradas en la forma de iniciativas de inversión, por parte de los profesionales y técnicos del Gobierno regional. Nació así la “Cartera PEDZE”, con treinta y siete proyectos únicos.



**Figura 3.** Visita de campo dirigentes sociales, ruta Hollemberg-Río Pérez 2017.  
Fuente: Gore Magallanes



## **Del Plan Especial a la Política Nacional de Zonas Extremas**

El origen del nuevo Plan de Desarrollo de Zonas Extremas (PDZE), en adelante el Plan, lo encontramos en la campaña presidencial de 2021. La temática de zonas extremas nuevamente fue tema de discusión en la esfera política. El candidato presidencial señor Gabriel Boric Font, asumió como compromiso de campaña, mantener el Plan de Desarrollo de Zonas Extremas. Como magallánico, conoció de primera mano, el impacto del plan de zonas extremas, en la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena. Al igual que en 2014, una vez electo y en ejercicio como presidente de la República, asumió decididamente el desafío, y dispuso la creación de una Política Nacional de Zonas Extremas, para que el plan de desarrollo se convierta en una política permanente del estado. Así quedó consignado en el Decreto N°43 de 25.01.2023, que aprueba el reglamento que fija la Política Nacional de Zonas Extremas. La Contraloría general de la república tomó razón de este decreto, el 7 de septiembre de 2023, y fue publicado en el diario oficial el 16.09.2023. (Ministerio del Interior y seguridad pública, 2023).

Entre otros aspectos relevantes la política nacional, conserva la evaluación técnica costo-eficiencia, que viabilizó los proyectos del plan especial iniciado en 2014. Asimismo, introduce un criterio geográfico objetivo, para incluir otros territorios al ámbito de las zonas extremas. Es así como aquellas regiones o localidades, ubicadas a más de 1.500 Km. de la capital del país, se considerarán zonas extremas. De este modo, se incorpora a esta categoría: La región de Tarapacá; la Isla de Pascua y el archipiélago Juan Fernández, en la región de Valparaíso. Las regiones de zona extrema, pasan de cuatro a seis, con la política nacional.

La nueva mirada de la administración central del país, hacia las zonas extremas, es coherente con la nueva realidad regional, con la entrada en vigencia de las normas sobre elección popular, del gobernador (a) regional, y el inicio del traspaso de competencias, desde el estado central a los gobiernos regionales. Asimismo, el Gobierno Regional de Magallanes y de la Antártica Chilena (en adelante Gore Magallanes), liderado por el gobernador Jorge Flies Añón, dio curso al proceso de elaboración de la Estrategia Regional de Desarrollo periodo 2023-2030 (ERD). En efecto, la Ley N° 19.175 Orgánica Constitucional sobre Gobierno y Administración Regional, establece que, dentro de las funciones y atribuciones del Servicio de Gobierno



Regional, están las de “Elaborar y aprobar las políticas, planes y programas de desarrollo de la región, así como su proyecto de presupuesto, los que se deberán ajustar a la política nacional de desarrollo y al presupuesto de la nación” (BCN, 2024). Conforme a lo anterior, la dictación de la política nacional de zonas extremas, ocurre en un momento inmejorable para la región, ya que se estaba concluyendo el proceso de construcción de la ERD. Este constituye el primer hito de la nueva institucionalidad regional, y es la carta de navegación, el instrumento de planificación fundante para el nuevo Plan de Desarrollo de Zonas Extremas, en adelante PDZE.

Otro elemento esencial, para la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena, y que constituye un importante sustrato, es la destacada ejecución de los proyectos del Plan Especial de Desarrollo de Zonas Extremas nacido en 2014. En efecto, la experiencia de gestión y liderazgo desarrollada entre 2014 a 2018, con el plan de zonas extremas original, tuvo un resultado concreto y cuantificable. El impulso al desarrollo, de las obras de conectividad terrestre, marítima, aérea y digital, es una base avanzada para la elaboración del nuevo plan, con una proyección de largo plazo, coincidente con los plazos definidos en el reglamento.



**Figura 4.** Lanzamiento política nacional de zonas extremas, JJVV Santos Mardones, Punta Arenas mayo 2022



La Región de Magallanes y de la Antártica Chilena, se proyecta hacia la próxima década, con la confianza de contar con una comunidad afiatada, y decidida a mejorar sus condiciones de vida, y mejorar sus perspectivas, para lograr la plena realización de sus capacidades. La participación entusiasta en cada una de las quince actividades, efectuadas en las diez comunas de la región, dan cuenta, de una comunidad activa y comprometida. El trabajo técnico y profesional de los funcionarios y funcionarias del Gobierno regional, constituyen una garantía de pertinencia y seriedad, y marcan una línea de continuidad, más allá de los gobiernos de turno. La coherencia tanto del trabajo territorial del PDZE con el diagnóstico efectuado en la Estrategia Regional de Desarrollo (ERD), demuestran la solidez y adecuación de los datos, y otorgan seriedad a las iniciativas propuestas, para el nuevo plan.



## CAPÍTULO 1 ESTRATEGIA DE INTERVENCIÓN TERRITORIAL

El Decreto N°43 de 16 de septiembre de 2023, que aprobó el reglamento, fija la política nacional de zonas extremas, y establece las condiciones, procedimiento, tipología de iniciativas, y principios que informan el plan de desarrollo de zonas extremas PDZE.

El primer paso en el proceso de elaboración del PDZE, fue la preparación de un equipo de profesionales del Gore Magallanes, mediante la realización de jornadas de análisis del reglamento, y de las características del nuevo plan, en cada división operativa del gobierno regional. Estas jornadas se efectuaron durante el mes de septiembre de 2023.

### Orgánica interna para el PDZE

Considerando la experiencia del proceso efectuado con el plan de 2014, se adoptó tempranamente la decisión de constituir una orgánica de funcionamiento interno, en el Gore Magallanes. Es así, que para efectos de iniciar el proceso de elaboración del PDZE, el gobernador regional de Magallanes y de la antártica chilena, dictó la Resolución Exenta (G.R.) N°89/2023 de 06 de octubre de 2023, que dispone proceder a la elaboración del Plan de Desarrollo de Zonas Extremas de la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena, aprueba Modelo de Gestión y Organigrama. En esta resolución se crea una orgánica específica, para la coordinación de las divisiones del Gore Magallanes, definiendo funciones y responsabilidades, según se aprecia en la siguiente tabla.



Figura 5. Organigrama funcionamiento PDZE





## **El Comité Técnico del PDZE**

La resolución N°89/2023 establece que el comité técnico estará encargado de levantar información y redactar técnicamente el Plan, y define su integración:

- Jefe de División de Planificación y Desarrollo Regional (DIPLADER)
- Asesor ejecutivo del Plan
- Jefe de Departamento Planificación y Desarrollo (DIPLADER)
- Un profesional apoyo (DIPLADER)
- Un (a) profesional de la División de Presupuestos e Inversión Regional (DPIR)
- Un (a) profesional de la División de Infraestructura y Transporte (DIT)
- Un (a) profesional de la División de Fomento e Industria (DIFOIN)
- Un (a) profesional, de la División de Desarrollo Social (DIDESO)

El equipo técnico, con el liderazgo del gobernador regional, fue el encargado de planificar y ejecutar, el despliegue territorial y el proceso de participación ciudadana, donde se identificaron las brechas y problemáticas de cada comuna. Posteriormente estos profesionales, sistematizaron la información y construyeron la matriz, donde se incorporaron las propuestas sectoriales o de los municipios, para responder a las brechas identificadas.

## **Metodología de participación ciudadana**

Para iniciar el proceso de elaboración del nuevo plan de desarrollo de zonas extremas, la División de desarrollo social se determinó un procedimiento de participación para el PDZE, basado en la política regional de participación ciudadana. La finalidad, es involucrar a los ciudadanos en la toma de decisiones, relacionadas con el PDZE.

La estrategia de intervención territorial, definida fomenta la inclusión, la transparencia y la democracia, asegurando que todos los territorios tengan la misma oportunidad de expresar sus necesidades, expectativas, ideas y preocupaciones, frente al PDZE.



La metodología aplicada, consistió en la realización de encuentros de carácter consultivo, donde los actores sociales del territorio, pudieron expresarse en mesas de trabajo, lideradas por profesionales del GORE Magallanes, como facilitadores del dialogo ciudadano. De todo lo cual, se dejó adecuado registro. El trabajo del equipo técnico del PDZE, se organizó como se detalla en la tabla siguiente.

Etapa	Descripción	Participan
Etapa 0: Estructura de organización	Constitución Equipo técnico PDZE.	Coordinador de la Política DIPLADER DIDESO-DIT-DIFOIN- DPIR
Etapa 1: Diagnóstico y Elaboración de la Línea Base	Sistematización de información diagnóstica desagregada por comunas, fuente ERD, ARI, PRDSH.	DIPLADER (reportabilidad) DIDESO-DIT-DIFOIN-DAF- DPIR
Etapa 2: Despliegue Territorial y participación ciudadana	Implementación operativa del plan regional de participación ciudadana.	Coordinador de la Política DIPLADER – DIDESO DIT-DIFOIN-DAF- DPIR

**Tabla 1.** Descripción etapas iniciales PDZE

## Actividades PDZE en el ámbito municipal

El despliegue en las diez comunas de la región, se efectuó de acuerdo al siguiente detalle.

Actividades Octubre – Diciembre 2023	Descripción	Participan
Concejo municipal extraordinario:  Laguna Blanca Torres del Paine San Gregorio Puerto Natales Río Verde Timaukel Porvenir Puerto Williams Primavera	<ul style="list-style-type: none"> <li>Exposición Resultados Plan 2014-2023</li> <li>Exposición Inversión GORE (2021-2023)</li> <li>Exposición ERD Lineamientos e Imagen por Comuna</li> <li>Desarrollo Social Humano</li> <li>Desarrollo Económico y Fomento Productivo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gobernador regional</li> <li>Equipo técnico PDZE</li> <li>Alcaldes (as) y concejos comunales</li> <li>DPR y miembros gabinete regional.</li> </ul>



Actividades Octubre – Diciembre 2023	Descripción	Participan
Punta Arenas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo Territorial Integrado</li> <li>Región de Ciencia, Laboratorio Natural y Refugio Climático</li> </ul>	

Tabla 2. Actividades PDZE ámbito municipal

## Encuentros participativos comunales

### Identificación de brechas y problemas – priorización de soluciones/acciones

Se efectuó en cada comuna, encuentros participativos comunales, la comunidad pudo exponer sus inquietudes, problemas o ideas acerca del futuro de la comuna, a través de un proceso consistente en mesas de trabajo, con profesionales del GORE Magallanes, actuando como facilitadores y registradores de los planteamientos.

En este proceso, en cada mesa de trabajo, se identificaron las brechas y problemas existentes en el territorio y se priorizaron las soluciones en cada caso. Las que el equipo PDZE del GORE Magallanes tradujo en la cartera de iniciativas del nuevo plan.

Todo lo cual quedó respaldado en registros efectuados en cada mesa. Las actividades de participación ciudadana para la elaboración del PDZE, iniciaron el 11 de octubre de 2023 en la comuna de Laguna Blanca, y concluyeron el 19 de diciembre en Punta Arenas.

Actividades Octubre – Diciembre 2023	Descripción	Participan
Encuentro participativo comunal PDZE:  Laguna Blanca Torres del Paine San Gregorio Puerto Natales Río Verde Timaukel	<ul style="list-style-type: none"> <li>Exposición Resultados Plan 2014-2023</li> <li>Exposición Inversión GORE (2021-2023)</li> <li>Exposición ERD Lineamientos e Imagen por Comuna</li> <li>Mesas de trabajo moderadas por profesionales del GORE</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gobernador regional</li> <li>Equipo técnico PDZE</li> <li>Alcaldes (as) y concejos comunales</li> <li>DPR y miembros gabinete regional.</li> <li>Actores relevantes de cada comuna.</li> </ul>

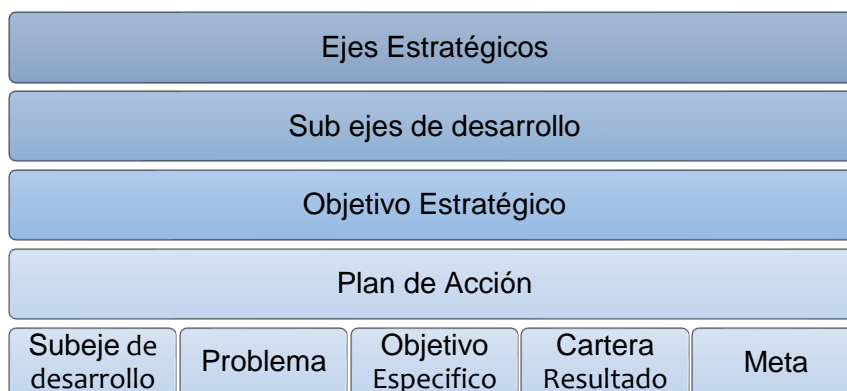


Actividades Octubre – Diciembre 2023	Descripción	Participan
Porvenir Puerto Williams Primavera Punta Arenas	Magallanes. Se registra brechas identificadas por la comunidad respecto a cada eje del PDZE	

**Tabla 3.** Actividades PDZE ámbito comunidades locales

## Estructura metodológica PDZE

El Plan de Desarrollo Zonas Extremas de Magallanes y de la Antártica Chilena se estructura metodológicamente de acuerdo al siguiente esquema:



**Figura 6.** Estructura metodológica PDZE

Los Ejes Estratégicos son las áreas de desarrollo donde va incidir el plan en coherencia con las dimensiones identificadas en la ERD 2023-2030.

Los sub ejes de desarrollo expresan los desafíos y apuestas que se pretenden desarrollar en cada una de las comunas.

Los objetivos estratégicos responden a la concreción de cada sub eje de desarrollo en función de delinear las futuras acciones.

El Plan de acción, corresponde al proceso técnico y participativo donde se priorizan los problemas que responderán a las demandas territoriales.



El Plan está compuesto por Subejos de desarrollo, definición y descripción de los Problemas priorizados y su línea base, medible a través de indicadores que se traducen en una cartera de resultado.

## Ejes y Sub Ejes del PDZE



### **EJE DESARROLLO TERRITORIAL INTEGRADO**

*SUB EJE Conectividad Aérea*  
*SUB EJE Conectividad Marítima*  
*SUB EJE Conectividad Vial*  
*SUB EJE Servicio Básicos*  
*SUB EJE Telecomunicaciones y Transportes*

### **EJE DESARROLLO ECONÓMICO Y FOMENTO PRODUCTIVO**

*SUB EJE Emprendimiento y Desarrollo Productivo*  
*SUB EJE Seguridad Hídrica y Seguridad Alimentaria*



### **EJE DESARROLLO SOCIAL Y HUMANO**

*SUB EJE Cultura y Patrimonio*  
*SUB EJE Deporte y Recreación*  
*SUB EJE Educación*  
*SUB EJE Salud*  
*SUB EJE Vivienda y Calidad de Vida*

### **EJE MEDIO AMBIENTE, CIENCIA Y TECNOLOGÍA**

*SUB EJE Ciencia Regional - Mundial*  
*SUB EJE Territorio Antártico Chileno*



**Figura 7.** Ejes y sub ejes PDZE



## Metodología de Trabajo por Eje

Ejes	Sub Ejes	Variables
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Aérea	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo aeroportuario</li> <li>Mejora en dotación de equipos de apoyo a la actividad aeroportuaria</li> </ul>
	Conectividad Marítima	<ul style="list-style-type: none"> <li>Capacidad de atraques</li> <li>Desarrollo marítimo - portuario</li> </ul>
	Conectividad Vial	<ul style="list-style-type: none"> <li>Densidad vial</li> <li>Mejoramiento vial</li> </ul>
	Servicios Básicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aguas lluvias</li> <li>Disposición de residuos sólidos</li> <li>Energía eléctrica</li> <li>Gas natural</li> <li>Saneamiento sanitario</li> </ul>
	Telecomunicaciones y Transportes	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acceso a conectividad digital en centros poblados rurales</li> <li>Transporte</li> </ul>
Desarrollo Económico y Fomento Productivo	Emprendimiento y Desarrollo Productivo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar recintos francos remotos</li> <li>Limitado desarrollo científico y tecnológico</li> <li>Marcada estacionalidad</li> <li>Nuevos polos turísticos</li> </ul>
	Seguridad Hídrica y Seguridad Alimentaria	<ul style="list-style-type: none"> <li>Escasez hídrica</li> <li>Producción hortofrutícola</li> <li>Suelos degradados</li> </ul>
Desarrollo Social y Humano	Cultura y Patrimonio	<ul style="list-style-type: none"> <li>Museo de la memoria y de los derechos humanos</li> <li>Necesidad de habilitación y construcción de nuevos espacios culturales y patrimoniales, en zonas urbanas, rurales y aisladas de la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena</li> </ul>
	Deporte y Recreación	<ul style="list-style-type: none"> <li>Recintos deportivos y recreativos</li> </ul>





Ejes	Sub Ejes	Variables
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Terrenos para el desarrollo inmobiliario deportivo</li> </ul>
	Educación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Déficit infraestructura publica</li> <li>• Necesidad de habilitación y construcción de oferta educativa para las comunas de Magallanes, en estas no suficiente cobertura de enseñanza media, ni superior. Necesidades de ampliación de la infraestructura educativa por sobrepoblación escolar, en las capitales provinciales</li> <li>• Necesidades de ampliación de la infraestructura educativa por sobrepoblación escolar, en las capitales provinciales</li> </ul>
	Salud	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Deficit infraestructura publica</li> <li>• Escaso acceso a de la población a prestaciones de salud integral en los niveles primarios, secundarios y terciarios en los territorios de la region de Magallanes. Inexistencia de condiciones habilitantes y factores de desarrollo, que permitan aumentar la cobertura de la oferta de salud pública en zonas urbanas, rurales y aisladas</li> </ul>
	Vivienda y calidad de vida	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Déficit cualitativo habitacional en la región y de infraestructura pública habilitante para el desarrollo local, en zonas urbanas, rurales y aisladas</li> <li>• Déficit de seguridad en calles y espacios públicos</li> <li>• Deficit habitacional</li> <li>• Deficit habitacional en la región y falta de suelo disponible para la elaboración de proyectos habitacionales y de infraestructura pública</li> </ul>



Ejes	Sub Ejes	Variables
		<p>habilitante para el desarrollo local, en zonas urbanas, rurales y aisladas</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Deficit habitacional y falta de suelo disponible para la ejecución de proyectos habitacionales y de infraestructura pública habilitante para el desarrollo local con el fin de mejorar la calidad de vida de los habitantes de la región, en zonas urbanas, rurales y aisladas</li> <li>Déficit infraestructura publica</li> <li>Densidad espacios públicos de calidad</li> </ul>
Medio Ambiente, Ciencia y Tecnología	Ciencia Regional - Mundial	<ul style="list-style-type: none"> <li>Limitado desarrollo científico y tecnológico</li> </ul>
	Territorio Antártico Chileno	<ul style="list-style-type: none"> <li>Infraestructura habilitante</li> </ul>

**Tabla 4.** Ejes, sub ejes y variables PDZE



## **FOCO DE INTERVENCIÓN DEL PLAN**

La región de Magallanes y de la Antártica Chilena conectará a todo su territorio, desarrollará ciencia y nuevas energías, brindando a sus habitantes mejores condiciones de vida, mediante un proceso de desarrollo sostenido y sustentable del territorio.

### **Oferta de Valor del PDZE**

El desarrollo de las iniciativas de inversión del PDZE, tiene el potencial de crear un valor significativo para el medio ambiente, la ciencia y el concepto de la región como un laboratorio natural. En el eje Desarrollo Territorial Integrado aportan sustantivamente las iniciativas para el tratamiento de los residuos sólidos, como la construcción de rellenos sanitarios en la provincia de Magallanes y la provincia de Tierra del Fuego. Ambos proyectos se ejecutarán en un escenario de mediano a largo plazo, asimismo, los planes de cierre de los vertederos de Porvenir, Natales y Punta Arenas. En el mismo sentido contribuyen las iniciativas para el tratamiento de las aguas servidas en las comunas de San Gregorio, Primavera y Puerto Williams. En materia de conectividad, el Plan aporta iniciativas de corto, mediano y largo plazo, respecto de proyectos en el área marítima, aérea, vial y digital. Por otra parte, en materia de servicios básicos este subeje aportará con una serie de iniciativas de infraestructura habilitante en materias de saneamiento sanitario, electrificación, gas natural, disposición final de los residuos domiciliarios y obras relacionadas con la conducción de las aguas lluvias.

Respecto del eje Desarrollo Económico, el sub eje emprendimiento y desarrollo, contiene iniciativas que tienden a generar nuevos polos turísticos, a fortalecer la innovación productiva el crecimiento comercial en el territorio y la infraestructura habilitante para industrias emergentes como el H2V. En este mismo eje, el sub eje seguridad hídrica y alimentaria propone avanzar en soluciones tendientes a superar la crisis hídrica mediante la tecnificación y la construcción de infraestructura habilitante que permita manejar este recurso escaso. Para garantizar la seguridad hídrica de los territorios más afectados, en un escenario de mediano a largo plazo, se proyecta desarrollar iniciativas de Trasvase Río Penitente en la comuna de Laguna Blanca, y obras de aprovisionamiento de agua y riego tecnificado, en Porvenir, Tierra del Fuego.



En el Eje de Desarrollo Social y Humano, el sub eje vivienda y calidad de vida, propone disminuir déficit de viviendas mejorando el derecho de las personas a vivir en espacios públicos seguros y de calidad, mediante iniciativas tanto de infraestructura como de adquisición de terrenos tanto en el área urbana como rural. Por otra parte, el sub eje Salud, contribuirá a mejorar el acceso a prestaciones de salud integral y su cobertura en la región, mediante programas de atención a pacientes y obras de infraestructura para mejorar la cobertura. En cuanto al sub eje cultura y patrimonio, se fortalecerá y rescatará la riqueza cultural y patrimonial del territorio mediante iniciativas de infraestructura que permitan la realización de actividades en lugares acondicionados de manera específica para mejorar la calidad y cobertura de estas. Respecto del sub eje Deportes y Recreación, las iniciativas apuntan a incrementar la infraestructura actual con el fin de disponer de mayores espacios para la practica deportiva y recreativa, la cual por las condiciones climáticas de la región deben desarrollarse en recintos techados. Finalmente, el sub eje Educación, aportará iniciativas de infraestructura con el fin de mejorar y ampliar la cobertura en esta materia.

En el Eje Medio Ambiente, Ciencia y tecnología, el sub eje Territorio Antartico chileno, promueve en un escenario de corto plazo, construir en Punta Arenas, el Centro Antártico Internacional, iniciativa emblemática del PEDZE de 2014, que tiene continuidad en el nuevo plan. Con el fin de posicionar a la Region como un polo de desarrollo de ciencia Antártica. Su infraestructura permitirá desarrollar en el continente, investigaciones que hasta ahora sólo se podían realizar durante la temporada estival. Su complejo de laboratorios y depósitos para albergar testigos de hielo milenario, podrán usarse por los veintinueve países que tienen a Punta Arenas, como plataforma logística y de servicios para sus campañas antárticas. Respecto al sub eje Ciencia Regional – Mundial, en un escenario de mediano plazo, la comuna de Torres del Paine, que alberga el mayor sitio de fósiles de la era cretácica, contará con un completo centro científico paleontológico, que albergará las valiosas piezas objeto de estudio, y contará con laboratorios y salas de investigación.



**Figura 8.** Flujograma proceso elaboración PDZE



## **Aplicación de los Principios de la Política en el Diseño del Plan**

El Decreto N°43 de septiembre de 2023, del Ministerio del Interior y Seguridad Pública, aprobó el reglamento que fija la Política Nacional de Zonas Extremas, en su artículo 6°, establece que, para la aplicación de esta Política en los respectivos territorios, el gobierno regional lidera el proceso de formulación e implementación del Plan de Desarrollo. Por tanto, es el Gobierno regional de Magallanes y de la Antártica Chilena, quien ejerce el liderazgo en el proceso de elaboración e implementación del Plan de Desarrollo de Zonas Extremas de Magallanes.

El objeto de la Política Nacional de Zonas Extremas lo define el artículo 1° del Decreto N°43 de septiembre de 2023, y es promover la convergencia de territorios definidos como zonas extremas, al proceso de desarrollo del país de forma permanente. Para esto, la política nacional fomenta, que los habitantes de la zona extrema, tengan acceso a derechos sociales y oportunidades continuas para su bienestar personal y social, permitiendo su realización plena e integral en igualdad de condiciones, con los habitantes del centro del país.

Según la letra d) del artículo 10° del Decreto N°43 de septiembre de 2023, el Plan de Desarrollo de Zonas Extremas, contendrá una cartera de iniciativas que se ejecutará para la superación o mitigación de las problemáticas priorizadas, incluyendo sus costos y fuentes de financiamiento. Esta cartera debe estar articulada y en coherencia con los ejes de desarrollo, objetivos y metas definidas; y procurar la total solución de las problemáticas o, al menos, avanzar significativamente durante el plazo de vigencia del Plan. En esta cartera podrán ser consideradas las iniciativas contenidas en el Plan de Desarrollo aprobado en el Decreto N° 1.243 de 2014 del Ministerio del Interior y Seguridad Pública, esto es la cartera de proyectos que tienen continuidad, a diez años del inicio del plan de 2014.

En consecuencia, es el Gobierno Regional de Magallanes y de la Antártica Chilena, quien, en ejercicio de sus atribuciones, y dando cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 10 del decreto 43/2023, en cuanto a los términos, condiciones y procedimiento, para la elaboración de la cartera de iniciativas del Plan de desarrollo, en adelante PDZE. Dando cumplimiento, asimismo, a las orientaciones metodológicas dispuestas por la Subsecretaría de desarrollo regional y





administrativo del Ministerio del interior y seguridad pública, en su carácter de evaluador del cumplimiento de los principios y lineamientos del reglamento.

A continuación, se describe la forma en que se han aplicado algunos de los Principios de la PNZE y también, de qué manera se aplicaran en los próximos pasos una vez iniciada la ejecución de éste:

**Enfoque de derechos:** Durante el levantamiento de información sobre los problemas territoriales, este proceso se hizo con participación ciudadana y abarcando todas las comunas de la Región. Para ello, se realizaron talleres con autoridades comunales, provinciales y regionales, además de talleres ciudadanos con participación de actores pertenecientes al sector público y privado, además de todos los actores de la sociedad civil organizada. Teniendo cada uno de los actores derecho a una opinión amplia y sin reserva de ningún tipo.

**Equidad Territorial:** El Plan no solo busca propender al desarrollo armónico y equitativo de las zonas extremas del país, considerando todo el territorio de la región, integrando a sus localidades más aisladas al desarrollo, mediante iniciativas que buscan que sus habitantes, cualquiera sea su localización geográfica, tengan condiciones de acceso a servicios, conectividad, calidad de vida, entre otras variables, similares a las que tienen los habitantes de las capitales provinciales.

**Desarrollo Territorial:** Todo este proceso ha sido levantado en terreno considerando cada una de las particularidades culturales y vocaciones territoriales, generando una dinámica acorde con los actores territoriales, las fuerzas económicas, las disponibilidades tecnológicas, características geofísicas, respetando las condiciones sociopolíticas, medio ambientales, patrimoniales y culturales.

**Descentralización:** Todo el Plan se generó considerando a las autoridades comunales, sus actores relevantes en lo económico, social, cultural y medioambiental, con el fin de tener la mirada más amplia de lo que se estaba levantando en terreno. Para ello se hizo participar al mundo privado, público y la sociedad civil organizada, procurando hacer participar a todos los actores independiente de su relevancia. Lo anterior permitió generar una dinámica regional que se vio reforzada por el trabajo que se realizó previamente cuando se elaboró la Estrategia



regional de Desarrollo 2023 – 2030.

**Pertinencia:** La intervención del Plan de Desarrollo de Zonas Extremas para Magallanes y de la Antártica Chilena, está basada en el levantamiento en terreno que se hizo en cada una de las comunas de la Región. Para ello, se hizo un trabajo con las autoridades comunales (Alcaldes (as) y Concejales (as)) además de toda la comunidad organizada y las autoridades comunales y regionales y los funcionarios públicos convocados a cada taller comunal, en función de los problemas detectados durante la construcción de la ERD 2023 – 2030. Dicha instancia generó información importante para la detección de brechas y problemas, además de las posibles soluciones. Además, está el compromiso de retornará a cada comuna con el fin de informar cuales son las iniciativas que conforman el plan y cuales eran abordadas por otras fuentes de financiamiento.

**Intersectorialidad:** Para dar cumplimiento a este principio, desde la formulación del plan se han considerado todos los sectores en función de los requerimientos realizados por la ciudadanía y de los ejes del plan, por lo tanto, la participación intersectorial ha tenido, tiene y tendrá un rol importante durante la ejecución del plan. Además, para fortalecer la actividad futura, una vez aprobado el plan se suscribirán convenios de colaboración con el fin de establecer las instancias de coordinación y colaboración, además del rol, que cada entidad pública participante tendrá en función de la conformación de la cartera de iniciativas.

**Integralidad:** Para todo el levantamiento de la información en terreno y su posterior sistematización, se consideraron las características propias de cada territorio, con el fin de determinar la causa de los problemas, sus posibles soluciones y la prioridad que cada uno de los actores indicaba en las distintas mesas de trabajo. De esa manera se pudo obtener las iniciativas por cada sector, las cuales darán respuesta a los problemas planteados, incluso, respecto de aquellas situaciones que no sean consideradas por el Plan, se informará a la ciudadanía mediante que fuente de financiamiento se dará respuesta a sus planteamientos.

**Fortalecimiento y desarrollo de las capacidades humanas del territorio:** Durante el levantamiento de información en terreno del PDZE, se generó una dinámica que se ha mantenido a la fecha y que considera la coordinación y articulación del mundo público, privado y de la



sociedad civil organizada, mediante sus actores relevantes en cada uno de los ejes del mismo. Lo anterior implica formalizar esta dinámica, la cual se hará mediante la firma de convenios con las distintas entidades, con el fin de fortalecer las capacidades en cada uno de los territorios de la Región.

**Cooperación público-privada:** Durante la ejecución del Plan y como una de las primeras tareas, se ha de conformar una Comisión Evaluadora del Plan, la cual estará compuesta por actores del mundo público, privado y de la sociedad civil organizada, los cuales tendrán el apoyo del equipo técnico que se ha de conformar en el Gobierno Regional, con el fin de impulsar una dinámica que potencie las acciones y ejecución de la Cartera de Iniciativas.

**Investigación e Innovación Territorial:** Este principio tiene iniciativas asociadas que generarán un impacto importante en esta región, dado que serán hitos no solo a nivel nacional, sino mundial, considerando la importancia que adquirirá el continente antártico, la investigación paleontológica.

**Sostenibilidad:** Toda la cartera de iniciativas se encuentra en función de acciones que propenderán a ser perdurables en el tiempo, además de mitigar las inequidades territoriales en materias de servicios básicos, conectividad, vivienda, educación, salud, entre otras variables. Todas las iniciativas y acciones consideradas han de generar un desarrollo integral en materia ambiental, económica, cultural y social.

**Sustentabilidad:** Toda la cartera de iniciativas y las acciones posteriores que de ella se desprenda, promueven un desarrollo territorial respetando las dimensiones ambientales, sociales, económicas y culturales. Lo anterior será en función del monitoreo permanente de los resultados que se vayan obteniendo mediante la ejecución del Plan, lo cual se llevará a cabo a través de una Comisión multidisciplinaria e intersectorial, la cual llevará un control permanente y evaluará los resultados, informando de ellos anualmente.

**Transparencia:** En función de la cartera de iniciativas, se generará un plan de difusión que funciones de manera permanente, con el fin de mantener informado a toda la región, sobre los avances y resultados que se van obteniendo durante la ejecución del mismo. Para ello, la estrategia comunicacional utilizara todos los medios de comunicación con el fin de informar los



resultados, cumplimiento de compromisos y dificultades que se van presentando durante la ejecución de la cartera del Plan.

**Participación ciudadana:** Para el levantamiento de iniciativas, se realizaron talleres en cada una de las comunas de la región. Dichas instancias de participación fueron con los Alcaldes y Concejales cada comuna y luego se realizaron talleres con la participación de la comunidad. Para el seguimiento del plan, se considera entregar una cuenta pública anual, además de mantener un lugar de consultas sobre el avance del plan en la página web del GORE. Finalmente, para la evaluación de los compromisos del plan de desarrollo, anualmente el equipo a cargo del seguimiento realizara un recuento del cumplimiento de estos y analizará y evaluará la factibilidad de adecuación o modificación de los mismos en función de las instancias en que se encuentre el avance del plan.

**Gobernanza:** La coordinación del Plan es liderada por el Gobierno Regional, con la participación de los organismos sectoriales, municipios, sector privado y sociedad civil organizada. Toda esta organización parte desde el inicio del Plan, por ello, se van generando roles en función de la construcción de la cartera de inversiones. De igual manera, se establece una coordinación para el seguimiento y evaluación del plan, en donde participarán activamente todos aquellos sectores que cuenten con iniciativas dentro de la cartera, al igual que el mundo privado y la sociedad civil organizada, al momento de que este instrumento se encuentre aprobado e inicie su ejecución.

## **Objetivo General del Plan de Desarrollo**

El Gobierno Regional de Magallanes y de la Antártica Chilena, mediante este nuevo Plan de Desarrollo de Zonas Extremas desea impulsar el desarrollo territorial y la integración de todos sus habitantes, independiente de su ubicación geográfica, a través de la inversión pública, la descentralización y la participación ciudadana de los distintos actores de la sociedad.

Para ello debe velar por el cumplimiento de los principios de la Política Nacional, tales como: un enfoque de derechos, con equidad y desarrollo territorial, con pertinencia, intersectorialidad, integralidad, fortalecimiento y desarrollo de las capacidades humanas del



territorio, gestionando la cooperación público-privada, promoviendo la investigación e innovación territorial, velando por la sostenibilidad, sustentabilidad y transparencia, mediante la participación ciudadana y estableciendo una gobernanza territorial liderada por el Gobernador Regional.

## Objetivos Estratégicos por Ejes del Plan de Desarrollo

**Ámbito / eje estratégico:** Desarrollo Territorial Integrado

**Imagen objetivo por ámbito.** Garantizar el acceso a los servicios básicos como son agua potable, alcantarillado y electricidad en la planificación y ordenamiento del territorio. La red de conectividad terrestre, marítima, aérea y digital, se consolida tanto en los sectores urbanos como rurales y aislados.

Eje	Sub Eje	Objetivo General
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Basicos	Avanzar en la Equidad Territorial para el acceso a servicios básicos y manejo de residuos domiciliarios en toda la región
	Conectividad	Incrementar la capacidad portuaria en la región
		Incrementar la infraestructura habilitante y de equipos / maquinarias de soporte para el transporte aéreo
		Incrementar el estándar y calidad de servicios de la red vial regional.
		Incrementar el estándar y calidad de servicios de las vías urbanas de las diversas localidades de la Región.
		Aumentar la accesibilidad de comunicación digital en Centros Poblados Rurales de la región

**Tabla 5.** Objetivo estratégico eje desarrollo territorial integrado



### Ámbito / eje estratégico: Desarrollo Económico y Fomento Productivo

**imagen objetivo del ámbito.** Se fortalecerán sectores estratégicos de la actividad económica regional, específicamente fomentando la seguridad hídrica y alimentaria con emprendimiento.

Eje	Sub Eje	Objetivo General
Desarrollo Económico Y Fomento Productivo	Emprendimiento Y Desarrollo	Crear nuevos polos de desarrollo turístico en la región con infraestructura habilitante y de bajo impacto en los ecosistemas.
		Fortalecer el crecimiento comercial en el territorio, incrementando la superficie de recintos francos remotos industriales, comerciales y de servicios
		Fortalecer la infraestructura habilitante para industrias emergentes como el H2V
	Seguridad Hídrica Y Seguridad Alimentaria	Favorecer las iniciativas que permitan el manejo y administración del recurso hídrico, así como la recuperación de suelos degradados a nivel regional.
		Favorecer la independencia alimentaria potenciando el principio de una región agroalimentaria autosustentable.

**Tabla 6.** Objetivo estratégico eje desarrollo económico

### Ámbito / eje estratégico: Desarrollo Social y Humano

**Imagen objetivo del ámbito.** Será una región que reduzca el déficit de vivienda.

Será una región saludable, con acceso universal a los centros de salud, mejorando y desarrollando infraestructura necesaria para una atención digna, entregando equipamiento para darle mayor resolución a los centros de atención primaria en territorios de difícil acceso.

Será una región que cuente con educación de calidad, inclusiva y con pertinencia territorial, la cual promueve la integración de una sociedad regional conectada, con oportunidades de aprendizaje durante todo el ciclo vital.

Será una región que promueva una cultura deportiva y de actividad física que contribuya al bienestar integral de sus habitantes.

Será una región inclusiva y respetuosa de todos los grupos que habitan el territorio, en particular de las personas adultas mayores, personas con discapacidad, diversidades y con perspectiva de género.





Eje	Sub Eje	Objetivo General
Desarrollo Social Y Humano	Vivienda Y Calidad De Vida	Propender a la disminución del déficit de viviendas y de infraestructura pública, mejorando el derecho de las personas a vivir en espacios públicos seguros y de calidad.
	Salud	Contribuir al mejoramiento en el acceso a prestaciones de salud integral y su cobertura en la región.
	Cultura Y Patrimonio	Fomentar el desarrollo cultural y patrimonial de la región.
	Deportes Y Recreacion	Aumentar infraestructura para la práctica deportiva y recreativa.
	Educación	Mejorar y ampliar la infraestructura educativa en la región

**Tabla 7.** Objetivo estratégico eje desarrollo social y humano

**Ámbito / eje estratégico:** Medio Ambiente, Ciencia y Tecnología

**Imagen objetivo del ámbito.** Será una región verde, libre de contaminación, con un manejo integral y eficaz de los residuos.

Será una región que se ubique a la vanguardia mundial en investigación científica con pertinencia territorial.

Será una región que valore y promueva la investigación científica local.

Eje	Sub Eje	Objetivo General
Medio Ambiente, Ciencia Y Tecnología	Ciencia Regional - Mundial	Desarrollar ciencia para estudios y conservación del patrimonio paleontológico.
	Territorio Antártico Chileno	Posicionar a la región como un polo de desarrollo de ciencia antártica.

**Tabla 8.** Objetivo estratégico eje medio ambiente, ciencia y tecnología



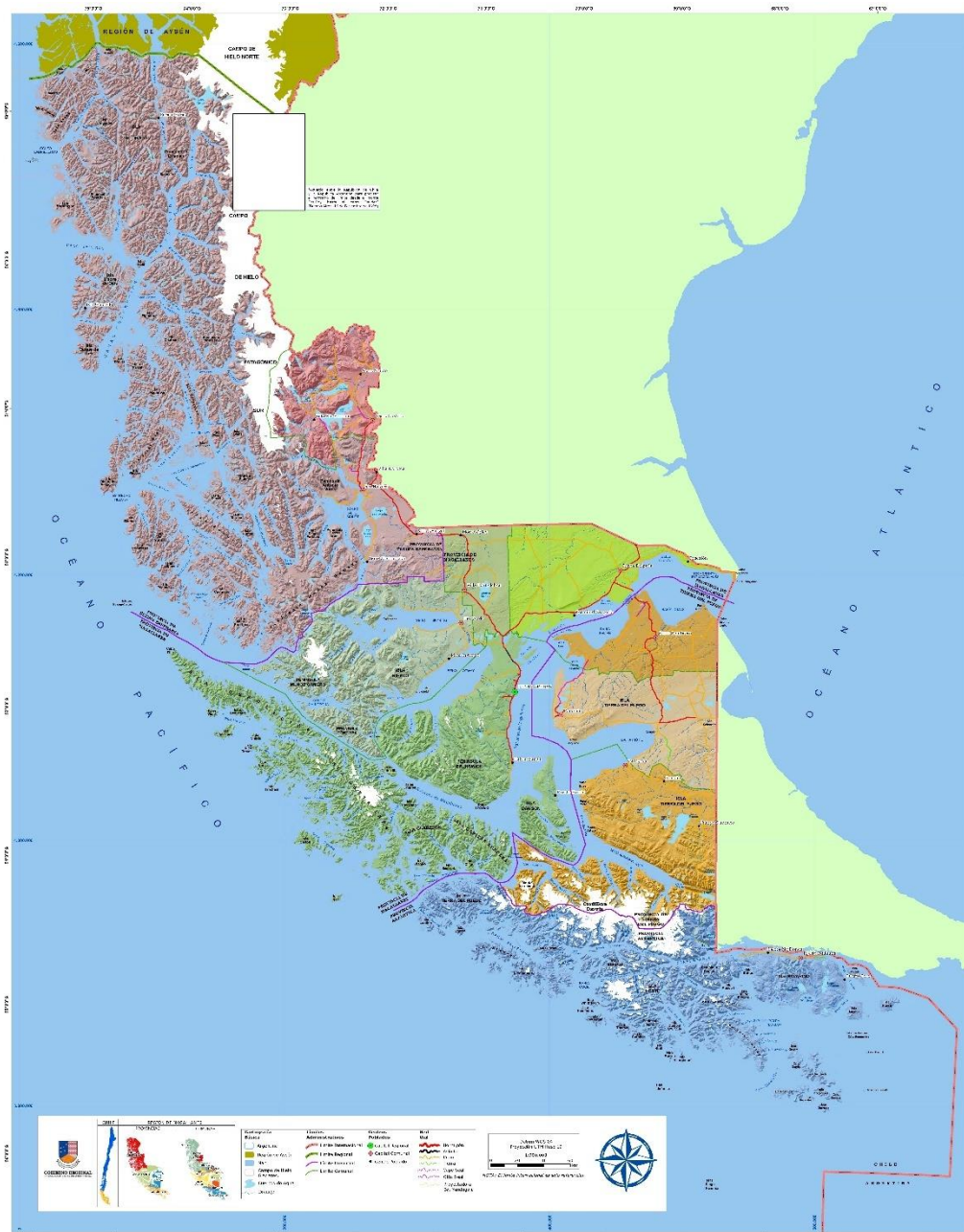
## **CAPÍTULO 2 INTEGRALIDAD DEL PLAN DE DESARROLLO DE ZONAS EXTREMAS**

El territorio donde se ejecutará el PDZE, corresponde al espacio comprendido por la totalidad del territorio de la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena, incluyendo sus cuatro provincias y once comunas.

### **Caracterización del territorio**

#### **Físico – Administrativo**

La Región de Magallanes y de la Antártica Chilena se ubica en el extremo sur del territorio nacional, siendo la más extensa del país. Abarca los territorios sudamericano y antártico. Posee una superficie total de 1.382.291 km<sup>2</sup>; su parte continental es de 130.838,8 km<sup>2</sup> (17,5% de la superficie nacional) y su Territorio Chileno Antártico es de 1.250.000 km<sup>2</sup> (68,9% de la superficie nacional). Limita al Norte con la región de Aysén, al Noreste con la provincia Argentina de Santa Cruz, al Este con el Océano Atlántico y la provincia de Tierra del Fuego, Antártica e Islas del Atlántico Sur perteneciente a Argentina, al Sur con el Polo Sur, al Oeste con el océano Pacífico. La posición geográfica de la región le otorga una importante gravitación en el cono Sur del continente, ejerciendo control sobre los pasos marítimos que unen los océanos Pacífico y Atlántico, constituyendo un punto de apoyo decisivo para acceder a la Antártica otorgando un carácter bi-continental para el país y la región. Respecto a su composición, la región de Magallanes y Antártica Chilena se encuentra dividida en cuatro provincias: Magallanes, Última Esperanza, Tierra del Fuego y Antártica Chilena.



---

P á g i n a | 34



## **Perfil socioeconómico región de Magallanes y de la antártica chilena**

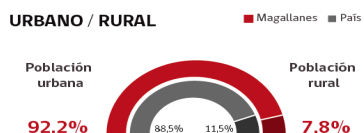
Según datos de la encuesta CASEN 2020, la región tiene un perfil socioeconómico marcado por su media de ingresos superior a la nacional, y datos de pobreza menores que en el resto del país. Y una alta concentración de la población en las áreas urbanas, que supera ostensiblemente a los datos nacionales. Esto se explica porque la ciudad ofrece la totalidad de los servicios básicos, que en el área rural son precarios y escasos. Dadas las complejas condiciones de bajas temperaturas durante todo el año, y frío extremo en invierno, la concentración en ciudades ha sido la forma de mantener el poblamiento en la zona extrema Magallanes.



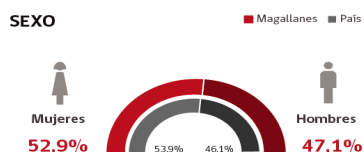
## REGIÓN DE MAGALLANES (2020)

### PERFIL SOCIODEMOGRÁFICO

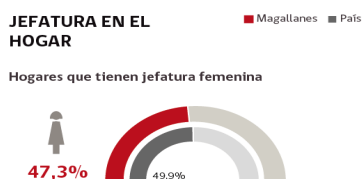
#### URBANO / RURAL



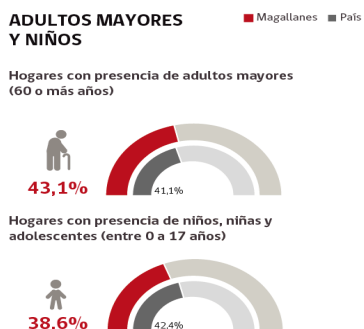
#### SEXO



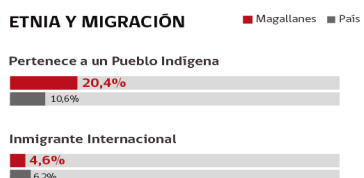
#### JEFATURA EN EL HOGAR



#### ADULTOS MAYORES Y NIÑOS



#### ETNIA Y MIGRACIÓN



#### POBREZA POR INGRESOS

■ Magallanes ■ País



#### EDUCACIÓN

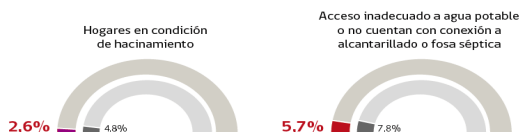
■ Magallanes ■ País

Escolaridad promedio de la población de 15 años y más



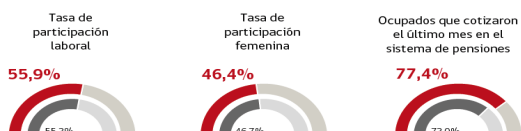
#### VIVIENDA

■ Magallanes ■ País



#### TRABAJO Y SEGURIDAD SOCIAL

■ Magallanes ■ País



#### SALUD

■ Magallanes ■ País

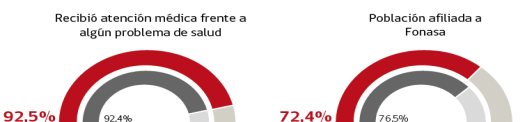
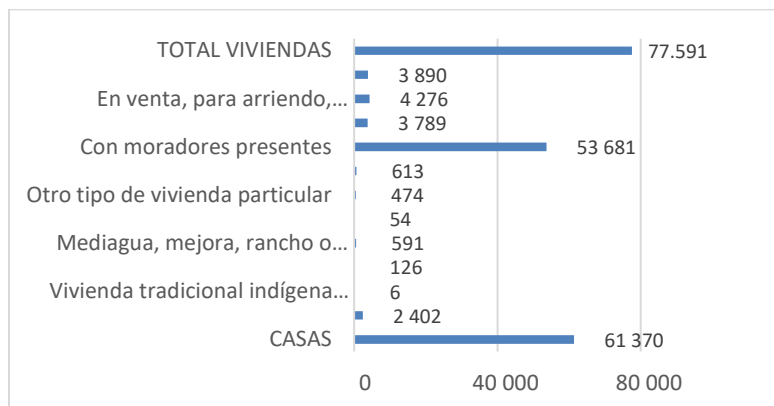


Figura 10. Perfil socioeconómico según CASEN 2020. Fuente Data social MIDESOF



## Acceso a la Vivienda

De acuerdo a datos del CENSO 2017, las viviendas particulares y colectivas de la región, según su uso son las que se detallan en la tabla siguiente.

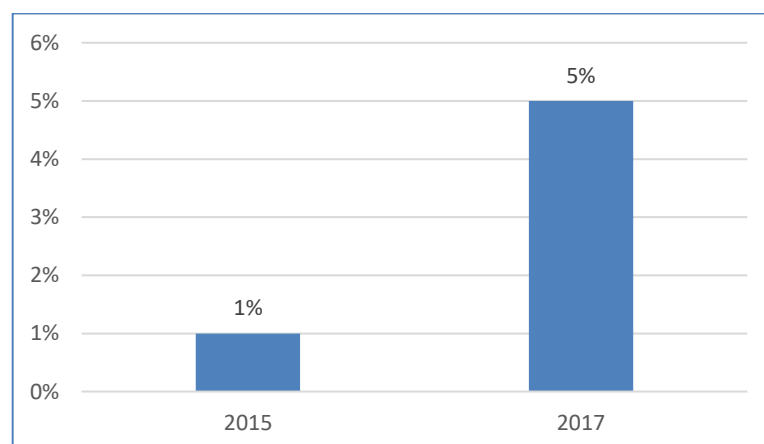


Fuente CENSO 2017  
2017.CELADE/CEPAL, Naciones Unidas

**Gráfico 1.** Cantidad de viviendas particulares y colectivas.

## Hogares carentes de servicios básicos

En la siguiente tabla se consigna el porcentaje de hogares de la región, que residen en viviendas que no tienen acceso a agua potable, tiene llave de agua potable fuera de la vivienda o no tiene servicio de eliminación de aguas servidas adecuado.



**Gráfico 2.** Hogares en viviendas carentes de servicios básicos.  
Ministerio de Desarrollo Social y Familia (2019) en base a Encuesta Casen.



## Demografía:

La Región de Magallanes y de la Antártica Chilena, está constituida por cuatro provincias: Magallanes, Ultima Esperanza, Tierra del Fuego y provincia Antártica Chilena. De las once comunas existentes, la población se concentra en un 96%, en las comunas de Porvenir (6.801 habs.), Natales (21.477 habs.) y Punta Arenas (131.592 habs.). Existe un marcado desbalance demográfico, ya que Punta Arenas, ciudad capital regional, por sí sola representa el 79,02% de la población magallánica.

La población total de acuerdo al censo de 2017, era de 166.533 habitantes, lo que representaba el 0,9% a nivel nacional. Sin considerar el territorio antártico, la densidad poblacional es la segunda más baja del país, con 1,26 hab/kM2, tan solo superada por la región de Aysén del General Carlos Ibáñez del Campo con sus 0,96 hab/kM2. La población urbana alcanza 91,9%, disminuyendo 0,7 puntos respecto de lo registrado en el Censo 2002. Por su parte, la ruralidad aumentó desde un 7,4% a un 8,1% en 2017, aunque se mantiene bajo el promedio nacional (12,2%).

Distribución de la población por sexo, según proyección de población año 2023:

Nivel Territorial	Frecuencia (n°)			Distribución porcentual (%)	
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres2	Mujeres3
Región de Magallanes	92.686	89.531	182.217	50,9	49,1
País	9.848.466	10.112.423	19.960.889	49,3	50,7

Fuente: Proyecciones de población al año 2023, INE

**Tabla 9.** Distribución de la población por sexo, proyección población 2023

La población proyectada por INE en 2023, es de 182.217 habitantes en toda la región. Del total de la población regional, un 49,3 % corresponde a mujeres (un leve aumento respecto de censo 2017 donde era un 48,8%). En tanto un 50,9% corresponde a hombre (una leve disminución respecto del 51,2% de hombres en censo 2017).





## Distribución de la población por grandes grupos de edad, según proyección año 2023

Nivel Territorial	Población Infantil (0 a 14 años)	Población en edad de trabajar (15 a 64 años)	Adultos Mayores (65 años o más)
Región de Magallanes	17,3	68,9	13,8
País	18,7	68	13,3

Fuente: Proyecciones de población al año 2023, INE

**Tabla 10.** Distribución población por grandes grupos de edad, según proyección año 2023

La distribución de población de la región, se concentra principalmente en el tramo de 15 a 64 años, siendo casi un punto porcentual, más alta la incidencia de este tramo etario, que la distribución de población a nivel nacional. A su vez, el tramo entre 0 y 14 años de edad, es más de un punto porcentual menor que la población, en el mismo tramo de edad, a nivel nacional. Esto es coherente con otros indicadores, que dan cuenta de una tendencia al decrecimiento de la población y a su envejecimiento.

## Indicadores Demográficos

Índice de masculinidad, Índice de dependencia demográfica, Índice de adultos mayores; según proyección de población año 2023.

Nivel Territorial	Índice de Masculinidad (IM)	Índice de Dependencia Demográfica (IDD)	Índice de Adultos Mayores (IAM)
Región de Magallanes	103,5	45,1	79,7
País	97,4	47,1	71,6

**Tabla 11.** Índices demográficos según proyección de población año 2023

Fuente: Proyecciones de población al año 2023, INE

El índice de masculinidad señala la cantidad de hombres por cada 100 mujeres, siendo en la región un índice de 103,5 hombres por cada cien mujeres, un índice alto en relación a datos del país, que tiene 97.4 hombres por cada cien mujeres.

El índice de dependencia demográfica, es un indicador de potencial dependencia económica, que mide la población en edades teóricamente inactivas en relación a la población



en edades teóricamente activas Con independencia de su situación en la fuerza de trabajo. Su cálculo se realiza sumando la cantidad de personas entre 0 y 14 años con la población de 65 años o más y dividiendo el resultado por la población de 15 a 64 años, todo esto multiplicado por 100. En el caso de Magallanes el índice es de 45,1. Menor que el índice nacional que es 47,1, lo que representa una menor cantidad de personas en situación de dependencia económica.

El índice de adultos mayores es un índice de envejecimiento. Representa la relación entre la cantidad de personas adultas mayores y la cantidad de niños y jóvenes. Es un indicador asociado a las transferencias intergeneracionales. Representa la cantidad de adultos mayores (de 65 y más años) por cada 100 niños y jóvenes (menores de 15 años). En el caso de la región de Magallanes, el índice es de 79,7, está muy por encima del índice nacional de 71,6, lo que muestra una alta incidencia de adultos mayores en la región.

### Indicadores básicos de salud

Nivel Territorial	Tasa Natalidad (Por mil habitantes)	Tasa Natalidad (Por mil habitantes)2	Tasa Mortalidad General (Por mil habitantes)	Tasa Mortalidad General (Por mil habitantes)2
AÑO	2018	2020	2018	2020
Región de Magallanes	10,2	9,2	6,4	7,3
País	11,8	10	5,7	6,5

Fuente: DEIS, MINSAL

**Tabla 12.** Indicadores básicos de salud región y país

La tasa de natalidad de la región era más de un punto porcentual más baja que la del país, el año 2018, con 10,2 nacidos vivos por cada mil habitantes. En tanto en 2020 la tasa se redujo a nivel de todo el país, en la región se redujo a 9,2 nacidos vivos por cada mil habitantes, y a nivel país se redujo a 10 nacidos vivos por cada mil habitantes. Manteniéndose la diferencia de casi un punto porcentual de nacidos vivos en la región. A la inversa la tasa de mortalidad de la región es un punto porcentual más alta que la tasa nacional, tanto en 2018 como en 2020. Lo que da cuenta de una tendencia a la reducción de la población.



## Acceso a Servicios Privados

### Comuna Cabo de Hornos

De acuerdo a registro del SII, en la comuna de Cabo de Hornos figuran 240 empresas, de estas, se descartan los organismos de la administración pública, establecimientos educacionales, establecimientos de salud, y servicios administrativos y de apoyo que en la comuna son públicos. Las principales empresas privadas se concentran en los rubros de: explotación de minas y canteras; agricultura, ganadería, silvicultura y pesca; industria manufacturera; construcción; comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; Actividades de alojamiento y servicio de comidas; información y comunicaciones; actividades inmobiliarias; enseñanza; actividades profesionales, científicas y técnicas; actividades artísticas, de entretenimiento y recreativas; actividades de atención de la salud humana y servicio social; y otras actividades de servicios.

Rubro economico	N° de empresas	N° de trabajadores dependientes informados	N° de trabajadores dependientes de género femenino informados	N° de trabajadores dependientes de género masculino informados	N° de trabajadores a honorarios informados	N° de trabajadores a honorarios de género femenino informados	N° de trabajadores a honorarios de género masculino informados
B - Explotación de minas y canteras	1	0	0	0	0	0	0
J - Información y comunicaciones	2	0	0	0	0	0	0
H - Transporte y almacenamiento	14	3	1	2	4	0	4
C - Industria manufacturera	21	14	5	9	8	3	5
A - Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	28	36	1	35	5	3	2
L - Actividades inmobiliarias	4	1	0	1	10	5	5
P - Enseñanza	1	0	0	0	1	1	0
M - Actividades profesionales, científicas y técnicas	7	341	58	283	16	6	10
R - Actividades artísticas, de entretenimiento y recreativas	3	0	0	0	0	0	0
N - Actividades de servicios administrativos y de apoyo	19	50	34	16	48	16	32
I - Actividades de alojamiento y de servicio de comidas	40	63	38	25	42	15	27
E - Suministro de agua; evacuación de aguas residuales, gestión de desechos y descontaminación	2	5	0	5	1	1	0



Rubro economico	N° de empresas	N° de trabajadores dependientes informados	N° de trabajadores dependientes de género femenino informados	N° de trabajadores dependientes de género masculino informados	N° de trabajadores a honorarios informados	N° de trabajadores a honorarios de género femenino informados	N° de trabajadores a honorarios de género masculino informados
F - Construcción	34	27	2	25	9	5	4
O - Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	2	163	104	59	124	57	67
G - Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	53	88	54	34	111	57	54
Q - Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social	4	0	0	0	9	6	3
S - Otras actividades de servicios	5	1	1	0	7	6	1

**Tabla 13.** Empresas por rubro, Cabo de hornos  
Elaboración propia en base a datos SII 2022

## Comuna de Timaukel

De acuerdo a registro del SII, en la comuna de Timaukel figuran 30 empresas, de estas se descartan los organismos de la administración pública y defensa; y los servicios administrativos y de apoyo que en la comuna son públicos. Las principales empresas privadas se concentran en los rubros de: agricultura, ganadería, silvicultura y pesca; construcción; industria manufacturera; comercio al por mayor y al por menor, transporte y almacenamiento; actividades financieras y de seguros; Actividades de alojamiento y servicio de comidas; y otras actividades de servicios.

Rubro economico	N° de empresas	N° de trabajadores dependientes informados	N° de trabajadores dependientes de género femenino informados	N° de trabajadores dependientes de género masculino informados	N° de trabajadores a honorarios informados	N° de trabajadores a honorarios de género femenino informados	N° de trabajadores a honorarios de género masculino informados
C - Industria manufacturera	1	110	2	108	39	6	33
A - Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	8	39	3	36	34	7	27
H - Transporte y almacenamiento	2	0	0	0	0	0	0
I - Actividades de alojamiento y de servicio de comidas	7	26	13	13	14	6	8



Rubro economico	N° de empresas	N° de trabajadores dependientes informados	N° de trabajadores dependientes de género femenino informados	N° de trabajadores dependientes de género masculino informados	N° de trabajadores a honorarios informados	N° de trabajadores a honorarios de género femenino informados	N° de trabajadores a honorarios de género masculino informados
G - Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	5	2	2	0	1	0	1
N - Actividades de servicios administrativos y de apoyo	2	1	0	1	1	1	0
K - Actividades financieras y de seguros	2	0	0	0	0	0	0
F - Construcción	2	4	0	4	3	1	2
O - Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	1	73	38	34	13	5	8

**Tabla 14.** Empresas por rubro, Timaukel  
Elaboración propia en base a datos SII 2022

## Comuna de Porvenir

De acuerdo a registro del SII, en la comuna de Porvenir figuran 833 empresas, de estas, se descartan los organismos de la administración pública, establecimientos educacionales, establecimientos de salud, y servicios administrativos y de apoyo que en la comuna son públicos. Las principales empresas privadas se concentran en los rubros de: agricultura, ganadería, silvicultura y pesca; explotación de minas y canteras; industria manufacturera; construcción; comercio al por mayor y al por menor; transporte y almacenamiento; suministro de electricidad, y gas; suministro de agua, evacuación de aguas residuales; Enseñanza; Actividades de alojamiento y servicio de comidas; información y comunicaciones; actividades financieras; actividades inmobiliarias; actividades profesionales, científicas y técnicas; actividades de servicios administrativos y de apoyo; actividades artísticas, de entretenimiento y recreativas, y otras actividades de servicios.



Rubro economico	N° de empresas	N° de trabajadores dependientes informados	N° de trabajadores dependientes de género femenino informados	N° de trabajadores dependientes de género masculino informados	N° de trabajadores a honorarios informados	N° de trabajadores a honorarios de género femenino informados	N° de trabajadores a honorarios de género masculino informados
C - Industria manufacturera	73	1.975	777	1.182	153	60	93
B - Explotación de minas y canteras	14	23	4	19	9	5	4
A - Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	147	597	114	477	142	44	98
P - Enseñanza	2	27	16	11	83	34	49
H - Transporte y almacenamiento	103	147	16	127	34	24	10
M - Actividades profesionales, científicas y técnicas	18	20	10	10	9	6	3
Q - Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social	6	0	0	0	19	14	5
N - Actividades de servicios administrativos y de apoyo	35	123	62	61	32	18	14
K - Actividades financieras y de seguros	3	0	0	0	0	0	0
I - Actividades de alojamiento y de servicio de comidas	89	135	87	45	71	62	9
G - Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	212	523	269	251	190	119	71
E - Suministro de agua; evacuación de aguas residuales, gestión de desechos y descontaminación	2	10	2	8	2	1	1
S - Otras actividades de servicios	25	20	13	7	32	27	5
R - Actividades artísticas, de entretenimiento y recreativas	10	0	0	0	1	1	0
F - Construcción	72	99	21	78	25	18	7
D - Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	1	0	0	0	0	0	0
J - Información y comunicaciones	7	1	0	1	4	3	1
Sin información	3	0	0	0	0	0	0
L - Actividades inmobiliarias	10	1	1	0	6	3	3
O - Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	1	277	151	123	88	46	42

**Tabla 15.** Empresas por rubro, Porvenir  
Elaboración propia en base a datos SII 2022



## Comuna de Primavera

De acuerdo a registro del SII, en la comuna de Primavera figuran 71 empresas, de estas, se descartan los organismos de la administración pública, y servicios administrativos y de apoyo; suministro de electricidad, suministro de agua, evacuación de aguas residuales; que en la comuna son públicos. Las principales empresas privadas se concentran en los rubros de: agricultura, ganadería, silvicultura y pesca; explotación de minas y canteras; industria manufacturera; construcción; comercio al por mayor y al por menor; transporte y almacenamiento; Actividades de alojamiento y servicio de comidas; actividades de servicios administrativos y de apoyo; y otras actividades de servicios.

Rubro economico	N° de empresas	N° de trabajadores dependientes informados	N°de trabajadores dependientes de género femenino informados	N° de trabajadores dependientes de género masculino informados	N° de trabajadores a honorarios informados	N° de trabajadores a honorarios de género femenino informados	N° de trabajadores a honorarios de género masculino informados
C - Industria manufacturera	5	0	0	0	1	1	0
A - Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	15	66	9	57	21	2	19
H - Transporte y almacenamiento	3	2	0	2	0	0	0
I - Actividades de alojamiento y de servicio de comidas	16	18	10	8	7	6	1
G - Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	24	12	9	3	16	11	5
S - Otras actividades de servicios	2	2	1	1	1	1	0
F - Construcción	3	4	0	4	2	0	2
N - Actividades de servicios administrativos y de apoyo	2	0	0	0	1	0	1
O - Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	1	68	42	26	58	27	31

**Tabla 16.** Empresas por rubro, Primavera  
Elaboración propia en base a datos SII 2022





## Comuna de San Gregorio

De acuerdo a registro del SII, en la comuna de San Gregorio figuran 30 empresas, de estas, se descartan los organismos de la administración pública; establecimientos de salud, y servicios administrativos y de apoyo que en la comuna son públicos. Las principales empresas privadas se concentran en los rubros de: agricultura, ganadería, silvicultura y pesca; explotación de minas y canteras; industria manufacturera; suministro de electricidad, y gas; suministro de agua, evacuación de aguas residuales; construcción; comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas, transporte y almacenamiento; Actividades de alojamiento y servicio de comidas; actividades de servicios administrativos y de apoyo; y otras actividades de servicios.

Rubro economico	N° de empresas	N° de trabajadores dependientes informados	N° de trabajadores dependientes de género femenino informados	N° de trabajadores dependientes de género masculino informados	N° de trabajadores a honorarios informados	N° de trabajadores a honorarios de género femenino informados	N° de trabajadores a honorarios de género masculino informados
H - Transporte y almacenamiento	2	12	0	12	1	1	0
A - Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	6	8	3	5	3	1	2
G - Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	6	1	1	0	2	1	1
I - Actividades de alojamiento y de servicio de comidas	10	31	20	11	4	2	2
N - Actividades de servicios administrativos y de apoyo	1	8	0	8	2	1	1
O - Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	1	59	31	28	43	27	16
F - Construcción	1	0	0	0	0	0	0
D - Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	1	0	0	0	3	1	2
E - Suministro de agua; evacuación de aguas residuales, gestión de desechos y descontaminación	1	13	1	12	1	1	0
S - Otras actividades de servicios	1	0	0	0	0	0	0

**Tabla 17.** Empresas por rubro, San Gregorio  
Elaboración propia en base a datos SII 2022



## Comuna de Río Verde

De acuerdo a registro del SII, en la comuna de Río Verde figuran 17 empresas, de estas, se descartan los organismos de la administración pública y defensa, y servicios administrativos y de apoyo que en la comuna son públicos. Las principales empresas privadas se concentran en los rubros de: agricultura, ganadería, silvicultura y pesca; comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; actividades inmobiliarias; actividades de servicios administrativos y de apoyo.

Rubro economico	Número de empresas	Número de trabajadores dependientes informados	Número de trabajadores dependientes de género femenino informados	Número de trabajadores dependientes de género masculino informados	Número de trabajadores a honorarios informados	Número de trabajadores a honorarios de género femenino informados	Número de trabajadores a honorarios de género masculino informados
A - Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	13	22	3	19	6	4	2
L - Actividades inmobiliarias	1	0	0	0	0	0	0
G - Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	1	0	0	0	0	0	0
N - Actividades de servicios administrativos y de apoyo	1	0	0	0	0	0	0
O - Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	1	72	28	44	59	37	22

**Tabla 18.** Empresas por rubro, Río Verde  
Elaboración propia en base a datos SII 2022



## Comuna de Laguna Blanca

De acuerdo a registro del SII, en la comuna de Laguna Blanca figuran 24 empresas, de estas, se descartan los organismos de la administración pública y defensa, y servicios administrativos y de apoyo; suministro de agua, evacuación de aguas residuales, gestión de desechos y descontaminación, que en la comuna son públicos. Las principales empresas privadas se concentran en los rubros de: agricultura, ganadería, silvicultura y pesca; industria manufacturera; construcción; comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; Actividades de alojamiento y servicio de comidas; actividades profesionales, científicas y técnicas.

Rubro economico	Número de empresas	Número de trabajadores dependientes informados	Número de trabajadores dependientes de género femenino informados	Número de trabajadores dependientes de género masculino informados	Número de trabajadores a honorarios informados	Número de trabajadores a honorarios de género femenino informados	Número de trabajadores a honorarios de género masculino informados
H - Transporte y almacenamiento	1	0	0	0	1	1	0
A - Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	7	31	7	23	58	13	45
C - Industria manufacturera	3	1	0	1	3	0	3
I - Actividades de alojamiento y de servicio de comidas	5	13	6	7	3	2	1
G - Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	5	0	0	0	1	1	0
O - Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	1	73	32	41	45	23	22
M - Actividades profesionales, científicas y técnicas	1	0	0	0	0	0	0
E - Suministro de agua; evacuación de aguas residuales, gestión de desechos y descontaminación	1	0	0	0	1	1	0

**Tabla 19.** Empresas por rubro, Laguna Blanca  
Elaboración propia en base a datos SII 2022



## Comuna de Punta Arenas

De acuerdo a registro del SII, en la comuna de Punta Arenas figuran 12.487 empresas, de estas, se descartan los organismos de la administración pública y defensa. Las empresas privadas comprenden todos los rubros del registro del SII.

Rubro economico	N° de empresas	N° de trabajadores dependientes informados	N° de trabajadores dependientes de género femenino informados	N° de trabajadores dependientes de género masculino informados	N° de trabajadores a honorarios informados	N° de trabajadores a honorarios de género femenino informados	N° de trabajadores a honorarios de género masculino informados
U - Actividades de organizaciones y órganos extraterritoriales	1	1	1	0	1	0	1
H - Transporte y almacenamiento	1.426	5.359	792	4.523	1.559	447	1.112
A - Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	939	4.004	780	3.201	1.394	422	972
C - Industria manufacturera	1.297	6.177	2.335	3.828	1.608	684	924
P - Enseñanza	129	2.622	1.906	711	2.492	1.298	1.194
L - Actividades inmobiliarias	352	916	346	568	469	138	331
B - Explotación de minas y canteras	73	539	61	476	152	39	113
G - Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	3.640	13.424	7.278	6.085	4.795	2.238	2.557
O - Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	15	4.937	3.262	1.675	960	564	396
D - Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	21	163	20	142	40	13	27
J - Información y comunicaciones	193	444	127	315	285	81	204
F - Construcción	1.297	10.852	1.493	9.327	1.233	321	912
Q - Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social	398	1.660	1.260	390	1.899	1.175	724
K - Actividades financieras y de seguros	191	287	165	121	100	38	62
I - Actividades de alojamiento y de servicio de comidas	723	4.556	2.635	1.901	1.353	698	655
N - Actividades de servicios administrativos y de apoyo	656	4.236	1.670	2.541	1.455	688	767
E - Suministro de agua; evacuación de aguas residuales, gestión de desechos y descontaminación	38	337	34	300	70	23	47
R - Actividades artísticas, de entretenimiento y recreativas	137	478	235	240	480	182	298
S - Otras actividades de servicios	421	741	443	287	1.212	611	601
M - Actividades profesionales, científicas y técnicas	507	1.329	549	771	885	352	533
Sin información	33	9	3	6	5	2	3

**Tabla 20.** Empresas por rubro, Punta Arenas  
Elaboración propia en base a datos SII 2022



Conforme a lo anterior en la comuna de Punta Arenas, se puede acceder a todos los servicios privados, comprendidos en el descriptor de actividades productivas del SII. Por su condición de ciudad de tamaño medio, cuenta con todos los servicios a que puede acceder cualquier habitante de una ciudad del centro norte del país. Existiendo por tanto una diferencia ostensible con el resto de las ciudades y localidades de la región. No obstante, subsiste una diferencia en la calidad y la oportunidad, a la que se accede a los bienes y servicios en la capital regional, respecto del resto del país. Debido a la lejanía y condición de aislamiento geográfico.

## Comuna de Natales

De acuerdo a registro del SII, en la comuna de Natales figuran 3.087 empresas, de estas, se descartan los organismos de la administración pública y defensa. Las empresas privadas comprenden todos los rubros del registro del SII.

Rubro economico	N° de empresas	N° de trabajadores dependientes informados	N° de trabajadores dependientes de género femenino informados	N°de trabajadores dependiente s de género masculino informados	N°e a honorarios informados	N°de trabajadores a honorarios de género femenino informados	N°de trabajadores a honorarios de género masculino informados
A - Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	329	1.565	285	1.263	451	127	324
P - Enseñanza	13	102	79	23	24	11	13
B - Explotación de minas y canteras	8	33	12	21	10	4	6
C - Industria manufacturera	265	1.087	470	609	222	110	112
L - Actividades inmobiliarias	84	31	19	12	61	27	34
H - Transporte y almacenamiento	371	918	194	720	426	140	286
O - Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	1	172	62	110	381	205	176
Q - Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social	35	67	56	11	195	134	61
G - Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	827	2.148	1.371	776	963	538	425
I - Actividades de alojamiento y de servicio de comidas	399	2.542	1.400	1.138	873	424	449
E - Suministro de agua; evacuación de aguas residuales, gestión de desechos y descontaminación	11	20	6	14	10	5	5



Rubro economico	N° de empresas	N° de trabajadores dependientes informados	N° de trabajadores dependientes de género femenino informados	N° de trabajadores dependientes de género masculino informados	N° de trabajadores a honorarios informados	N° de trabajadores a honorarios de género femenino informados	N° de trabajadores a honorarios de género masculino informados
J - Información y comunicaciones	36	15	4	11	20	10	10
K - Actividades financieras y de seguros	24	8	7	1	11	6	5
F - Construcción	201	446	50	394	120	61	59
M - Actividades profesionales, científicas y técnicas	90	83	47	35	96	61	35
S - Otras actividades de servicios	111	138	103	34	393	186	207
R - Actividades artísticas, de entretenimiento y recreativas	31	61	23	38	97	34	63
N - Actividades de servicios administrativos y de apoyo	236	670	308	360	580	168	412
D - Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	7	1	0	1	3	3	0
Sin información	8	1	0	1	5	5	0

**Tabla 21.** Empresas por rubro, Natales  
Elaboración propia en base a datos SII 2022

Conforme a lo anterior en la comuna de Natales, se puede acceder a todos los servicios privados, comprendidos en el descriptor de actividades productivas del SII. Si bien se trata de una ciudad de tamaño pequeño, cuenta con todos los servicios a que puede acceder cualquier habitante de la ciudad capital regional. No obstante, subsiste una diferencia en la calidad y la oportunidad, a la que se accede a los bienes y servicios, respecto de la capital regional y respecto del resto del país. Debido a la lejanía y condición de aislamiento geográfico. La actividad privada más potente de la comuna son los servicios turísticos, asociada a la cercanía con la “octava maravilla del mundo”, el PN Torres del Paine.



## Comuna de Torres del Paine

De acuerdo a registro del SII, en la comuna de Torres del Paine figuran 42 empresas, de estas, se descartan los organismos de la administración pública y defensa, y servicios administrativos y de apoyo que en la comuna son públicos. Las principales empresas privadas se concentran en los rubros de: agricultura, ganadería, silvicultura y pesca; comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Actividades de alojamiento y servicio de comidas; Información y comunicaciones; Actividades financieras y de seguros; actividades inmobiliarias; Actividades artísticas, de entretenimiento y recreativas; y otras actividades de servicios.

Rubro economico	N° de empresas	N° de trabajadores dependientes informados	N° de trabajadores dependientes de género femenino informados	N° de trabajadores dependientes de género masculino informados	N° de trabajadores a honorarios informados	N° de trabajadores a honorarios de género femenino informados	N° de trabajadores a honorarios de género masculino informados
A - Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	20	54	6	48	9	0	9
G - Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	1	4	3	1	1	1	0
O - Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	1	84	47	37	56	22	34
J - Información y comunicaciones	1	1	0	1	3	0	3
I - Actividades de alojamiento y de servicio de comidas	11	78	43	33	13	8	5
H - Transporte y almacenamiento	2	1	0	0	3	2	1
R - Actividades artísticas, de entretenimiento y recreativas	2	4	1	3	1	1	0
K - Actividades financieras y de seguros	1	2	1	1	0	0	0
N - Actividades de servicios administrativos y de apoyo	1	0	0	0	0	0	0
S - Otras actividades de servicios	2	5	2	3	5	3	2

**Tabla 22.** Empresas por rubro, Torres del Paine  
Elaboración propia en base a datos SII 2022





## Acceso al trabajo

Situación en la fuerza de trabajo de la población en edad de trabajar, ambos sexos, 2022 - 2024.

AÑO	TRIMESTRE	Población en edad de trabajar (Total)	Fuerza de trabajo (Total)	Población ocupada (Total)	Población desocupada (Total)	Tasa de desocupación	Tasa de ocupación	Tasa de participación
		en miles	en miles	en miles	en miles	tasa (%)	tasa (%)	tasa (%)
2022	Diciembre - Febrero	148,61	94,31	90,48	3,82	4,1	60,9	63,5
2022	Enero - Marzo	148,73	94,94	91,02	3,92	4,1	61,2	63,8
2022	Febrero - Abril	148,85	95,05	91,29	3,76	4,0	61,3	63,9
2022	Marzo - Mayo	148,97	96,93	92,80	4,13	4,3	62,3	65,1
2022	Abril - Junio	149,09	96,52	92,18	4,34	4,5	61,8	64,7
2022	Mayo - Julio	149,22	98,48	93,66	4,83	4,9	62,8	66,0
2022	Junio - Agosto	149,34	96,98	92,43	4,55	4,7	61,9	64,9
2022	Julio - Septiembre	149,46	98,31	92,42	5,88	6,0	61,8	65,8
2022	Agosto - Octubre	149,58	98,36	93,00	5,36	5,4	62,2	65,8
2022	Septiembre - Noviembre	149,70	98,83	93,49	5,34	5,4	62,5	66,0
2022	Octubre - Diciembre	149,82	99,74	95,79	3,95	4,0	63,9	66,6
2022	Noviembre - Enero	149,93	99,88	95,64	4,23	4,2	63,8	66,6
2023	Diciembre - Febrero	150,06	100,33	96,31	4,01	4,0	64,2	66,9
2023	Enero - Marzo	150,18	99,79	95,62	4,17	4,2	63,7	66,4
2023	Febrero - Abril	150,30	101,29	97,12	4,17	4,1	64,6	67,4
2023	Marzo - Mayo	150,42	102,35	97,51	4,84	4,7	64,8	68,0
2023	Abril - Junio	150,54	102,19	97,48	4,71	4,6	64,8	67,9
2023	Mayo - Julio	150,66	100,25	94,61	5,64	5,6	62,8	66,5
2023	Junio - Agosto	150,77	100,91	94,65	6,26	6,2	62,8	66,9
2023	Julio - Septiembre	150,91	102,02	95,36	6,66	6,5	63,2	67,6
2023	Agosto - Octubre	151,02	102,81	95,78	7,03	6,8	63,4	68,1
2023	Septiembre - Noviembre	151,13	102,15	95,13	7,02	6,9	62,9	67,6
2023	Octubre - Diciembre	151,25	102,92	96,47	6,45	6,3	63,8	68,0
2023	Noviembre - Enero	151,37	103,97	98,24	5,73	5,5	64,9	68,7
2024	Diciembre - Febrero	151,49	103,41	97,46	5,95	5,8	64,3	68,3
2024	Enero - Marzo	151,61	102,96	95,83	7,13	6,9	63,2	67,9
2024	Febrero - Abril	151,74	103,68	96,81	6,87	6,6	63,8	68,3
2024	Marzo - Mayo	151,84	102,52	95,27	7,25	7,1	62,7	67,5
2024	Abril - Junio	151,97	102,21	95,95	6,26	6,1	63,1	67,3
2024	Mayo - Julio	152,08	100,46	94,55	5,91	5,9	62,2	66,1

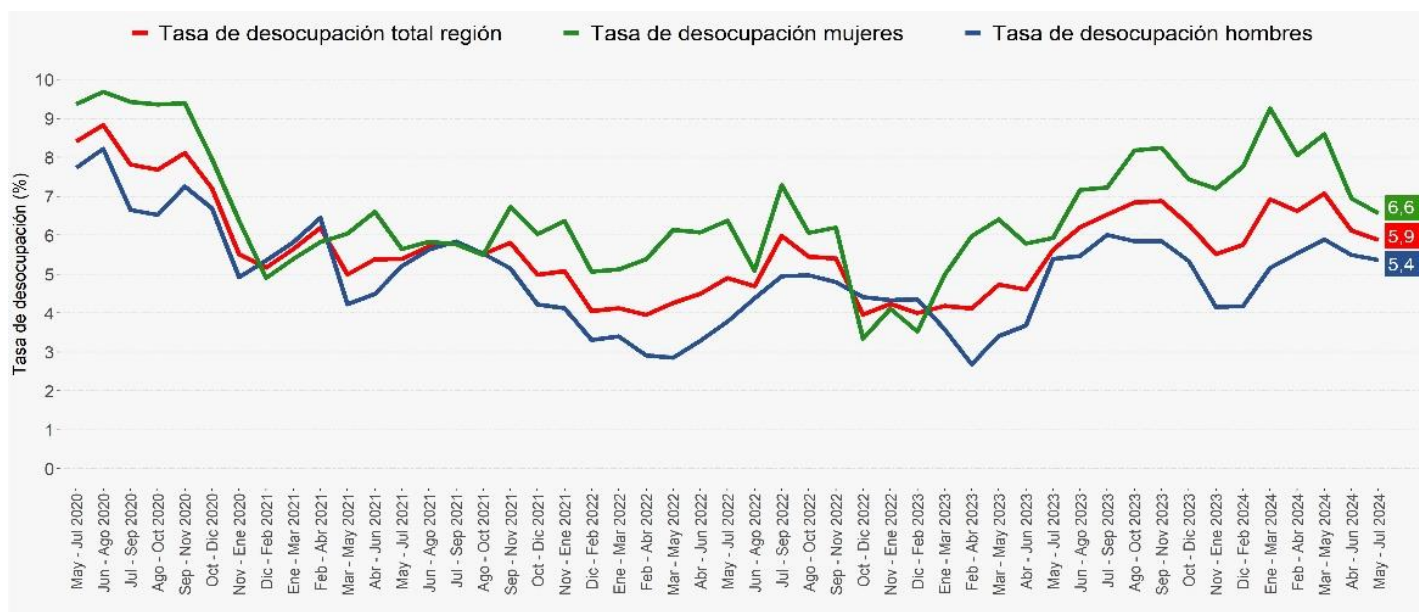
**Tabla 23.** Situación en la fuerza de trabajo de la población en edad de trabajar, ambos sexos, 2022 - 2024.



Conforme se puede apreciar en la tabla anterior, analizado el período 2022 al 2024, la región de Magallanes, la población en edad de trabajar ha pasado de 148 mil personas, en el trimestre móvil diciembre-febrero 2022, a 152 mil personas en 2024 lo que representa un aumento de un 2%. En tanto la fuerza de trabajo de la región, pasó de 94 mil personas en 2022, a 100 mil en 2024, con un incremento de 6%. La población ocupada total en 2022 era de 90 mil personas, pasando a ser 94 mil en 2024, con un incremento de un 4%. En tanto la región de Magallanes registraba 3 mil 800 personas desocupadas en total, en el trimestre móvil diciembre-febrero 2022, los que en el trimestre móvil mayo-julio de 2024 aumentaron a 5 mil novecientas personas, lo que se explica por el incremento de la fuerza de trabajo.

La tasa de desocupación era de 4,1% en el trimestre móvil diciembre-febrero 2022, la que pasó a 5,9% en el trimestre móvil mayo-julio de 2024, que representa un incremento, de 1,8%, el que se explica por factores estacionales, y por menor actividad en el sector acuícola. No obstante, la región de Magallanes de la Antártica chilena, ostenta los mejores niveles de empleabilidad del país.

### Tasa de desocupación, según sexo, total región



**Gráfico 3.** Situación en la fuerza de trabajo de la población en edad de trabajar, ambos sexos, 2010 - 2024.



En esta tabla se puede apreciar el impacto de la pandemia en el mercado del trabajo, en el trimestre móvil mayo-julio de 2020 las cifras son de 8,5% tasa de desocupación total región. Las cifras reflejan el mayor efecto sobre la ocupación de la mujer, en mismo trimestre móvil de 2020, la tasa de desocupación de la región para la mujer era de 9,5%, en tanto para los hombres esta tasa era de 7,8%. Según muestra la gráfica, la evolución de la tasa de desocupación según sexo entre el trimestre móvil mayo-julio de 2020 y el trimestre móvil mayo-julio de 2024, se ha mantenido una brecha de 1 a 1,5 puntos porcentuales, entre la tasa de desocupación de la mujer, y la tasa de los hombres. La tasa para las mujeres período mayo-julio 2024 fue de 6,6%, en tanto para hombres fue de 5,4%. En la región la brecha se explica, por factores estacionales, dado la existencia de labores de temporada intensivas en mano de obra femenina, como las plantas de proceso de productor del mar o la actividad turística.

### **Clima:**

La región se caracteriza por una gran diversidad climática, se puede distinguir los siguientes tipos: de estepa fría semiárido, trasandino, frío de altura; templado frío y húmedo de tundra.

Dependiendo del área geográfica el clima tiene las siguientes características:

#### **Zona Occidental Archipelágica:**

Con clima frío, húmedo y lluvioso, con precipitaciones de 3.500 mm anuales. Durante todo el año, predominan las bajas temperaturas y fuertes vientos. En general las precipitaciones disminuyen de Occidente a Oriente y las temperaturas aumentan en la misma dirección.

#### **Zona cordillerana de los Andes Patagónicos:**

Con clima frío de altura, presenta temperaturas bajo cero grados todo el año, sus precipitaciones son preferentemente sólidas y precipita alrededor de 2.000 mm anuales. Se presentan micro climas con mayores temperaturas, debido a la presencia de lagos, valles



cordilleranos, ventisqueros y ríos hacen variar el clima.

En la vertiente oriental más abrigada de los vientos las precipitaciones son mucho menores, ya que casi toda la humedad es captada por las laderas cordilleranas.

**Zona Transandina:**

Su clima se presenta con bajas temperaturas y escasas precipitaciones. La Patagonia oriental se caracteriza por vientos secos locales de la pampa provenientes del Oriente y por temperaturas altas, que han permitido a lo largo de la historia, el asentamiento humano (BCN, 2024).

### **Geología y geomorfología:**

Según describe el profesor Edmundo Pisano en su obra "Fitogeografía de Fuego-Patagonia chilena. Comunidades vegetales entre las latitudes 52° Y 56°S" (Pisano Valdés, 1977) se puede identificar cuatro zonas desde el punto de vista fisiográfico-orográfico:

**La Región Archipelágica:**

Corresponde a un territorio deprimido ubicado al occidente de los Andes Patagónicos, un sector principalmente de montaña, pero con cumbres que en su mayoría no sobrepasan 1.000 m de altura. Se estima que el hundimiento territorial comenzó durante el Paleozoico, siendo más o menos simultáneo con la formación de la cuenca del geosinclinal magallánico.

El sector archipelágico entre el paralelo 52° S y el estrecho de Magallanes está constituido por rocas de la serie intrusiva del Cretácico Superior que incluye diorita, granodiorita, monzonita y tonalita.

Desde el Estrecho hacia el extremo sur de Tierra del Fuego, esta formación se encuentra de preferencia hacia la costa pacífica, instruyéndose entre ella y el sector andino formaciones del Jurásico Superior Cretácico Inferior, representadas por rocas ígneas básicas alteradas (rocas



verdes).

Al sur del brazo noroeste del canal Beagle, incluyendo la parte central de la isla Hoste, el norte de la isla Navarino y la mayor parte de Picton, Lennox y Nueva, islas que conforman la vertiente sud-pacífico oriental de la región archipelágica de Tierra del Fuego, aparece una formación sedimentaria del Cretácico Inferior, que incluye sedimentos marinos del Jurásico Superior, los que podrían indicar su depositación en una cuenca geosinclinal, posiblemente independiente de la magallánica. Las planicies turbosas del sur de la isla Navarino representan la única sección del sector archipelágico del área donde aparecen depósitos glaciales, fluviales y lacustrinos del Cuaternario.

El hundimiento del territorio labró una complicada red de canales a lo largo de diaclasas y de un sistema de fallas orientadas desde el NW al SE y desde el NE al SW, que se cruzan en ángulos agudos y es general para la región, continuándose en el interior de las islas por valles ocupados por ríos y lagos, solamente se encuentran libres de esta característica la parte norte de las islas Hoste y Navarino, donde son comunes las extensiones planas.

Durante las glaciaciones pleistocénicas y posiblemente desde fines del Plioceno, el área fue cubierta por espesores considerables de hielo, que en varias oportunidades se extendieron a toda su superficie. La acumulación de hielo ejerció también una acción isostática que contribuyó a la depresión general del área, originando en la región actualmente ocupada por fiordos y canales, profundidades considerablemente mayores que las encontradas en la angosta plataforma continental que acumuló gran parte del material erosionado por acción glacial. (Pisano Valdés, 1977)

La Zona Cordillerana Occidental Archipelágica se presenta muy fragmentada por la acción permanente del hielo, formada por numerosos archipiélagos e islas de baja altura (inferiores a 1.000 m). Las condiciones climáticas y los hielos han hecho de esta zona un lugar de difícil ocupación humana. La Zona Archipelágica se extiende desde el límite norte de la región hasta la isla del Cabo de Hornos y la separan del continente los canales Paso del indio, Paso Ancho, Sarmiento, estrecho de Magallanes y los canales Cockburn, Ballenero y Beagle. (BCN, 2024)

La Región Cordillerana:



La región cordillerana andino-patagónica se levanta inmediatamente hacia el oriente, mientras que la andino-fueguina se encuentra hacia el noreste y este de la región archipelágica, sectores en los que parece haberse desarrollado a través de un sistema de fallas longitudinales. A diferencia de la cordillera hacia el norte de la Patagonia, en la región de Magallanes, no es acá un muro prácticamente sin aberturas, sino que figura seccionada transversalmente en numerosos canales, senos y fiordos, por la acción de los ventisqueros pleistocénicos.

Al sur del estrecho de Magallanes, la cordillera adquiere su rumbo predominantemente hacia el S-E, la acción glacial la disectó en infinidad de islas y canales.

Gran parte del sistema montañoso fue cubierto por los hielos cuaternarios, los que no solamente modelaron un paisaje típicamente glacial, sino que también rebajaron sus relieves, de manera que escasean las cumbres superiores a los 2.000 m de altura, encontrándose su mayor concentración en la cordillera Darwin o Andes Fueguinos.

Los territorios interiores, más o menos mesetiformes de la península Muñoz Gamero, islas Riesco y Santa Inés, el sector de la cordillera Darwin en Tierra del Fuego y partes altas de la isla Hoste presentan considerables extensiones glaciadas. Aquellas al norte del Estrecho pueden considerarse como la prolongación meridional del Campo de Hielo Patagónico Sur y las de Tierra del Fuego constituyen el Campo de Hielo Fueguino.

La mayor parte de la Cordillera, especialmente su sector central y su vertiente oriental, estuvo incluida en la cuenca del geosinclinal magallánico y se estima que su solevantamiento respondió a los mismos procesos orogénicos que formaron el resto del sistema andino, o sea, comenzando a fines del Cretácico, para culminar en el Plioceno. Poco al sur de los 52° S, en la sección centro-occidental de la península Muñoz Gamero, el núcleo central de la cordillera está formado por esquistos del complejo metamórfico de posible edad paleozoica, los que se extienden hasta el sur de la Isla Grande de Tierra del Fuego.

Estos colindan hacia el Pacífico, hasta aproximadamente los 53° S, con el intrusivo andino del



Cretácico Superior. Desde esta latitud hacia el sur, comienzan también a presentarse en su vertiente occidental las rocas básicas alteradas del Jurásico Superior -Cretácico Inferior, que más al norte se encuentran hacia el oriente de la formación esquistosa. Desde la isla Diego Portales y la península Barros Arana, al norte de la Muñoz Gamero, se encuentran hacia la vertiente oriental de la cordillera sedimentos marinos del Cretácico Inferior y Jurásico Superior, los que al sur del canal Beagle llegan al sector archipelágico sur-Pacífico-oriental. La cordillera Darwin, que continúa el cordón andino en la Isla Grande de Tierra del Fuego, está constituida principalmente por esquistos del Jurásico. Un sector de ella, cerca de su extremo oriental, al norte del Brazo Norte del canal Beagle, presenta un considerable afloramiento de granitos y granodioritas intrusivas del Terciario Inferior. Una angosta y más o menos discontinua faja de rocas volcánicas del Jurásico, con sedimentos parcialmente intercalados, se extiende a través del centro de la península Muñoz Gamero, con rumbo sur este, a través de isla Riesco y sectores occidentales de la península Brunswick e igualmente hacia el sureste de esta península y al sur del seno Almirantazgo aparecen depósitos continentales (areniscas, conglomerados, tobas, cuarcitas y breccias) de posible edad triásica o jurásica inferior. (Pisano Valdés, 1977)

Desde el Campo de Hielo Sur hasta la Cordillera Darwin, se ubica la Cordillera de los Andes Patagónicos. Con alturas superiores a 2.000 m, donde destacan las cumbres más altas de la región: cerro Fitz-Roy de 3.340 m en el límite norte; la Cordillera del Paine cuyas torres alcanzan alturas de 3.000 m; cerro Volador de 2.940 m; y cerro Cervantes de 2.380 m. En su parte norte se localiza el Campo de Hielo Sur de 30 km de ancho cubierto de hielos permanentes de donde se desprenden ventisqueros. En su parte central es interrumpida por canales y fiordos. En esta parte la cordillera presenta menores alturas (1.500 m) a causa de la erosión glaciaria. Al sur del estrecho de Magallanes la cordillera cambia de rumbo a suroeste y aumentan las alturas por sobre los 2.000 m sobresaliendo la Cordillera de Darwin. Aquí destacan los cerros Sarmiento de Gamboa de 2.300 m; Italia de 2.350 m y Darwin con 2.438 m. Esta unidad de relieve termina en los canales Ballenero y Beagle, siendo las últimas unidades las islas Hoste y Navarino. (BCN, 2024)





## Región Sub-Andina Oriental:

Representa fisiográficamente una faja de transición entre la cordillerana y las planicies orientales. Puede ser considerada como un territorio mesetiforme de baja altura, atravesado por cordones montañosos bajos, cuyas cumbres rara vez sobrepasan los 1.000 m. y fuertemente modificado por efecto de los hielos cuaternarios y fenómenos postglaciales, entre los cuales se destacan labrados de amplios valles.

En el sector continental, entre las latitudes 52° 00' y 52°30' S, los relieves se orientan más o menos perpendicularmente al eje de la cordillera patagónica, tal como se encuentra más al norte, pero desde esa latitud hacia el sur, incluyendo isla Riesco, península Brunswick, isla Dawson y zona centro sur de la isla Grande de Tierra del Fuego, ellos van adquiriendo una orientación más o menos paralela al nuevo rumbo de este sistema.

Los hielos cuaternarios, al abandonar el ámbito andino, formaron glaciares ensanchados de piedmont que excavaron amplias cuencas. Hacia el norte del área, al ser represadas por morrenas terminales, formaron lagos pedemontanos, pero en ella fueron invadidos por aguas marinas, formando el fiordo Obstrucción, del sistema de los de Última Esperanza; los senos, Skyring y Otway; porciones del estrecho de Magallanes, al norte del extremo septentrional de la isla Dawson; el complejo Bahía Inútil-canal Whiteside y, el sistema seno Almirantazgo, varios de los que cruzan la cordillera, llegando a su vertiente occidental. En el substrato geológico de esta región se encuentran, a partir de la base oriental de la Cordillera, las siguientes formaciones: depósitos marinos del Cenomiano-Macstrichtiano, pertenecientes al Cretácico Superior; depósitos marinos del Paleoceno-Oligoceno, del Terciario y de depósitos marinos y continentales del Mio-Plioceno, también del Terciario, todos ellos extendiéndose en forma continuada más o menos y paralela hasta el oriente del sector centro sur de la isla Grande de Tierra del Fuego, pero con un extenso afloramiento de la formación mio-pliocénica al norte de Bahía Inútil en esta isla. (Pisano Valdés, 1977).



### Región de las Planicies Orientales:

Esta región comienza al desaparecer los relieves tabulares desarrollados al oriente de la cordillera que constituyen la región subandina oriental y corresponde a la prolongación meridional de las mesetas patagónicas.

Es un territorio deprimido, prácticamente plano, en el que se presentan suaves ondulaciones y reducidos sistemas de pequeñas alturas que casi en su totalidad corresponden a depósitos morrénicos, principalmente de las tercera y cuarta glaciaciones de Caldcnius, sin embargo. Hacia su borde oriental se pueden reconocer algunos depositados por la segunda de ellas. Su substrato geológico profundo es predominantemente terciario, estando formado por depósitos continentales y marinos del Mio-Pleistoceno, sobre los que se extiende un potente manto de depósitos glaciales, fluviales lacustrinos del y Cuaternario. En el área de Monte Aymond, en el extremo noroeste de la región considerada, se encuentra una marcada manifestación de volcanismo cuaternario-pliocénico, representada por efusiones basálticas. (Pisano Valdés, 1977).

La Patagonia Oriental se extiende al oriente de la Cordillera Patagónica, hasta el límite con Argentina. Se le denomina también Meseta Oriental Transandina y Estepa Fría Magallánica. Su topografía es plana o semiplana con una altura promedio de 500 msnm, mejorando de esta manera las condiciones naturales para el asentamiento humano. También es posible encontrar diversos ríos como el Penitentes, Grande, Munizaga y otros que drenan hacia el Océano Atlántico. Desde su límite norte, la Patagonia chilena se extiende desde la Cordillera Dorotea, interrumpida en su parte central por el Estrecho de Magallanes y continuando en Isla Grande de Tierra del Fuego, donde es posible encontrar una serie de bahías como Inútil, Felipe y Lomas; hasta el seno Almirantazgo en el contacto con la Cordillera de Darwin (BCN, 2024).



## Áreas silvestres protegidas:

Las áreas silvestres protegidas en la región, corresponden a casi el 60% del territorio regional.

Número	Unidad	ha
1	Parque Nacional Bernardo O'Higgins <sup>1</sup>	3.525.901,00
2	Parque Nacional Torres del Paine	181.414,00
3	Parque Nacional Pali Aike	5.030,00
4	Parque Nacional Alberto de Agostini	1.460.000,00
5	Parque Nacional Cabo de Hornos	63.093,00
6	Parque Nacional Yendegaia	150.587,30
7	Parque Nacional Kawesqar	2.842.329,10
8	Reserva Nacional Kawesqar	2.628.429,20
9	Reserva Nacional Laguna Parrillar	18.814,00
10	Reserva Nacional Magallanes	13.500,00
11	Monumento Natural Cueva del Milodón	189
12	Monumento Natural Los Pingüinos	97
13	Monumento Natural Canquén Colorado	26,16
14	Monumento Natural Laguna de los Cisnes	25
15	Santuario de la Naturaleza Bahía Lomas	58.946,00
16	Bien Nacional Protegido Rupert	46,93
17	Bien Nacional Protegido Batchelor	24.124,48
18	Bien Nacional Protegido Omora	405,91
19	Bien Nacional Protegido Carlos III	6.482,19
20	Bien Nacional Protegido Río Serrano - Milodón	44,3
21	Bien Nacional Protegido Río Róbalo - Navarino	5.196,24
22	Bien Nacional Protegido Punta Sedger	14,52
23	Bien Nacional Protegido Cabo Froward	9.888,54
24	Bien Nacional Protegido Isla Madre de Dios	123.668,30
25	Bien Nacional Protegido Islas Diego Ramirez	79,17
26	Bien Nacional Protegido Islas San Idelfonso	37,55
27	Bien Nacional Protegido Humedal Tres Puentes	16,42
28	Bien Nacional Protegido Río Paralelo	15.347,00
29	Área Marina Costera Protegida de Múltiples Usos Francisco Coloane	67.197,00
30	Área Marina Costera Protegida de Múltiples Usos Seno Almirantazgo	764
31	Parque Marino Francisco Coloane	1.506,00



Número	Unidad	ha
32	Parque Marino Islas Diego Ramírez y Paso Drake	144.390.600,00
33	Parque Natural Karukinka <sup>2</sup>	300.000,00
34	Humedal Urbano Parque María Behety	3,2
35	Humedal Urbano Tres Puentes	126,1
36	Humedal Urbano Porvenir	3,6
37	Humedal Urbano Guairavo	4,62
	TOTAL	155.893.936,83

**Tabla 24.** Áreas silvestres protegidas Región de Magallanes y de la Antártica Chilena.

<sup>1</sup> Superficie Total por Decreto, el Parque Nacional es compartido por 2 regiones.

<sup>2</sup> Corresponde a un área protegida privada.

## Fauna y flora silvestre:

La vegetación de la Región de Magallanes se caracteriza a nivel nacional, por presentar un alto porcentaje de Bosque Nativo, aportando el 18,7% al territorio nacional después de las regiones de Aisén (29,8%) y de los Lagos (19,2%). La segunda categoría importante a nivel regional son las Praderas y Matorrales, la cual se distribuye homogéneamente lo que representa el 24,6% a nivel nacional. En relación a los usos con menor superficie a nivel Nacional, la Región se caracteriza por poseer las mayores extensiones de Humedales (correspondiente principalmente a Turberas) y de Nieves y Glaciares del país, alcanzando un 69,0% y un 42,3% del total de estos usos respectivamente.

El cambio de los ecosistemas se da de este a oeste, primero se encuentra la estepa patagónica con un clima árido ya que las precipitaciones anuales son bajas, fuertes vientos y amplia variación de la temperatura., y al otro extremo, la tundra magallánica con un clima muy lluvioso, diferentes tipos de suelos que influye en el tipo de vegetación presente.

La estepa patagónica (o pampa), es un bioma reconocido claramente como patagónico, donde se encuentran especies herbáceas de altura media a baja, principalmente coirón (*Festuca gracillima*) con arbustos como la mata negra (*Mulguraea tridens*), la mata barrosa (*Mulinum spinosum*), la mata verde (*Lepidophyllum cupressiforme*), el romerillo (*Chiliotrichum diffusum*), y el calafate (*Berberis microphylla*), además de una variedad de flores silvestres como zapatito de



la virgen (*Calceolaria uniflora*), campanilla (*Olsynium biflorum*), ojo de agua (*Oxalis enneaphylla*), entre otras, pero sin presencia arbórea. Este ecosistema ha sostenido la industria de la ganadería en la región.

Los Bosques tienen una presencia directamente proporcional al nivel de precipitación en la región, donde se encuentran árboles de gran altura (20-30 m), asociados a una gran diversidad de flora, fauna, hongos y líquenes. El bosque deciduo o caducifolio, compuesto principalmente por la lenga (*Nothofagus pumilio*) y el ñirre (*Nothofagus 64arítima64a*), y el bosque magallánico siempreverde, compuesto por especies de hoja perenne, como el coigüe de Magallanes (*Nothofagus betuloides*), la leñadura (*Maytenus magellanica*), el sauco del diablo (*Raukaua laetevirens*), el canelo (*Drimys winteri*), el notro (*Embothrium coccineum*) y el chilco (*Fuchsia magellanica*).

En el extremo occidental de la región se encuentra la tundra magallánica, caracterizada por arbustos enanos, plantas en forma de cojín, todas adaptadas a fuertes vientos, bajas temperaturas, precipitaciones que van de los 1.200 a los 8.500 mm al año y un suelo ricos en césped y materia orgánica y pobres en bases. A menudo también están saturados de agua. Granito y antiguas rocas volcánicas conforman la base sobre el que se desarrollan los suelos. En este ambiente se desarrollan las turberas o turbales, humedales que se identifican en el paisaje magallánico por el color rojizo-anaranjado de su superficie debido a la presencia del musgo pompón (*Sphagnum magellanicum*), especie dominante de uno de los tantos tipos de turberas presentes en la región. Además, podemos encontrar ciénagas (de *Sphagnum* y de *Juncus*, además de ciénagas de otros musgos y hepáticas); tundras de fangos de higrófitas y tundra arbustiva enana y briófitas; gramíneas y tundras leñosas de *Synusia*. Las zonas boscosas de la tundra magallánica consisten de especies arbóreas tales como coigüe de Magallanes, murtilla (*Ugni molinae*), canelo, sauco del diablo, notro, maitén (*Maytenus magellanica*), ciprés de las Guaitecas (*Pilgerodendron uviferum*) y tepú (*Tepualia stipularis*).

Por otro lado, la región alberga una biodiversidad única en su flora marina debido a sus aguas frías y ricas en nutrientes. Algunos grupos de importancia son las macroalgas marinas, incluyendo diversas especies como el huiro (*Lessonia* spp) y el cochayuyo (*Durvillaea 64arítima64a*), luga (*Macrocystis pyrifera*) y el sargazo (*Sargassum* spp). Estas algas son



fundamentales en los ecosistemas marinos de Magallanes, proporcionando hábitat y alimento para una variedad de especies marinas, desde pequeños invertebrados hasta peces y mamíferos marinos. Los musgos y líquenes adaptados a vivir en ambientes marinos. Estas plantas pueden encontrarse en áreas intermareales rocosas y proporcionan un hábitat importante para una variedad de organismos marinos. En algunas áreas costeras de Magallanes, se pueden encontrar pastos marinos, como el coirón (*Zostera magellanica*). Estas plantas forman praderas submarinas que son hábitat y área de reproducción para una variedad de especies marinas, incluyendo peces, crustáceos y moluscos.

Respecto a la fauna silvestre, la biodiversidad en Chile es relativamente pobre en comparación con zonas más tropicales del planeta, sin embargo, el aislamiento de la región permitió un gran endemismo, con especies cuyo rango de distribución natural es propio de esta geografía, de características casi insulares, resultante de barreras naturales propias de la región.

Las fuerzas ambientales han modelado la diversidad biológica existente en la región de Magallanes, representada por marcadas diferencias topográficas, hidrográficas, vegetacionales y climáticas, no menor es el impacto antropogénico cuyo impacto cada vez es mayor en el territorio. Bajo esta suma de factores es que el territorio se caracteriza por extensas superficies que se mantienen en estados prístinos y determinan que esta región en particular, posea una fauna silvestre rica en abundancia y diversidad de especies.

En relación a la Fauna Magallánica, es que se estima para la región un número cercano a 75 las especies de mamíferos (que corresponde al 79% del total nacional) y 200 especies de aves, incluyendo subespecies (45% del total nacional).

### **Composición y Distribución de Especies según Ecorregión:**

**-Pampa o Estepa Patagónica:** destacan el guanaco (*Lama guanicoe*), ñandú (*Pterocnemia pennata*), caiquén (*Chloephaga picta*), queltehue (*Vanellus chilensis*), bandurria (*Theristicus caudatus*), carancho o traro (*Polyborus plancus*), puma (*Felis concolor*), chingue (*Conepatus humboldty*), quirquincho o armadillo (*Zaedyus pichiy*) y zorro gris o chilla (*Pseudalopex grisseus*). Los reptiles en Magallanes se encuentran exclusivamente representado por Lacertilios, donde destaca la lagartija magallánica (*Liolaemus magellanicus*).



**-Estepa-matorral y bosque (particularmente isla Tierra del Fuego):** muy abundante el guanaco y el zorro chilla (este último fue introducido desde el continente con el objeto de controlar la plaga de conejos introducidos con anterioridad), no ocurriendo lo mismo con el zorro culpeo de Tierra del Fuego (*Pseudalopex culpeo*), que se le encuentra escasamente representado en ambientes boscosos en el sur de la isla. A nivel continental, este tipo de ambiente está representado en la provincia de Última Esperanza, lugares en que es factible observar, además, zorro culpeo, quique o hurón patagónico (*Galictis cuja*), gato montés o Geofroy (*Felis geoffroyi*), gato colocolo (*Felis colocolo*) y una abundante cantidad de liebre (*Lepus europaeus*) y conejo (*Oryctolagus cuniculus*), ambas especies introducidas en la región. Entre las aves destacan el tiuque común o chimango (*Milvago chimango*), carancho (*Polyborus plancus*), halcón peregrino (*Falco peregrinus*), cernícalo (*Falco sparverius*), águila (*Geranoaetus melanoleucus*), aguilucho (*Buteo polyosoma*), vari (*Circus cinereus*), peuquito (*Accipiter bicolor*) y cóndor (*Vultur gryphus*). En ambientes forestales sobresalen la cachaña o cotorra austral (*Enicognathus ferrugineus*), tucúquere (*Bubo virginianus*), chuncho (*Glaucidium nanum*), carpintero chico (*Dendrocopos lignarius*), carpintero negro (*Campephilus magellanicus*), zorzal (*Turdus falcklandii*), tordo común (*Curaeus curaeus*), y fringilo patagónico (*Phrygilus patagonicus*). En ríos y cuerpos de agua dulce es muy frecuente la presencia de taguas (*Fulica cornuta*), flamenco (*Phoenicopterus chilensis*), caiquén, pidén (*Rallus sanguinolentus*) y patos de varias especies, entre ellas jergón chico (*Anas flavirostris*), jergón grande (*Anas 66arítima*), pato real (*Anas sibilatrix*), pato cuchara (*A.platalea*), pato juarjual (*Lophonetta specularioides*), pato zambullidor (*Oxyura jamaicensis*) y pato cortacorrientes (*Merganetta armata*).

**-Canales subantártico y fiordos:** las especies de aves más fácilmente observadas son cisne de cuello negro (*Cygnus melanocorypha*), cisne coscoroba (*Coscoroba coscoroba*), flamenco común (*Phoenicopterus chilensis*), tagua (*Fulica cornuta*), quetru o pato vapor no volador (*Tachyeres pteneres*), caiquén, caranca (*Chloephaga hybrida*), fil (*Haematopus leucopodus*), cormorán de las rocas (*Phalacrocorax magellanicus*), cormorán imperial (*Phalacrocorax atriceps*), cormorán yeco (*Phalacrocorax olivaceus*) y cormorán de las Malvinas (*Phalacrocorax albiventer*), huala (*Podiceps major*), huairavo (*Nycticorax nycticorax*), pilpilén austral (*Haematopus leucopodus*), playero de lomo blanco (*Calidris fuscicollis*), chorlo de doble collar (*Charadrius falklandicus*), chorlo chileno (*Zonibyx modestus*) y huemul (*Hippocamelus bisulcus*),



en sectores costeros del continente e islas cercanas, especialmente en relación a vegetación y topografía periglacial, principalmente en la vertiente occidental de la región. Gran parte de la batracofauna austral se distribuye en los canales patagónicos, generalmente en áreas de difícil acceso. Especies recientemente descritas han sido halladas mayoritariamente en la localidad de Puerto Edén donde se encuentran 4 especies: sapito de tres rayas (*Bufo variegatus*), rana de hojarasca austral o rana de ceja larga (*Eupsophus calcaratus*), rana jaspeada (*Batrachyla antartandica*) y rana Austral de Pecho Espinoso (*Aíisodes australis*). En biomas acuáticos, si bien se registran al menos 9 especies de pingüinos, los dos más comunes que se pueden ver en las costas son el pingüino de Humboldt (*Spheniscus humboldti*) y el pingüino de Magallanes (*Spheniscus magellanicus*). Habitan además la foca leopardo (*Hydrurga leptonyx*), lobo fino antártico (*Arctocephalus gazella*), lobo marino (*Otaria flavescens*), tonina overa (*Cephalorhynchus commersonii*), delfín austral (*Lagenorhynchus australis*), ballena jorobada (*Megaptera novaeangliae*), ballena Sei (*Balaenoptera borealis*) y orca (*Orcinus orca*), crustáceos como la centolla (*Lithodes santolla*) y centollón (*Paralomis granulosa*). La Región de Magallanes constituye una de las áreas geográficas con mayor diversidad de moluscos, llegando a contabilizarse 303 especies, y aguas ricas en especies de peces, tanto de aguas profundas como costeras, que incluyen a la merluza (*Merluccius australis*), congrio (*Genypterus blacodes*), bacalao de profundidad (*Dissostichus eleginoides*), lenguado austral (*Paralichthys adspersus*), entre otros.

## **Cambio Climático**

La región de Magallanes y de la Antártica Chilena está experimentando impactos significativos debido al cambio climático. Aquí hay algunas formas en que la región se ve afectada:

**Retroceso de los glaciares y deshielos:** La región alberga numerosos glaciares, y muchos de ellos están experimentando un retroceso significativo debido al aumento de las temperaturas. Esto no solo afecta el paisaje, sino que también tiene consecuencias en el suministro de agua dulce y en los ecosistemas que dependen de ellos. Esto está contribuyendo al aumento del nivel del mar a nivel global. El deshielo también puede tener impactos locales, como cambios en los ecosistemas acuáticos y la pérdida de hábitats para la vida silvestre.





**Incremento de la temperatura:** Las temperaturas en la región están aumentando, lo que puede alterar los patrones climáticos tradicionales y afectar a la flora y fauna nativa. También puede tener impactos en las actividades humanas, como la agricultura y el turismo.

**Cambio en los patrones de precipitación:** Se están observando cambios en los patrones de precipitación en la región de Magallanes, con posibles consecuencias para la disponibilidad de agua dulce, la agricultura y los ecosistemas acuáticos.

**Impacto en la biodiversidad y cambios en los ecosistemas marinos:** El cambio climático puede afectar la biodiversidad de la región, tanto en términos de especies animales como vegetales. Algunas especies podrían enfrentar dificultades para adaptarse a las nuevas condiciones, lo que podría tener consecuencias en cascada en toda la cadena alimentaria. En los ecosistemas marinos en la región antártica, el calentamiento de las aguas puede alterar los patrones de circulación oceánica y afectar la distribución de especies marinas. Esto puede tener consecuencias en toda la cadena alimentaria, desde el fitoplancton hasta los mamíferos marinos. La vida silvestre antártica, como pingüinos, focas y aves marinas, está adaptada a un entorno extremadamente frío y está siendo afectada por el cambio climático. Por ejemplo, la pérdida de hielo marino puede reducir el hábitat de cría de algunas especies de pingüinos, y el cambio en la disponibilidad de alimentos puede afectar la capacidad de supervivencia de otras especies.

**Aumento del riesgo de eventos extremos:** El cambio climático puede aumentar la frecuencia e intensidad de eventos climáticos extremos, como tormentas y olas de calor. Estos eventos pueden tener impactos significativos en la infraestructura, la agricultura y la seguridad de las comunidades locales.

**Desestabilización de las plataformas de hielo:** Las plataformas de hielo, grandes extensiones de hielo flotante que se encuentran en la costa de la Antártida, están experimentando desestabilización debido al calentamiento global. Esto puede provocar el colapso de estas plataformas, lo que a su vez puede acelerar el flujo de los glaciares hacia el mar y contribuir al aumento del nivel del mar. Si continúa el calentamiento global, se espera que este proceso se



acelere en las próximas décadas, lo que podría tener graves consecuencias para las comunidades costeras en todo el mundo.

En resumen, el cambio climático está afectando a la región en múltiples niveles, desde el retroceso de los glaciares hasta los cambios en la biodiversidad y los riesgos asociados con eventos climáticos extremos.

### **Principales Actividades Productivas:**

En relación al desarrollo de la economía regional se distinguen las siguientes actividades:

**Turismo:** La región de Magallanes se presenta como la puerta de entrada al continente Antártico con el acceso a diversos parques Nacionales en los que destacan: Torres del Paine, Alberto de Agostini, Bernardo O'Higgins, Pali Aike y Cabo de Hornos.

**Minero-energético:** La región de Magallanes como la principal productora de hidrocarburos y energías no convencionales para el mercado regional e internacional.

**Pesca y acuicultura:** relacionada con la actividad pesquera artesanal e industrial y acuícola de la región.

**Agricultura, ganadería y forestal.** La Región de Magallanes y de la Antártica Chilena dedicada a los distintos rubros silvoagropecuarios (6.767,3 hectáreas), según el VII Censo Agropecuario y Forestal de 2007, correspondiendo su uso principal a plantas forrajeras además posee una superficie de bosque nativo en la que se destaca a nivel regional como nacional las especies lenga y coigüe de Magallanes. En la ganadería, la masa de ganado ovino es la que tiene mayor incidencia a nivel nacional, ya que explica el 56% del total nacional.

**Servicios marítimos y portuarios:** la región de Magallanes se presenta como un polo de servicios marítimos de la Patagonia. Con nodos logísticos portuarios principalmente en la ciudad de Punta Arenas, Natales y Puerto Williams.

### **Socio-cultural:**

Según datos el INE, cerca de un 20% de la población de Magallanes, declara pertenecer a alguna etnia originaria. De estos, El 90% de las personas, declaran su pertenencia a la etnia mapuche-hulliche. Esto es coherente con la fuerte presencia de personas con origen en el



archipiélago de Chiloé, en la ocupación y colonización del territorio. En el poblamiento del territorio, desde el siglo XIX, se incorporaron colonos europeos, principalmente suizos, ingleses, croatas (ex Yugoslavia), dálmatas, alemanes, entre otros.

Dentro de las etnias originarias que poblaron el territorio miles de años, antes de la conformación del estado de Chile, se encuentran:

Los Tehuelches o Aónikenk

Los Onas o Selknam

Los Yámanas o Yaganes

Kawésqar o Alacalufes

## **Diagnóstico Territorial**

### **Eje Desarrollo Territorial Integrado**

#### **Servicios básicos:**

- **Energía Eléctrica.** En la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena, existe cuatro sistemas medianos (SSMM), en los que la generación y distribución, está concesionada a la Empresa Eléctrica de Magallanes (EDELMA) en las 4 capitales provinciales o comunas urbanas (Punta Arenas, Porvenir, Natales y Cabo de Hornos). No obstante, el crecimiento y expansión de la población, se ha producido hacia el sector periurbano y rural, de estas ciudades. Lo que ha producido un aumento de demanda por suministro eléctrico, que no ha sido cubierto, por la inexistencia de la infraestructura necesaria.

Las Comunas Rurales (Río Verde, Laguna Blanca, San Gregorio, Primavera y Timaukel) cuentan con sistemas aislados de autogeneración, que abastecen a las viviendas del núcleo poblado de estas localidades. En tanto, la comuna de Torres del Paine, cuenta con



suministro eléctrico, por conexión a la red de Puerto Natales. Proyecto de electrificación rural construido en el PEDZE de 2014.

- Agua Potable: De acuerdo a datos del censo 2017 del INE, las comunas urbanas de la región (Cabo de Hornos, Natales, Porvenir y Punta Arenas), cuentan con un 97% de acceso a red de agua potable concesionada por la empresa distribuidora local. Solo el 1% de los hogares, se abastece mediante sistemas particulares (pozos, camión, aljibe y/o vertiente).

En las comunas rurales, y los sectores rurales de las comunas urbanas, el 58% promedio de los hogares, cuenta con sistemas particulares. Las comunas de Cabo de Hornos, Porvenir, Río Verde y Torres del Paine tienen un 88% de hogares con sistemas particulares. En tanto las comunas de Laguna Blanca, San Gregorio y Timaukel, el 63% de los hogares cuentan con sistemas particulares.

Si bien un 94% de los hogares de la región, cuentan con acceso a Red de Agua Potable, se estima que un total de 3.369 hogares, se abastecen con pozos, camión aljibe o agua de vertientes.

- Aguas Servidas: Según datos de 2017, en las comunas urbanas (Punta Arenas, Natales, Porvenir y Puerto Williams) existe un 98,8 % de cobertura en tratamiento de aguas servidas (SiSS, 2017). Las comunas rurales Torres del Paine (localidad Cerro Castillo), Río Verde (Villa Ponsomby) y Laguna Blanca (Villa Tehuelches) cuentan con sus propios sistemas de tratamiento de aguas servidas y alcantarillado. En el resto de las comunas calificadas como rurales, comuna San Gregorio (Villa Punta Delgada) tiene 100% de déficit. Comuna Timaukel tiene 100% de cobertura, pero en solución particular. Comuna Primavera (Cerro Sombrero) tiene 100% de cobertura de red colectora de aguas servidas, pero carece de tratamiento. Uno de los problemas principales para acceder al servicio consiste en la condición irregular del dominio de los terrenos, así como del bien nacional de uso público para la instalación de las redes.



La población del área rural, reside fundamentalmente dispersa en la inmensidad del territorio, en estancias ganaderas de propiedad privada, la mayoría de las cuales cuentan con soluciones precarias, del tipo letrina.

## **Conectividad marítima**

En consideración de la vocación marítimo – portuaria producto del sello típico de la región por sus archipiélagos, canales y fiordos, los principales puertos marítimos son Punta Arenas, Cabo de Hornos, Natales, Porvenir:

- Punta Arenas, ubicado en el estrecho de Magallanes, se encuentra en el único paso marítimo en Chile que conecta las rutas náuticas del Océano Atlántico con las del Océano Pacífico. Esta localización estratégica interoceánica ha generado que Punta Arenas sea el epicentro de las actividades productivas, logísticas y transporte de la región. No obstante, si bien, existe desarrollo de oferta portuaria en la ciudad de distinto tipo y uso, estas no cumplen con condiciones de diseño tal que permita atracar naves de mayor envergadura, teniendo como consecuencia, el fondeo de cruceros mar adentro, y trasladado de turistas con embarcaciones menores hasta la ciudad. Otra problemática, son las condiciones climáticas producto de los fuertes vientos que se producen especialmente en el estrecho de Magallanes, que obliga a limitar el tránsito y cierre de puertos en forma habitual, afectando especialmente al flujo de pasajeros residentes y carga en Punta Arenas y Porvenir.
- Puerto Natales, a orillas del Canal Señoret, entre el Golfo Almirante Montt y el Seno Última Esperanza, la infraestructura portuaria tiene tres categorías; funcional, productiva y turística. Esta, se encuentra limitada debido a las condiciones geográficas y oceanográficas de fiordos y canales, que son un cuello de botella para el acceso de embarcaciones de mayor envergadura. La ciudad tiene una gran potencialidad como puerta de entrada a la región. Cercanía con pasos fronterizos con Argentina, conectividad hacia el Norte por vía marítima para el transporte de carga y pasajeros. Cuenta con un aeródromo y con importantes puntos de interés turísticos, por ejemplo: Parque Nacional Torres del Paine, Parque Nacional Bernardo O'Higgins, Reserva marítima Nacional Kawesqar, Campos de hielo sur, fiordos,



glaciares, etc., y una gran riqueza de recursos naturales para la pesca y acuicultura, entre otros).

- Puerto Williams, se ubica en la isla Navarino entre el sur del archipiélago de Tierra del Fuego y el Territorio Antártico Chileno. Gracias a proyecto del PEDZE 2014, está en construcción el Muelle Multipropósito de Puerto Williams. La nueva infraestructura permite atender naves de mayor calado, como cruceros de mayor envergadura, esto abre la potencialidad de posicionarse como puerta de entrada a la Antártica desde las perspectivas del turismo y y actividad científica. Puerto Williams, es ciudad es la ciudad más austral del mundo, y cuenta con atractivos naturales que la hacen única (Parque Nacional Alberto de Agostini, Parque Nacional Cabo de Hornos, canales, fiordos y ventisqueros del Canal Beagle, dientes de Navarino.
- Porvenir se ubica a 40 kms. de Punta Arenas, atravesando el Estrecho de Magallanes, por el embarcadero de Tres Puentes, la infraestructura existente está abocada principalmente al transporte de pasajeros, buses y otros vehículos de turismo y transporte de carga entre comunas.

### **Conectividad aérea**

La infraestructura aérea principal en la región es el aeropuerto autorizado de Red Primaria, el aeropuerto “Carlos Ibáñez del Campo” en Punta Arenas, ubicado a aproximadamente una hora en vehículo. Existen también cuatro aeródromos de la Red Secundaria: “Teniente Julio Gallardo” en Puerto Natales, “Capitán Fuentes Martínez” en Porvenir, “Guardiamarina Zañartu” en Puerto Williams y “Teniente Rodolfo Marsh” en la Isla Rey Jorge, y finalmente, 13 pequeños aeródromos principalmente en Tierra del Fuego, isla Navarino, Antártica, y la gran mayoría de carácter privado. No obstante, lo anterior, dado el crecimiento de la población flotante en la región, las pistas existentes no cubren la real demanda de la población residente y flotante.



El alto costo de los pasajes aéreos y la baja frecuencia de vuelos, produce que esta alternativa de transporte no sea viable para residentes que viven fuera de la capital regional, o en el territorio insular.

### **Conectividad vial**

La región cuenta con una red vial enrolada que alcanza los 3.548 km, y densidad vial más baja del país con 0,027 km/kM2, muy inferior al promedio nacional de 0,106 km/kM2. Lo que contribuye a un mayor índice de aislamiento en la región. En términos de calidad de esta red vial de la región cuenta con un 23,5% de sus caminos hormigonados, un 0,2% asfaltados, un 4,8% de vías con soluciones básicas, y un 71,5% son ripio y tierra, proporción bastante mayor al promedio nacional (67,6%). Lo anterior producto de la extensión territorial y dispersión de la población lo que ha dificultado la inversión pública por metodologías tradicionales (costo/beneficio) de iniciativas de construcción y/o conservación de vías interurbanas.

Por otra parte, existen muchos sectores de la red vial básica o de ripio donde no existe ningún tipo de señal telefónica, conectividad digital o luminaria, lo que implica que, ante emergencias, sea imposible lograr algún tipo de conexión con las localidades más cercanas.

Cabe destacar también que la región se ha caracterizado por experimentar una situación de aislamiento dadas sus condiciones de habitabilidad derivadas de un clima hostil y compleja accesibilidad geográfica. Esta situación ha generado una permanente demanda por mejorar la accesibilidad la cual se ha ido traduciendo en obras que, si bien se han ido ejecutando con los años, no lo han hecho al ritmo requerido por múltiples factores.

Finalmente, también existe una distinción entre comunas urbanas y rurales, donde se aprecia un déficit de pavimentación en calles y rutas comunales que no se encuentran enroladas.

### **Residuos sólidos**

Residuos Sólidos Domiciliarios: Actualmente en la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena no existe manejo adecuado de los Residuos Sólidos (RRSS) Domiciliarios, por lo



que en su totalidad son dispuestos en vertederos y microbasurales, que no cumplen con la normativa del Servicio de Salud, de acuerdo a lo establecido por Decreto 189/2008. Para suplir esta falencia, se incluyó en el PEDZE 2014, dos proyectos de rellenos sanitarios en etapa de Diseño financiados por FNDP. El Centro de gestión de residuos sólidos, asociación Magallanes, abarcará las cuatro comunas de la provincia de Magallanes y la comuna de Cabo de Hornos en la provincia antártica. El Centro de gestión de residuos sólidos asociación Tierra del Fuego, comprende las tres comunas de la provincia de Tierra del Fuego. Finalmente, existe otro proyecto construido en la región, el Relleno Sanitario de Natales, que cubre el manejo y disposición de las dos comunas de la provincia de Última Esperanza, no obstante, se encuentra en proceso de obtención de autorizaciones para su operación y funcionamiento.

## **Telecomunicaciones**

Hasta 2014 la región se encontraba conectada a la red digital a través de un cable de fibra óptica que se extendía por territorio argentino. Gracias al PEDZE 2014, se construyó la red de fibra óptica austral (FOA), la mayor red de fibra óptica submarina del cono sur, con 3.590 kms de cable submarino. Esto permite la conectividad digital a través de territorio nacional, y brinda internet de alta velocidad: a Punta Arenas, Puerto Natales, Porvenir, Cerro Sombrero, Cameron, Pampa Guanaco, San Sebastián, Onaisín y Puerto Williams. No obstante, este servicio no cubre a las localidades rurales y aisladas de la región, lo que impacta en el acceso a la salud, educación, desarrollo productivo, y en la seguridad de espacios públicos. Por otra parte, recientemente con el avance tecnológico, se han desarrollado soluciones de internet Satelital que permitirían conectar a localidades más aisladas y dispersas en el territorio de la región, sin embargo, a la fecha, solamente la localidad de Puerto Edén, a 18 horas de navegación de Natales, cuenta con esta alternativa.

## **Eje Desarrollo Social y Humano**

### **Territorio, vivienda e infraestructura pública**

En términos generales, los diagnósticos comunitarios del PEDZE, la ERD del Gobierno Regional de Magallanes y de la Antártica Chilena, el Estudio de Caracterización Socioeconómica para la





Política Regional de Desarrollo Social y Humano del Gobierno Regional y el informe global sectorial del Ministerio de Vivienda, identifican de manera transversal un importante déficit habitacional en la región, predeterminado por la falta de suelo disponible para la elaboración de proyectos habitacionales y de infraestructura pública habilitante para el desarrollo local, en zonas urbanas, rurales y aisladas.

La situación de vivienda, preocupa en general, en todas las comunas de la región a razón de un marcado déficit habitacional, que se traduce en hogares allegados, hacinamiento y la construcción de edificaciones y asentamientos precarios, así como en una inquietud transversal por el elevado costo de los actuales arriendos. En general, no existen soluciones habitacionales para las familias que desean vivir en las localidades rurales de la región, las que se ven profundamente afectadas por sus actuales condiciones de aislamiento.

La situación de la vivienda en la región de Magallanes, es más aguda, tratándose de casos de especial significación, tales como adultos mayores con necesidades de cuidado, mujeres víctimas de violencia intrafamiliar, y otros casos de vulnerabilidad social, que no alcanzan a atenderse por la oferta habitual de los servicios.

Por otra parte, la falta de terrenos que cumplan con los requisitos necesarios para la construcción de viviendas, y de infraestructura pública, impide a su vez, la implementación de programas sociales, que permitan otorgar solución a la actual situación de vulnerabilidad de las personas mayores autovalentes y en situación de discapacidad, las que generalmente deben emigrar hacia los centros más poblados, en la búsqueda de mejores servicios de salud, nuevas oportunidades laborales y mayor acceso a la oferta pública social, quedando en una situación de mayor vulnerabilidad debido a la falta de redes de apoyo y condiciones precarias de habitabilidad, soledad y desarraigo.

Se espera poder aumentar en la región la capacidad de terrenos disponibles para la construcción de viviendas sociales, y llevar adelante la instalación de infraestructura pública habilitante para el desarrollo local, en localidades rurales y zonas aisladas. Lo anterior, con la finalidad de contar a futuro con un parque de vivienda pública, que permita la atención prioritaria de grupos de especial urgencia habitacional, especialmente, para personas mayores, mujeres víctimas de



violencia intrafamiliar, familias afectadas por siniestros o catástrofes, y personas que deseen habitar en lugares con condiciones extremas.

## **Salud**

La definición de la resolutividad y los niveles de complejidad de la red de salud en la región, se encuentran principalmente asociados a la falta de especialistas y de infraestructura adecuada para la atención de especialidades en el territorio, lo que aumenta los tiempos de espera y dificulta la condición de los pacientes que viven en localidades aisladas. Por otra parte, los elevados costos de la atención de salud en estas localidades afectan fundamentalmente a personas de bajos ingresos, incrementando las brechas socioeconómicas y la desigualdad social entre las comunas urbanas y rurales de la región, provocando inequidad en el acceso a la atención médica de baja y de alta complejidad.

Actualmente la región presenta los indicadores de riesgo cardiovascular y la prevalencia de patologías en el mismo ámbito, con índices más altos que el nivel nacional, a lo que se suma la condición de envejecimiento, fragilidad y discapacidad; lo que en consecuencia predispone una serie de complicaciones y una mayor carga para el sistema sanitario, el que se encuentra tensionado con una gran demanda hacia la atención de especialidad y de atención de urgencia que proviene de la falta de control en los últimos 3 años. Lo anterior implica que un alto porcentaje de la población se encuentra descompensada, sin seguimientos ni controles médicos, provocando un aumento en las necesidades de atención de urgencias médicas por problemas asociados a patologías cardiovasculares, y una mayor cantidad de Hospitalizaciones y reingresos, además de la generación de nuevas condiciones de discapacidad.

Existe, a su vez, una gran población que presenta como factor de riesgo el consumo de tabaco, que inicia el consumo a temprana edad. A pesar de los esfuerzos por visibilizar los efectos nocivos que esto trae, no se han logrado implementar los programas de salud cardiovascular, relacionados con el cese del consumo.

Por otro lado, se observan importantes dificultades en el acceso a prestaciones de atención primaria, cuya oferta se ve limitada, principalmente por su elevada demanda, y se manifiesta la



necesidad de contar con mayores prestaciones de atención secundaria ambulatoria de la especialidad de salud mental destinada a población adulta, principalmente en las provincias de Última Esperanza y Magallanes.

Los problemas de conectividad constituyen una importante barrera para la atención en Salud. De acuerdo a lo indicado en la estrategia Regional de desarrollo, el desafío será impulsar alternativas de “conectividad y salud” para propender a un aumento en la atención de especialistas, con la finalidad de avanzar en la disminución de las listas de espera. Para esto se busca trabajar en el desarrollo de varias estrategias complementarias y conjuntas, que en la actualidad presentan diferentes brechas para su ejecución por parte del Servicio de Salud:

1. Plan de resolución de Listas de Espera (LE) de especialidad en el Hospital Clínico Magallanes (HCM)
2. Plan de resolución de especialidad en el origen, centrada en la estrategia de rondas de especialidad y operativos médicos que acerquen la resolución de especialidad, según nivel de complejidad, a cada hospital provincial de la red pública de salud de la región.
3. Estrategia de contactos de usuarios en lista de espera (LE)
4. Gestores de casos de listas de espera (LE)
5. Adecuación de espacios físicos necesarios para incrementar la productividad hospitalaria. Compra de equipamiento requeridos para resolución de Lista de Espera (LE) de especialidades.

## **Educación**

La Ley General de Educación establece que la educación es un derecho de todas las personas, correspondiendo al Estado de Chile, el deber de otorgar especial protección al ejercicio de este derecho. En la Reforma Constitucional del 7 de mayo de 2003, que establece 12 años de escolaridad obligatoria y gratuita, se indica textualmente que “La educación básica y la educación media son obligatorias, debiendo el Estado financiar un sistema gratuito con tal objeto, destinado a asegurar el acceso a ellas de toda la población”. Sin embargo, la realidad territorial es diferente, y la inexistencia de una oferta educacional de enseñanza media en las principales localidades



rurales y aisladas de nuestra región, constata la incapacidad del actual sistema educativo para disponer de una oferta que sea pertinente con la realidad territorial y las necesidades de los y las niños/as y adolescentes y las familias que viven en estos lugares. Situación que obliga a sus habitantes, a tener que generar condiciones de traslado hacia los centros más poblados de la región, para poder otorgar continuidad de estudios a sus hijos e hijas, provocando condiciones de desarraigo y vulnerabilidad social.

En términos generales, se observan importantes deficiencias estructurales en los establecimientos educacionales de las cuatro capitales provinciales de nuestra región, principalmente en las ciudades de Porvenir y Puerto Williams, con una actual oferta educativa, que se encuentra apta para poder acoger una mayor demanda de estudiantes, provocando una sobrepoblación escolar que limita su acción educativa para el trabajo en aula y el desplazamiento del alumnado, lo que dificulta el aprendizaje, provocando repetición de cursos y una mayor deserción escolar.

## **Cultura y Patrimonio**

La cultura es un elemento clave para el desarrollo sostenible y el bienestar de las personas y las comunidades. La falta de una oferta cultural adecuada puede afectar la calidad de vida de las personas, su bienestar emocional y su capacidad para desarrollarse plenamente. Además, puede tener un impacto negativo en la economía local y en la atracción de turistas.

La oferta cultural en la región es permanentemente evaluada como insuficiente en regularidad y permanencia. A la vez se observa un importante déficit de infraestructura cultural, que pueda ser asociada al desarrollo de programas que permitan estimular la producción permanente de eventos culturales en la región, que promuevan la diversificación cultural con un criterio descentralizador. En el entendido, de que la promoción y difusión de las diversas manifestaciones de las culturas que conforman la identidad regional, pueden llegar a ser un importante motor de desarrollo endógeno y bienestar social para muchas de las comunidades que habitan el territorio.

El déficit de infraestructura cultural y patrimonial, se constata a través de la inexistencia de espacios públicos (techados y al aire libre), que permitan facilitar el acceso a actividades de



desarrollo cultural, que permitan otorgar valor al ecosistema y la biodiversidad territorial, la identidad local y el desarrollo comunitario. Razón por la cual espera consolidar iniciativas que permitan el mejoramiento y la construcción de nuevos espacios públicos culturales y patrimoniales que contribuyan a aumentar el acceso al arte, la cultura y el patrimonio material e inmaterial de todas las personas que viven en las diferentes comunas de la región.

## **Deporte y Recreación**

La disminución de la actividad física, el aumento del sedentarismo y alza del sobrepeso y la obesidad severa durante la pandemia, han generado en la región elevados niveles de prevalencia relacionados con falta de promoción de la vida activa y de hábitos saludables, generando condiciones de riesgo para la salud integral de las personas, y el aumento en las causas de muerte (mortalidad), Presión arterial alta (hipertensión), Niveles de colesterol y triglicéridos (dislipidemia), Diabetes, Enfermedades Coronarias, Derrames Cerebrales y Enfermedades de vesícula, entre otras patologías.

Los diagnósticos comunitarios del PDZE, la ERD y los aportes sectoriales, confirman en general un importante déficit de infraestructura deportiva y recreativa en la región, que deriva de la falta de espacios públicos (techados y al aire libre), que faciliten el acceso de la población para la práctica de actividades recreativas y deportivas.

En términos generales en todas las comunas de la región se hacen evidentes las necesidades de habilitación y construcción de nuevos recintos deportivos y otros espacios públicos que permitan la intervención de programas integrales, que promuevan una cultura deportiva y de actividad física que contribuya al desarrollo de las personas, para el mejoramiento de la salud, la educación, la acción comunitaria y la inclusión social.

## **Eje Desarrollo Económico Y Fomento Productivo**

En el año 2021 el PIB regional alcanzó los \$1.885 mil millones, lo que representa el 1,0% del Producto Interno Bruto del país. Desde 2013 a 2021, el PIB de la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena aumentó en un 18,9%, ligeramente superior al 18,0% de incremento del PIB



en Chile en el mismo período.

La tasa de crecimiento del PIB para 2021 fue de 5,5% en la región, la segunda menor tasa a nivel nacional (sólo superior a la de Antofagasta), e inferior en 6,1 puntos porcentuales al crecimiento de Chile.

Las principales actividades económicas en la región son la administración pública, la industria manufacturera y los servicios personales. Entre 2013 y 2021 destacan las alzas de la industria manufacturera (+9,2) y la pesca (+3,5); y las bajas de los servicios financieros (-7,5) y la minería (-4,8).

### **Situación hídrica**

La demanda hídrica, proporcionalmente creciente, ha llegado a superar la disponibilidad en años de escasez, causando una crisis económica-productiva con consecuencias sociales y ambientales para este sector netamente rural. No se conocen las reservas subterráneas con que cuenta la región.

Como se indica en la Estrategia Regional de Desarrollo 2023 – 2030, Chile es considerado un país altamente vulnerable a los efectos del cambio climático, presentando siete de los nueve criterios de vulnerabilidad establecidos por el Panel Intergubernamental del Cambio Climático (IPCC). Dentro de los impactos más notorios que han afectado al país en los últimos años, destaca el aumento de eventos meteorológicos extremos, la mega sequía que afecta a gran parte de la zona centro-sur del país, la reducción de la disponibilidad de agua debido al déficit de precipitaciones, y un significativo aumento en la frecuencia y cambio en la estacionalidad de los incendios forestales. La vulnerabilidad se manifiesta en los diversos ecosistemas y zonas climáticas existentes en el país, afectando de manera más directa a aquellas poblaciones y comunidades que cuentan con menos recursos y capacidades instaladas para hacer frente al cambio climático de forma rápida y efectiva. Una de las características de la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena es ser un territorio particularmente sensible al cambio climático. Por este motivo, para la región la emergencia climática constituye un desafío que genera enorme preocupación, debido a los impactos que ya se están experimentando en el



territorio y que sin duda podrían verse amplificados en el futuro.

En la actualidad, diversos agentes del territorio acusan de situaciones límites, especialmente respecto a la disponibilidad de agua, lo que ha impactado a las actividades productivas relevantes para la región, y sumado a las proyecciones que pudiese tener el cambio climático en la región, ponen en alerta a expertos y a la sociedad civil. Se acusa la inexistencia en la región de una cultura de cuidado del recurso hídrico, expresado en el mal manejo de praderas y uso deficiente o excesivo del agua.

Estudios especializados hacen referencia de la existencia de 10 cuencas hidrográficas en la región, de las cuales, hasta la fecha, se han estudiado solo 2, cuyos planes estratégicos fueron contratados por la Dirección General de Aguas (DGA-MOP), las que corresponden a las cuencas de Punta Arenas y cuencas de la zona norte de Tierra del Fuego. Además, se ejecutará en el corto plazo el estudio de macro cuenca de la provincia de Última Esperanza (Campos de Hielo Sur – sistema hidrológico del Paine y descarga del río Serrano).

### **Suelos y praderas**

Como se menciona en la ERD 2023 – 2030 el sector ganadero se desarrolla mayoritariamente en explotaciones de extensas superficies, que concentran grandes cantidades de ganado por estancia en un sistema productivo extensivo, en el que los animales dependen exclusivamente de los pastizales naturales. Se ha incrementado la siembra de especies forrajeras para ser utilizadas como suplemento en periodos críticos en que la pradera natural no logra satisfacer los requerimientos nutricionales de los animales. Sin embargo, se observa una disminución sostenida de ovinos (de 2,5 millones de cabezas en 1990 a cerca de 1,3 millones actualmente) y bovinos causada por el deterioro de los pastizales por efecto antrópico y el cambio climático.

Como efecto del cambio climático, la disminución de las precipitaciones, así como la sobreexplotación que nace de la actividad ganadera tradicional en la comuna, se ha generado un proceso de desertificación, disminuyendo el alimento disponible para el ganado ovino, afectando la productividad del sector.



Complementariamente, la carne ovina alcanzó una exportación de 33 millones de dólares en 2023 cifra menor a los 42 millones de dólares en 2022 (ProChile, enero 2024). Situación que también se ve reflejada en el beneficio de ganado ovino y bovino que durante el mes de diciembre de 2023 descendió 23,5% y 26,3% respectivamente, al comparar con el mismo mes del año 2022, de acuerdo al Boletín Pecuario del Instituto Nacional de Estadísticas (INE). En cuanto a la producción de carne, que considera animales de las especies ovina y bovina, presentó un declive de 28,7%, al comparar con el mismo mes de 2022.

### **Desarrollo turístico**

El sector turismo hoy se encuentra entre las actividades económicas más relevantes de la región, la que se realiza preferentemente en las estaciones de primavera y verano. El foco principal del territorio se encuentra en la Provincia de Última Esperanza, fundamentalmente asociado al Parque Nacional Torres del Paine. En los últimos años se ha ido desarrollando el turismo Antártico, y el turismo de intereses especiales, relacionados con ciencia, naturaleza y paisaje. Existe un turismo incipiente en la Provincia de Tierra del Fuego asociado a la Cordillera Darwin y a la pesca deportiva, y en la provincia Antártica destaca por su potencial el circuito de trekking “Los Dientes de Navarino”.

El PIB Regional de Turismo, representa un promedio de 9,8% aproximadamente del PIB Regional total, al considerar el período comprendido entre los años 2013 al 2021.

De acuerdo al nivel de crecimiento de las llegadas a nivel regional por vía aérea, terrestre y marítima, desde el año 2003 y hasta el 2019 se tenía un crecimiento promedio anual sostenido de un 7,4%, donde la incidencia del aumento del transporte aéreo, era significativo, sin embargo, producto de la pandemia, las llegadas disminuyeron hasta un -58,1% el año 2020, con respecto al año anterior. Presentando a contar del año 2021 un aumento considerable, lo que se encuentra evidenciado en el porcentaje de incremento del año 2022, de un 123,9% con un total de 694.215 llegadas por vías marítima, aérea y terrestre (pasos fronterizos).

De acuerdo a las mediciones realizadas por la Encuesta Mensual De Alojamiento Turístico





(EMAT) efectuada por el Instituto Nacional de Estadísticas (INE) se aprecia la marcada estacionalidad de las llegadas, con ingresos mayores en los meses estivales de enero y febrero. Los meses de menores llegadas a la región, corresponden al periodo entre mayo y agosto, presentando un leve aumento, durante el mes de Julio, fecha en la que se realiza el evento “Carnaval de Invierno”, en la ciudad de Punta Arenas.

En relación a la concentración de la actividad turística se observa que la mayor cantidad de servicios turísticos registrados correspondiente al 50% del total ocurren en la Provincia de Última Esperanza, seguida por la Provincia de Magallanes con un 40%; Tierra del Fuego sólo registra un 6% y Provincia Antártica con un 4%.

El sector turismo contaba en 2020 con 3.136 empresas formalizadas, las que generaron en el 15,6% de los trabajos dependientes de la región. Este sector, además, representó el 12,6% de las ventas anuales de las empresas de la región.

### **Autonomía Alimentaria**

La actividad agrícola regional está desarrollada fundamentalmente por la pequeña agricultura campesina (AFC) en cerca de 334 hectáreas, y está representada por 520 productores hortícolas y de frutales menores (el 59% son empresas lideradas por mujeres según Encuesta aplicada en validación estratégica PTI Alimentos Corfo, 2023) Estos productores trabajan con el acompañamiento de INDAP. La producción se caracteriza por ser estacional, donde la mayor superficie es producida bajo plástico, destinándose la producción mercado regional local.

Según el Análisis de Competitividad del Sector Hortofrutícola de la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena (BTA, 2015), al año 2014, la oferta anual de productos hortofrutícolas era de 18.521 toneladas, de las cuales solamente el 11,6% correspondían a producción local. El resto del consumo local es abastecido por medio de la compra directa en sectores productivos tradicionales (zona central del país) y traída vía terrestre/marítima a Magallanes, acarreado mermas y disminuyendo su calidad, además de la intermitencia en la continuidad del stock de productos, situación que, en ocasiones, como por ejemplo cuando por razones climáticas se



cierra el paso fronterizo Cardenal Samoré, se convierte en desabastecimiento generalizado de productos agrícolas frescos en toda la cadena de comercialización de la región.

## **Eje Medio Ambiente, Ciencia y Tecnología**

### **Desarrollo científico y tecnológico**

La Región de Magallanes y de la Antártica Chilena se presenta como un laboratorio natural y refugio climático de interés internacional en el ámbito de ciencia, tecnología, conocimiento e innovación (CTCI), gracias a sus ambientes extremos y características únicas. Sin embargo, a pesar de este potencial, existen condiciones y brechas que obstaculizan la plena materialización del impacto territorial de la CTCI en su desarrollo. Estas limitaciones incluyen con mayor atención: la dificultad para atraer y retener profesionales de diversas disciplinas, la fuga de talentos regionales, carencias en infraestructura habilitante y una experiencia limitada en transferencia tecnológica e innovación con actores locales.

La Región de Magallanes y de la Antártica Chilena, se caracteriza por sus excelentes depósitos fosilíferos, los cuales corresponden a uno de los mejores del país y que han atraído el interés nacional e internacional de destacados investigadores. Desde estos depósitos se han descrito varios nuevos taxones y se han reconstruido paisajes y paleoambientes de millones de años de antigüedad (Alarcón-Muñoz et al., 2020; Goin et al., 2020; Otero & Suárez, 2009; Otero et al., 2009, 2014, 2015; Pardo-Pérez et al., 2006, 2012, 2015 a, b, 2018, 2022 a, b; Pérez & Pérez, 2015; Pérez-Marín et al., 2022; Scapini, 2022; Soto et al., 2015; Stinnesbeck et al., 2014; Trevisan et al., 2019). Uno de los de los depósitos fosilíferos más atractivos de la región corresponde al del borde este del Glaciar Tyndall, en el cual se han descubierto casi un centenar de ictiosaurios (reptil marino extinto), a través de investigaciones y prospecciones.

En el ámbito de la innovación y nuevas tecnologías, la región enfrenta un escenario expectante con el desarrollo de la industria del Hidrógeno Verde. La magnitud de las inversiones privadas que se proyectan, y el impacto que estas tendrán en las necesidades de infraestructura, están presentes en el diagnóstico de toda la institucionalidad pública. La región se encuentra en vías de constituir un cluster de innovación tecnológica, con el apoyo de CORFO y del GORE



Magallanes.

## **Desarrollo Antártico**

El estatuto antártico, establecido a través de la Ley N° 21.255 del año 2020, otorga roles al Gobierno Regional de Magallanes y de la antártica chilena, en materia antártica, Entre otros, promover la identidad antártica, decidir sobre proyectos específicos a ser desarrollados en el Territorio Chileno Antártico. Asimismo, fomentar y velar por la protección, conservación y mejoramiento del medioambiente, fomentar el turismo y promover la investigación científica y tecnológica, y financiar y difundir actividades culturales en este territorio y en relación con el continente antártico. En su artículo 8 de la ley N° 21.255 dispone como elemento esencial de la planificación de la actividad antártica nacional, “deberán incorporarse criterios que orienten la actividad científica y tecnológica, a fin de promover el desarrollo del país en dichas áreas”.

Complementariamente, dentro de los principios del Estatuto Antártico se encuentra: Proteger y fortalecer los derechos soberanos antárticos de Chile, con claros fundamentos geográficos, históricos, diplomáticos y jurídicos; Promover la protección y el cuidado del medioambiente antártico y sus ecosistemas dependientes y asociados, así como su condición de reserva natural, dedicada a la paz y a la investigación científica, a través del reforzamiento y profundización del Sistema del Tratado Antártico; Potenciar y regular las actividades antárticas de Chile, incrementando su calidad de prestador de servicios operativos, logísticos, tecnológicos y científicos antárticos, e incentivando el desarrollo del país ligado a las actividades antárticas, estatales y no estatales y Fomentar la actividad antártica de Chile, promoviendo el desarrollo social y económico de la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena.

Las actividades marítimas y portuarias son importantes para el desarrollo de la región, y tienen como eje estratégico el apoyo logístico a la Antártica. Los principales puertos de la son el Terminal Arturo Prat, Terminal José de los Santos Mardones, Terminal de Transbordadores Puerto Natales, Terminal Cabo Negro, Terminal Pecket, Terminal Caleta Clarencia, Terminal Tres Puentes, Terminal Porvenir, Terminal Puerto Williams, Terminal Laredo. La actividad marítima y portuaria genera un impacto transversal en la economía ya que afecta directamente a otros importantes sectores económicos regionales como el Turismo, el Sector Antártico, y



Sector Minero energético principalmente.

Sobre el capital humano avanzado existen 25 investigadores que trabajan ciencia antártica, 13 en el INACH, uno financiado con fondos CONICYT, 13 en la Universidad de Magallanes y 1 en el CEQUA. El apoyo logístico para desarrollar la investigación chilena antártica es prestado por INACH junto con las fuerzas armadas.

Respecto a la infraestructura, en materias científicas Antárticas, Punta Arenas cuenta con 3 pequeños Laboratorios, pertenecientes a la UMAG (en temas de algas, moluscos y paleoecología); un laboratorio de paleontología, microbiología, biología molecular y bioquímica del INACH y un laboratorio de mamíferos marinos del CEQUA. Además, el INACH posee laboratorios en la Antártica.

La principal base científica chilena en Antártica es el denominado Profesor Julio Escudero, centro neurálgico de las investigaciones chilenas en el continente blanco. En esta base y sus inmediaciones, se desarrolla el mayor número de proyectos científicos durante la época estival de cada año. Además, esta base es el punto de distribución científico – logístico hacia otras zonas del continente.



## Identificación y caracterización de problemas

De acuerdo con la metodología previamente señalada, la identificación y cuantificación de los principales problemas, causas y efectos de la región, se exponen a continuación:

### Eje Desarrollo Territorial Integrado

#### Sub eje: Servicios básicos

Nombre Problema	Descripción Del Problema	Causas	Efectos	Alcance Regional
Desigualdad Territorial en el acceso a servicios básicos	<p><b>Energía Eléctrica.</b> En la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena, existe cuatro sistemas medianos (SSMM), en los que la generación y distribución, está concesionada a la Empresa Eléctrica de Magallanes (EDELMA) en las 4 capitales provinciales o comunas urbanas (Punta Arenas, Porvenir, Natales y Cabo de Hornos). No obstante, el crecimiento y expansión de la población, se ha producido hacia el sector periurbano y rural, de estas ciudades. Lo que ha producido un aumento de demanda por suministro eléctrico, que no ha sido cubierto, por la inexistencia de la infraestructura necesaria. Las Comunas Rurales (Río Verde, Laguna Blanca, San Gregorio, Primavera y Timaukel) cuentan con sistemas aislados de autogeneración, que abastecen a las viviendas del núcleo poblado de estas localidades. En tanto, la comuna de Torres del Paine, cuenta con suministro eléctrico, por conexión a la red de Puerto Natales. Proyecto de electrificación rural construido en el PEDZE de 2014.</p> <p><b>Agua Potable:</b> De acuerdo a datos del censo 2017 del INE, las comunas urbanas de la región (Cabo de Hornos, Natales, Porvenir y Punta Arenas), cuentan con un 97% de acceso a red de agua potable concesionada por la empresa distribuidora local. Solo el 1% de los hogares, se abastece mediante sistemas particulares (pozos, camión, aljibe y/o vertiente). En las comunas rurales, y los sectores rurales de las comunas urbanas, el 58% promedio de los hogares, cuenta con sistemas particulares. Las comunas de Cabo de Hornos, Porvenir, Río Verde y Torres del Paine tienen un 88% de hogares</p>	<p>Conectividad Distancia</p> <p>Baja Densidad</p> <p>Baja Rentabilidad</p> <p>Social en la inversión pública</p> <p>Crecimiento sin planificación urbana.</p> <p>Presión por uso de suelo habitacional a precios menores.</p>	<p>Incremento de brechas socioeconómicas y desigualdad entre comunas urbanas y rurales.</p> <p>Bajo crecimiento socioeconómico en el territorio.</p> <p>Salubridad negativa y daños ambientales.</p>	Regional (todas las comunas)



Nombre Problema	Descripción Del Problema	Causas	Efectos	Alcance Regional
	<p>con sistemas particulares. En tanto las comunas de Laguna Blanca, San Gregorio y Timaukel, el 63% de los hogares cuentan con sistemas particulares.</p> <p><b>Aguas Servidas:</b> Según datos de 2017, en las comunas urbanas (Punta Arenas, Natales, Porvenir y Puerto Williams) existe un 98,8 % de cobertura en tratamiento de aguas servidas (SiSS, 2017). Las comunas rurales Torres del Paine (localidad Cerro Castillo), Río Verde (Villa Ponsomby) y Laguna Blanca (Villa Tehuelches) cuentan con sus propios sistemas de tratamiento de aguas servidas y alcantarillado. En el resto de las comunas calificadas como rurales, comuna San Gregorio (Villa Punta Delgada) tiene 100% de déficit. Comuna Timaukel tiene 100% de cobertura, pero en solución particular. Comuna Primavera (Cerro Sombrero) tiene 100% de cobertura de red colectora de aguas servidas, pero carece de tratamiento. Uno de los problemas principales para acceder al servicio consiste en la condición irregular del dominio de los terrenos, así como del bien nacional de uso público para la instalación de las redes. La población del área rural, reside fundamentalmente dispersa en la inmensidad del territorio, en estancias ganaderas de propiedad privada, la mayoría de las cuales cuentan con soluciones precarias, del tipo letrina.</p> <p><b>Tratamiento y disposición final de Aguas Servidas:</b> poseen tratamiento y disposición final de aguas servidas Punta Arenas, Natales, Porvenir, Cabo de Hornos (Puerto Williams), Torres del Paine (Cerro Castillo), Río Verde (Villa Ponsomby) y Laguna Blanca (Tehuelche).</p>			
Mal manejo y disposición de RRSS en la región	<p>Residuos Sólidos Domiciliarios: Actualmente en la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena no existe manejo adecuado de los Residuos Sólidos (RRSS) Domiciliarios, por lo que en su totalidad son dispuestos en vertederos y microbasurales, que no cumplen con la normativa del Servicio de Salud, de acuerdo a lo establecido por Decreto 189/2008. No obstante, existen dos (2) proyectos de rellenos sanitarios en etapa de Diseño financiados por FNDP en el marco de el Plan de Desarrollo Zonas Extremas (Decreto 1243/ 2014), el primero (1°) abarcaría las 4 comunas de la provincia de Magallanes y comuna de Cabo de Hornos y el segundo (2°) proyecto, las 3 comunas de Tierra del Fuego. Finalmente, existe otro proyecto construido en la región, el Relleno Sanitario de Natales, que cubriría el manejo y disposición de las dos comunas de Última Esperanza, no obstante, se encuentra en proceso de obtención de</p>	Metodología Nacional de Inversión de Iniciativas Públicas	<p>Contaminación Ambiental y Climática</p> <p>Bajo crecimiento socioeconómico en el territorio.</p>	Regional (todas las comunas, excepto Porvenir y Timaukel)



Nombre Problema	Descripción Del Problema	Causas	Efectos	Alcance Regional
	autorizaciones y tramitaciones para su operación y funcionamiento.			

## Eje Desarrollo Territorial Integrado

### Sub eje Conectividad

Nombre Problema	Descripción Del Problema	Causas	Efectos	Alcance Regional
Limitada capacidad portuaria en la región	<p>En consideración de la vocación marítimo - portuaria producto del sello típico de la región por sus archipiélagos, canales y fiordos, los principales puertos marítimos son Punta Arenas, Cabo de Hornos, Natales, Porvenir:</p> <p>1. Punta Arenas, ubicado en el estrecho de Magallanes, se encuentra en el único paso marítimo en Chile que conecta las rutas náuticas del Océano Atlántico con las del Océano Pacífico. Esta localización estratégica interoceánica ha generado que Punta Arenas sea el epicentro de las actividades productivas, logísticas y transporte de la región. No obstante, si bien, existe desarrollo de oferta portuaria en la ciudad de distinto tipo y uso, estas no cumplen con condiciones de diseño tal que permita atracar naves de mayor envergadura, teniendo como consecuencia, el fondeo de cruceros mar adentro, y trasladado de turistas con embarcaciones menores hasta la ciudad. Otra problemática, son las condiciones climáticas producto de los fuertes vientos que se producen especialmente en el estrecho de Magallanes, que obliga a limitar el tránsito y cierre de puertos en forma habitual, afectando especialmente al flujo de pasajeros residentes y carga en Punta Arenas y Porvenir.</p> <p>2. Puerto Natales, a orillas del Canal Señoret, entre el Golfo Almirante Montt y el Seno Última Esperanza, la infraestructura portuaria tiene 3 categorías; funcional, productiva y turística, pero se encuentra limitada debido a las condiciones geográficas y oceanográficas de fiordos y canales, que son un tope de botella para el acceso de embarcaciones de mayor envergadura, impidiendo el crecimiento sostenido de flujo de pasajeros, carga, servicios</p>	<p>Baja densidad poblacional</p> <p>Gran Extensión territorial</p> <p>Metodología Nacional de Inversión de Iniciativas Públicas</p>	<p>Mayor índice de Aislamiento en comparación con capitales.</p> <p>Desmedro desarrollo Económico</p>	Río Verde, Punta Arenas, Natales, Porvenir C. Hornos



Nombre Problema	Descripción Del Problema	Causas	Efectos	Alcance Regional
	<p>turísticos, entre otros, pese a la potencialidad de la ciudad como puerta de entrada a la región (cercanía con fronterizos con Argentina, conectividad hacia el Norte por vía marítima para el transporte de carga y pasajeros, cuenta con un aeródromo y con importantes puntos de interés turísticos, por ejemplo: Parque Nacional Torres del Paine, Parque Nacional Bernardo O'Higgins, Reserva marítima Nacional Kawesqar, Campos de hielo sur, fiordos, glaciares, etc., y una gran riqueza de recursos naturales para la pesca y acuicultura, entre otros).</p> <p>3. Puerto Williams, se ubica en la isla Navarino entre el sur del archipiélago de Tierra del Fuego y el Territorio Antártico Chileno y, de igual manera que Punta Arenas, la infraestructura portuaria no cumple con las condiciones de calado que permitan la llegada de cruceros de mayor envergadura, aun cuando cuenta con la potencialidad de posicionarse como puerta de entrada a la Antártica desde las perspectivas del turismo y ciencia. Por otra parte, además de ser la ciudad más austral de Chile, cuenta con atractivos naturales que hacen único a Puerto Williams (Parque Nacional Alberto de Agostini, Parque Nacional Cabo de Hornos, canales, fiordos y ventisqueros del Canal Beagle, dientes de Navarino, frontera con Argentina, etc). No obstante, como parte del Plan Especial de Zonas Extremas (PEDZE) del año 2014, está en construcción el Muelle Multipropósito de Puerto Williams que atenderá a las naves que transitan por el canal Beagle, tales como naves científicas y cruceros cuyo destino sea la antártica. En cuanto al transporte de pasajeros y carga a nivel regional, si bien existe un subsidio para los residentes, este es todavía es insuficiente y limitado por la frecuencia existente para cubrir las necesidades básicas.</p> <p>4. Porvenir se ubica al frente de Punta Arenas, pero la infraestructura existente es de menor envergadura, abocado principalmente al transporte de pasajeros entre comunas.</p>			
Limitada infraestructura habilitante para el transporte aéreo	La infraestructura aérea principal en la región es el aeropuerto autorizado de Red Primaria, el aeropuerto "Carlos Ibáñez del Campo" en Punta Arenas, ubicado a aproximadamente 1 hora en vehículo. Existen también cuatro aeródromos de la Red Secundaria: "Teniente Julio Gallardo" en Puerto Natales, "Capitán Fuentes Martínez" en Porvenir, "Guardiamarina Zañartu" en Puerto Williams y "Teniente Rodolfo Marsh" en la Isla Rey Jorge, y finalmente, 13 pequeños aeródromos principalmente en Tierra del Fuego, isla Navarino,	<p>Baja densidad poblacional</p> <p>Gran Extensión territorial</p> <p>Metodología Nacional</p>	Mayor índice de Aislamiento en comparación con comunas del continente.	Porvenir, C. Hornos





Nombre Problema	Descripción Del Problema	Causas	Efectos	Alcance Regional
	Antártica, y la gran mayoría de carácter privado. No obstante, lo anterior, dado el crecimiento de la población flotante en la región, las pistas existentes no cubren la real demanda de la población residente y flotante. Otra problemática y consecuencia de lo anterior, es el alto costo de los pasajes aéreos y la baja frecuencia de vuelos, hacen que esta alternativa de transporte no sea viable para residentes que viven fuera de la capital y del continente.	de Inversión de Iniciativas Públicas		
Baja densidad vial de calidad en la región	<p>La región cuenta con una red vial enrolada que alcanza los 3.548 km, y densidad vial más baja del país con 0,027 km/kM2, muy inferior al promedio nacional de 0,106 km/kM2, lo que contribuye a un mayor índice de aislamiento en la región. En términos de calidad, esta red vial cuenta con un 23,5% de sus caminos hormigonados, un 0,2% asfaltados, un 4,8% de vías con soluciones básicas, y un 71,5% son ripio y tierra, proporción bastante mayor al promedio nacional (67,6%). Lo anterior producto de la extensión territorial y dispersión de la población lo que ha dificultado la inversión pública por metodologías tradicionales (costo/beneficio) de iniciativas de construcción y/o conservación de vías interurbanas.</p> <p>Por otra parte, existen muchos sectores de la red vial básica o de ripio donde no existe ningún tipo de señal telefónica, conectividad digital o luminaria, lo que implica que, ante emergencias, sea imposible lograr algún tipo de conexión con las localidades más cercanas.</p> <p>Cabe destacar también que la región se ha caracterizado por experimentar una situación de aislamiento dadas sus condiciones de habitabilidad derivadas de un clima hostil y compleja accesibilidad geográfica. Esta situación ha generado una permanente demanda por mejorar la accesibilidad la cual se ha ido traduciendo en obras que, si bien se han ido ejecutando con los años, no lo han hecho al ritmo requerido por múltiples factores.</p> <p>Finalmente, también existe una distinción entre comunas urbanas y rurales, donde se aprecia un déficit de pavimento en calles y rutas comunales que no se encuentran enroladas.</p>	<p>Baja densidad poblacional</p> <p>Gran Extensión territorial</p> <p>Clima Extremo frío</p> <p>Metodología Nacional de Inversión de Iniciativas Públicas</p>	<p>Mayor índice de Aislamiento en comparación con capitales.</p> <p>Incremento de brechas socioeconómicas y desigualdad entre comunas urbanas y rurales.</p> <p>Bajo crecimiento socioeconómico en el territorio.</p> <p>Inseguridad Pública</p>	Regional (todas las comunas, excepto C. Hornos)



Nombre Problema	Descripción Del Problema	Causas	Efectos	Alcance Regional
Sin acceso a comunicación digital en Centros Poblados Rurales de la región	Si bien existe un proyecto de Fibra Óptica Austral para conectividad digital de alta velocidad, iniciativa ejecutada producto del primer PDZE; este cubre solamente los centros mayormente poblados: Punta Arenas, Puerto Natales, Porvenir, Cerro Sombrero, Cameron, Pampa Guanaco, San Sebastián, Onaisín y Puerto Williams, generando una inequidad territorial respecto de las localidades rurales y aisladas de la región, hecho relevante ya que también impacta en el acceso a la salud, educación, desarrollo productivo, y en la seguridad de espacios públicos, entre otros. Por otra parte, recientemente con el avance tecnológico, se han desarrollado soluciones de internet Satelital que permitirían conectar a localidades más aisladas y dispersas en el territorio de la región, sin embargo, a la fecha, solamente la localidad de Puerto Edén cuenta con esta alternativa.	Baja densidad poblacional  Gran Extensión territorial  Metodología Nacional de Inversión de Iniciativas Públicas	Inequidad y Mayor índice de Aislamiento en comparación con centros urbanos.	Regional (todas las comunas, excepto C. Hornos)



## Eje Desarrollo Social y Humano

### Sub eje Vivienda y calidad de vida

Nombre Problema	Descripción Del Problema	Causas	Efectos	Alcance Regional
Déficit de Vivienda y carencia de terrenos para el desarrollo de proyectos de construcción de viviendas sociales e infraestructura pública habilitante para el desarrollo local, en zonas urbanas, rurales y aisladas de la región.	Las personas que se encuentran en situación de vulnerabilidad social, no poseen las condiciones mínimas para acceder a soluciones habitacionales particulares. Esta situación afecta especialmente a adultos mayores con necesidad de cuidado, a mujeres afectadas por violencia intrafamiliar, y otros casos que requieren especial atención. No existen programas sociales de carácter local que permitan el acceso a otras redes de apoyo, para su integración social y la entrega de mejores beneficios por parte del estado. En general, no existen soluciones habitacionales para las familias que desean vivir en las localidades rurales y zonas aisladas de la región, las que se ven permanentemente afectadas por sus condiciones de aislamiento, y por la falta de terrenos que cumplan con los requisitos necesarios para la construcción de viviendas sociales y la instalación de proyectos de infraestructura pública que faciliten el poblamiento y el desarrollo local. La falta de terrenos para la instalación de oficinas e instalaciones públicas, en localidades rurales, impide la implementación de programas sociales, que permitan otorgar solución a la actual situación de vulnerabilidad y aislamiento de las personas que habitan el territorio.	Déficit de vivienda/Aumento sostenido del precio de las viviendas/No existe disponibilidad de terrenos fiscales para la construcción de viviendas sociales/Aumento precio del suelo donde construir para aumentar la oferta habitacional/La población residente no posee las condiciones mínimas para acceder a créditos hipotecarios/Falta de permisos de edificación y planes reguladores/Carencia de Recursos Municipales/Costo elevado de los materiales de construcción/Costo elevado de la Mano de	Incremento de las brechas socioeconómicas y desigualdad social entre comunas urbanas y rurales de la región/Bajo crecimiento socioeconómico en el territorio/infra población Rural/Migración de la población local hacia centros poblados/despoblamiento o rural/ desigualdad económica, social y cultural/ausencia o déficit del aparato público en el territorio.	Regional (todas las comunas)



Nombre Problema	Descripción Del Problema	Causas	Efectos	Alcance Regional
		Obra/Baja presencia y cobertura de servicios básicos y públicos/situación de aislamiento/hogares allegados/hacinamiento/construcción de edificaciones y asentamientos precarios/		

## Eje Desarrollo Social y Humano

### Sub eje Educación

Nombre Problema	Descripción Del Problema	Causas	Efectos	Alcance Regional
Oferta educativa insuficiente para las comunas rurales, en estas no existe cobertura de enseñanza media, ni superior. Necesidades de ampliación de la infraestructura educativa por sobrepoblación escolar, en las capitales	La Ley General de Educación establece que la educación es un derecho de todas las personas, y que corresponde al Estado de Chile, garantizarlo. La Reforma Constitucional del 7 de mayo de 2003, establece 12 años de escolaridad obligatoria y gratuita, en materia de educación básica y superior, debiendo el Estado financiar un sistema gratuito con tal objeto, destinado a asegurar el acceso de toda la población. Sin embargo, la realidad territorial de nuestra Región, es totalmente diferente, y se puede constatar la inexistencia de una oferta educacional de enseñanza media en una gran cantidad de localidades. En la actualidad el sistema educativo no dispone de una oferta que sea pertinente con las realidades locales, obligando a sus habitantes, a generar condiciones de traslado hacia los centros más poblados de la región, para la continuidad de estudios, provocando condiciones de desarraigo y vulnerabilidad social. Existen a su vez, importantes deficiencias estructurales en diferentes establecimientos educacionales, los que no se	Inexistencia de condiciones habilitantes y factores que permitan aumentar la cobertura de la oferta educativa en comunas rurales/Falta de recursos para la construcción de Infraestructura educacional/baja matrícula en las escuelas	Incremento de brechas educacionales y desigualdad entre comunas urbanas y rurales de la región/infra población Rural/Migración hacia centros poblados/despoblamiento/desigualdad económica, social y cultural.	Regional (todas las comunas)



Nombre Problema	Descripción Del Problema	Causas	Efectos	Alcance Regional
provinciales.	encuentran aptos para acoger una mayor demanda educativa. Esta sobrepoblación escolar, limita a su vez, el trabajo de aula y el propio desplazamiento del alumnado, lo que dificulta el aprendizaje, generando problemas de repetición de cursos y mayor deserción escolar.	rurales/aumento de la demanda educativa en las capitales provinciales (sobrepoblación escolar)/Dificultades de accesibilidad y conectividad física en localidades rurales/situación de aislamiento/Carencia de Recursos Municipales/Centralismo Regional/Despoblamiento/Dificultades de conectividad digital/ausencia de programas educativos de carácter virtual/Centralismo Educativo.		



## Eje Desarrollo Social y Humano

### Sub eje Salud

NOMBRE PROBLEMA	DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	CAUSAS	EFFECTOS	ALCANCE REGIONAL
<p>Escaso acceso a de la población a prestaciones de salud integral en los niveles primarios, secundarios y terciarios en los territorios de la región de Magallanes. Inexistencia de condiciones habilitantes y factores de desarrollo, que permitan aumentar la cobertura de la oferta de salud pública en zonas urbanas, rurales y aisladas.</p>	<p>Los problemas de conectividad constituyen una importante barrera para la atención en Salud, por lo que el desafío es impulsar alternativas de "conectividad y salud" para la atención de especialistas, con la finalidad de avanzar en la disminución de las listas de espera, y otorgar mejores condiciones de acceso a los sistemas de prevención, con especial énfasis en la atención de salud mental y servicios de cuidado para personas mayores con diferentes niveles de dependencia. Falta de infraestructura habilitada para la atención en salud primaria, secundaria y terciaria. Limitada atención de especialistas en comunas rurales o aisladas. Importantes necesidades de cobertura para la atención en salud mental, el tratamiento oncológico y servicios de cuidado para personas mayores con diferentes niveles de dependencia.</p>	<p>Deficiente capacidad de la red asistencial para satisfacer las demandas de salud de la población. Dificultades de accesibilidad y conectividad física de los territorios. Falta de infraestructura habilitante para la atención en salud primaria, secundaria y terciaria. Falta de profesionales especialistas en zonas urbanas, rurales y aisladas. La baja densidad poblacional incide en la categorización de los servicios públicos de salud y las diferentes prestaciones que se entregan en las diferentes comunas de la región. La dispersión en la distribución territorial de los habitantes y la</p>	<p>La falta de infraestructura adecuada para la atención en salud en los territorios rurales aumenta los tiempos de espera para recibir atención médica, lo que puede empeorar la condición de los pacientes de localidades aisladas. Los elevados costos de la atención médica, en estas localidades afectan fundamentalmente a personas de bajos ingresos, incrementando las brechas socioeconómicas y la desigualdad social entre las comunas urbanas y rurales, provocando la migración obligatoria de los residentes hacia la capital regional en la búsqueda de</p>	<p>Regional (todas las comunas)</p>



NOMBRE PROBLEMA	DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	CAUSAS	EFFECTOS	ALCANCE REGIONAL
		contante situación de aislamiento en la que viven, los obliga a trasladarse hacia la capital regional para poder acceder a la atención de salud. (Centralismo Regional/Despoblamiento)	atenciones. (despoblamiento)	

## Eje Desarrollo Social y Humano

### Sub eje Cultura y deportes

NOMBRE PROBLEMA	DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	CAUSAS	EFFECTOS	ALCANCE REGIONAL
Inexistencia de espacios públicos para el desarrollo cultural y patrimonial	Déficit de infraestructura cultural y patrimonial. Falta de espacios públicos techados y al aire libre, que faciliten el acceso a actividades culturales, que otorguen valor al ecosistema y la biodiversidad territorial, la puesta en valor del patrimonio, la identidad local y el desarrollo comunitario.	La oferta cultural en la región es permanentemente evaluada como insuficiente en regularidad y permanencia. A la vez se observa un importante déficit de infraestructura cultural, que pueda ser asociada al desarrollo de programas que permitan estimular la producción permanente de eventos culturales en la región, que promuevan la diversificación cultural con un criterio descentralizador.	La cultura es un elemento clave para el desarrollo sostenible y el bienestar de las personas y las comunidades. La falta de una oferta cultural adecuada puede afectar la calidad de vida de las personas, su bienestar emocional y su capacidad para desarrollarse plenamente. Además, puede tener un impacto negativo en la economía local y en la atracción de turistas.	Regional (todas las comunas)



NOMBRE PROBLEMA	DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	CAUSAS	EFFECTOS	ALCANCE REGIONAL
		En el entendido, de que la promoción y difusión de las diversas manifestaciones de las culturas que conforman la identidad magallánica, pueden llegar a ser un importante motor de desarrollo endógeno y bienestar social para muchas de las comunidades que habitan el territorio.		
Inexistencia de espacios públicos para el desarrollo deportivo y recreativo	Déficit de infraestructura recreativa, deportiva. Falta de espacios públicos techados y al aire libre, que faciliten el acceso a actividades de deportivas, recreativas y culturales, que otorguen valor al ecosistema y la biodiversidad territorial, la puesta en valor del patrimonio, la identidad local y el desarrollo comunitario.	La oferta deportiva y recreativa en la región es permanentemente evaluada como insuficiente en regularidad y permanencia.	La disminución de la actividad física, el aumento del sedentarismo y alza del sobrepeso y la obesidad severa durante la pandemia, han generado en la región elevados niveles de prevalencia relacionados con falta de promoción de la vida activa y los hábitos saludables, generando condiciones de riesgo para la salud integral de las personas, y el aumento en las causas de muerte (mortalidad), Presión arterial alta (hipertensión), Niveles de colesterol y triglicéridos (dislipidemia), Diabetes, enfermedades coronarias, derrames cerebrales y enfermedades de vesícula, entre otros.	Regional (todas las comunas)





## Eje Desarrollo Económico y Fomento Productivo

### Sub eje Seguridad hídrica y seguridad alimentaria

Nombre Problema	Descripción Del Problema	Causas	Efectos	Alcance Regional
Escasez Hídrica	<p>La demanda hídrica, proporcionalmente creciente, ha llegado a superar la disponibilidad en años de escasez, causando una crisis económica-productiva con consecuencias sociales y ambientales para este sector netamente rural. Actualmente, hay registros hidrológicos informados por DGA que determinan los caudales de gran parte de los cursos superficiales de agua. No se conocen las reservas subterráneas con que cuenta la región.</p> <p>Un ejemplo crítico de la situación hídrica regional ocurre en la laguna Blanca ubicada en la comuna del mismo nombre, no sólo se encuentra en un régimen permanente de declive de su nivel en los últimos 25 años, situación que está directamente relacionada con un probable proceso de eutrofización y un importante proceso erosivo poniendo las partículas en suspensión las que son arrastradas por el viento local, esto causa gran deterioro económico en las actividades ganaderas aledañas a la laguna y se han originado observables procesos de desertificación. Además, se ha observado inhibición de la presencia de diversas aves como los cisnes de cuello negro y blanco, canquenes, flamencos y gran variedad de aves palmípedas y playeras en tránsito, lo anterior exalta el riesgo que representa su actual situación para el turismo de fines especiales, que entrega la comuna, como lo es la observación de aves en este otrora vigoroso aviario. Por lo anterior, es esencial enfrentar esta situación, por cuanto Laguna Blanca con las condiciones climáticas del presente representa un peligro real al convertirse en un agente contaminante ambiental de insospechadas consecuencias tanto económicas como sociales.</p>	<p>Disminución de las precipitaciones (cambio climático).</p> <p>Escaso o nulo manejo de las aguas para el desarrollo productivo.</p>	<p>Bajo crecimiento socioeconómico en el territorio.</p> <p>Disminución de la producción pecuaria y a futuro pérdida gradual de una actividad agro-comercial.</p>	San Gregorio, Laguna Blanca, Punta Arenas, Río Verde, Torres del Paine, Natales y Provenir
Suelos Degradados	Como se menciona en la ERD 2023 – 2030 el sector ganadero se desarrolla mayoritariamente en explotaciones de extensas superficies, que concentran grandes cantidades de ganado por estancia en un sistema productivo extensivo, en el que los animales	<p>Disminución de las precipitaciones (cambio climático)</p> <p>Escaso o nulo manejo de</p>	<p>Bajo crecimiento socioeconómico en el territorio.</p> <p>Disminución de la</p>	San Gregorio, Torres del Paine y Laguna Blanca.



Nombre Problema	Descripción Del Problema	Causas	Efectos	Alcance Regional
	<p>dependen exclusivamente de los pastizales naturales.</p> <p>Si bien se ha incrementado la siembra de especies forrajeras para ser utilizadas como suplemento en periodos críticos, en los que la pradera natural no logra satisfacer los requerimientos nutricionales de los animales, sin embargo, se observa una disminución sostenida de ovinos y bovinos causada por el deterioro de los pastizales por efecto antrópico y el cambio climático.</p> <p>Como un efecto directo del deterioro de los suelos y las praderas, ha disminuyendo el alimento disponible para el ganado ovino, afectando la productividad secundaria del sector.</p>	<p>las aguas para el desarrollo productivo.</p> <p>Sobreexplotación de los recursos.</p> <p>Manejo productivo extensivo tradicional (falta de adecuación a las nuevas condiciones)"</p>	<p>producción pecuaria y a futuro pérdida gradual de una actividad agro-comercial.</p>	
Alta dependencia de alimentos producidos fuera de la región.	<p>La Región de Magallanes y de la Antártica Chilena depende en aproximadamente un 70% del suministro de alimentos provenientes de la zona centro-sur de nuestro país. En lo que refiere a hortalizas, papas y frutas, estas llegan mayoritariamente por transporte terrestre, lo que se suma a que alrededor del 40% de este suministro recorre más de 2.000 kilómetros de carreteras de la Patagonia argentina, fundamentalmente de las provincias de Río Negro y Santa Cruz. Se trata de un escenario de alta dependencia alimentaria y falta de control directo de las condiciones de circulación de camiones, donde el suministro regular de alimentos en la región puede fácilmente llegar a encontrarse en riesgo. Adicionalmente existe una pérdida de calidad organoléptica de los productos alimenticios y aumento de precios en relación a otras zonas del país, lo que ocasiona un menos consumo de alimentos saludables por parte de los habitantes de la región.</p> <p>La modernización de la agricultura requiere un cambio profundo en los sistemas de cultivo, acorde con las tendencias de mercado, que propenda hacia una alimentación sana de los habitantes de la región, para esto se debe trabajar con una agricultura de alta tecnología y con la implementación de un plan de gestión que haga sustentable el negocio en el tiempo.</p>	<p>"Condiciones agroclimáticas.</p> <p>Baja tecnificación en la producción agrícola.</p> <p>Productores de edad avanzada.</p> <p>Escasa innovación en los sistemas productivos.</p>	<p>"Bajo nivel de producción.</p> <p>Dependencia.</p> <p>Riegos.</p> <p>Disminución en el consumo por altos valores y baja calidad.</p> <p>"</p>	Punta Arenas, San Gregorio, Porvenir



Nombre Problema	Descripción Del Problema	Causas	Efectos	Alcance Regional
	Se evidencia la necesidad de avanzar hacia la autonomía y soberanía alimentaria, contribuyendo al desarrollo del sector hortofrutícola, así como la disminución de la dependencia económica con zonas distantes.			

## Eje Desarrollo Económico Fomento Productivo

### Sub eje emprendimiento y desarrollo

Nombre Problema	Descripción Del Problema	Causas	Efectos	Alcance Regional
Escasa infraestructura habilitante para el desarrollo del turismo	<p>De acuerdo al nivel de crecimiento de las llegadas de pasajeros a la región por las vías terrestre, aérea y marítima, desde el año 2003 al 2019 se observó un crecimiento promedio anual sostenido de un 7,4%, donde la incidencia del aumento del transporte aéreo, era significativo, sin embargo, producto de la pandemia, las llegadas disminuyeron hasta un -58,1% el año 2020, con respecto al año anterior. A contar del año 2021 aumentaron considerablemente las llegadas, lo que se evidencia en el porcentaje de crecimiento del año 2022, que registró un 123,9% con un total de 694.215 llegadas por vías marítima, aérea y terrestre (pasos fronterizos).</p> <p>Existen zonas de las comunas con alto potencial turístico, especiales para desarrollar nuevos productos, pero son de difícil acceso, lo que imposibilita el desarrollo de nuevos polos turísticos, complementarios al PNTP. La región cuenta con reservas y parques que no están dentro de la oferta turística debido a que no se han desarrollado como productos.</p> <p>Por otra parte, la infraestructura vial no es acorde con el nivel del PNTP, ya que sus caminos tienen un standard que no brinda</p>	Recursos escasos invertidos en productos consolidados. Se requiere una alta inversión para desarrollar nuevos productos turísticos, los que generalmente no son priorizados. Mantenimiento deficitario de los caminos.	Concentración. Sobreexplotación de los productos consolidados. Escaso desarrollo económico para un mayor número de empresas y emprendimientos.	Natales, Laguna Blanca, Torres del Paine, Porvenir, Primavera



Nombre Problema	Descripción Del Problema	Causas	Efectos	Alcance Regional
	<p>seguridad para quienes lo visitan. Además, generan daño a la flora debido al polvo que levantan los vehículos que circulan sobre el afirmado pétreo de los caminos. En materia de servicios (baños, infraestructura para dar servicios, entre otras cosas) esta es de carácter deficiente ya que no tiene una mantención permanente y además es insuficiente.</p> <p>Existe una alta concentración en Torres del Paine, cuya saturación puede causar deterioro del destino con impactos negativos en el medio ambiente y en la calidad de la experiencia turística.</p>			
Sostenibilidad del Turismo	<p>Existe consenso en que se debe realizar un estudio integral de la comuna en materia de la sostenibilidad de la actividad turística, dado que es necesario establecer planes de manejo, tanto para el PNTP como el resto de la comuna, debido a lo frágil de su ecosistema, considerando variables como la escasez hídrica, la preservación de la flora y la fauna, el manejo de residuos, la zoonosis, el mantenimiento y conservación de los senderos, el avistamiento de fauna peligrosa, entre otras variables que hoy ponen en riesgo el valor patrimonial de la comuna.</p> <p>Desde una perspectiva económica, la sobreexplotación de los recursos naturales y la degradación del entorno pueden ahuyentar a los turistas y dañar la reputación del destino.</p> <p>Existe consenso en que se debe realizar un estudio integral de la comuna en materia de la sostenibilidad de la actividad turística, dado que es necesario establecer planes de manejo, tanto para el PNTP como el resto de la comuna, debido a lo frágil de su ecosistema, considerando variables como la escasez hídrica, la preservación de la flora y la fauna, el manejo de residuos, la zoonosis, el mantenimiento y conservación de los senderos, el avistamiento de fauna peligrosa, entre otras variables que hoy ponen en riesgo el valor patrimonial de la comuna.</p>	<p>Escasa planificación</p> <p>Descoordinación entre los actores que intervienen en un polo turístico.</p>	<p>Sobreexplotación de los recursos naturales</p> <p>Degradación del entorno</p> <p>Disminución de visitantes</p> <p>Daño reputacional del destino.</p>	<p>Natales, Laguna Blanca, Torres del Paine, Porvenir, Primavera</p>
Marcada Estacionalidad	<p>Una característica del sector en la región es la marcada estacionalidad acentuada durante el periodo invernal, lo que sin duda provoca un perjuicio financiero para los establecimientos</p>	<p>Condiciones climáticas.</p> <p>Desconocimiento.</p> <p>Tecnología empleada.</p>	<p>Empleos estacionales.</p> <p>Temporada turística estacional, por lo tanto,</p>	<p>Natales, Laguna Blanca, Torres del Paine, Porvenir,</p>



Nombre Problema	Descripción Del Problema	Causas	Efectos	Alcance Regional
	<p>turístico de la región y para toda la cadena de valor involucrada en el sector: Gastronomía, transportistas, guías de turismo, artesanos, proveedores, agencias de viajes, etc. y a los servicios complementarios relacionados.</p> <p>La estacionalidad se ve reflejada en la Encuesta Mensual de Alojamientos Turísticos del INE y con las visitas a las Áreas Silvestres Protegidas (ASP), concentrando las llegadas en los meses estivales de enero y febrero, y con menores tasas de ocupabilidad, entre los meses de mayo a septiembre, con un promedio de un 36% durante el año 2022.</p> <p>La concentración de llegadas de extranjeros en sólo algunos meses del año causa la ralentización de la inversión y precariedad en el empleo.</p>		menor número de turistas.	Primavera



## Eje Medio Ambiente, ciencia y Tecnología

### Sub eje: Territorio antártico chileno

Nombre Problema	Descripción Del Problema	Causas	Efectos	Alcance Regional
Infraestructura habilitante insuficiente para el desarrollo de actividades antárticas	<p>El desafío no es menor para la región de Magallanes, el desarrollo de la Ciencia Antártica y Subantártica se ve enfrentado a múltiples desafíos que obstaculizan su avance. La insuficiente capacitación y la escasa participación en proyectos de investigación son barreras importantes que limitan el progreso en estas áreas. Asimismo, la falta de una comunidad científica consolidada dificulta la generación de conocimiento y la realización de investigaciones de alto impacto en estos ecosistemas singulares. Además, la carencia de infraestructura adecuada para llevar a cabo investigaciones específicas, especialmente en el continente antártico, agrava aún más la situación y limita las oportunidades de estudio y descubrimiento en esta región única.</p> <p>Por otra parte, el desarrollo de las actividades logísticas y turísticas requieren contar con una infraestructura moderna de altos estándares tecnológicos y sustentables que hagan posible el desarrollo de estas actividades de manera que aseguren el bienestar de las personas y del medioambiente. Un ejemplo concreto es que actualmente en el continente blanco las Bases funcionan con motores alimentados por combustibles fósiles, lo que se contrapone totalmente con el tipo de desarrollo y preservación que se busca.</p>	<p>Insuficiente capacitación: La falta de programas educativos y oportunidades de formación especializada en Ciencia Antártica y Subantártica limita el número de profesionales preparados para llevar a cabo investigaciones en estas áreas.</p> <p>Escasa participación en proyectos de investigación: La falta de incentivos, recursos y apoyo institucional dificulta la participación activa de investigadores en proyectos relacionados con la Antártida y la Subantártica.</p> <p>Falta de una comunidad científica consolidada: La ausencia de una red sólida de investigadores especializados en estas regiones dificulta la colaboración y el intercambio de conocimientos, lo que afecta negativamente la calidad y cantidad de investigaciones realizadas.</p>	<p>"Limitado avance científico: La falta de capacitación y participación en proyectos de investigación reduce el ritmo de avance científico en áreas cruciales como la comprensión de los ecosistemas antárticos y subantárticos.</p> <p>Escaso conocimiento generado: La ausencia de una comunidad científica consolidada impide la generación de conocimientos significativos y la realización de investigaciones de alto impacto en estas regiones, lo que limita nuestra comprensión de estos ecosistemas únicos.</p> <p>Dificultad para abordar desafíos ambientales: La falta de infraestructura y recursos adecuados dificulta la investigación y comprensión de los desafíos ambientales en la Antártida y la Subantártica, lo que puede obstaculizar los esfuerzos para abordar problemas como el cambio climático y la conservación de la biodiversidad.</p>	Regional



## Eje Medio Ambiente, ciencia y Tecnología

### Sub eje Ciencia regional - Mundial

Nombre Problema	Descripción Del Problema	Causas	Efectos	Alcance Regional
Limitado desarrollo científico	<p>Es indispensable consolidar al mismo tiempo una comunidad científica local amplia y estable, avanzando en la formación, atracción y retención de capital humano avanzado, así como mejorar la calidad de la oferta formativa y su pertinencia y vinculación territorial, promoviendo también la formación de redes académicas nacionales e internacionales, de manera tal de generar la infraestructura y los equipamientos necesarios para el desarrollo de un ecosistema CTCl regional robusto, que disponga de información científica de relevancia regional y fomente perspectivas inter- y transdisciplinarias con generación de nuevos paradigmas. De este modo, el desarrollo del ecosistema puede brindar soluciones a los desafíos socioambientales que enfrenta la región.</p> <p>Una de las mayores limitantes para continuar con las investigaciones en Magallanes es la inexistente infraestructura, tanto in situ, para resguardar los materiales de trabajo (hangar y herramientas de excavación pesadas) y dar protección y seguridad a los investigadores, así como también, laboratorios de preparación paleontológica y depósitos para almacenar las colecciones y que cumplan con los estándares del Consejo de Monumentos Nacionales. Se ha impedido por años el avance de esta ciencia en la región, debido a que los hallazgos de vertebrados fósiles (dinosaurios, mamíferos extintos, etc.) son enviados a preparación e investigación a Santiago, en donde permanecerán por muchos años, perdiendo la oportunidad de una conexión real con la comunidad, la educación local, además de la valoración de nuestro patrimonio y el desarrollo de una identidad territorial científica-paleontológica.</p> <p>Por otra parte, no existe un lugar físico donde puedan ser estudiados por los científicos que llegan a la comuna con este fin. Además, es necesario generar una línea base del recurso paleontológico, su rescate y puesta en valor.</p> <p>Existe desconocimiento en materias de ciencia y sostenibilidad entorno del Parque Nacional, Campos de Hielo Sur, y otros ecosistemas naturales y prístinos de la comuna.</p>	<p>"Desconocimiento de los hallazgos arqueológicos. Desarrollo del turismo concentrado sólo en PNTP.</p> <p>La dificultad para consolidar a la región como un laboratorio natural, las restricciones legales que afectan la innovación, la fragmentación entre las diversas iniciativas estatales y las entidades para el desarrollo científico tecnológico, la pérdida de talento local, la falta de un plan estratégico consolidado y enfocado en CTCl, la necesidad de una coordinación efectiva para el desarrollo científico y tecnológico, y la necesidad de integrar el traspaso de la ciencia a las actividades productivas.</p>	<p>Pérdida de patrimonio. Desaprovechamiento de los recursos que pueden originar importantes estudios. Limitado desarrollo científico en la región. La transferencia tecnológica y la incidencia en los modos de vida locales emergen como aspectos cruciales para el desarrollo sostenible. Se evidencia la necesidad de una evaluación integral de la infraestructura habilitante, para potenciar el progreso en CTCl. En síntesis, la complejidad de esta situación demanda una abordaje estratégico y coordinado para impulsar el avance científico y tecnológico en la región.</p>	Natales, Torres del Paine, Porvenir



## Potencialidades y oportunidades del territorio.

De acuerdo al diagnóstico territorial, las potencialidades y oportunidades de la región se exponen a continuación:

### Recursos Energéticos

Oportunidades	Potencialidades
<ul style="list-style-type: none"> <li>El territorio tiene la oportunidad de aprovechar la política energética de Magallanes y las estrategias energéticas locales para el tránsito de su matriz productiva y energética a energías renovables.</li> <li>El territorio proyecta oportunidades competitivas asociadas a la inminente instalación de la industria del hidrógeno verde en la región (Provincias de Magallanes y Tierra del Fuego).</li> <li>El territorio presenta la oportunidad de que cuenta con gas natural.</li> <li>Plan Regional de Acción de Cambio Climático.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Magallanes y de la Antártica Chilena es la única región de Chile que produce petróleo y gas natural, y es la principal productora de carbón del país.</li> <li>La región cuenta una variedad de recursos renovables disponibles, entre los que se incluye la energía eólica, hidráulica, solar, bioenergía (desechos forestales), junto con potenciales de energía mareomotriz, undimotriz y geotermia.</li> </ul>

### Recursos Hídricos

Oportunidades	Potencialidades
<ul style="list-style-type: none"> <li>Otros Planes, políticas e instrumentos sectoriales de gestión hídrica y cambio climático.</li> <li>Ciencia e investigación nacional e internacional.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Las Cuencas localizadas en las unidades fisiográficas insulares y cordilleranas aún presentan caudales suficientes, gracias a la fusión tanto nival como glacial y la alta pluviometría, esto permite que se puedan abastecer los diferentes usos del agua que además en estas unidades la demanda del recurso es aún mínima.</li> <li>De acuerdo a estudios de la DGA, existirían tres unidades hidrogeológicas en la región, no obstante, la Unidad Hidrogeológica Cuaternaria corresponde a la unidad más superficial y de interés para el consumo humano. Esta unidad posee un rango de espesores entre 1 y 400m, con un promedio de 65 m para Tierra del Fuego, 80 m para Punta Arenas, y 124 m para el área Continental Norte. Esta unidad contiene agua, almacenada como unidad libre (con un amplio rango de conductividad hidráulica que varía entre 0.02 a 35 m/día y niveles piezométricos muy cercanos a la superficie, lo que indica un alto grado de saturación de los acuíferos analizados) producto de los períodos de alta recarga por deshielos y precipitaciones.</li> </ul>





Oportunidades	Potencialidades
	<ul style="list-style-type: none"> <li>La densidad poblacional respecto del territorio favorece que todavía exista sostenibilidad para el uso de este recurso en la región.</li> <li>Finalmente, la región cuenta con dos de los reservorios de agua continental más importantes a nivel mundial no explotados como recurso hídrico, que son los Campos de Hielo Sur y la Antártica.</li> </ul>

## Otros atributos de interés económico

Oportunidades	Potencialidades																								
<p>El territorio tiene la oportunidad de aprovechar la demanda exponencial de población flotante que arriba a la región con fines turísticos, científicos y logísticos.</p> <p>El territorio tiene la oportunidad de aprovechar los instrumentos de planificación y gestión sectorial, central y regional (Planes sectoriales y/o plan de zonas extremas, convenios de programación, etc.), que se encuentran vigentes en la región, para conectar las áreas silvestres de la región, los pasos fronterizos con Argentina, y los núcleos poblados del territorio con miras a un desarrollo del turismo sustentable.</p> <p>Ciencia e investigación nacional e internacional sobre cambio climático en áreas protegidas.</p> <p>Oportunidad de desarrollar una industria del almacenamiento de datos, reservorios de información y otros similares, para procesar los datos de investigación antártica.</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>Las áreas silvestres protegidas en la región, abarcan más de la mitad del territorio regional. Ello evidencia la relevancia que tienen en el carácter de esta región los espacios naturales prístinos, lo que posibilita que en algunos poblados se pueda encontrar en el turismo de naturaleza y de intereses especiales una alternativa de desarrollo local sustentable.</li><li>Por lo anterior el territorio tiene potencial de desarrollar turismo sustentable mediante nuevas sendas de penetración, conservación de rutas existentes y la consolidación de circuitos turísticos.</li><li>La accesibilidad, la ubicación estratégica geográfica, y sus atractivos, conllevan a una diferenciación en el desarrollo socioeconómico del territorio (por ejemplo, comunas urbanas de Punta Arenas y Natales vs comunas rurales Torres del Paine, Timaukel). Todas cuentan con atributos de interés como se aprecia a continuación, por tanto, la calidad y estándar de la infraestructura de conectividad es un detonador de desarrollo socioeconómico.</li></ul> <table><tr><th>Comuna</th><th>Accesibilidad</th><th>Ubicación Estratégica</th><th>Atractivos principales</th></tr><tr><td>Punta Arenas</td><td>Terrestre/ Marítima/ Aérea</td><td>Estrecho Magallanes + Accesibilidad</td><td>Isla Magdalena, Cruz Forward</td></tr><tr><td>Natales</td><td>Terrestre/ Marítima/ Aérea</td><td>2 fronteras con Argentina</td><td>Parque Nacional Bernardo O'Higgins</td></tr><tr><td>Torres del Paine</td><td>Terrestre</td><td>1 frontera argentina + Parque Nacional Torres del Paine</td><td>Parque Nacional Torres del Paine</td></tr><tr><td>Timaukel</td><td>Terrestre/ Aéreo</td><td>1 frontera argentina + Parque Nacional</td><td>Karukinka, Yendegaia, D'agostini</td></tr><tr><td>Porvenir</td><td>Terrestre/ Marítima/ Aérea</td><td>Frente a Punta Arenas</td><td>Parque Pingüino Rey</td></tr></table>	Comuna	Accesibilidad	Ubicación Estratégica	Atractivos principales	Punta Arenas	Terrestre/ Marítima/ Aérea	Estrecho Magallanes + Accesibilidad	Isla Magdalena, Cruz Forward	Natales	Terrestre/ Marítima/ Aérea	2 fronteras con Argentina	Parque Nacional Bernardo O'Higgins	Torres del Paine	Terrestre	1 frontera argentina + Parque Nacional Torres del Paine	Parque Nacional Torres del Paine	Timaukel	Terrestre/ Aéreo	1 frontera argentina + Parque Nacional	Karukinka, Yendegaia, D'agostini	Porvenir	Terrestre/ Marítima/ Aérea	Frente a Punta Arenas	Parque Pingüino Rey
Comuna	Accesibilidad	Ubicación Estratégica	Atractivos principales																						
Punta Arenas	Terrestre/ Marítima/ Aérea	Estrecho Magallanes + Accesibilidad	Isla Magdalena, Cruz Forward																						
Natales	Terrestre/ Marítima/ Aérea	2 fronteras con Argentina	Parque Nacional Bernardo O'Higgins																						
Torres del Paine	Terrestre	1 frontera argentina + Parque Nacional Torres del Paine	Parque Nacional Torres del Paine																						
Timaukel	Terrestre/ Aéreo	1 frontera argentina + Parque Nacional	Karukinka, Yendegaia, D'agostini																						
Porvenir	Terrestre/ Marítima/ Aérea	Frente a Punta Arenas	Parque Pingüino Rey																						



## Situación Hídrica

Oportunidades	Potencialidades
<p>En la región existen ríos y aguas subterráneas con caudales que podrían ser aprovechados. Aun cuando algunas corrientes de agua han disminuido su caudal, estos igual pueden ser aprovechados de mejor manera.</p> <p>Presencia de cuencas.</p> <p>Presencia de servicios públicos con interés en desarrollar estudios para prevenir la situación de sequía.</p> <p>Existe información de recursos hídricos superficiales. (DGA)</p> <p>Existen estimaciones de presencia de volúmenes importantes de agua realizados en base a modelaciones matemáticas en la Provincia de Magallanes y del norte de Tierra del Fuego. (DGA)</p>	<p>En la actualidad, existe una Mesa de estratégica de recursos hídricos de la cuenca Seno Andrew – Punta Desengaños, en la Provincia de Última Esperanza, liderada por la DGA, la cual busca determinar las brechas y potencialidades de esta cuenca.</p> <p>En la comuna de Laguna Blanca, existen un curso de agua que la cruza (río Penitente), lo cual tiene importancia estratégica para los objetivos de independencia alimentaria y suficiencia hídrica. En base a este río, se pretende incrementar la producción regional de alimentos, junto con avanzar en seguridad hídrica por medio de la recuperación del ecosistema de la cuenca de la laguna Blanca.</p> <p>Se proyecta realizar estudio por parte de DGA, el cual va a determinar la existencia de aguas subterráneas especialmente en la parte continental y en la parte sur de Tierra del Fuego (prospecciones físicas).</p>

## Suelos y Praderas

Oportunidades	Potencialidades
<p>En la región existe una tradición histórica y por lo tanto existe una cultura instalada para el desarrollo de predios ganaderos. Este sector ganadero en la historia de la región permitió un desarrollo económico virtuoso, ya que se desarrollaron puertos, logística para las exportaciones y fueron la base de emprendimientos que hoy en día son importantes como el sector turismo. Este sector productivo ha contribuido al desarrollo económico y poblamiento del territorio, abriendo rutas camineras base de la conexión regional actual. Información estadística señala que el 56% de la masa ovina nacional se encuentra en la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena, siendo la industria frigorífica de exportación de carne ovina la más importante del país. Existencia de extensas superficies que con los manejos adecuados pueden ser cultivados y/o mejorados.</p>	<p>El territorio cuenta con la capacidad de desarrollar programas de mejoramiento de suelo y de praderas debido a que existe con la tradición y además es una actividad que se puede realizar en forma complementaria a otro tipo de explotaciones como la producción de H2V.</p> <p>Existen profesionales locales capacitados para generar los cambios necesarios.</p> <p>Existe la voluntad del sector en avanzar hacia el mejoramiento de las praderas para poder mantener el negocio “vivo” y no se transforme en una actividad que tienda a desaparecer.</p>

## Desarrollo Turístico

Oportunidades	Potencialidades
<p>La región se ha transformado en un centro de atracción mundial debido a los atractivos turísticos como el Parque Nacional Torres del Paine.</p> <p>Otro punto de interés es el impulso de un modelo de desarrollo sostenible con la instalación de la Industria del Hidrógeno Verde, lo que se vincula con la actividad turística al tener una región sustentable, que produce energía verde y</p>	<p>Las áreas silvestres protegidas en la región, abarcan más del 65% del territorio regional.</p> <p>Se cuenta con espacios naturales inexplorados, lo que abre una oportunidad para el desarrollo de los territorios a través del turismo de interés especiales.</p> <p>Por lo anterior el territorio tiene potencial de desarrollar turismo sustentable</p>



Oportunidades	Potencialidades
<p>por lo tanto cuenta con empresas turísticas sustentables a la vanguardia de las nuevas tendencias del turismo mundial.</p> <p>Gran cantidad de bellezas naturales, que aún no se han desarrollado como producto turístico.</p> <p>Experiencia en la recepción de turistas de segmentos sofisticados.</p> <p>Existencia de vuelos nacionales a la región durante todo el año, incluida la Provincia de Última Esperanza, permitiendo la llegada directa de turistas nacionales y extranjeros, vislumbrándose como un beneficio de toda la cadena productiva y de servicios que depende de esta actividad.</p>	<p>mediante nuevas sendas de penetración, conservación de rutas existentes y la consolidación de circuitos turísticos.</p> <p>Con las condiciones de región sostenible es factible promocionar un turismo dirigido a segmentos más específicos como turistas responsables, que se preocupan por el medioambiente, los territorios y su cultura.</p> <p>Para el desarrollo de los nuevos polos de intereses turísticos es necesario poder contar con infraestructura de alto estándar y conectividad como detonadores de desarrollo socioeconómico.</p> <p>Es necesario desarrollar productos turísticos a partir de las bellezas escénicas invernales de las que dispone la región y también propiciar eventos culturales y actividades atractivas en temporada baja.</p>

## Desarrollo Científico

Oportunidades	Potencialidades
<p>Las características geográficas, climáticas y ecológicas de la región, sumadas a su vocación y tradición científica, ofrecen excelentes condiciones para investigar y comprender mejor los efectos del cambio climático a nivel global. (ERD 2023 – 2030)</p> <p>Se destaca y releva como una de las zonas geográficas a nivel mundial con mayor potencial eólico.</p> <p>Se está conformando un ecosistema de CTCL, el cual contribuirá al desarrollo del sector.</p> <p>Región altamente sensible a los efectos del cambio climático, por lo que se considera un laboratorio natural.</p> <p>Se cuenta con especialización en temáticas antárticas.</p>	<p>Potencial de desarrollo de políticas, planes y programas para promover las oportunidades que trae a la región ser un “Laboratorio Natural” por excelencia, así como un “Refugio Climático” (ERD 2023 – 2030)</p> <p>La región cuenta una variedad de recursos renovables disponibles, entre los que se incluye la energía eólica, hidráulica, solar, bioenergía (desechos forestales), junto con potenciales de energía mareomotriz, undimotriz y geotermia.</p> <p>El territorio proyecta oportunidades competitivas asociadas a la inminente instalación de la industria del hidrógeno verde y sus derivados en la región (Provincias de Magallanes y Tierra del Fuego). Este modelo de desarrollo sostenible busca convertirse en un motor de desarrollo local, a través del encadenamiento y desarrollando la transición energética, para un mejor bienestar de la población local.</p> <p>Corfo en Magallanes ejecuta en alianza con el Gobierno Regional el Programa Transforma Regional de Hidrógeno Verde, que es una iniciativa público-privada que nace por la necesidad de colaborar en la articulación de representantes locales, públicos, privados, de la academia y la sociedad civil, para que la instalación de esta nueva industria sea armónica con el entorno social, ambiental y económico, potenciando la producción de H2V y sus derivados, como también la demanda local, los encadenamientos productivos regionales, la formación de talento y cuidado del medio ambiente, entre otros.</p>



## Autonomía Alimentaria

Oportunidades	Potencialidades
<p>Extensas superficies que se pueden transformar en cultivables.</p> <p>Existencia de instituto de investigación y servicios dedicados a la producción agrícola.</p> <p>Abundantes recursos de energías renovables que pueden aprovecharse para energizar sistemas de cultivos tecnificados.</p> <p>Convenio vigente con Gobierno Regional de Ostrobotnia en el que se incluye la transferencia de conocimiento en la temática de tecnificación agrícola, debido a la gran experiencia de dicho país en cultivos en zonas frías.</p> <p>Bajo costo del gas natural para calefaccionar invernaderos, debido a subsidio estatal.</p> <p>Las políticas nacionales y regionales están alineadas con este objetivo.</p>	<p>Las amplias superficies pueden ser aprovechadas por empresas de tamaño mediano que apliquen tecnología en sus sistemas productivos.</p> <p>Se cuenta con mercado regional potencial que demanda productos alimenticios locales, por sobre la oferta del norte del país, aun cuando estos productos tengan un costo mayor. Sólo el 30% de la demanda es cubierta por la producción local.</p> <p>Oportunidad de exportar excedentes a provincias argentinas cercanas.</p>

## Hidrógeno Verde

Oportunidades	Potencialidades
<p>Transformar a la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena en un polo de desarrollo mundial y carbono neutral, en torno a la industria del hidrógeno verde y sus derivados, creando valor para la región, el país y el mundo, convirtiéndose en uno de los mayores exportadores del mercado global.</p> <p>Existen 16 proyectos levantados que se están gestando en el territorio regional, asociados a la producción de hidrogeno verde y otros vectores energéticos como el amoniaco y el metanol.</p> <p>Desde el punto de vista del condicionamiento político, desde el 2020, Chile cuenta con la Estrategia Nacional de Hidrogeno Verde, la cual considera 3 objetivos principales: Producir el hidrógeno verde más barato del planeta para 2030, estar entre los 3 principales exportadores para 2040 y contar con 5 GW de capacidad de electrólisis en desarrollo al 2025.</p> <p>Es decir, la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena se proyecta como una de las áreas geográficas más competitivas del mundo y uno de los líderes globales de hidrogeno verde por electrolisis para el 2030.</p>	<p>En la Cumbre Internacional más importante de energías limpias e innovación del 2021 (Clean Energy Ministerial 12 / Mission Innovation 6), de la cual Chile es miembro y organizador de la reunión anual (2021), se ratifica a las regiones de Antofagasta y Magallanes para ser postulados por Chile a los denominados "Hydrogen Valley"</p> <p>El valle de hidrógeno para Magallanes deberá integrar, al menos el foco demanda local y el foco exportación, pues así se balancearía la expectativa del territorio ante la transformación prevista para la región. Por ello, a fines de 2021 se llevó a cabo el co-diseño de la Hoja de Ruta del Hidrógeno de Magallanes, la que ha permitido estructurar, los lineamientos estratégicos que marcan el camino de desarrollo hacia un Valle del Hidrógeno en la Región y planes de acción concretos de implementación, basados en instancias de participación y colaboración de actores relevantes del mundo público, privado, académico y de las comunidades, en un proceso ecuánime y transparente que cree valor al territorio y al país.</p> <p>El sector público pasa de tener un rol de co-financiador de iniciativas a un rol habilitador, ya que el sector privado está dispuesto a invertir dado los nuevos conductores de producción en un contexto global de transición energética. Sin embargo, la inversión privada debe mitigar los riesgos y es ahí donde el sector público es capaz de atraer inversión, pero a la vez, velando por el desarrollo de la visión de un Valle de Hidrógeno.</p> <p>Un resultado importante del diagnóstico es que la comunidad que habita en la región de Magallanes y de la Antártica Chilena espera verse beneficiada de forma directa del H2 verde y su desarrollo. Por otra parte, las señales desde la Estrategia Nacional de H2 Verde, así como los tipos de proyectos de gran escala anunciados para la región perfilan características de un Valle de H2 con foco a exportación. La "Hoja de Ruta" plantea la gobernanza a través de un Consejo Directivo y, a</p>



Oportunidades	Potencialidades
	<p>partir este, conformar un Comité Ejecutivo en el largo plazo que sustente el programa y que permita, en el tiempo, disponer de grados de independencia con una gestión sostenible.</p> <p>Bajo esta misma sintonía, el Gobierno Regional, dadas sus actuales facultades, plantea la posibilidad clara de crear un “Servicio Público Regional de Energía” el cual debe funcionar como una “ventana única” para todos los proyectos relacionados a la energía en la región y para la promoción de la región en términos de inversión.</p>

## Desarrollo Antártico

Oportunidades	Potencialidades
<p>La región es el punto más cercano a la Antártica, un continente inexplorado pero capaz de ofrecer algunas respuestas importantes acerca del origen de la existencia humana, el cambio climático, las corrientes oceánicas, el canto de las ballenas jorobadas o el cuidado de más de veinte especies de aves que habitan el bosque magallánico (ERD 2023 – 2030).</p> <p>Las publicaciones en revistas de investigación científica de primera línea respecto del continente antártico crecieron de 7 en 2005 a más de 70 en 2017, expandiendo presupuestos en investigación antártica a los ya aportados por el Instituto Antártico Chileno (INACH).</p> <p>Punta Arenas y Puerto Williams albergan a 22 expediciones científicas que cada año realizan su campaña antártica.</p> <p>Existen oportunidades para los proveedores locales de productos para abastecer cruceros y bases antárticas, entre las principales necesidades de abastecimiento se incluyen: Alimentos, bebidas, materiales de limpieza y aseo personal, combustibles, repuestos, medicamentos, entre otros.</p>	<p>El desarrollo de servicios de fidelización logística antártica, a través de empresas que cuentan con experiencia y el encadenamiento con otras empresas proveedores (como pequeños agricultores)</p> <p>El contar con infraestructura adecuada para el óptimo desarrollo de ciencia en el continente blanco será fundamental para que se fortalezca la región como región antártica.</p> <p>La coordinación de los diferentes estamentos públicos y privados que realizan labores antárticas es un activo a aprovechar, para aumentar la presencia del país y el desarrollo de la ciencia.</p>

## Territorio, Vivienda e Infraestructura Pública

Oportunidades	Potencialidades
<p>El avance del proceso descentralizador en el país, puede llegar a ser un motor de para enfrentar el aislamiento, y promover el desarrollo local y el poblamiento, como producto del reconocimiento y la legitimización de las realidades particulares de cada comuna y una oportunidad de articulación de las potencialidades locales.</p> <p>El Gobierno Regional de Magallanes y de la Antártica Chilena, desarrolló durante el del año 2022, el proceso de elaboración de la Estrategia Regional de Desarrollo periodo 2022-2030, que se constituye como el instrumento rector del desarrollo regional, que el sistema regional de planificación, a la que se supereditan otros instrumentos de planificación, como el Plan Regional de Ordenamiento Territorial (PROT) y la Zonificación del Uso del Borde Costero, que por su extensión es altamente relevante en nuestra región.</p>	<p>En el marco de una alianza colaborativa entre el Gobierno Regional de Magallanes y de la Antártica Chilena y la Universidad de Magallanes, se desarrolló un amplio proceso participativo, que permitió incluir a la ciudadanía en los distintos espacios de decisión mejorando la comunicación y conexión con las instituciones. La realización del diagnóstico participativo regional de la ERD, no sólo fue un ejercicio de innovación pública a nivel nacional, sino que también es un desafío para la nueva gobernanza, descentralizada, conectada y dispuesta a acortar las brechas entre la ciudadanía y sus instituciones.</p> <p>A su vez, el modelo de gobernanza propuesto para generación de la Política de Desarrollo Social y Humano contempla la participación activa de los actores regionales, considerando la articulación, colaboración y pertinencia con las realidades locales, como ejes y elementos claves en la integración de los distintos esfuerzos que se realizan desde la institucionalidad pública, privada, académica y de la sociedad civil.</p>



Oportunidades	Potencialidades
<p>La región fue seleccionada como caso piloto en Chile para la elaboración del Plan Regional de Ordenamiento Territorial (PROT) en el año 2012. Si bien este plan no logró entrar en vigencia, generó importantes documentos de diagnóstico y una propuesta de ordenamiento regional que siguen siendo citados en la literatura sobre planificación regional hasta hoy.</p> <p>En la actualidad, el Gobierno Regional se encuentra a la espera del reglamento que establecerá los contenidos mínimos para dar inicio a la elaboración del PROT, instrumento de planificación de carácter vinculante y que es la interpretación de la Estrategia Regional de Desarrollo como despliegue concreto en el territorio.</p> <p>Desde diciembre del año 2022, el Gobierno Regional se encuentra avanzando en antecedentes para el diseño y elaboración de la Política Regional de Desarrollo Social y Humano para la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena, que tiene como objetivo principal el de difundir información sobre la situación actual de la región y servir de hoja de ruta para la gestión pública en torno a los desafíos de equidad territorial para sus habitantes.</p> <p>Se agregan a ello, las diferentes las políticas regionales, planes, programas e iniciativas de inversión, y dos instrumentos de planificación que favorecen la coordinación y la gestión integrada del desarrollo regional: el Anteproyecto Regional de Inversiones (ARI) y el Programa Público de Inversión Regional (PROPIR).</p> <p>La planificación territorial es una variable que trasciende todas las dimensiones, en primer lugar, por la demanda de viviendas a precios accesibles en todas las comunas y de terrenos para la construcción teniendo en consideración el alto valor de los arriendos. Por ello, se considera la planificación habitacional a nivel urbano y rural, así como el acceso a servicios básicos, a transporte accesible y a espacios públicos recreativos que sean seguros y otorguen sentido de pertenencia.</p> <p>Se identifica la pertinencia de incentivos especiales según las condiciones particulares de los territorios de la región, con la finalidad de desarrollar estrategias que permitan a las personas habitar asentamientos humanos adecuados con viviendas acordes a las particularidades de las familias y los territorios.</p> <p>El año 2014, se creó el Plan Especial de Desarrollo para Zonas Extremas, con el fin de impulsar una cartera de inversiones y acciones para fomentar el desarrollo de territorios aislados. El PEDZE marca el comienzo de un nuevo trato en el que se reconoce las asimetrías territoriales y se proponen soluciones para superarlas, con fundamento en la participación ciudadana expresada en encuentros y consultas por cada provincia, así como en un estudio realizado por el Gobierno Regional.</p> <p>Los principales ejes identificados en el PEDZE vigente fueron el posicionamiento de la región en la órbita científica mundial,</p>	<p>Durante el año 2023 se constituyó una inédita Red Social Municipal, como parte de los esfuerzos del Gobierno Regional para coordinar acciones enfocadas en el desarrollo social y humano en la región, con una participación activa de los municipios, actores claves en la atención de las necesidades de la población.</p> <p>La Política de Zonas extremas, se presenta como una oportunidad para la implementación de estrategias que permitan resolver los déficits de terrenos y viviendas que se requieren para mejorar calidad de vida y el bienestar de los habitantes. Esta situación establece un tratamiento especial que permite fortalecer la estructura de inversiones para zonas remotas, y así responder de mejor manera a las nuevas necesidades planteadas por los cambios globales.</p> <p>La implementación del nuevo Plan de Ordenamiento Territorial PROT, permitirá promover el ordenamiento territorial de todas las comunas de la región para asegurar un crecimiento armónico acorde a los distintos asentamientos que conforman el sistema regional.</p>



Oportunidades	Potencialidades
la administración y conexión del territorio, energías del futuro, soluciones integrales de habitabilidad y adquisición de suelo para viviendas y capacitación a trabajadores y emprendedores regionales.	

## Salud

Oportunidades	Potencialidades
<p>Desde diciembre del año 2022, el Gobierno Regional se encuentra avanzando en antecedentes para el diseño y elaboración de la Política Regional de Desarrollo Social y Humano para la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena, que tiene como objetivo principal el de difundir información sobre la situación actual de la región y servir de hoja de ruta para la gestión pública en torno a los desafíos de equidad territorial para sus habitantes.</p> <p>En el ámbito de la Salud, la política se orienta a proyectar en la región, un sistema de salud accesible y con cobertura y especialización adecuada, no solo para los desafíos urbanos en torno a la calidad de vida, sino también para disminuir las brechas urbano-rural y de género que existen en la región, además del fortalecimiento de la atención de salud enfocada en la prevención, promoción y atención otorgando cobertura en todo el territorio regional.</p> <p>El estudio base “Caracterización Socioeconómica y Diagnóstico Social de la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena” muestra que los problemas de conectividad constituyen importantes barreras para la atención en salud. El desafío es entonces pensar no solo desde la atención médica, sino generar alternativas desde la combinación de las dimensiones de conectividad y salud (al menos en atenciones de especialistas, acceso a sistemas de prevención y atención en salud mental).</p> <p>En 2013 comenzó la atención vía telemedicina en el Hospital Regional de Magallanes, permitiendo desde entonces una gran cantidad de prestaciones en oncología, policlínico del dolor, pediatría, neurología infantil y adulta, cardiología y cirugías y especialidades de medicina interna.</p> <p>La pandemia llevó a una reorganización de equipos y espacios de atención en salud en particular en los CESFAM, con modalidades de prestaciones remotas y rotaciones de equipos de salud en turnos presenciales y remotos, todo lo que permite responder en forma oportuna y continua.</p>	<p>Implementar estrategias que permitan avanzar hacia una equidad territorial pertinente en oferta de especialistas médicas, con especial atención de las comunas y localidades más aisladas de la región.</p> <p>Fortalecer la red de atención al usuario en el servicio de salud regional, mediante la adecuación de la oferta de establecimientos en cada territorio, así como en la oferta de programática que permita abordar anticipadamente los problemas de salud de la población.</p> <p>Generar estrategias para el fortalecimiento de las postas rurales de la región, poniendo especial atención en las que atienden a la población de las localidades más aisladas.</p> <p>Promover la articulación de los esfuerzos públicos, privados y de la sociedad civil, para generar acciones que permitan un abordaje integral de las problemáticas vinculadas a las personas en situación de discapacidad y grupos de especial interés.</p> <p>Fortalecer la oferta de programas de salud prenatal y de atención de parto, mediante la mejora continua de infraestructura disponible y de especialistas en dichas áreas</p> <p>Se hace necesario aumentar la dotación de profesionales especialistas en diversas áreas de la salud, así como fortalecer la perspectiva de género en los enfoques y decisiones de salud pública para la región. Se debe atender la salud mental, particularmente en zonas aisladas y con perspectiva de género y consideración de las infancias, y se requiere aumentar las rondas médicas junto con estimular enfoques preventivos para todo el ciclo vital, con foco en zonas rurales y aisladas.</p> <p>Contribuir al mejoramiento de la salud y al bienestar integral de la población magallánica, propiciando acciones de promoción, prevención, atención y cuidados en todo el ciclo vital de las personas.</p>





## Cultura y Patrimonio

Oportunidades	Potencialidades
<p>La estrategia regional de desarrollo, establece como parte de sus actuales desafíos, la promoción y desarrollo del Fomento, preservación, enriquecimiento y difusión activa de las expresiones culturales diversas de la Región de Magallanes, a través de una institucionalidad pública comprometida, que busca asegurar un acceso equitativo a la riqueza cultural mediante una oferta programática variada y contextualizada, contribuyendo significativamente a fortalecer y sostener la identidad regional a lo largo del tiempo.</p>	<p>En materia cultural y patrimonial, se vislumbra en el territorio, una oportunidad de incentivar el reconocimiento de las diversas identidades y culturas existentes en la región de Magallanes, promoviendo su preservación y fortalecimiento en el tiempo.</p> <p>La implementación de la política de zonas extremas, permitirá avanzar en iniciativas que permitan la ampliación de infraestructura cultural en las diferentes comunas y localidades de la región, con la finalidad de aumentar la actual oferta programática de las actividades culturales regionales.</p> <p>Por otra parte, la promoción y difusión de diversas manifestaciones de las culturas que dan forma a la identidad magallánica puede ser motor de desarrollo y bienestar para muchas comunidades que habitan el territorio, estimulando a las industrias creativas y la integración de los patrimonios materiales e inmateriales a distintos procesos productivos y de servicios.</p>

## Deporte y Recreación

Oportunidades	Potencialidades
<p>Como parte de los principales desafíos de la Estrategia Regional de Desarrollo, la región de magallanes se ha comprometido con el desarrollo de actividades de esparcimiento, bienestar y deportivas de los habitantes mediante la construcción y habilitación de espacios públicos acordes a la diversidad del territorio regional.</p> <p>Para promover el deporte y la actividad física en todos sus niveles (recreativo, formativo, competitivo y adaptado), se requerirá contar con nueva infraestructura orientada tanto a deportistas de alto rendimiento como a la actividad física y deportiva de todos los habitantes de la región, con especial atención de los grupos priorizados y atendiendo la diversidad de expresiones deportivas existentes en un contexto multicultural.</p> <p>La articulación de actores en torno a planes y programas pertinentes es fundamental en la promoción de una cultura del deporte y de hábitos de vida saludable y autocuidado desde los primeros años de vida, es la apuesta por obtener mejores resultados y así lograr el anhelado sueño de Magallanes: región deportiva.</p>	<p>Oportunidad de avanzar hacia una mayor dotación de infraestructura deportiva y espacios públicos diversificados que favorezcan el esparcimiento y bienestar de los habitantes de las distintas comunas y localidades de la región de Magallanes</p>





## Brechas e Indicadores de línea base

En continuidad y en coherencia con el flujo metodológico para la formulación del presente plan, a continuación, se presenta la cuantificación de brechas actuales realizada durante la línea base 2022 por el Gobierno Regional de Magallanes y de la Antártica Chilena:

### Eje Desarrollo Territorial Integrado

#### Subeje Conectividad Aérea

Nombre Problema	Indicador De Línea Base	Brecha Social De Línea Base
Limitada capacidad aeroportuaria en la región	m <sup>2</sup> de instalación existente Aeródromo Tte Julio Gallardo / N°pasajeros transportados al año Aeródromo Tte Julio Gallardo)	3,90 %



## Subeje Conectividad Marítima

Nombre Problema	Indicador De Línea Base	Brecha Social De Línea Base
Limitada capacidad portuaria en la región	No existe infraestructura portuaria mayor en Puerto Natales	Actualmente la Provincia de Última Esperanza no cuenta con infraestructura portuaria mayor, que pueda entregar servicios a maves mayores, lo cual genera un rezago importante para el desarrollo de la provincia.
	No existe infraestructura portuaria multipropósito en Puerto Williams	Actualmente la Provincia de Antartica Chilena no cuenta con infraestructura portuaria multipropósito, que pueda entregar servicios a maves mayores, lo cual genera un rezago importante para el desarrollo de la provincia.
	No existe infraestructura marítima que permita la navegación segura por el Canal Kirke de la provincia de Última Esperanza	No existe infraestructura marítima que permita la navegación segura por el Canal Kirke de la provincia de Última Esperanza
	No existe infraestructura portuaria para el acopio seguro de carga o puerto seco en Puerto Williams	No existe infraestructura portuaria para el acopio seguro de carga o puerto seco en Puerto Williams
	No existe infraestructura terrestre de apoyo en muelle multipropósito de Puerto Williams.	Actualmente la Provincia de Antartica chilena no cuenta con infraestructura terrestre de apoyo, en muelle multipropósito de Puerto Williams. lo cual genera un rezago importante para el desarrollo de la provincia.

## Subeje Conectividad Vial

Nombre Problema	Indicador De Línea Base	Brecha Social De Línea Base
Baja extensión de la red vial en la región	m <sup>2</sup> de Infraestructura de espacios Públicos existentess / habitantes (P. Natales)	2,21%
	(kilometros lineales de vialidades principales pavimentadas en la Ciudad de Punta Arenas / Número total de kilometros de vialidades principales existentes de la Ciudad de Punta Arenas existentes) *100	21,55%
	(kilometros lineales de vias urbanas pavimentadas en la Ciudad de Punta Arenas / Número total de kilometros de vias urbanas de la Ciudad de Punta Arenas existentes) *100	21,55



Nombre Problema	Indicador De Línea Base	Brecha Social De Línea Base
	(Km de caminos públicos a mejorar en la región de magallanes / km caminos públicos totales en la región) *100	14,41%
	Actualmente en la red vial pública de la región de Magallanes, no existen áreas de servicios turísticos para atender flujo de turistas.	Actualmente la red vial de la región de Magallanes, no existen áreas de servicios turísticos para atender el creciente flujo de turistas que transitan por estas rutas, tanto en vehículos motorizados (Buses, Autos y motos), así como en bicicleta.
	Cantidad de Km de caminos públicos a mejorar en la región de Magallanes / Cantidad de Km de caminos públicos en la región de Magallanes	14,41%
	No existe diagnóstico de clasificación de vías urbanas en función de su estado de conservación	No existe diagnóstico de clasificación de vías urbanas en función de su estado de conservación
	Puentes con deficiencias estructurales	Este puente es de alto tráfico y se encuentra sobre el Río Las Minas que divide a la ciudad de Punta Arenas en dos partes. Por su larga data de construcción es necesario reponerlo
Baja extensión de la red vial en la región	Actualmente no existe camino de penetración Río Hollemberg-Río Pérez, etapa II, Bahía Azócar (Km 32,56) a Bahía Williams (Km 48,11) en la Provincia de Magallanes.	El total de km de senda de penetración necesarios para unir ambos puntos es de aproximadamente 24.21 km
	Actualmente no existe camino de penetración que conecte la ruta Y-530 Km 57 al 80, tramo Río Caleta-Estuario Silva Palma, en la provincia de Magallanes.	El total de km de senda de penetración necesarios para unir ambos puntos es de aproximadamente 23 km
	Actualmente no existe senda de penetración que conecte la ruta 9 Sur en la provincia de Magallanes, con Bahía El Águila	El total de km de senda de penetración necesarios para unir ambos puntos es de aproximadamente 6 km
	Actualmente no existe senda de penetración que conecte la ruta Y-292 Villa Serrano en la provincia de Última Esperanza con los Glaciares Tyndall y Geike	El total de km de senda de penetración necesarios para unir ambos puntos es de aproximadamente 50 km
	Actualmente no existe senda de penetración que conecte sector Hollemberg, Seno Obstrucción-Bahía	Actualmente no existe senda de penetración que conecte sector Hollemberg, Seno Obstrucción-Bahía Pinto, (km 24 al 32,56), XII Región



Nombre Problema	Indicador De Línea Base	Brecha Social De Línea Base
	Pinto, (km 24 al 32,56), XII REGION XII Región	
	Actualmente no existe senda de penetración de 15 kms para unir sector Tres Morros con circuito de rutas Y-530, ruta 9, y Discordia Y-620.	Actualmente no existe senda de penetración de 15 kms para unir sector Tres Morros con circuito de rutas Y-530, ruta 9, y Discordia Y-620.
Inexistencia de conectividad vial	Actualmente no existe conectividad vial entre la Isla de Tierra del Fuego y el Continente.	No existe conectividad terrestre entre el continente y la Isla Tierra del Fuego. Hoy solo se puede cruzar por vía marítima, lo cual posee intermitencias de flujo debido a condiciones climáticas y también a episodios de congestión vehicular y largo tiempos de espera por alta demanda.
	Actualmente no existe conectividad vial entre la Isla Riesco y el Continente.	No existe conectividad terrestre entre el continente y la Isla Riesco. Hoy solo se puede cruzar por vía marítima, lo cual posee intermitencias de flujo debido a condiciones climáticas y también a episodios de congestión vehicular y largo tiempos de espera por alta demanda.

## Subeje Servicios básicos

Nombre Problema	Indicador De Línea Base	Brecha Social De Línea Base
Aguas Lluvias	(N° metros de mejoramiento de obras de saneamiento y evacuación aguas lluvia en Punta Arenas / N° metros obras de saneamiento y evacuación aguas lluvia existente en Punta Arenas) *100	40,11 %
	Metros lineales de obras de saneamiento y evacuación aguas lluvia existentes en zonas urbanas y periurbanas en Punta Arenas	40,11 %
Desigualdad Territorial en el acceso a servicios básicos	(N° de viviendas urbanas de Punta Arenas, Porvenir y Natales sin conexión a red eléctrica en el año t / N° total de viviendas de Punta Arenas, Porvenir y Natales) *100	3,72%
	No existe calefacción generada por energía eléctrica en Puerto Williams.	No existe calefacción generada por energía eléctrica en Puerto Williams.



Nombre Problema	Indicador De Línea Base	Brecha Social De Línea Base
	(N° de viviendas sin acceso a red de agua potable y alcantarillado año t en Punta Arenas/N° total de viviendas Punta Arenas) *100	Brecha de Línea Base: 370 viviendas (1%) sin acceso a red de agua potable y alcantarillado en comunas urbanas año 2017 y 1.982 viviendas (58%) sin acceso a red de agua potable y alcantarillado en comunas rurales año 2017. Total 2.352 viviendas.
	No existe sistema de alcantarillado y tratamiento de aguas servidas en Puerto Williams	No existe sistema de alcantarillado y tratamiento de aguas servidas en Puerto Williams
	No existe sistema de alcantarillado y tratamiento de aguas servidas en San Gregorio	No existe sistema de alcantarillado y tratamiento de aguas servidas en San Gregorio
	No existe sistema de alcantarillado y tratamiento de aguas servidas en Cerro Sombrero	No existe sistema de alcantarillado y tratamiento de aguas servidas en Cerro Sombrero
	No existe cobertura total y adecuada de un sistema de distribución de agua potable en Puerto Williams.	No existe cobertura total y adecuada de un sistema de distribución de agua potable en Puerto Williams.
	No existe cobertura total y adecuada de un sistema integral de distribución de agua potable en Laguna Blanca	No existe cobertura total y adecuada de un sistema integral de distribución de agua potable en Laguna Blanca
	No existe gaseoducto ruta 9 cruce Fabres - Ponsomby. Villa Posomby	No existe gaseoducto ruta 9 cruce Fabres - Ponsomby. Villa Posomby
	No existe cobertura total y adecuada de un sistema de distribución de gas natural en Puerto Natales.	No existe cobertura total y adecuada de un sistema de distribución de gas natural en Puerto Natales.
	No existe cobertura total y adecuada de un sistema de distribución de gas natural en Porvenir.	No existe cobertura total y adecuada de un sistema de distribución de gas natural en Porvenir.
Manejo y disposición final RRSS en la región	No hay comunas con disposición de RRSS en Relleno Sanitario año 2024 en la provincia de Tierra del Fuego	No hay comunas con disposición de RRSS en Relleno Sanitario año 2024 en la provincia de Tierra del Fuego
	No existe plan de cierre vertedero Puerto Natales	No existe plan de cierre vertedero Puerto Natales
	No existe plan de cierre vertedero Porvenir	No existe plan de cierre vertedero Porvenir
	No existe plan de cierre vertedero Punta Arenas	No existe plan de cierre vertedero Punta Arenas



## Subeje Telecomunicaciones y Transportes

Nombre problema	Indicador de línea base	Brecha social de línea base
Sin acceso a comunicación por internet en Centros Poblados Rurales de la región	No existe infraestructura de rodoviario	Existen tres terminales en el centro de Punta Arenas lo cual dificulta el tránsito en horas punta cuando los buses hacen ingreso o salen de la ciudad.
	No existe conexión WIFI en 45 sectores o localidades rurales en la región con centros poblados en 2024 sin conexión a WiFi	45 de sectores o localidades rurales en la región con centros poblados en 2024 sin conexión a WiFi

## Eje Desarrollo Económico y Fomento Productivo

### Subeje Emprendimiento y Desarrollo Productivo

Nombre problema	Indicador de línea base	Brecha social de línea base
Faltan recintos francos remotos en la Región	No existe recinto franco remoto construido	Inexistencia de recintos remotos, instalados fuera de la zona franca de Punta Arenas
Marcada Estacionalidad	No existe un centro de convenciones en la Región	Inexistencia de centro de convenciones en la Región de Magallanes
Nuevos polos turísticos	No existe infraestructura habilitante suficiente en las áreas silvestres protegidas de la región.	No existe infraestructura habilitante suficiente en las áreas silvestres protegidas de la región.



## Subeje Seguridad Hídrica y Seguridad Alimentaria

Nombre problema	Indicador de línea base	Brecha social de línea base
Alta dependencia de alimentos producidos fuera de la región.	No existe invernadero tecnificado de mediana escala	No existe invernadero tecnificado de mediana escala
Escasez Hídrica	No hay infraestructura habilitante para aseguramiento de agua en Laguna Blanca	La inexistencia de infraestructura habilitante ha generado un déficit hídrico en la comuna de Laguna Blanca, lo cual ha significado la pérdida de grandes áreas de pastoreo para el ganado que es una de las fuentes productivas de la comuna.

## Eje Desarrollo Social y Humano

### Subeje Cultura y Patrimonio

Nombre problema	Indicador de línea base	Brecha social de línea base
Necesidad de habilitación y construcción de nuevos espacios culturales y patrimoniales, en zonas urbanas, rurales y aisladas.	No existe edificio Biblioteca y Archivo Regional	Deficit de infraestructura cultural y patrimonial.

### Subeje Deporte y Recreación

Nombre problema	Indicador de línea base	Brecha social de línea base
Déficit de infraestructura deportiva y recreativa en la región	No Existe Complejo Deportivo De Magallanes (Incluye Piscina)	Deficit de infraestructura deportiva y recreativa en la comuna de Punta Arenas
	No Existe Gimnasio Polideportivo Puerto Williams, Cabo De Hornos	Deficit de infraestructura deportiva y recreativa comuna Cabo de Hornos
	No Existe Piscina temperada en Porvenir	Deficit de infraestructura deportiva y recreativa en la comuna de Porvenir
Inexistencia de espacios públicos para el desarrollo deportivo y recreativo	No existe terreno adquirido para el desarrollo inmobiliario y deportivo	Inexistencia de terreno para el desarrollo inmobiliario y deportivo.



## Subeje Educación

Nombre problema	Indicador de línea base	Brecha social de línea base
Necesidades de ampliación de la infraestructura educativa por sobrepoblación escolar, en las capitales provinciales	(Número de m <sup>2</sup> de infraestructura existente Escuela Bernardo O'Higgins, Porvenir/N° estudiantes Escuela Bernardo O'Higgins, Porvenir) *100	4%
	(Número de m <sup>2</sup> de infraestructura existente Liceo Dondald Mcintire Puerto Williams/N° estudiantes Liceo Donald Mcintire Puerto Williams)	3%
	No existe nuevo liceo de Puerto Natales	No existe nuevo liceo de Puerto Natales
	Número de m <sup>2</sup> de infraestructura existente Escuela Pedro Pablo Lemaitre, Punta Arenas/N° alumnos Escuela Pedro Pablo Lemaitre Punta Arenas	6%

## Subeje Salud

Nombre problema	Indicador de línea base	Brecha social de línea base
Escasa cobertura de prestaciones de salud integral a la población de la región de Magallanes y de la Antártica Chilena	(N° casos en lista de espera de consulta nueva de especialidad odontológica servicio de salud Magallanes /Mediana tiempos de espera consulta nueva de especialidad odontológica servicio de salud Magallanes)	Datos SSM son mejores que los de nivel nacional. Mediana días de espera de 229. Para dar cuenta de esa demanda debiera atenderse a 139 personas por día.
	(N° casos lista de espera quirurgica servicio de salud Magallanes /mediana tiempos de espera resolución quirurgica servicio de salud Magallanes)	Datos SSM son mejores que los de nivel nacional. Mediana días de espera de 208. Para dar cuenta de las 4.011 intervenciones pendientes, debiera atenderse a 19 por día durante 208 días.
	No existe infraestructura adecuada y suficiente para dar cobertura a prestaciones de salud en el CESFAM Juan Lozic de Puerto Natales.	No existe infraestructura adecuada y suficiente para dar cobertura a prestaciones de salud en el CESFAM Juan Lozic de Puerto Natales





## Subeje Vivienda y calidad de vida

Nombre problema	Indicador de línea base	Brecha social de línea base
Deficit habitacional en la región y falta de suelo disponible para la elaboración de proyectos habitacionales y de infraestructura pública habilitante para el desarrollo local, en zonas urbanas, rurales y aisladas.	m <sup>2</sup> de Infraestructura de espacios Públicos existentes P.Arenas, Porvenir, P. Williams / habitantes (P. Arenas+ Porvenir+ P Williams)	2,5%
	No existe plan integral de mejoramiento de entornos y fachadas de barrios	No existe plan integral de mejoramiento de entornos y fachadas de barrios
	No existe programa de atención de emergencia viviendas adulto mayor y casos sociales	No existe programa de atención de emergencia viviendas adulto mayor y casos sociales
	No existe superficie de terrenos fiscales disponibles para construcción de viviendas sociales en Laguna Blanca	A la fecha no existen terrenos fiscales disponibles para ejecución de proyectos de viviendas sociales en la comuna de Laguna Blanca
	No existen terrenos disponibles para construir viviendas de interés público en comuna de la región de Magallanes	No existen terrenos disponibles para construir viviendas de interés público en comuna de la región de Magallanes
Falta infraestructura pública habilitante para el desarrollo local, en zonas urbanas, rurales y aisladas.	No existe edificio centro de la mujer en Puerto Williams	No existe edificio centro de la mujer en Puerto Williams
	No existe edificio consistorial en Pampa Guanaco	Inexistencia de edificio consistorial en Pampa Guanaco, comuna de Timaukel.
	No existe edificio consistorial en Punta Arenas	Inexistencia de edificio consistorial en Punta Arenas
	No existe edificio consistorial en villa Cerro Castillo	Inexistencia de edificio consistorial en villa Cerro Castillo.
	No existe edificio Gore Magallanes	No existe edificio Gore Magallanes
Magallanes región de barrios seguros y viviendas dignas	No hay Sistemas inteligentes para aumentar la seguridad pública.	Con el fin de otorgar mejores condiciones de seguridad pública, se requiere implementar un centro integrado de seguridad con soluciones tecnológicas avanzadas en la ciudad de Punta Arenas que hoy no existe y las cámaras de seguridad existentes, normalmente dejan de funcionar debido a las adversas condiciones climáticas.



## Participación ciudadana e intersectorial

Para asegurar una amplia participación ciudadana en el despliegue territorial del PDZE, se confeccionó un mapa de actores clave o actores relevantes, a ser considerados en los encuentros participativos comunales del plan. En el proceso de participación ciudadana se efectuó la identificación y priorización de problemas y soluciones-acciones necesarias. El mapa de actores del PDZE se puede apreciar en la tabla siguiente.



Figura 11. Mapa de actores clave

En base a la estrategia de intervención territorial, definida anteriormente, el equipo técnico PDZE, desarrolló sesiones extraordinarias del Plan con los concejos comunales, y efectuó los encuentros participativos PDZE en cada comuna.

Como antecedentes previos, se recopiló toda la información documental oficial y disponible por comuna y por temáticas (servicios básicos, conectividad, telecomunicaciones, vivienda, patrimonio, educación, deporte, salud, etc.), con la finalidad de contar con un diagnóstico territorial preliminar.



Participación ciudadana e intersectorial. Se diseñó una pauta de participación ciudadana semiestructurada para identificar y priorizar los problemas y soluciones de cada comuna en base a las cuatro dimensiones establecidas por la Estrategia Regional de Desarrollo de Magallanes y de la Antártica Chilena, que se constituyen en los ejes estratégicos del PDZE:

- Eje Desarrollo Territorial Integrado,
- Eje Desarrollo Económico
- Eje Desarrollo Social y Humano, y
- Eje Medio Ambiente, Ciencia y Tecnología

Para ejecutar el procedimiento de participación ciudadana, se siguieron los siguientes pasos:

-Se conforma grupos de trabajo, seleccionando a los integrantes en forma aliatoria entre los participantes de Encuentros participativos comunales del PDZE. El número de integrantes varía de ocho a quince, dependiendo de la comuna.

-Se explica la metodología de trabajo, y las preguntas que orientan la discusión. Estas preguntas fueron diseñadas para obtener información consistente y útil, sobre problemas y brechas existentes, sobre las soluciones que pueden dar respuesta o resolver estos problemas, y sobre su priorización. Las preguntas son las siguientes:

- ¿Cuáles son las principales problemáticas que inciden en el desarrollo de la comuna y la región?
- ¿Cuáles son las soluciones que se tienen que realizar para impulsar el desarrollo de la comuna y la región de una manera equilibrada?
- ¿Cuál es su prioridad?



**Figura 12.** Encuentro participativo PDZE comuna Natales, grupo 3.  
Fuente: Registro del Gobierno Regional.

### **Génesis del foco y la cartera de iniciativas del plan**

En base al trabajo realizado en mesas o talleres de participación ciudadana, en las diez comunas de la región, se obtuvo como resultado de cada mesa:

- La identificación de problemas y brechas del territorio;
- La identificación y priorización de soluciones y acciones necesarias para responder a los problemas y reducir las brechas.

En base a esta información se determinó el foco de intervención del PDZE, y la cartera de iniciativas, la que corresponde a la determinación de alternativas viables técnicamente, para concretar las soluciones priorizadas en la participación ciudadana. El equipo de profesionales del Gore Magallanes, realiza un proceso de sistematización, que contiene la siguiente secuencia:

- Eje
- Subeje
- Nombre del problema
- Descripción del problema
- Causas
- Efectos
- Alcance
- Variables



## CONFECCIÓN CARTERA PDZE

### MESA TÉCNICA GORE MAGALLANES – SEREMIS MINISTERIOS SECTORIALES

Tanto en el proceso de despliegue territorial, como en el de sistematización de la información obtenida de los encuentros participativos, el equipo técnico PDZE, sostuvo reuniones periódicas, con representantes regionales de los ministerios sectoriales. Entre enero y abril de 2024, se efectuaron 25 reuniones técnicas entre el equipo PDZE y los equipos profesionales de las seremis de cada ministerio, para elaborar las iniciativas que respondieran a brechas y problemas identificados.

El proceso de participación sectorial, se concretó a través de reuniones técnicas efectuadas por el equipo técnico PDZE y el gobernador regional, con representantes de sectores ministeriales. Se determinó los sectores participantes, de acuerdo a las materias y problemáticas identificadas en los encuentros comunales. Siguiendo este criterio catorce representantes regionales de carteras sectoriales, participaron en este proceso dirigido por el equipo técnico PDZE de Gore Magallanes.

Fecha	Lugar	Actividad
25.01.2024	GORE DIPLADER	Reunión técnica Equipo PDZE, Seremi MOP, DIRPLAN MOP, SUBDERE URS
31.01.2024	GORE DIPLADER	Reunión técnica Equipo PDZE, Seremi MOP, DIRPLAN MOP, SUBDERE URS
02.02.2024	GORE DIPLADER	Reunión técnica Equipo PDZE, Seremi Energía, SUBDERE URS
05.02.2024	GORE DIPLADER	Reunión técnica Equipo PDZE, Seremi MINVU, director SERVIU,
16.02.2024	VIDEO CONFERENCIA	Reunión técnica Equipo PDZE con Unidad de convergencia y equidad territorial SUBDERE
20.02.2024	GORE DIPLADER	Reunión técnica Equipo PDZE, Seremi MINVU, director SERVIU, profesionales SERVIU - MINVU
20.02.2024	GORE DIPLADER	Reunión técnica Equipo PDZE, Seremi Transportes y telecomunicaciones



Fecha	Lugar	Actividad
22.02.2024	GORE DIPLADER	Reunión técnica Equipo PDZE, DIRPLAN MOP, SUBDERE URS
22.02.2024	GORE DIPLADER	Reunión técnica Equipo PDZE, DIR. SLEP, SEREMI Educación, SUBDERE URS DIRPLAN MOP, profesional DPR
23.02.2024	GORE DIPLADER	Reunión técnica Equipo PDZE, Seremi de las culturas y el patrimonio, profesional DPR.
26.02.2024	GORE DIPLADER	Reunión técnica Equipo PDZE, DIR. IND, SEREMI del deporte, DIRPLAN MOP, profesional DPR, profesionales IND
26.02.2024	GORE DIPLADER	Reunión técnica Equipo PDZE, SEREMI SERRNAMEG, DIRPLAN MOP, profesional DPR
28.02.2024	GORE DIPLADER	Reunión técnica Equipo PDZE, SEREMI Agricultura, DIRPLAN MOP
29.02.2024	SALON N. PANICUCCI	Reunión técnica Gobernador, SUBSE SUBDERE, delegado presidencia, Equipo PDZE, equipo Unidad convergencia SBDERE, URS SUBDERE, jefe DIT, profesional DPR
01.03.2024	GORE DIPLADER	Reunión técnica Equipo PDZE, DIR. SSMAG, SEREMI salud, jefe Recursos físicos, profesional SSMAG, profesional DPR,
04.03.2024	GORE DIPLADER	Reunión técnica Equipo PDZE, Seremi Economía, profesional DPR
05.03.2024	GORE DIPLADER	Reunión técnica Equipo PDZE, Seremi Ciencias, profesional Seremi Ciencias, profesional DPR
11.03.2024	CORFO MAG	Reunión técnica Equipo PDZE, profesionales CORFO MAG., jefa DIFOIN
13.03.2024	Sala video	Reunión técnica gobernador, Equipo PDZE, DIRPLAN MOP.
13.03.2024	DIRPLAN MOP	Reunión técnica, Equipo PDZE, DIRPLAN MOP, director DOP, director DA, profesional DA
14.03.2024	Sala video GORE	Reunión técnica gobernador, Equipo PDZE, DIRPLAN MOP.
22.03.2024	Sala video GORE	Reunión técnica Equipo PDZE con Unidad de convergencia y equidad territorial SUBDERE
27.03.2024	Sala video GORE	Reunión técnica Equipo PDZE, Seremi MINVU, director SERVIU, profesionales SERVIU – MINVU, URS SUBDERE
08.04.2024	Sala video GORE	Reunión técnica Gobernador, Equipo PDZE, Seremi MOP, DIRPLAN, director DA
19.04.2024	DIFOIN GORE	Reunión técnica Equipo PDZE, SEREMI Agricultura, jefa DIFOIN

**Tabla 25.** Reuniones técnicas Gore Magallanes y sectores ministeriales



## **Validación de la cartera**

La validación del foco y la cartera de iniciativas, se da dentro del proceso de participación ciudadana efectuado. En una secuencia lógica donde la propia comunidad identificó y priorizó los problemas, brechas y las soluciones. Los equipos técnicos del Gore Magallanes y los equipos regionales de los ministerios sectoriales, complementan este trabajo, de este modo se incorpora a la base de datos:

- Indicador de línea base
- Brecha de línea base
- Fuente
- Objetivo general
- Objetivo específico
- Indicador de resultado
- Meta
- Iniciativa

De este modo, la determinación de la cartera de iniciativas, es la representación técnica de las soluciones y acciones priorizadas en el proceso de participación ciudadana. Lo cual es coherente con el procedimiento contemplado en el Decreto N°43, ya que la participación se hace efectiva en un solo proceso donde los participantes, en un orden lógico discuten y deciden los problemas y las soluciones a implementar en el territorio. Problemas y soluciones que los organismos técnicos dan forma de una cartera técnicamente viable.



## Sistematización de Brechas por comuna según dimensión ERD

Inicialmente, lo obtenido en los talleres participativos se extrajo en las tablas que a continuación se muestran, en donde se reflejan las brechas según las comunas y se incluye además, la mesa realizada en conjunto entre los sectores público y privado.

DIMENSIÓN ERD	Prioridad	San Gregorio	Laguna Blanca	Río Verde	Punta Arenas	Torres del Paine	Natales	Primavera	Timaukel	Porvenir	Cabo de Hornos	Mesa Público Privada	Mesa Público Privada
Desarrollo Territorial Integrado	1	Calidad de Servicios Básicos deficientes	Calidad de servicios básicos deficiente	Deficiente conectividad marítima.	Mala conectividad vial, falta equipamiento e infraestructura para el transporte de pasajeros y carga	Calidad de Servicios Básicos deficientes en todas las localidades de la comuna	Caminos comunales en mal Estado	Conectividad terrestre deficiente	Calidad de servicios básicos deficiente	Deficiente conectividad marítima		Donde no llega la última milla	Infraestructura aeroportuaria deficiente para la demanda actual
										Deficiente conectividad aérea		Falta plan de conectividad para incorporar sectores productivos	Rutas, caminos y arterias de distintas localidades se encuentran en mal estado
					No hay Servicios Básicos en algunas zonas de la ciudad		Conectividad Marítima insuficiente		Conectividad digital deficiente	Sectores de la red vial sin conexión a internet		Existencia de zonas oscuras en carretera	
	2	Deficiente Red Vial al interior de la comuna	Deficiente red vial al interior de la comuna.	Deficiente conectividad terrestre	No hay Servicios Básicos sector periurbano	Deficiente red vial al interior de la comuna	Infraestructura portuaria deficiente	Zonas oscuras en varios sectores de la comuna	deficiente red vial al interior de la comuna	Deficiente Infraestructura portuaria.	Deficiente conectividad marítima	Falta abrir otro paso turístico en Tierra del Fuego	
				Déficit de servicios básicos en la comuna	Mejoramiento de internet en zonas rurales		Déficit de servicios básicos en sector periurbano y rural					Falta Control remoto en Parques Nacionales	
	3	Conectividad digital deficiente	Conectividad digital deficiente	Mala conectividad digital	Caminos Rurales en mal estado	Conectividad digital deficiente	Déficit en conectividad terrestre	Mal estado de caminos interiores comunales			Deficiente conectividad aérea	Falta infraestructura portuaria con fines antárticos.	
					Falta pavimentación e iluminación de caminos		Brecha digital					Falta infraestructura habitante para carga terrestre y turismo	
	4				Falta infraestructura portuaria para el turismo y nuevo puerto	Deterioro de los senderos turísticos					Falta paso fronterizo	Deficiente infraestructura marítima	

**Figura 13.** Sistematización de brechas, Dimensión Desarrollo Territorial Integrado.  
Fuente: Propia.





DIMENSIÓN ERD	Prioridad	San Gregorio	Laguna Blanca	Rio Verde	Punta Arenas	Torres del Paine	Natales	Primavera	Timaukel	Porvenir	Cabo de Hornos	Mesa Público Privada	Mesa Público Privada
Desarrollo Social y Humano	1	Faltan Terrenos para la construcción de viviendas e infraestructura de servicios públicos	Faltan terrenos para la construcción de viviendas e infraestructura de servicios públicos	Déficit de servicios básicos en la comuna	Infraestructura insuficiente para el tratamiento oncológico	Faltan terrenos para la construcción de viviendas e infraestructura de servicios públicos	Mala calidad en la prestación de salud (servicio e infraestructura)	Servicios Básicos deficientes	Déficit de viviendas y carencia de terrenos para construir	Categoría actual del Hospital, limita la atención médica especializada en la comuna	No hay terrenos para el desarrollo de proyectos de vivienda e infraestructura para servicios públicos	Sin espacios suficientes y faltan terrenos para q NNAJ puedan desarrollarse social, cultural y deportivamente	
					Faltan viviendas sociales y tuteladas					Escuela sobre poblada		No hay rescate patrimonial	
										Faltan viviendas sociales y tuteladas		No hay polos de desarrollo cultural en distintos lugares de la región	
	2		No hay Enseñanza Media y jardín infantil	Falta de terrenos para el desarrollo de proyectos de viviendas sociales y tuteladas para los habitantes de la comuna	Faltan más escuelas	Falta material para enfrentar siniestros en la comuna	Dificultades de acceso al agua, alcantarillado, y colectores de agua	No hay terrenos para la construcción de viviendas fiscales y sociales	Falta un nuevo establecimiento o educacional que incluya enseñanza media	Falta un centro de salud mental	Sistema de salud comunal deficiente	No hay polos de desarrollo cultural en distintos lugares de la región	
		No hay Enseñanza Media	Inexistencia de espacios para el desarrollo cultural	No existe Brigada de bomberos y tampoco infraestructura para el combate de incendios	Falta infraestructura deportiva y cultural	No hay enseñanza media	Falta un centro de Salud Mental	Zonas oscuras en varios sectores de la comuna	Inexistencia de espacios para el desarrollo cultural y deportivo	Faltan lugares para el desarrollo de actividades deportivas y culturales	Alto porcentaje de VIF en la comuna	Faltan más viviendas tuteladas para adultos mayores y personas con movilidad reducida	
	3						Déficit de vivienda	No hay enseñanza media y técnica profesional				Falta de terrenos para desarrollar infraestructura vinculada a actividades sociales y culturales	
							No existe Centro para Atención de Niños en Riesgo Social	No hay infraestructura para atención de salud				No hay espacios para la generación de Capital Humano avanzado.	
	4				No hay suficiente cantidad de ELEAM		Faltan espacios techados multiuso para recreación, deporte y cultura	No hay suficiente infraestructura y dotación policial				No hay espacios habilitantes para que las personas socialicen	
							No hay Centro de Protección para víctimas de VIF	Edificios patrimoniales no dependen de la comuna	Falta infraestructura para seguridad ciudadana y de riesgos		Falta un nuevo establecimiento o educacional para la comuna.		
	5						Déficit de Recintos Deportivos techados	Falta Infraestructura cultural					
								Infraestructura deportiva deficiente					

**Figura 14.** Sistematización de brechas, Dimensión Desarrollo Social y Humano.  
Fuente: Propia.



DIMENSIÓN ERD	Prioridad	San Gregorio	Laguna Blanca	Rio Verde	Punta Arenas	Torres del Paine	Natales	Primavera	Timaukel	Porvenir	Cabo de Hornos	Mesa Público Privada	Mesa Público Privada
Desarrollo Económico	1	Calidad de Servicios Sanitarios Deficientes	Déficit hídrico	Presencia de abigeato	Falta infraestructura portuaria	Déficit Hídrico	No hay suficiente conectividad marítima para turismo	No existen terrenos para construcción de viviendas e infraestructura para el desarrollo económico	Servicios básicos deficientes	Falta infraestructura para recibir pasajeros y turistas	Falta generación de energía para el desarrollo de las actividades productivas de la comuna.	No hay turismo invernal	7. No hay un centro de Convenciones de clase mundial
					Falta innovar en la producción hortofrutícola		No hay Plan Regulador Comunal			Déficit hídrico		Deficiente infraestructura para el desarrollo turístico en Tierra del Fuego.	Falta ciencia aplicada al desarrollo productivo
	2	Calidad del servicio de energía eléctrica deficiente	No existen terrenos disponibles para instalación de servicios	Falta infraestructura habilitante para el desarrollo turístico del PN Kawesqar	No hay centro de innovación y distrito digital	La actividad ganadera va disminuyendo su actividad	No hay viviendas fiscales	No hay producción de Energía eléctrica mediante energías renovables	Dificultades para desarrollar actividades de emprendimiento o o turísticas en época invernal	Matriz productiva dependiente de una actividad (salmonicultura)	Deficiente infraestructura sanitaria	Deficientes servicios de apoyo en Pto. Williams	
		Deterioro de Praderas	Suelos degradados	No hay oportunidades de emprendimiento en Villa Ponsomby	Falta fortalecimiento del turismo	Infraestructura del PNTP insuficiente	Infraestructura de Servicios Básicos insuficiente para el crecimiento de la ciudad	Falta desarrollo del turismo		Falta centro de faenamiento de animales	Deficiente infraestructura productiva	Faltan centros de base tecnológica	
	3	Mal manejo de las aguas.			Falta tecnología para desarrollar el turismo							Insuficiente infraestructura para alimentar de Gas Natural a Pto. Natales	
		Escasa información sobre los recursos hídricos									Falta fomento productivo		
	4	Inseguridad Alimentaria	Escaso desarrollo de productos turísticos		Falta fortalecer el emprendimiento			Vocación productiva de la Comuna		Actividad turística poco desarrollada	No hay infraestructura habilitante para el desarrollo turístico	No hay planta faenadora de carnes en Pto. Natales. Porvenir y Pto. Williams	

Figura 15. Sistematización de brechas, Dimensión Desarrollo Económico.

Fuente: Propia.



DIMENSIÓN ERD	Prioridad	San Gregorio	Laguna Blanca	Rio Verde	Punta Arenas	Torres del Paine	Natales	Primavera	Timaukel	Porvenir	Cabo de Hornos	Mesa Público Privada	Mesa Público Privada
Medio Ambiente, Ciencia y Tecnología	1	Carencia de estudios acuíferos. Escasa información sobre los recursos hídricos superficiales y subterráneos	Escasez Hídrica	Escasez hídrica	Falta un Centro Antártico Internacional	No hay certeza respecto de la sostenibilidad de la actividad turística, dentro y fuera del PNTP	Problemas para la Sostenibilidad comunal	Planta de tratamientos de aguas servidas	No hay uso de energías renovables	No existe centro de investigación para el desarrollo de la actividad científica en Tierra del Fuego	Deficiente infraestructura sanitaria	1. No hay centro de innovación y distrito digital	
		Fuentes de agua insuficientes			Falta más uso de energía renovable		No hay Plan Regulador Comunal			Existencia de perros vagos y asilvestrados		2. No hay soberanía alimentaria	
	2	Deterioro de praderas	Fauna silvestre que afecta a la ganadería	Mal manejo de Residuos	Exceso de redes eléctricas colgando de los postes en toda la ciudad	No existe infraestructura para el desarrollo de la ciencia	Mal manejo de Residuos y problemas de contaminación	No hay manejo de los Residuos	Fauna silvestre afecta a la ganadería	Falta puesta en valor de la cultura que dio origen a la comuna	Carencia de gestión de los residuos sólidos de la comuna	3. Falta determinar la capacidad hídrica de la región	
					No hay manejo ni tratamiento de la basura		Falta fiscalización de empresas salmoneras					4. Falta información Antártica para el desarrollo de ciencia y soberanía	
	3	Mal manejo de residuos	No existe manejo de los residuos domiciliarios	No hay plan de detección temprana de incendios forestales	No hay protección de humedales	Escasa Info sobre recursos hídricos superficiales y subterráneos	Déficit establecimientos para la Ciencia	Carencia de desarrollo de infraestructura de enseñanza media y técnica profesional	Falta desarrollo cultural y valorización del ecosistema y la biodiversidad	Falta señalización caminera que advierta sobre riesgos, en especial de incendios forestales en las rutas intercomunales		5. Falta mejorar el manejo de los residuos sólidos	
							Falta oferta de Centros de Formación Técnica					6. No existe un programa para atraer Capital Humano Avanzado	
	4	Falta atraer y retener capital humano	Suelos degradados		No hay plan de manejo de perros asilvestrados							7. Dificultades medio ambientales generadas por la basura	
	5		Escaso desarrollo tecnológico y de capacitación				No existe centro de investigación de glaciares						

**Figura 16. Sistematización de brechas, Dimensión Medio Ambiente, Ciencia y Tecnología.**

Fuente: Propia.



## PRIORIZACIÓN DE ACCIONES/SOLUCIONES

Las tablas que a continuación se muestran, corresponden a la sistematización de la información recogida en los talleres realizados en cada una de las comunas de la Región. Dichos talleres fueron realizados, por una parte, con los alcaldes y concejos municipales, y por otra con la participación de los actores relevantes en cada comuna. La priorización de soluciones/acciones, fueron generadas directamente por la comunidad y constituye el antecedente inmediato de las iniciativas de la cartera.

### Provincia Última Esperanza

#### Comuna Torres del Paine

Infraestructura para la conectividad y telecomunicaciones			Comuna Torres del Paine
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Servicios Básicos ineficiente en todas las localidades de la comuna	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mejorar Saneamiento Sanitario a todas las localidades de la comuna.</li> <li>Extender red eléctrica Cerro Castillo, Cerro Guido y Portería Parque Nacional Torres del Paine (PNTTP).</li> <li>Solución energía eléctrica Pueblo del Serrano</li> <li>Extender red de gas a todas las localidades de la comuna</li> </ul>	Comunal	Los servicios básicos de la comuna no logran satisfacer la demanda de la población, sea esta para mejorar la calidad de vida de sus habitantes o para atender los servicios que esta presta a todos los visitantes nacionales y extranjeros.
2. Deficiente red vial al interior de la comuna.	Plan de mejoramiento vial que eleve el estándar y conecte todos los caminos interiores	Comunal	Los caminos interiores de la comuna son de bajo estándar ya que muchos de ellos no se encuentran enrolados y por lo tanto no pueden ser atendidos por la Dirección de Vialidad, ya que muchos de estos fueron construidos en los tiempos de la Ganadera Tierra del Fuego. Además, muchos de ellos no se interconectan, lo cual dificulta el desplazamiento, sobre todo en época invernal. Finalmente, el bajo estándar de los caminos influye en la imagen que los visitantes se llevan de la comuna. Lo anterior sin considerar el riesgo a que se expone al turista y a todos los vecinos que forman parte de la comuna.



Infraestructura para la conectividad y telecomunicaciones			Comuna Torres del Paine
3. Deficiente conectividad digital	Plan de conectividad digital para toda la comuna	Comunal	La conectividad digital sobre todo en el PNTP y en otros lugares de interés turístico, prácticamente no existe. Lo anterior incide en la seguridad que debe tener el turista que visita la comuna. También es significativo su impacto en las actividades ganaderas que allí se desarrollan.
4. Deterioro de los senderos turísticos.	Crear Plan integral de mejoramiento de senderos del PNTP y de sitios de interés turístico de la comuna	Comunal	Junto con mejorar los senderos del PNTP, lo cual genera daño, es necesario desarrollar otros senderos que conduzcan a conocer otros sitios de interés turísticos en la comuna.

Infraestructura para el Desarrollo Social y Humano			Comuna Torres del Paine
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Faltan terrenos para la construcción de viviendas e infraestructura de servicios públicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adquisición de terrenos para construcción de viviendas</li> <li>Construcción de viviendas</li> <li>Construcción de viviendas grupos de especial interés</li> <li>Construcción edificio consistorial con instalaciones adicionales para servicios públicos</li> </ul>	Comunal	El desarrollo de la comunidad se ve limitado por la disponibilidad de terrenos para la construcción de viviendas. Además, esta falta de terrenos incide en que no se pueden implementar otros servicios (estación de servicio, cajero automático, entre otros). De igual manera, la falta de terrenos incide en la construcción de instalaciones para que puedan funcionar de manera esporádica, servicios públicos que solo se encuentran en la capital provincial (impuestos internos, registro civil, entre otros)
2. Falta de material en materia de siniestros en la comuna	Desarrollar plan de infraestructura y equipamiento bomberil en todas las localidades de la comuna	Comunal	En la actualidad, cada vez que se produce un siniestro en localidades fuera de Cerro Castillo, no existe forma de concurrir en ayuda. Lo anterior, debido a las distancias que impiden llegar en forma oportuna, por lo tanto, es necesario contar con brigadas de incendio equipadas en cada localidad de la comuna.
3. No hay Enseñanza Media	Ampliar Escuela Rural Implementando Enseñanza Media.	Comunal	Actualmente solo hay enseñanza básica, lo cual implica que los alumnos que terminan octavo básico deben irse a continuar estudios a la comuna de Natales, lo cual tienen dos consecuencias, por un lado el desarraigo del hogar si es que se va solo o bien, que la familia se vaya de la comuna, lo cual también atenta contra el poblamiento y desarrollo.



Infraestructura para el Desarrollo Económico			Comuna Torres del Paine
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. La actividad ganadera va disminuyendo su actividad	Programa de financiamiento para cambiar la masa ganadera ovina por otra cuya lana sea de mayor valor en el mercado internacional	Comunal/P rovincial/R egional	En la actualidad el valor internacional de la lana es muy bajo y no hay mercado comprador. Lo anterior debido a que la lana de las ovejas Corriedale que se encuentran tanto en la comuna como en toda la Región, tiene calidad inferior a la lana Merino que es la que hoy se compra desde los mercados internacionales. Luego, un programa de esta naturaleza como se hizo alguna vez con los bovinos Hereford, tendría un alto impacto en la economía regional
2. Infraestructura del PNTP insuficiente	Mejorar la infraestructura vial y de servicios en el PNTP	Comunal	La infraestructura vial no es acorde con el nivel del PNTP, ya que sus caminos tienen un standard que no brinda seguridad para quienes lo visitan. Además, generan daño a la flora debido al polvo que levantan los vehículos que circulan sobre el afirmado pétreo de los caminos. En materia de servicios (baños, infraestructura para dar servicios, entre otras cosas) esta es de carácter deficiente ya que no tiene una mantención permanente y además es insuficiente.
3. Déficit hídrico	Formular un Programa de Riego	Comunal	Debido al cambio climático y a las escasas lluvias la comuna enfrenta un déficit hídrico que ha afectado en especial al sector ganadero, por lo que solicitan recibir apoyo.



Infraestructura para el Medio Ambiente, Ciencia y Tecnología			Comuna Torres del Paine
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. No existe infraestructura para el desarrollo de la ciencia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Construcción de museo paleontológico.</li> <li>• Construcción centro de Estudios</li> <li>• Construcción centro de innovación tecnológica</li> </ul>	Comunal	<p>Los hallazgos arqueológicos encontrados en la comuna, han despertado el interés mundial por venir a estudiarlos, sin embargo, algunos de estos han sido enviados a otros lugares para su exhibición; al respecto, lo lógico sería que pudieran ser vistos en la misma comuna donde se encontraron.</p> <p>Por otra parte, no existe un lugar físico donde puedan ser estudiados por los científicos que llegan a la comuna con este fin. Además, es necesario generar una línea base del recurso paleontológico, su rescate y puesta en valor</p>
2. Escasa información sobre los recursos hídricos superficiales y subterráneos	Estudio comunal de los recursos hídricos de la comuna	Comunal	La crisis hídrica ha generado impacto en la comuna, por lo tanto, es necesario conocer las reservas con que se cuenta, con el fin de dimensionar el crecimiento sostenible y sustentable de las actividades económicas locales.
3. No hay certeza respecto de la sostenibilidad de la actividad turística, dentro y fuera del PNTP	Realizar un estudio que establezca la sostenibilidad turística del PNTP y de la comuna	Comunal	Existe consenso en que se debe realizar un estudio integral de la comuna en materia de la sostenibilidad de la actividad turística, dado que es necesario establecer planes de manejo, tanto para el PNTP como el resto de la comuna, debido a lo frágil de su ecosistema, considerando variables como la escasez hídrica, la preservación de la flora y la fauna, el manejo de residuos, la zoonosis, el mantenimiento y conservación de los senderos, el avistamiento de fauna peligrosa, entre otras variables que hoy ponen en riesgo el valor patrimonial de la comuna.



## Comuna Natales

Infraestructura Conectividad y telecomunicaciones			Comuna Natales
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Caminos comunales en mal estado	Plan comunal para el mejoramiento de standard de los caminos	Comunal	<p>En la actualidad, salvo las rutas y caminos enrolados se encuentran en buen estado. Lo anterior dificulta el desplazamiento sobre todo en época invernal, dado que la falta de mantención y de obras de arte, hace que a veces los caminos se corten, generando aislamiento de algunos sectores.</p> <p>Uno de los temas planteados dentro de la mesa y que se justifica como el principal, es la falta de conexión marítima con el resto del país, dejando a Punta Arenas como puerta de entrada a la región a través de esta vía. Se elige como prioridad, ya que a Natales le hace un puerto nuevo, un puerto más grande, donde recalen barcos de gran envergadura, y que traiga más turismo a la comuna y un mayor desarrollo económico, sin embargo, antes de ello, y ya que existe la posibilidad de que los barcos pasen por ahí, hay que ampliar el paso kirke, bajo denominación del proyecto, del que alguna vez se hizo un estudio.</p> <p>Se establece como segunda prioridad la construcción de un nuevo puerto en la comuna y capital provincial. No existe una infraestructura en la que recalen buques de gran tamaño, no existe una llegada marítima que conecte directamente con el PNTP, el puerto y el sector se encuentra colapsado, por lo que la construcción de un nuevo puerto con nuevas instalaciones, resolvería grandes problemas para el sector comercial, turístico, pesquero, lo que aumentaría el desarrollo productivo y económico a nivel comunal, provincial y regional.</p>
2. Conectividad marítima.	Ensanchamiento del Canal Kirke	Comunal, Provincial y Regional	
3. Infraestructura portuaria.	Construcción de nuevo puerto	Comunal, Provincial y Regional	
4. Déficit de servicios básicos en sector periurbano y rural	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejoramiento planta tratamiento de agua potable</li> <li>- Aumento dotación de agua potable</li> <li>- Electricidad Seno Obstrucción</li> <li>- Electricidad en sectores periurbanos y rurales</li> <li>- Pozos de Agua en Huertos Familiares</li> <li>- Alcantarillado en Huertos Familiares</li> <li>- Mejoramiento y refuerzo del abastecimiento del gas natural (se</li> </ul>	Comunal	<p>Por votación mayoritaria, la comunidad expresa que actualmente, Puerto Natales tiene mala calidad y baja presión del agua potable y gas natural.</p> <p>Por otra parte, es expresan la necesidad de equiparar las condiciones de servicios básicos en los vecinos que residen en los sectores periurbanos y rurales.</p>





Infraestructura Conectividad y telecomunicaciones			Comuna Natales
	corta por baja presión) en Puerto Natales		
5. Conectividad terrestre.	Pavimentación de caminos periurbanos, mantención de calles y aceras de la ciudad, urbanización y pavimentación de ruta 9, huertos familiares y Dorotea.	Comunal	(Mal estado de los caminos periurbanos, mal estado de calles y aceras de la ciudad, mal estado caminos huertos familiares, falta de urbanización de huertos familiares y Dorotea). La mesa acuerda establecer como tercera prioridad la mantención, reparación de los caminos a nivel comunal, ya que tanto la entrada a la comuna está en mal estado lo que aqueja, además de a los habitantes de la zona, al sector turismo que visita el PNTP. Y también, mantener las vías terrestres en sectores periurbanos en buen estado, lo que incluye la urbanización de caminos.
6. Conectividad terrestre (Vialidad)	Construcción doble vía ruta 9 y PNTP.	Comunal, Provincial y Regional	Debido al mal estado de la Ruta 9, del mal estado de los caminos al interior del PNTP y a los Accidentes vehiculares que se producen, se requiere de la ampliación de la ruta a una doble vía y la pavimentación de los caminos en el PNTP.
7. Conectividad terrestre (Vialidad)	Construcción Ruta que une a Chile por Chile	Comunal, Provincial y Regional	Es importante que se gestione la construcción de una carretera que una Chile a través de Chile, dada los problemas con Argentina, el estado de sus caminos, y falta de compromiso en los acuerdos entre los dos países, además del tiempo extra en pasar por Argentina.
8. Brecha digital	Generar un Plan de Alfabetización Comunal	Comunal	La brecha digital tiene que ver con los adultos mayores, los cuales deben enfrentar una serie de dificultades para realizar sus trámites que hoy y en el futuro, tienden a ser todos mediante herramientas informáticas.
Desarrollo Social y Humano			Comuna Natales
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Mala Calidad en la prestación de salud en la comuna	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construcción de un ELEAM</li> <li>- Centros de especialidades para atención por edades (pediatras, adultos, adulto mayor).</li> </ul>	Comunal	Por votación unánime, se prioriza la salud, especialmente para la vulnerabilidad de la población adulto mayor y niños en Natales que no cuentan con una atención de urgencia de calidad y amplia oferta de especialidades médicas, teniendo como consecuencia el deber de trasladarse a Punta Arenas, siendo según se indica de gran dificultad para estos grupos etarios. El Hogar de Ancianos no tiene las condiciones ni la capacidad para acoger a todos los adultos mayores de la comuna.



Desarrollo Social y Humano			Comuna Natales
2. Dificultades de acceso al agua, alcantarillado, y colectores de agua	Saneamiento de servicios sanitarios básicos, rurales y urbanos	Comunal	Ciudadanos sienten poca equidad e injusticia social al no contar con servicios básicos sanitarios, impidiendo su correcto desarrollo como personas, y vulnerando sus derechos humanos.
3. SALUD	Construcción de CESFAM - COSOC - COSAM.	Comunal, provincial	Los centros de salud no tienen especialidades médicas en Natales, lo que conlleva que la ciudadanía tenga que viajar a la capital regional para atenderse, que significa un alto costo de tiempo y económico. No existe mejoramiento y/o ampliaciones en los consultorios. Faltan recintos médicos, profesionales, horas médicas, atención mental, etc.
4. Falta un centro de salud mental	Construir un centro de salud mental	Comunal - Provincial	Actualmente no hay un centro de atención de salud mental, razón por la cual, aquellas personas que presentan algún problema, deben ser trasladado a Punta Arenas, siempre y cuando haya cupo, caso contrario queda sin tratamiento alguno, lo cual muchas veces altera la situación familiar.
5. Vivienda	- Proyecto Habitacional Comunal	Comunal	Hoy en día existe una escasez de proyectos habitacionales para la clase media. Además, los terrenos cada vez están más caros, por lo que urge también un estudio de propiedades a precio justo y de forma armónica.
6. No existe Centro para Atención de Niños en Riesgo Social	- Construir Centro para Atención de Niños en Riesgo Social	Provincial	Actualmente los niños en riesgo social se deben albergar en casa de cuidadores y en muchos deben irse a otras comunas de la Región.
7. Faltan espacios techados multiuso para recreación, deporte y cultura	- Construcción espacios descentralizados multiuso en la comuna	Comunal	Falta de infraestructura para actividades comunitarias de usos múltiples. Diversas organizaciones deben competir entre ellas por espacios existentes, quedando muchos sin acceso, como actividades deportivas, culturales y recreativas. Se propone diversificar oferta de espacios multiuso, en distinto sectores de la comuna, que no queden concentrados en un solo edificio.
8. No hay Centro de Protección para víctimas de VIF	- Construir Centro de Protección para víctimas de VIF	Comunal/ Provincial	En la actualidad no existe un centro de atención para víctimas de VIF. Hubo una casa que no contaba con las medidas de seguridad, la cual fue quemada y nunca se repuso.
9. Déficit de Recintos Deportivos techados	- Techar las canchas deportivas de Puerto Natales - Construcción de polideportivos municipales techados en Puerto Natales	Comunal	Si bien existen canchas deportivas sin techar en Puerto Natales, no son utilizables para practicar deporte cuando existe viento y lluvia característico en la región.



Desarrollo Social y Humano			Comuna Natales
10. Falta del Servicio de Justicia como llave a otros derechos sociales	Infraestructura de servicio de justicia en Puerto Natales.	Comunal	El Ministerio de Justicia ya cuenta con terrenos y RS de la infraestructura en Puerto Natales, no obstante, requiere de recursos para las obras de un servicio local que atienda con los distintos servicios al menor, asesoría médico legal, asistencia judicial, entre otros. La comunidad valora la necesidad de contar con este servicio, especialmente para los grupos vulnerables de adulto mayor y jóvenes.

Infraestructura para el Desarrollo Económico			Comuna Natales
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. No hay suficiente conectividad marítima para turismo	Adquisición de barcaza que efectúe cruce con Península Antonio Varas.	Comunal, Provincial	Hoy en día falta conectividad para un cruce marítimo entre Puerto Natales y la Península Antonio Varas. Al adquirir una barcaza, se descentralizaría el PNTP, abriendo oportunidades de desarrollo económico, de nuevos atractivos turísticos, de oportunidades de nuevos puestos de trabajo. Si bien, las estancias que se encuentran en la Península hacen turismo, no es asequible por el alto costo que significa cruzar en la barcaza.
2. No hay Plan Regulador Comunal	Que exista Plan Regulador Comunal	Comunal	Actualmente no existe PRC lo cual incide en que el desarrollo urbano y periurbano ha crecido en forma desordenada y de esta manera no existe regulación al respecto.
3. No hay viviendas fiscales	Plan de viviendas fiscales	Comunal/ Provincial	Se plantea esta situación como relevante dado que se percibe que de esta manera se podría atraer capital humano avanzado para desarrollar sus labores de especialidad.
4. Infraestructura de Servicios Básicos insuficiente para el crecimiento de la ciudad	Estudiar el mejoramiento de Servicios Básicos pensando en el crecimiento a futuro	Comunal	Se visualiza que en el futuro, las instalaciones de Servicios Básicos no alcanzarán para cubrir la demanda lo cual frenará el desarrollo económico.



Medio Ambiente Ciencia y Tecnología			Comuna Natales
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Relleno Sanitario.</li> <li>- Proyectos de sostenibilidad en la comuna (reciclaje, manejo de residuos).</li> </ul>	Comunal	<p>Existe consenso en priorizar iniciativas que consideren el cuidado del entorno y del medio ambiente.</p> <p>Actualmente, el vertedero se encuentra colapsado, se ha incendiado en varias oportunidades. No existen procesos de reciclaje, ni dónde trabajar los residuos domiciliarios, las baterías, o alimentos en descomposición. Además, los residuos que llegan de las salmoneras o pesqueras, no se tratan en la comuna, porque no hay donde, ni siquiera en la región.</p>
2. No hay Plan Regulador Comunal	Que exista Plan Regulador Comunal	Comunal	<p>Actualmente no existe PRC lo cual incide en que el desarrollo urbano y periurbano ha crecido en forma desordenada y de esta manera no existe regulación al respecto, afectando el medio ambiente, sobre todo algunos puntos de interés para la conservación de especies nativas.</p>
3. Mal manejo de Residuos y problemas de contaminación	Relleno sanitario con planta de reciclaje	Comunal o Provincial	<p>Problema sanitario en poblaciones cercanas a actual vertedero, por plagas, gases, e incendios.</p> <p>Alto interés ciudadano para separar residuos para posterior reciclaje. Los residuos que se logran separar actualmente, se votan todo al vertedero.</p> <p>No hay disposición de baterías, chatarra y neumáticos.</p>
4. Falta fiscalización de empresas salmoneras	Mejorar la fiscalización a empresas del rubro	Comunal/ Provincial	<p>Las condiciones actuales permiten que las empresas boten al mar sus desechos, lo cual genera daño al medio ambiente. Es necesario avanzar en materia de fiscalización debido a que a la playa llegan boyas y otros desechos, además se ha detectado el alejamiento de algunas especies marinas a raíz de lo mismo.</p>
5. Déficit establecimientos para la Ciencia	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inversión en el ámbito científico y espacios de conocimiento y educación</li> <li>- Desarrollo de investigación en la comuna</li> <li>- Creación de Centros de Investigación</li> <li>- Ampliar la oferta Tecnológica para centros de investigación</li> </ul>	Comunal	<p>En la misma línea que para la Educación Superior, y en votación conjunta con ese problema, se expone la necesidad de fortalecer en la comuna el capital científico y el conocimiento local, mediante centros de investigación y difusión en materia de ciencia y sostenibilidad entorno del Parque Nacional, Campos de Hielo Sur, y otros ecosistemas naturales y prístinos de la comuna.</p>



Medio Ambiente Ciencia y Tecnología				Comuna Natales
6.	Falta oferta de Centros de Formación Técnica	- Generar condiciones para la instalación de un nuevo CFT	Comunal/ Provincial	La oferta actual del CFT UMAG es insuficiente y muchos jóvenes deben emigrar hacia Punta Arenas o Porvenir, debido a que en Natales no hay cupos para continuar estudios.
7.	No existe centro de investigación de glaciares	- Plan de viviendas fiscales	Comunal/ Provincial	Las condiciones naturales, tanto comunales como provinciales, hacen propicio el panorama para instalar un gran centro de estudios, considerando que hoy todo lo que se investiga no queda nada en la Provincia.



## Provincia Magallanes

### Comuna Laguna Blanca

Infraestructura para la conectividad y telecomunicaciones			Comuna Laguna Blanca
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Conectividad digital deficiente	Plan de conectividad digital para toda la comuna	Comunal/ provincial/ regional	La conectividad digital de la comuna no se encuentra a la altura de la demanda. Lo anterior, dificulta el desarrollo de las comunicaciones tanto internas como externas, situación que incide en la seguridad de los habitantes de la comuna, sobre todo por las distancias que estos se encuentran. También es significativo su impacto en las actividades ganaderas que allí se desarrollan.
2. Calidad de servicios básicos deficiente	Plan de Infraestructura para mejorar la calidad de los servicios básicos.	Comunal	Los servicios de energía, saneamiento sanitario y calefacción, no otorgan las condiciones mínimas para que la población tenga una calidad de vida acorde con las comunas no rurales. Lo anterior, implica realizar un mejoramiento integral en los servicios básicos de la comuna, con el fin de impulsar el desarrollo comunal
3. Deficiente red vial al interior de la comuna.	Plan de mejoramiento vial que eleve el estándar y conecte todos los caminos interiores	Comunal	Los caminos interiores de la comuna son de bajo estándar ya que muchos de ellos fueron construidos por la Ganadera Tierra del Fuego y, por lo tanto, no se encuentran enrolados por la Dirección de Vialidad y por ello, no pueden ser mejorados. Por lo tanto, el plan no solo debe considerar el mejoramiento de los caminos sino también la propiedad de estos. Finalmente, el bajo estándar de los caminos influye en la seguridad de los vecinos que forman parte de la comuna, ya que, si estos sufren algún accidente, dependiendo de la época del año, es imposible concurrir en su auxilio con la ambulancia.



Infraestructura para el Desarrollo Social y Humano			Comuna Laguna Blanca
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Faltan terrenos para la construcción de viviendas e infraestructura de servicios públicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adquisición de terrenos para construcción de viviendas</li> <li>Construcción de viviendas definitivas y tuteladas.</li> </ul>	Comunal	<p>El desarrollo de la comunidad se ve limitado por la disponibilidad de terrenos para la construcción de viviendas, sean estas definitivas como también tuteladas. Las viviendas definitivas son para que aumente la población y las tuteladas, se debe a que los adultos mayores que se jubilan en las estancias y no quieren dejar la comuna, hoy deben ser trasladados a Punta Arenas, generando una serie de problemas psicológicos para dichas personas. También, la falta de terrenos incide en que no se pueden implementar otros servicios (estación de servicio, cajero automático, entre otros).</p> <p>De igual manera, la falta de terrenos incide en la construcción de instalaciones para que puedan funcionar de manera esporádica, servicios públicos que solo se encuentran en la capital provincial (impuestos internos, registro civil, entre otros)</p>
2. No hay Enseñanza Media y jardín infantil	Construcción de un centro integral de educación que tenga además jardín infantil y enseñanza media	Comunal	Actualmente solo hay enseñanza básica, lo cual implica que los alumnos que terminan octavo básico deben irse a continuar estudios a Punta Arenas, lo cual tiene dos consecuencias, por un lado, el desarraigo del hogar si es que el alumno se va solo o bien, que la familia se vaya de la comuna, lo cual también atenta contra el poblamiento y desarrollo.
3. Inexistencia de espacios para el desarrollo cultural	Construcción de un Centro para Actividades Culturales	Comunal	La comunidad manifiesta que se requiere un centro para el desarrollo de actividades culturales, ya que actualmente solo está el gimnasio de la escuela, el cual no está diseñado y equipado para la realización de eventos de esta naturaleza.

Infraestructura para el Desarrollo Económico			Comuna Laguna Blanca
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Déficit hídrico	Trasvase Rio Penitente a Laguna Blanca	Comunal	Debido a la escasez hídrica, se han evaluado diferentes iniciativas de solución, siendo el trasvase de agua desde el Rio Penitente hacia Laguna Blanca una solución con factibilidad técnicas y que beneficiaría a todo el sector productivo de la comuna.



Infraestructura para el Desarrollo Económico			Comuna Laguna Blanca
2. No existen terrenos disponibles para instalación de servicios	Adquirir terrenos con dicho fin	Comunal	Se requiere disponer de terrenos para la instalación de servicios, ya que actualmente, cualquier privado que quiera asentarse en la comuna para desarrollar un proyecto, no puede hacerlo por la razón señalada. La comuna es un punto atractivo de parada para quienes transitan entre comunas por la ruta 9
3. Suelos degradados	Programa de recuperación de suelos degradados y pozos	Comunal	Como efecto de la sobre explotación que nace de la actividad ganadera tradicional en la comuna, se ha generado un proceso de desertificación, disminuyendo el alimento disponible para el ganado ovino, afectando la productividad del sector.
4. Escaso desarrollo de productos turísticos	Plan de Desarrollo Turístico	Comunal	Aun cuando la comuna presenta potencialidades para desarrollar el turismo, la comunidad considera que falta identificar productos y ponerlos en valor, generando con ello una nueva actividad.

Infraestructura para el Medio Ambiente, Ciencia y Tecnología			Comuna Laguna Blanca
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Escasez Hídrica	Trasvase Rio Penitente a Laguna Blanca	Comunal	Debido a la escasez hídrica, se han evaluado diferentes iniciativas de solución, siendo el trasvase de agua desde el Rio Penitente hacia Laguna Blanca una solución con factibilidad técnicas y que beneficiaría a todo el sector productivo de la comuna.
2. Fauna silvestre que afecta a la ganadería	Plan de manejo de la fauna	Comunal	Existen problemas con animales silvestres que compiten por el recurso forrajero con el ganado ovino.
3. No existe manejo de los residuos domiciliarios	Plan de manejo e infraestructura adecuada para el manejo de los residuos domiciliarios y peligrosos para la comuna	Comunal	Se plantea como un problema relevante de la comuna, el cual afecta a la salud pública. Se menciona además que en algunos sectores se van a botar baterías y otros residuos peligrosos.
4. Suelos degradados	Programa de recuperación de suelos degradados y pozos	Comunal	Como efecto de la sobre explotación que nace de la actividad ganadera tradicional en la comuna, se ha generado un proceso de desertificación, disminuyendo el alimento disponible para el ganado ovino, afectando la productividad del sector.





Infraestructura para el Medio Ambiente, Ciencia y Tecnología			Comuna Laguna Blanca
5. Escaso desarrollo tecnológico y de capacitación	Plan de transferencia tecnológica	Comunal/ Provincial/ Regional	En la comuna no existe desarrollo tecnológico innovador, aplicable a los sistemas productivos, lo que dificulta mejorar la producción sin dañare el medio ambiente.

## Comuna San Gregorio

Infraestructura para la conectividad y telecomunicaciones			Comuna San Gregorio
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Conectividad digital deficiente	Plan de conectividad digital para toda la comuna	Comunal/ provincial/ regional	La conectividad digital de la comuna no se encuentra a la altura de la demanda. Lo anterior, dificulta el desarrollo de las comunicaciones tanto internas como externas, situación que incide en la seguridad de los habitantes de la comuna, sobre todo por las distancias que estos se encuentran. También es significativo su impacto en las actividades ganaderas que allí se desarrollan.
2. Calidad de servicios básicos deficiente	Plan de Infraestructura para mejorar la calidad de los servicios básicos.	Comunal	Los servicios de energía, saneamiento sanitario y calefacción, no otorgan las condiciones mínimas para que la población tenga una calidad de vida acorde con las comunas no rurales. Lo anterior, implica realizar un mejoramiento integral en los servicios básicos de la comuna, con el fin de impulsar el desarrollo comunal
3. Deficiente red vial al interior de la comuna.	Plan de mejoramiento vial que eleve el estándar y conecte todos los caminos interiores	Comunal	Los caminos interiores de la comuna son de bajo estándar ya que muchos de ellos fueron construidos por la Ganadera Tierra del Fuego y por lo tanto, no se encuentran enrolados por la Dirección de Vialidad y por ello, no pueden ser mejorados. Por lo tanto, el plan no solo debe considerar el mejoramiento de los caminos sino también la propiedad de estos. Finalmente, el bajo estándar de los caminos influye en la seguridad de los vecinos que forman parte de la comuna, ya que, si estos sufren algún accidente, dependiendo de la época del año, es imposible concurrir en su auxilio con la ambulancia.



Infraestructura para el Desarrollo Social y Humano			Comuna San Gregorio
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Faltan terrenos para la construcción de viviendas e infraestructura de servicios públicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adquisición de terrenos para construcción de viviendas</li> <li>Construcción de viviendas definitivas y tuteladas.</li> </ul>	Comunal	<p>El desarrollo de la comunidad se ve limitado por la disponibilidad de terrenos para la construcción de viviendas, sean estas definitivas como también tuteladas. Las viviendas definitivas son para que aumente la población y las tuteladas, se debe a que los adultos mayores que se jubilan en las estancias y no quieren dejar la comuna, hoy deben ser trasladados a Punta Arenas, generando una serie de problemas psicológicos para dichas personas. También, la falta de terrenos incide en que no se pueden implementar otros servicios (estación de servicio, cajero automático, entre otros).</p> <p>De igual manera, la falta de terrenos incide en la construcción de instalaciones para que puedan funcionar de manera esporádica, servicios públicos que solo se encuentran en la capital provincial (impuestos internos, registro civil, entre otros)</p>
2. No hay Enseñanza Media	Ampliar Escuela Rural Implementando Enseñanza Media.	Comunal	<p>Actualmente solo hay enseñanza básica, lo cual implica que los alumnos que terminan octavo básico deben irse a continuar estudios a la comuna de Punta Arenas, lo cual tienen dos consecuencias, por un lado el desarraigo del hogar si es que se va solo o bien, que la familia se vaya de la comuna, lo cual también atenta contra el poblamiento y desarrollo.</p>

Infraestructura para el Desarrollo Económico			Comuna San Gregorio
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Calidad de servicios sanitarios deficientes	Plan de saneamiento sanitario comunal	Comunal	<p>Existen diversos problemas con la captación, distribución y disposición final de las aguas servidas, razón por la cual es necesario generar un plan que abarque proyectos que otorguen una solución definitiva con respecto al vital elemento, el cual en este momento no se ajusta a la calidad para el consumo. Aquí se debe incluir el manejo de residuos.</p>
2. Calidad del servicio de energía eléctrica es deficiente	Diversificar la matriz energética mediante Energías renovables	Comunal	<p>En la actualidad se utilizan motores a diésel, los cuales cada cierto tiempo deben ser reparados dejando a toda la villa sin energía eléctrica. El ideal es que se materialice una iniciativa que resuelva dicho problema mediante energías renovables.</p>



Infraestructura para el Desarrollo Económico			Comuna San Gregorio
3. Deterioro de praderas	Plan de recuperación de praderas	Comunal	Debido al uso intensivo de los campos mediante la actividad ganadera, más la escasez de agua en los mismos, la pradera se ha deteriorado, lo cual implica que se ha debido reducir la carga animal, lo cual implica una disminución en la productividad.
4. Mal manejo de las aguas	Plan de manejo tecnificado del recurso agua	Comunal	Considerando el déficit hídrico y la alta vocación ganadera de la comuna, es necesario desarrollar un Plan de manejo tecnificado que determine la infraestructura y considere su implementación.
5. Inseguridad alimentaria	Desarrollo de horticultura tecnificada	Comunal/ Provincial/ Regional	La comuna no se abastece de alimentos en circunstancias que podría hacerlo, como es el caso de los vegetales. Se plantea adquirir uno o más invernaderos de alta tecnología para producir alimentos frescos y de buena calidad, evitando de esa manera que los habitantes de la comuna tengan que viajar a Punta Arenas para adquirirlos.

Infraestructura para el Medio Ambiente, Ciencia y Tecnología			Comuna San Gregorio
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Carencia de estudios acuíferos	Estudio de calidad y volumen de aguas superficiales y acuíferos	Comunal	Si bien por parte de ENAP se han efectuado estudios en los cuales se pueden identificar lugares con agua, no se conoce la calidad de estos acuíferos, por lo que es necesario poder caracterizar y evaluar de forma precisa.
2. Fuentes de agua insuficientes	Generar sistemas de acumulación de agua	Comunal	Debido a la escasez hídrica existente, es necesario poder contar con un sistema de acumulación de agua que otorgue seguridad de este elemento para el desarrollo de la comuna.
3. Deterioro de praderas	Plan de recuperación de praderas	Comunal	Debido al uso intensivo de los campos mediante la actividad ganadera, más la escasez de agua en los mismos, la pradera se ha deteriorado, lo cual implica que se ha debido reducir la carga animal, lo cual implica una disminución en la productividad.
4. Mal manejo de residuos	Generar una planta de reciclaje de residuos y neumáticos	Comunal	Cifras de Vialidad señalan que se retiran alrededor de 3.000 neumáticos al mes en el sector de Monte Aymond. Además, toda la basura que se recolecta nada se recicla y también es necesario generar un procedimiento de retiro de la basura, dado que los habitantes del sector de la ruta internacional no van hasta Villa Tehuelches a dejar su basura, debido a la distancia que deben recorrer (alrededor de 100 km. en



Infraestructura para el Medio Ambiente, Ciencia y Tecnología			Comuna San Gregorio
			promedio)
5. Falta atraer y retener capital humano	Generar un Plan de atracción y retención de capital humano	Comunal	Sin Enseñanza Media, los jóvenes se van de la comuna y no regresan. El personal más capacitado que trabaja en la comuna, no vive en ella.

## Comuna Río Verde

Infraestructura Conectividad y telecomunicaciones			Comuna Río Verde
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Deficiente conectividad terrestre	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plan comunal para el mejoramiento de standard de los caminos.</li> <li>Pavimentar la Ruta Y-50</li> </ul>	Comunal	En la actualidad, la ruta Y-50 se deteriora permanentemente debido al tránsito de camiones, tanto de la ganadería como de la salmonicultura. Respecto de las rutas Y-560 e Y- 500, estas se encuentran en malas condiciones, a tal punto que generan inseguridad en la conducción. Lo anterior se debe a que su construcción data desde inicios del siglo pasado y nunca han sido normalizadas respecto a los estándares viales que hoy existen. Por lo tanto, es necesario desarrollar un Plan comunal que abarque todas estas situaciones de manera tal de otorgar seguridad vial, lo cual además se traduce en menores tiempos de viaje y por ende, de menores costos. Situación similar a la planteada es la que se ve con los caminos de Isla Riesco. Luego el Plan debe considerar también la mencionada Isla.
2. Deficiente conectividad marítima.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aumentar frecuencia del cruce del ferry</li> <li>Implementar muelle multipropósito para carga y descarga de insumos y de turistas</li> </ul>	Comunal	Se plantea esta situación debido a que además las frecuencias terminan en un horario que no es conveniente para los habitantes de Isla Riesco. También, debido al movimiento de la salmonicultura, como de los pescadores artesanales que operan en esa zona, es necesario la construcción de un muelle multipropósito que evitaría la dependencia del ferry.
3. Mala conectividad digital	Proyecto que mejore la conectividad digital en toda la comuna	Comunal	La señal digital y de telecomunicaciones es débil por no decir casi nula en muchas partes de la comuna, especialmente en Isla Riesco. Lo anterior requiere desarrollar un proyecto que conecte a toda la comuna, sobre todo en el caso de aquellos que están “más allá de la última milla”



Infraestructura Conectividad y telecomunicaciones			Comuna Rio Verde
4. Déficit de servicios básicos en la comuna	Desarrollar un proyecto integral que resuelva la situación de los servicios básicos, tales como: agua potable, alcantarillado, energía eléctrica y calefacción.	Comunal	La situación en este caso involucra una serie de variables, por un lado está la el poblado de Rio Verde, por otra Villa Ponsomby, Isla Riesco y Estancias de la comuna, por lo tanto, lo que en este caso se requiere es de soluciones alternativas utilizando energías renovables. Además, en materia de saneamiento sanitario, pueden existir múltiples soluciones que den respuesta a esta situación. En materia de GN, se plantea la baja de presión debido a que el gasoducto se encontraría al tope de su capacidad de porteo.

Desarrollo Social y Humano			Comuna Rio Verde
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Alto costo pasajes desde Isla Riesco para asistir a rondas medicas en Villa Ponsomby	Incluir rondas de salud a Isla Riesco	Comunal	Pese a que no es una iniciativa dependiente del PDZE, es una situación a visualizar por otro medio
2. No existe Brigada de bomberos y tampoco infraestructura para el combate de incendios	Construir infraestructura habilitante en materia de seguridad contra incendios.	Comunal	No existe infraestructura habilitante para el combate de incendios domiciliarios. Cada vez que se produce un siniestro concurren los bomberos de Punta Arenas, con la demora debido a la distancia, llegando cuando todo está consumido, realizando labores de control y apagado final del siniestro.
3. Falta de terrenos para el desarrollo de proyectos de viviendas sociales y tuteladas para los habitantes de la comuna	Adquisición de terrenos y construcción de viviendas sociales y tuteladas	Comunal	Actualmente en la comuna, no existen terrenos disponibles para el desarrollo de proyectos de viviendas sociales, como tampoco de viviendas tuteladas. Lo anterior genera dos situaciones, en el caso de los trabajadores, sus familias viven en Punta Arenas y en el caso de quienes se jubilan después de haber trabajado toda su vida en la comuna, deben ser trasladados a punta Arenas, con las consiguientes secuelas psicológicas.
4. Déficit de servicios básicos en la comuna	Desarrollar un proyecto integral que resuelva la situación de los servicios básicos, tales como: agua potable, alcantarillado, energía eléctrica y calefacción.	Comunal	La situación en este caso involucra una serie de variables, por un lado, está la el poblado de Rio Verde, por otra Villa Ponsomby, Isla Riesco y Estancias de la comuna, por lo tanto, lo que en este caso se requiere es de soluciones alternativas utilizando energías renovables. Además, en materia de saneamiento sanitario, pueden existir múltiples soluciones que den respuesta a esta situación. En materia



Desarrollo Social y Humano	Comuna Rio Verde
	de GN, se plantea la baja de presión debido a que el gasoducto se encontraría al tope de su capacidad de porteo.

Desarrollo Económico			Comuna Rio Verde
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Falta infraestructura habilitante para el desarrollo turístico del PN Kawesqar	Estudio de prefactibilidad que permita la delimitación del PN, además de un Plan de manejo y la infraestructura habilitante	Comunal	En la actualidad el PN Kawesqar se encuentra inactivo debido a que no cuenta con un plan de manejo que permita su uso como lugar de atractivo turístico. A lo anterior se agrega la falta de infraestructura habilitante que permita la llegada de guarda parques, guías y turistas.
2. Presencia de abigeato	Realizar monitoreo a través de cámaras que utilicen energía solar	Comunal	Actualmente no existe forma de detectar y menos de probar el abigeato en la comuna, razón por la cual, es imposible detectar esta mala práctica que afecta a los ganaderos.
3. No hay oportunidades de emprendimiento en Villa Ponsomby	Adquirir terrenos aprovechando la próxima entrada en funcionamiento de la senda Rio Hollemborg – Rio Perez.	Comunal	Pese a que aún no entra en funcionamiento la senda Rio Hollemborg - Rio Perez, su futuro funcionamiento podría significar la realización de nuevos emprendimientos, pero lamentablemente existe falta de terrenos disponibles para generar prestación de servicios a quienes circulen por dicha senda.

Medio Ambiente Ciencia y Tecnología			Comuna Rio Verde
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Escasez hídrica	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollar un estudio que permita determinar el volumen de las aguas superficiales y subterráneas</li> <li>- Construcción de infraestructura para almacenar las aguas superficiales.</li> </ul>	Comunal	La declaración de comuna en crisis hídrica ha despertado inquietud al respecto. Para enfrentar dicha situación es necesario realizar estudios que determinen la capacidad de las aguas superficiales y subterráneas. De igual manera, es necesario construir obras de infraestructura que permitan almacenar aguas y la conducción eficiente de la misma. A lo anterior, cabe agregar la necesidad de habilitar soluciones de bombeo de pozo profundo para dar solución a la falta de este vital elemento.



Medio Ambiente Ciencia y Tecnología			Comuna Rio Verde
	- Soluciones para tecnificar el riego de praderas.		
2. No hay plan de detección temprana de incendios forestales	Plan de detección temprana de incendios	Comunal	Actualmente no existe forma de detectar en la comuna cuando se producen incendios forestales. Pese a que este tipo de siniestros no es frecuente, debido a lo frágil del eco sistema, es preocupante la falta de aviso cuando esto ocurre, dado que no ser por alguno de los habitantes que se percate, no hay manera de visualizarlo de manera temprana.
3. Mal manejo de Residuos	Plan de manejo de residuos y soluciones de aprovechamiento de compostaje y reciclaje de los residuos	Comunal	Problema sanitario en poblaciones cercanas a actual vertedero, por plagas, gases, e incendios. El retiro de la basura tiene una frecuencia menor, especialmente para los habitantes que viven en sectores más alejados de la comuna, por ello se propone generar un plan que proporcione bateas dispuestas para el acopio de basura en distintos lugares de la comuna. Además de aumentar la frecuencia de retiro.

## Comuna Punta Arenas

Desarrollo Social y Humano			Comuna Punta Arenas
Categoría de Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Infraestructura insuficiente para el tratamiento oncológico	Construcción de un centro de atención oncológica	Comunal/ Provincial/ Regional	Dado el alto número de patologías de cáncer en la región y pese a que existe tratamiento en el HCM, todavía hay muchos pacientes oncológicos magallánicos que deben salir a otras regiones para atenderse, lo cual involucra el desplazamiento de familiares para ayudarlo considerando el costo que ello significa
2. Faltan viviendas sociales y tuteladas	Programas de viviendas sociales y tuteladas	Provincial	La región tiene un déficit de viviendas, tanto en lo social como tuteladas, razón por la cual es necesario enfrentar esta problemática con soluciones eficientes
3. No hay suficiente cantidad de ELEAM	Construcción de más ELEAM.	Comunal/ Provincial	La situación de los adultos mayores es crítica en la comuna, dado que el actual ELEAM es insuficiente para atender la creciente demanda en este ámbito.



Desarrollo Social y Humano			Comuna Punta Arenas
4. Faltan más escuelas	Construcción de un mayor número de escuelas	Comunal	Debido al crecimiento poco planificado de la ciudad, hoy existen sectores densamente poblados que no cuentan con un establecimiento de educación básica o media cercano a su lugar de habitación.
5. Falta infraestructura deportiva y cultural	Construcción de más infraestructura deportiva y cultural, además del mejoramiento de algunas existentes	Comunal Provincial	Pese a los esfuerzos en materia de infraestructura para el desarrollo del deporte y la cultura, esta aun es insuficiente, sobre todo en poblaciones nuevas, en donde no existen recintos para las prácticas mencionadas. También faltan recintos para la práctica de otras disciplinas deportivas. Se menciona además la necesidad de mejorar el estado del autódromo que congrega a un gran número de deportistas cada año.

Infraestructura para Conectividad y Telecomunicaciones			Comuna Punta Arenas
Categoría de Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Caminos Rurales en mal estado	Programa mejoramiento caminos rurales	Comunal	Los caminos rurales siempre presentan problemas por falta de mantención, especialmente en época invernal
2. Mala conectividad vial, falta equipamiento e infraestructura para el transporte de pasajeros y de carga	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Construcción de rodoviario</li> <li>• Construcción de puerto seco</li> <li>• Construcción estacionamiento motor home</li> <li>• Estudio red vial existente y su proyección</li> <li>• Otra entrada a la ciudad</li> </ul>	Comunal	Debido al crecimiento del parque vial y del incremento del transporte en determinadas épocas del año, se generan alteraciones en el tránsito vial dentro de la ciudad. En ello influyen el ingreso de buses de pasajeros y camiones, los cuales no tienen otra alternativa debido a la inexistencia de rodoviario y puerto seco. De igual manera los turistas que llegan con motor home no tienen donde estacionar, por tal razón lo hacen en la costanera, donde no tienen servicios. Por otra parte, la red vial ha crecido de manera espontánea, sin estudio, por lo tanto, es necesario proyectarla para ver posibles obras que mejoran el desplazamiento vial, lo cual incluye una tercera vía de acceso por el sector norte
3. Falta pavimentación e iluminación de caminos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pavimentación de caminos sector periurbanos con mayor población</li> <li>• Instalar alumbrado público en sectores de extensión urbana, periurbana y rural</li> </ul>	Comunal	Existen caminos de extensión urbana, periurbana y rural que no tienen alumbrado y que son de alto uso debido al aumento de población. De igual manera, es necesario ordenar el estándar y pavimentar algunos caminos de sectores periurbanos y rurales, como también algunas vías de la ciudad que son importantes y tienen carpeta de afirmado pétreo.





Infraestructura para Conectividad y Telecomunicaciones			Comuna Punta Arenas
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pavimentación y alumbrado de algunas vías dentro de la ciudad</li> </ul>		
4. No hay Servicios Básicos en algunas zonas de la ciudad	Construcción Servicios Básicos en toda la ciudad	Comunal	Hay sectores dentro de la ciudad que han quedado fuera de las redes de servicios básicos
5. No hay Servicios Básicos sector periurbano	Construcción servicios básicos sector periurbano	Comunal	El crecimiento no planificado de la ciudad, ha generado una serie de asentamientos humanos en el sector periurbano que hoy no cuentan con servicios básicos
6. Falta infraestructura portuaria para el turismo y nuevo puerto	Construcción infraestructura portuaria para el turismo y nuevo puerto	Regional	La infraestructura portuaria actual hoy está orientada más al cabotaje, lo cual dificulta el atraque de naves de turismo por falta de calado. De igual manera, es necesario ampliar o construir un nuevo puerto pensando en el desarrollo de la región.
7. Mejoramiento de conectividad digital en zonas rurales	Instalación de repetidoras de señal	Regional	La conectividad en los sectores rurales de la comuna es deficiente, razón por la cual es necesario mejorar dicha situación si se piensa en el turismo y el desarrollo de nuevas actividades productivas. Hay sectores en donde no hay señal y eso dificulta el desarrollo de actividades productivas
8. No hay centros para la conservación de la memoria de violaciones a los DDHH de la dictadura civil-militar	Construcción-habilitación museo de la memoria y los DDHH de Punta Arenas	Comunal	Actualmente el inmueble conocido como palacio de la sonrisa, Colón 636, recinto de detención y tortura, se encuentra en estado ruinoso, último vestigio material de las violaciones a los DDH ocurridas durante la dictadura militar, en Magallanes. De los cientos de prisioneros (as) que pasaron por allí, sobreviven sólo unas decenas.



Desarrollo Económico			Comuna Punta Arenas
Categoría de Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Falta fortalecer el emprendimiento	Programa Regional de fortalecimiento del emprendimiento	Comunal	Las herramientas actuales para fortalecer el emprendimiento no son suficientes considerando que muchos de estos instrumentos es necesario adaptarlos a las necesidades locales.
2. No hay centro de innovación y distrito digital	Construcción Centro de Innovación y distrito digital	Comunal/ Provincial/ Regional	Falta un centro de base tecnológica para no depender de empresas tradicionales que logran captar mercados globales y hacer nuevas formas de negocio. Este centro serviría a las PYMES para contar con una serie de avances tecnológicos en línea que fortalecerían sus actividades productivas.
3. Falta fortalecimiento del turismo	Programa de fortalecimiento del turismo	Comunal/ provincial	Es necesario fortalecer el turismo con el fin de desarrollarlo a escala mundial.
4. Falta tecnología para desarrollar el turismo	Plan de tecnología para el fortalecimiento del turismo	Comunal/ Provincial	No existe tecnología orientada a desarrollar el turismo y que permita determinar el impacto que esta actividad tiene tanto en la comuna como en la región
5. Falta infraestructura portuaria	Construcción de infraestructura portuaria	Provincial/ regional	La infraestructura portuaria existente, está muy por debajo de lo que la actividad requiere para constituirse en un verdadero aporte para el desarrollo económico de la región.
6. Falta innovar en la producción hortofrutícola	Generar un proyecto que modernice la infraestructura actual y las técnicas de producción	Provincial/ regional	Si se plantea la necesidad de contar con verduras, frutas y hortalizas producidas regionalmente, es necesario aplicar las nuevas tecnologías para modificar la infraestructura actual con que se produce y con ello mejorar los niveles de producción. Lo anterior implica un cambio en las prácticas y usos actuales, aplicando tecnología moderna que aproveche las energías renovables y disminuya el uso intensivo del agua.



Ambiente, Ciencia y Tecnología			Comuna Punta Arenas
Categoría de Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Falta más uso de energía renovable	Diversificar la matriz energética	Comunal/ Provincial	En la actualidad se continua con la producción de energía eléctrica a partir del GN, sin embargo, existen una serie de energías renovables que hoy pueden utilizarse y que mitigarían el impacto ambiental además de abaratar costos.
2. No hay manejo ni tratamiento de la basura	Construir una planta que produzca energía a partir del procesamiento de la basura	Comunal	En la actualidad y a futuro, la basura será llevada a un relleno sanitario y un parte de ella será reciclada. Sin embargo, hay tecnologías que hoy permiten producir energía a partir del procesamiento de la basura
3. No hay protección de humedales	Programa de fortalecimiento en protección de humedales	Comunal	Los humedales actualmente se protegen en función de la preocupación de algunas organizaciones privadas, sin embargo, no existe un instrumento de planificación que establezca un plan de manejo de los mismos.
4. No hay plan de manejo de perros asilvestrados	Programa de manejo de perros asilvestrados	Comunal/ Provincial	Existen diversos esfuerzos para enfrentar este problema que hoy constituyen los perros asilvestrados, especialmente en el sector periurbano, en donde atacan a animales menores y personas. Luego, esta situación requiere ser abordada a la brevedad.
5. Falta un Centro Antártico Internacional	Construcción del Centro Antártico Internacional	Regional	Siempre se plantea que la Región es la puerta de entrada a la Antártica, sin embargo, no hay ningún hito que así lo establezca. La construcción del CAI daría a la Región la identidad Antártica a nivel mundial.
6. Exceso de redes eléctricas colgando de los postes en toda la ciudad	Proyecto de instalación subterránea de cables en calles de la ciudad	Comunal	Pese a que es un problema que siempre se menciona, nunca se ha hecho nada por cambiar esta situación que afecta el paisaje de la ciudad. Luego, esta es la oportunidad de cambiar esa situación mediante una alianza público – privado que obligaría a todas las empresas a modificarla, dado que perjudica el medio ambiente alterando el paisaje.



## Provincia Tierra del Fuego

### Comuna Primavera

Medio Ambiente Ciencia y Tecnología			Comuna Primavera
Categoría de Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Carencia de desarrollo de infraestructura de enseñanza media y técnica profesional	Construcción de infraestructura educacional	Comunal	La comuna no cuenta con educación de enseñanza media ni técnico profesional, lo que dificulta el arraigo de familias en la comuna.
2. No hay manejo de los Residuos	Planta de manejo de residuos	Comunal	Existe un basural que no alcanza para cubrir la demanda y está en muy mal estado siendo un problema grave para la comunidad.
3. Planta de tratamientos de aguas servidas	Construcción de una planta de tratamientos de aguas servidas	Comunal	Existe una planta de tratamiento de aguas servidas desde el año 2017 que no funciona, por lo tanto, se requiere que se resuelvan sus problemas.

Infraestructura Conectividad y telecomunicaciones			Comuna Primavera
Categoría de Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Zonas oscuras en varios sectores de la comuna	Iluminar la comuna	Provincial	Existen zonas de la comuna que no cuentan con señal de ningún tipo de conectividad digital y telecomunicaciones, lo cual genera inseguridad, pues en caso de accidente no se puede solicitar ayuda, lo que dificulta el desarrollo social, humano y económico. Lo anterior implica mejorar la cobertura de la conectividad digital a todas las comunas.



Infraestructura Conectividad y telecomunicaciones			Comuna Primavera
2. Conectividad terrestre deficiente	Construcción de un túnel	Regional	La comuna cuenta con una deficiente conexión con el continente, ya que depende del cruce por Punta Delgada, cuyo servicio es ofrecido por una empresa. El cruce se realiza a los horarios y frecuencias dispuestas por la empresa, lo que dificulta llegar a Punta Arenas. Se propone la construcción de un túnel subterráneo para facilitar la conectividad.
3. Mal estado de caminos interiores comunales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plan de mejoramiento de los caminos interiores de la comuna.</li> <li>Pavimentación de la ruta Y 655</li> </ul>	Comunal	Los caminos interiores de la comuna son en gran mayoría construidos por la Soc. Ganadera Tierra del Fuego y posteriormente otros fueron concretados por ENAP, bajo estándares que han sido mejorados por la Dirección de Vialidad, pero que requieren de un mejoramiento en función de los estándares de seguridad actual, considerando además la condición invernal en que se usan. La ruta de conectividad interna Y-655 se encuentra en mal estado y son 30 km que mejorarían la conectividad con la ciudad de Porvenir.

Desarrollo Social y Humano			Comuna Primavera
Categoría de Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. No hay infraestructura para atención de salud	Construcción de una posta	Comunal	En la comuna no existe un hospital o una posta que pueda brindar atención a los habitantes, por lo tanto, tampoco existe personal calificado para la atención de salud.
2. No hay enseñanza media y técnica profesional	Construcción de infraestructura educacional para enseñanza media técnico profesional	Comunal	La comuna no cuenta con educación de enseñanza media, ni técnico profesional, lo que dificulta el arraigo de familias en la comuna.
3. No hay terrenos para la construcción de viviendas fiscales y sociales	Compra de terrenos para la construcción de viviendas fiscales y sociales	Comunal	No se cuenta con terreno para poder desarrollar planes de construcción de viviendas, lo que dificulta que las familias se radiquen en la comuna.



Desarrollo Social y Humano			Comuna Primavera
4. No hay suficiente infraestructura y dotación policial	Construcción y habilitación de retenes y aumento de dotación policial	Comunal/Provincial	Se requiere fortalecer la seguridad de la comuna, con la construcción de retenes en puntos alejados de la capital comunal, se podría cubrir la seguridad de sectores que quedan totalmente desamparados por su lejanía.
5. Servicios Básicos deficientes	Construcción de red de servicios básicos	Comunal	Los servicios básicos actuales provienen de ENAP y tienen una larga data. Se requiere cambiar dicha situación en todos los servicios básicos con el fin de mejorarla a estándares actuales de funcionamiento (Saneamiento sanitario y energía eléctrica)
6. Edificios patrimoniales no dependen de la comuna	Compra de edificios de ENAP	Comunal	Es necesario que la comuna se independice de ENAP, para poder facilitar su desarrollo. Lo anterior implica adquirir los edificios patrimoniales con el fin de restaurarlos y poner fin a su uso como bodegas.
7. Falta Infraestructura cultural	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Construcción Centro cívico cultural</li> <li>• Construcción de techumbre sector "Ponderosa"</li> </ul>	Comunal	La comuna requiere de la construcción de un centro cívico cultural que sirva como punto de reunión de la comunidad y para realizar actividades que la congreguen. Además, que la comuna carece de espacios para el desarrollo cultural y social.
8. Zonas oscuras en varios sectores de la comuna	Construcción de proyecto para iluminar toda la comuna	Provincial	Existen zonas en la comuna que no cuentan con ningún tipo de conexión, ni telefónica ni de conectividad digital, lo que se torna un problema en caso de emergencias y accidentes, se debe ampliar la cobertura digital y de telecomunicaciones iluminando a toda la comuna.
9. Infraestructura deportiva deficiente	Construcción proyecto de techado cancha de pasto sintético	Comunal	Este polideportivo se encuentra en proceso de traspaso a la comuna, por ende, tiene un diseño de conservación, pero de larga data, por lo tanto sus costos deben actualizarse para luego materializar lo solicitado.



Desarrollo Económico			Comuna Primavera
Categoría de Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Falta desarrollo del turismo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Desarrollo Turístico</li> <li>• Construcción infraestructura para avistamiento de aves</li> </ul>	Comunal	Se debe poner en valor el patrimonio de la comuna y generar circuitos turísticos. Hay sectores de la comuna en donde llegan gran cantidad de aves, pero no existe infraestructura que permita su avistamiento.
2. No existen terrenos para construcción de viviendas e infraestructura para el desarrollo económico	Compra de terrenos para construcción de viviendas e infraestructura para el desarrollo económico	Comunal	Se plantea la necesidad de poder contar con terrenos para la construcción de viviendas e infraestructura para el desarrollo económico.
3. No hay producción de Energía eléctrica mediante energías renovables	Instalar equipos para producción de energías renovables	Comunal	No existe energía eléctrica y otros servicios. Se propone la instalación de equipos en base a energías renovables. También poder instalar otros servicios asociados. No hay áreas urbanizadas para el desarrollo industrial.
4. Vocación productiva de la Comuna	Cambio de matriz productiva	Comunal	Oportunidad, cambiar la matriz productiva de la comuna a una matriz de servicios, pero esto va a depender de que se dé solución a todas las condiciones anteriormente mencionadas. De acuerdo a las proyecciones el sector servicios será el más requerido, específicamente para apoyar la industria del Hidrogeno Verde y el desarrollo portuario. Se proyecta desarrollar un Hub de desarrollo de economía circular, eso es lo que conceptualmente se llama valle de hidrogeno.



## Comuna Timaukel

Infraestructura para la conectividad y telecomunicaciones			Comuna Timaukel
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Conectividad digital deficiente	Plan de conectividad digital para toda la comuna	Comunal/ provincial/ regional	La conectividad digital de la comuna es deficiente. Hay amplios sectores de la comuna y provincia en donde no hay conectividad digital y tampoco de telefonía, lo cual representa no solo una situación de aislamiento, sino también de seguridad en caso de accidentes o enfermedad. Iluminar con conectividad digital y telecomunicaciones a toda la comuna
2. Calidad de servicios básicos deficiente	Plan de Infraestructura para mejorar la calidad de los servicios básicos.	Comunal	Los servicios de energía y saneamiento sanitario, no otorgan las condiciones mínimas para que la población tenga una calidad de vida acorde con las comunas no rurales. Lo anterior, implica realizar un mejoramiento integral en los servicios básicos de la comuna, con el fin de impulsar el desarrollo comunal
3. Deficiente red vial al interior de la comuna.	Plan de mejoramiento vial que eleve el estándar y conecte todos los caminos interiores	Comunal	Los caminos interiores de la comuna son de bajo estándar ya que muchos de ellos fueron construidos por la Ganadera Tierra del Fuego. A lo anterior se agrega el deterioro que experimentan sobre todo en invierno, en donde es difícil transitar, lo cual influye en el transporte público que a la fecha se mantiene. Por lo tanto, el plan no solo debe considerar el mejoramiento de los caminos sino también la propiedad de estos. Finalmente, el bajo estándar de los caminos influye en la seguridad de los vecinos que forman parte de la comuna, ya que, si estos sufren algún accidente, dependiendo de la época del año, es imposible concurrir en su auxilio con la ambulancia.





Infraestructura para el Desarrollo Social y Humano			Comuna Timaukel
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Déficit de viviendas y carencia de terrenos para construirlas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adquisición de terrenos para construcción de viviendas</li> <li>Construcción de viviendas definitivas y tuteladas.</li> </ul>	Comunal	El desarrollo de la comunidad se ve limitado por la disponibilidad de terrenos para la construcción de viviendas, sean estas definitivas como también tuteladas. Las viviendas definitivas son para que aumente la población y las tuteladas, se debe a que los adultos mayores que se jubilan en las estancias y no quieren dejar la comuna, hoy deben ser trasladados a Porvenir o Punta Arenas, generando una serie de problemas psicológicos para dichas personas. También, la falta de terrenos incide en que no se pueden implementar otros servicios o la construcción de instalaciones para que puedan funcionar de manera esporádica, servicios públicos que solo se encuentran en la capital provincial (impuestos internos, registro civil, entre otros)
2. Falta un nuevo establecimiento educacional que incluya Enseñanza Media	Construcción de un centro integral de educación que Incluya jardín infantil y enseñanza media	Comunal	Actualmente solo hay enseñanza básica, lo cual implica que los alumnos que terminan octavo básico deben irse a continuar estudios a Porvenir o Punta Arenas, lo cual tiene dos consecuencias, por un lado el desarraigo del hogar si es que el alumno se va solo o bien, que se traslada toda la familia la familia se vaya de la comuna, lo cual también atenta contra el poblamiento y desarrollo.
3. Inexistencia de espacios para el desarrollo cultural y deportivo	Construcción de un Centro para Actividades Culturales y deportivas	Comunal	La comunidad manifiesta que se requiere un centro para el desarrollo de actividades culturales, ya que actualmente solo está el gimnasio de la escuela, el cual no está diseñado y equipado para la realización de otros eventos de recreación familiar o culturales.
4. Falta infraestructura para seguridad ciudadana y de riesgos	Mejorar infraestructura de Carabineros y de Bomberos forestales	Comunal	El incendio que arrasó con el retén de Carabineros, mantiene a los integrantes de esta entidad viviendo de manera precaria, lo cual incide en el cumplimiento de funciones. De igual manera, no existe infraestructura para los guardaparques, lo cual es una situación permanente



Infraestructura para el Medio Ambiente, Ciencia y Tecnología			Comuna Timaukel
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
<ul style="list-style-type: none"> <li>No hay uso de energías renovables</li> </ul>	Plan de para promover la instalación y uso de energías renovables	Comunal	Dado la lejanía y el paisaje que tiene la comuna, es necesario modificar la matriz energética y propender al uso de energías renovables. Lo anterior implica no solo instalar aparatos que produzcan esta energía, sino el mayor desafío será mantenerlas, considerando que el personal especializado en general se encuentra en Punta Arenas
<ul style="list-style-type: none"> <li>Fauna silvestre que afecta a la ganadería</li> </ul>	Plan de manejo de la fauna	Comunal	Existen problemas con animales silvestres que compiten por el recurso forrajero con el ganado ovino. Además, hay especies exóticas e invasoras y también perros asilvestrados que generan problemas a la ganadería. Respecto de los perros asilvestrados, sería solución un canil municipal, lo cual permitirá mediante programas, esterilizarlos a tiempo, obligando también a sus dueños a realizar tenencia responsable de los mismos
<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta desarrollo cultural y valorización del ecosistema y la biodiversidad</li> </ul>	Generar programa que promueva e incentive el cuidado y respeto de la naturaleza	Comunal/ Provincial/ Regional	Existe desconocimiento del valor del paisajismo que tiene la comuna, por ello es necesario desarrollar conciencia y conocimientos en la comunidad, con el fin de que esta respete el medio ambiente.

Infraestructura para el Desarrollo Económico			Comuna Timaukel
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Servicios básicos deficientes	Plan de mejoramiento de los servicios básicos	Comunal	Debido a la escasez hídrica, se han evaluado diferentes iniciativas de solución, siendo el trasvase de agua desde el Río Penitente hacia Laguna Blanca una solución con factibilidad técnicas y que beneficiaría a todo el sector productivo de la comuna.
2. Dificultades para desarrollar actividades de emprendimiento o	Generar un plan de desarrollo turístico que promueva el rescate del atractivo natural de la comuna, que desarrolle la gastronomía, que	Comunal	El turismo como actividad tiene un nivel básico de desarrollo, pues le falta poner en valor el patrimonio cultural, social y ambiental de la comuna. También falta incorporar a la comunidad Selknam. Por otra parte, se debiera promover la firma de convenios con empresas ligadas al



Infraestructura para el Desarrollo Económico			Comuna Timaukel
turísticas en época invernal	promueva un turismo de interés especiales basado en la ecología, el patrimonio y la ciencia y que, además, defina la habilitación de espacios públicos para los turistas y visitantes		turismo que permitan la llegada de turistas de la tercera edad, por ejemplo.

## Comuna Porvenir

Infraestructura Conectividad y telecomunicaciones			Comuna Porvenir
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Deficiente conectividad aérea y marítima	Subsidio a la oferta para asegurar frecuencia o aumentar la frecuencia de viajes, tanto por mar como por aire	Comunal/ Provincial	Existe monopolio en el tránsito marítimo. Es necesario contar con una frecuencia que acomode a todos los habitantes de la Isla de Tierra del Fuego, para ir a Punta Arenas a realizar sus trámites y luego retornar sin tener que incurrir en estadías. De igual manera, el alto costo del pasaje aéreo y la baja frecuencia de vuelos, hacen que esta alternativa de transporte no sea viable para el habitante de la isla.
2. Sectores de la red vial sin conectividad digital	Alumbrar redes viales de toda la Isla de Tierra del Fuego	Comunal, Provincial y Regional	Existen muchos sectores de la red vial de la Isla de Tierra del Fuego en donde no existe ningún tipo de señal telefónica o de conectividad digital, lo cual implica que en caso de accidente o cualquier otro tipo de necesidad, es imposible lograr algún tipo de conexión con Porvenir o cualquier otra localidad, por cercana que esta se encuentre.
3. Deficiente Infraestructura portuaria.	Ampliación del terminal portuario	Comunal, Provincial y Regional	El terminal actual se encuentra sobre pasado en cuanto a tamaño para operación de naves mayores y capacidad de bodegaje, razón por la cual es necesario mejorar la situación actual del mismo.



Desarrollo Social y Humano			Comuna Porvenir
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Categoría del Hospital	Declarar el hospital en categoría de insular	Comunal/p rovincial	La categoría del hospital actual incide en que no haya especialistas, especialmente en materia de neonatología. Lo anterior también influye en la atención en materia de salud mental, en donde ni siquiera existe un centro de atención para quienes deben tratarse este tipo de enfermedad.
2. Escuela sobre poblada	Nueva escuela	Comunal	La actual escuela acoge niños al doble de su capacidad, razón por cual se requiere con urgencia un nuevo establecimiento que cubra niveles de kínder a octavo básico.
3. Faltan viviendas sociales y tuteladas	Generación proyectos de viviendas sociales y tuteladas	Comunal	Hoy en día existe una escasez de proyectos habitacionales para la clase media y otros segmentos como adulto mayor y pueblos originarios. Los terrenos tienen costos más elevados, por lo que urge también un estudio de propiedades a precio justo y de forma armónica.
4. Falta un centro de salud mental	Construir un centro de salud mental	Comunal - Provincial	Actualmente no hay un centro de atención de salud mental, razón por la cual, aquellas personas que presentan algún problema, deben ser trasladado a Punta Arenas, siempre y cuando haya cupo, caso contrario queda sin tratamiento alguno, lo cual muchas veces altera la situación familiar.
5. Faltan lugares para el desarrollo de actividades deportivas y culturales	Construcción de centros para realizar actividades culturales y deportivas	Comunal	Si bien es cierto se repondrá el gimnasio, es necesario que existan centros deportivos para otras especialidades, como la natación, por ejemplo. Tampoco existe un centro para el desarrollo de actividades culturales y actividades familiares recreacionales, excepto los gimnasios.
Desarrollo Económico			Comuna Porvenir
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Falta infraestructura para recibir pasajeros y turistas	Construcción de terminal de buses con infraestructura para la atención e información	Comunal/ Provincial	Actualmente no existe un lugar físico donde atender a pasajeros y turistas, los cuales no tienen donde resguardarse en caso de mal tiempo y/o donde esperar y alimentarse.



Desarrollo Económico			Comuna Porvenir
2. Déficit hídrico	Construcción de embalse y obras de almacenamiento y desarrollo de riego tecnificado	Comunal	La comuna presenta escasas hídricas, lo que ha afectado la producción agropecuaria.
3. Matriz productiva dependiente de una actividad (salmonicultura)	Plan de acción para desarrollar la agroindustria mediante instrumentos de fomento para mejorar y/o modificar la infraestructura que aumente la producción de alimentos	Comunal/ Provincial	En la actualidad no existe prácticamente infraestructura para desarrollar actividades productivas que tiendan a un desarrollo de nuevos emprendimientos que modifiquen la actual dependencia de una actividad. No hay un centro en donde se pueda vender lo obtenido a partir de los emprendimientos productivos relacionados con la agroindustria
4. Falta centro de faenamiento de animales	Construir una planta faenadora de animales	Comunal	No existe planta faenadora en la comuna, lo cual genera un problema sanitario, ya que se comercializa carne en la comuna, pero se desconoce la procedencia de su procesamiento.
5. Actividad turística poco desarrollada	Plan de desarrollo del turismo y generación de nuevos circuitos turísticos	Comunal/ Provincial	La actividad turística en la comuna no está consolidada. Es necesario generar un Plan de Desarrollo que aborde variables como: turismo, Leyes de excepción, actividad agropecuaria, soluciones energéticas y manejo de residuos y reciclaje.

Medio Ambiente Ciencia y Tecnología			Comuna Porvenir
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. No existe centro de investigación para el desarrollo de la actividad científica en Tierra del Fuego	Construcción Centro de Investigación	Comunal/ Provincial	Existe baja actividad científica en Tierra del Fuego. Salvo los esfuerzos de privados para aprovechar la riqueza del territorio como laboratorio natural y refugio climático, en el contexto de ser un territorio sub antártico, con la cordillera Darwin y la presencia de turbera y glaciares, entre otros puntos de atracción científica.
2. Existencia de perros vagos y asilvestrados	Construcción canil municipal	Comunal	Existencia de gran cantidad de perros vagos y asilvestrados que representan un peligro para la comunidad y un problema para algunas actividades productivas rurales.



Medio Ambiente Ciencia y Tecnología			Comuna Porvenir
3.	Falta puesta en valor de la cultura que dio origen a la comuna	Desarrollar programa que ponga en valor el acervo cultural de la comuna	Comunal/ Provincial
4.	Falta señalización caminera que advierta sobre riesgos, en especial de incendios forestales en las rutas intercomunales	Instalación de señalética que advierta el riesgo de incendios forestales y otros riesgos en las rutas de Tierra del Fuego	Comunal/ Provincial



## Provincia Antártica Chilena

### Comuna Cabo de Hornos

Infraestructura Conectividad y Telecomunicaciones			Comuna Cabo de Hornos
Categoría de Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Deficiente conectividad aérea	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ampliación del aeródromo con el objetivo de clasificarlo como aeropuerto.</li> </ul>	Provincial	La capacidad actual para atender programas turísticos de la comuna y también los viajes de los habitantes de la comuna, es limitada, lo cual es impedimento para la llegada de naves más grandes o se incremente la frecuencia.
2. Deficiente conectividad marítima	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ampliación del puerto de Puerto Williams.</li> <li>Habilitación de un paso Puerto Almanza – Puerto Williams</li> </ul>	Provincial	En la actualidad existe un solo servicio de transporte marítimo hacia la comuna, con elevados costos y baja frecuencia. De igual manera, el puerto no cumple con características que permitan la llegada de cruceros. Finalmente, es importante habilitar paso Puerto Almanza – Puerto Williams, como oportunidad de ofrecer circuitos turísticos integrados (binacionales) y recibir más visitantes en Puerto Williams.
3. Falta paso fronterizo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Habilitar el camino Yendegaia – La Pataia con infraestructura de paso fronterizo</li> </ul>	Regional	Se requiere la implementación de este paso para incrementar el turismo.

Infraestructura Desarrollo Económico			Comuna Cabo de Hornos
Categoría de Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Deficiente infraestructura productiva	<ul style="list-style-type: none"> <li>Construcción de un mercado y centro artesanal.</li> <li>Construcción de un matadero y todo el equipamiento mínimo necesario para el desarrollo de la actividad.</li> </ul>	Comunal	Falta un mercado amplio y centro artesanal, como un centro de información que sirva para lograr captar nuevas oportunidades y formas de negocio. No existen espacios para venta de producción artesanal de la comuna.



Infraestructura Desarrollo Económico			Comuna Cabo de Hornos
2. Falta fomento productivo	Implementar un Programa de fomento al sector agropecuario a través de INDAP o recursos GORE.	Comunal	Faltan instrumentos de fomento del sector agropecuario para la mantención y mejoramiento de la actividad ganadera (cierros, corrales, galpones, entre otros). Falta de apoyo para el traslado de animales para comercialización en Punta Arenas.
3. Falta generación de energía para el desarrollo de las actividades productivas de la comuna.	Generación de una Plan de diversificación de la matriz energética de la comuna	Comunal	Falta promover el uso de energías renovables y de GN, con el fin de dar certeza de suministro a los sectores productivos y a la vez, reducir costos de las actividades por tiempos de espera cuando no se cuenta con, por ejemplo, energía eléctrica. Además, debe ampliarse la capacidad actual de producción de energía eléctrica, como también ampliar la cobertura aumentando el tendido hacia sectores periurbanos donde se realizan actividades productivas.
4. Deficiente infraestructura sanitaria	Mejorar los servicios básicos de agua potable, alcantarillado y tratamiento de las aguas servidas, incluyendo a los sectores rurales.	Comunal	Todavía existen zonas urbanas con déficit de servicios básicos, así como en sectores periurbanos y rurales de la comuna. Lo anterior debe incluir Villa Ukika. Además, las aguas servidas se vierten al Canal Beagle, por lo tanto, es importante que las mejoras incluyan un PTAS.
5. No hay infraestructura habilitante para el desarrollo turístico	Diseño y ejecución de obras de infraestructura y equipamientos necesarios en todos los circuitos de la comuna.	Comunal	Falta dotar de infraestructura habilitante del desarrollo turístico en la comuna. Determinar Senderos patrimoniales, Parques Nacionales, entre otros.

**NOTA:** Sectores periurbanos y rurales considerados por la mesa corresponden a: Huertos Familiares, Seno Lautu, Caleta Paula, Caleta Eugenia, Sendero a Dientes de Navarino, sendero cascada Los Bronces, Barrio Industrial, Mejillones, entre otros.

Infraestructura Desarrollo Social y Humano			Comuna Cabo de Hornos
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Falta un nuevo establecimiento educativo para la comuna.	Construcción de un nuevo liceo	Comunal	El establecimiento actual se encuentra superado en su capacidad, además sus instalaciones se encuentran deterioradas y fuera de la normativa vigente





Infraestructura Desarrollo Social y Humano			Comuna Cabo de Hornos
2. Alto porcentaje de VIF en la comuna	Construir un centro de atención para mujeres en situación de violencia, con apoyo integral y equipo multidisciplinario.	Comunal	La comunidad siente preocupación por el aumento de casos de violencia intrafamiliar. Sobre todo, porque las mujeres sometidas a VIF, no tienen herramientas para salir de sus situaciones de violencia.
3. No hay terrenos para el desarrollo de proyectos de vivienda e infraestructura para servicios públicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño y ejecución de proyectos de urbanización con destino viviendas para sectores medios</li> <li>• Diseñar y ejecutar proyectos de pavimentación de calles.</li> <li>• Formular iniciativa para la adquisición de terrenos con destino vivienda de sectores medios.</li> <li>• Sistema de calefacción distrital o a gas para Puerto Williams.</li> </ul>	Comunal	Faltan terrenos para el desarrollo de proyectos habitacionales para sectores vulnerables y medios, lo cual permitiría radicarse en la comuna. De igual manera, hay una serie de calles del casco antiguo de Pto. Williams que aún no tienen pavimento. En calefacción, se requiere contar con una nueva solución, que no contamine, ni ponga en riesgo el bosque nativo.
4. Deficiente infraestructura sanitaria	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejorar los servicios básicos de agua potable, alcantarillado y tratamiento de las aguas servidas, incluyendo a los sectores rurales.</li> </ul>	Comunal	Todavía existen zonas urbanas con déficit de servicios básicos, así como en sectores periurbanos y rurales de la comuna. Lo anterior debe incluir Villa Ukika. Además, las aguas servidas se vierten al Canal Beagle, por lo tanto, es importante que las mejoras incluyan un PTAS.
5. Sistema de salud comunal deficiente	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Construir un Centro de Rehabilitación en Puerto Williams.</li> <li>• Especialistas (Ginecólogo, Odontólogo, traumatólogo)</li> <li>• Adquisición de equipos, en específico, un mamógrafo.</li> </ul>	Comunal	El sistema de salud comunal, si bien da cobertura a muchas enfermedades, carece de equipamiento adecuado respecto de algunas patologías. Además, carece de algunos especialistas que, por características de la comuna, son necesarios, en especial en época invernal. Además, no se cuenta con un centro de rehabilitación, lo cual obliga a pacientes a trasladarse a Punta Arenas por largos periodos para someterse a tratamiento.



Infraestructura Medio Ambiente, Ciencia y Tecnología			Comuna Cabo de Hornos
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Carencia de gestión de los residuos sólidos de la comuna	Construcción Centro o estación de transferencia RSD.	Provincial	Es necesario establecer mecanismos de gestión de los residuos sólidos en la comuna, por ello es necesario Construir una estación de transferencia que además regula, desde la educación, la recolección, tratamiento y disposición, además de promover cultura sustentable en la comuna
2. Deficiente infraestructura sanitaria	Mejorar los servicios básicos de agua potable, alcantarillado y tratamiento de las aguas servidas, incluyendo a los sectores rurales.	Comunal	Todavía existen zonas urbanas con déficit de servicios básicos, así como en sectores periurbanos y rurales de la comuna. Lo anterior debe incluir Villa Ukika. Además, las aguas servidas se vierten al Canal Beagle, por lo tanto, es importante que las mejoras incluyan un PTAS.



## Mesas Público - Privado

Infraestructura Conectividad y telecomunicaciones			Resumen mesas Publico - Privado
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. Donde no llega la última milla	Plan del estado para resolver este problema donde no llega la última milla	Regional	En la actualidad, hay lugares de la región que por su geografía no llegará la última milla, por ello es necesario generar un plan que aborde dicha situación.
2. Falta plan de conectividad para incorporar sectores productivos	Plan de conectividad regional que incorpore sectores productivos	Regional	Es necesario potenciar un plan de conectividad regional que incorpore nuevas áreas productivas y mejore el estándar de caminos existentes
3. Existencia de zonas oscuras en carretera	Carreteras oscuras iluminadas	Regional	En diversas rutas de la región, se presenta ausencia de señal telefónica y de conectividad digital. Es necesario resolver dicha situación, dado que en situaciones de emergencia no hay manera de comunicarse.
4. Falta abrir otro paso turístico en Tierra del Fuego	Habilitar otro paso fronterizo en Tierra del Fuego (Bellavista)	Provincial	A la fecha solo existe el Paso Fronterizo Monte Aymond, sin embargo, para incorporar otros lugares de atractivo turístico en el sur de la Tierra del Fuego, es necesario abrir el Paso Bellavista, el cual existe, pero no se encuentra habilitado, lo cual genera inconvenientes en la actualidad.
5. Falta Control remoto en Parques Nacionales	Implementar monitoreo remoto en Parques de la región	Regional	En este momento existe control físico en un PN. Luego es necesario habilitar un sistema de control remoto a distancia, con el fin de saber quiénes ingresan a los PN y con ello, evitar posibles incendios forestales o atentado contra la fauna silvestre.
6. Falta infraestructura portuaria con fines antárticos.	Construcción de infraestructura portuaria con fines antárticos	Regional	A la fecha la infraestructura portuaria existente no está habilitada para realizar una eficiente logística hacia la Antártica, por ello será necesario para potenciar este ámbito, construir infraestructura específica para fines antárticos.
7. Falta infraestructura habilitante para carga terrestre y turismo	Construir infraestructura habilitante para carga terrestre y turismo	Regional	En la actualidad, en toda la región no existe infraestructura habilitante en donde se maneje la carga que llega a la ciudad. Como tampoco existe infraestructura en donde se reciban los turistas y pasajeros que llegan a la localidad de Porvenir y Punta Arenas



Infraestructura Conectividad y telecomunicaciones			Resumen mesas Publico - Privado
8. Deficiente infraestructura marítima	Mejora la infraestructura existente y construir nuevos puertos acorde con las exigencias futuras	Regional	<p>Actualmente los puertos no cumplen con la demanda del sector naviero. Además, falta oferta de astilleros para el manejo de todo lo que implica la reparación de naves menores y señalización. Al respecto también se señala que existe deficiencia en materias de aduana y servicios públicos.</p> <p>En la actualidad, el aeropuerto internacional, dependiendo de las condiciones climáticas, no permite la operación de aviones porque no cuenta con los elementos técnicos que entreguen seguridad tanto en despegue como en aterrizaje</p> <p>En la actualidad, las rutas y caminos de la región se encuentran en condiciones deficientes, por una parte, debido a la falta de un oportuno mantenimiento y por otra, porque no tienen servicios de apoyo caminero, pese a las grandes distancias que se recorren. De igual manera, los principales centros poblados de la región tienen inconvenientes para el desplazamiento urbano, sobre todo en el momento peak del turismo, por ello es necesario un rodoviario y un puerto seco que descongestionen el acceso a la ciudad.</p>
9. Infraestructura aeroportuaria deficiente para la demanda actual	Mejorar la infraestructura actual acorde con la demanda de pasajeros y de condiciones climatológicas	Regional	
10. Las rutas, caminos y arterias de las distintas localidades de la región se encuentran en mal estado	Plan de desarrollo vial que aborde el mejoramiento y mantenimiento de rutas y caminos, que además asegure la materialización de grandes vías de circulación urbana	Regional	
Desarrollo Social y Humano			Resumen mesas Publico - Privado
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. No hay espacios suficientes y faltan terrenos para que niños y jóvenes puedan desarrollarse social, cultural y deportivamente	Construir espacios suficientes para que niños y jóvenes puedan desarrollarse social, cultural y deportivamente	Regional	<p>En la actualidad, no hay espacios suficientes para que niños y jóvenes en toda la región, puedan desarrollarse de manera social, cultural y deportiva (arena entre otros).</p> <p>Gran parte del patrimonio cultural de la región se encuentra sin puesta en valor del patrimonio. Luego es necesario generar un programa que rescate como se forjo nuestra región.</p>
2. No hay rescate patrimonial	Programa de rescate patrimonial	Regional	



Desarrollo Social y Humano			Resumen mesas Publico - Privado
3. No hay polos de desarrollo cultural en distintos lugares de la región	Generar polos de desarrollo cultural en toda la región.	Regional	En la actualidad, el desarrollo cultural se concentra en Punta Arenas, en circunstancias que la riqueza cultural se encuentra en toda la región.
4. Faltan más viviendas tuteladas para adultos mayores y personas con movilidad reducida	Generar planes para la construcción de viviendas tuteladas	Regional	Tanto para adultos mayores como para personas con movilidad reducida, hoy existe un déficit de viviendas tuteladas.
5. Falta de terrenos para desarrollar infraestructura vinculada a actividades sociales y culturales	Compra de terrenos para desarrollar infraestructura vinculada a actividades sociales y culturales	Regional	En la actualidad no hay terrenos fiscales disponibles para construir infraestructura vinculada al ámbito social y cultural (Arena).
6. No hay espacios para la generación de Capital Humano avanzado.	Construir espacios para la formación de Capital Humano Avanzado	Regional	Hay un déficit de infraestructura para la formación de Capital Humano Avanzado.
7. No hay espacios habilitantes para que las personas socialicen	Construir espacios habilitantes para que los magallánicos y visitantes socialicen	Regional	Los centros poblados de la región no cuentan con espacios amables en donde las personas puedan socializar.



Desarrollo Económico			Resumen mesas Publico - Privado
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. No hay turismo invernal	Construir Infraestructura para desarrollar un centro turístico invernal	Comunal, Provincial	Pese a que existen lugares en donde se puede realizar turismo de invierno, no existe infraestructura habilitante para hacerlo. Por lo tanto, es importante que se aprovechen estas condiciones y se construya un centro invernal.
2. Deficiente infraestructura para el desarrollo turístico en Tierra del Fuego.	Habilitar infraestructura de servicios y de apoyo para el desarrollo turístico en Tierra del Fuego.	Provincial	Si se quiere desarrollar el turismo en Tierra del Fuego, es necesario desarrollar infraestructura habilitante que apoye y entregue servicios a la actividad turística.
3. Deficientes servicios de apoyo en Pto. Williams	Habilitar infraestructura de servicios y de apoyo para el desarrollo de Pto. Williams.	Comunal	Pto. Williams carece de una serie de servicios de apoyo, tanto a la comunidad como a las actividades que en dicha localidad se desarrollan, por ello, es necesario que el Estado concorra con acciones tendientes a eliminar esta brecha.
4. Faltan centros de base tecnológica	Construir un Centro de Innovación y distrito digital	Comunal	Este centro que hoy no existe, serviría de apoyo a la PYMES en donde podrían contar con una serie de avances tecnológicos en línea que fortalecerían las actividades productivas de estas entidades
5. Insuficiente infraestructura para alimentar de Gas Natural a Pto. Natales	Mejorar capacidad de porteo de gasoducto que alimenta a Pto. Natales	Comunal	Pto. Natales ha crecido en forma considerable, sin embargo, muchos de sus servicios básicos en el corto plazo, carecerán de capacidad para satisfacer la demanda de esa localidad.
6. No hay planta faenadora de carnes en Pto. Natales. Porvenir y Pto. Williams	Generar la instalación de plantas faenadoras de carnes en las localidades mencionadas	Provincial	En ninguna de las localidades, que son capitales provinciales, existen plantas faenadoras, lo cual implica un problema sanitario, dado que igual existe la comercialización de este alimento que no necesariamente es procesada en Punta Arenas. Luego, existe un problema de faenamiento clandestino que es peligroso para el consumo humano.



Desarrollo Económico			Resumen mesas Publico - Privado
7. No hay un centro de Convenciones de clase mundial	Construir un Centro de Convenciones de clase mundial	Regional	Hoy no existe en la región un Centro de Convenciones de clase mundial, lo cual implica que cualquier evento de esta naturaleza relacionado con la región, debe ir a desarrollarse a Santiago u otra región que posea un lugar de estas características.
8. Falta ciencia aplicada al desarrollo productivo	Generar plan de incentivos para el desarrollo de ciencia aplicada a la matriz productiva regional	Regional	A la fecha, la mayoría de los estudios de investigación están en función de la ciencia básica, luego muy pocos se encuentran en función de la ciencia aplicada.

Medio Ambiente Ciencia y Tecnología			Resumen mesas Publico - Privado
Problemas	Acciones/soluciones	Escala	Justificación
1. No hay centro de innovación y distrito digital	Construcción Centro de Innovación y distrito digital	Regional	Este centro que hoy no existe, serviría de apoyo a la PYMES en donde podrían contar con una serie de avances tecnológicos en línea que fortalecerían las actividades productivas de estas entidades
2. No hay soberanía alimentaria	Programa de soberanía alimentaria Programa de producción de alimentos con valor agregado. Programa de rescate de especies vegetales locales	Regional	Con el tiempo se ha disminuido la siembra de productos vegetales, tanto locales como otros no tradicionales. Actualmente, mediante nuevas técnicas de cultivo se pueden producir una serie de alimentos en la región, de manera más natural que el resto del país. Por otra parte, dependemos del paso de nuestros alimentos por Argentina, lo cual, ante cualquier problema en el vecino país, el corte de caminos influye en el abastecimiento de vegetales. Por ello es necesario avanzar en este ámbito de manera tecnificada para mejorar la calidad de los productos y la eficiencia en su producción.
3. Falta determinar la capacidad hídrica de la región	Diagnóstico de la capacidad hídrica de la región.	Regional	Es necesario, debido a los efectos del cambio climático, determinar la capacidad hídrica de la región con el fin de desarrollar infraestructura de almacenamiento y mejoramiento en el uso eficiente de este recurso



Medio Ambiente Ciencia y Tecnología			Resumen mesas Publico - Privado
4. Falta información Antártica para el desarrollo de ciencia y soberanía	Generar infraestructura para el desarrollo de ciencia y soberanía en la Antártica	Regional	En la actualidad, la infraestructura existente para el desarrollo de soberanía y ciencia en la Antártica es escasa, por ello, es necesario generar un programa que fortalezca este ámbito de la investigación.
5. Falta mejorar el manejo de los residuos solidos	Mejoramiento y actualización del Plan Regional de Residuos solidos	Regional	Actualmente existe una Plan de manejo de los residuos sólidos, el cual sería necesario actualizarlo con el fin de poner en uso los avances tecnológicos en esta materia.
6. No existe un programa para atraer Capital Humano Avanzado	Generar un Plan de formación, atracción y retención de Capital Humano Avanzado	Regional	En este momento, pese a que hay interesados en venir a aportar conocimientos, no existe un programa que forme, atraiga y retenga capital humano avanzado, el cual será necesario en el futuro para las nuevas actividades productivas que se encuentran en vías de desarrollo.
7. Dificultades medio ambientales generadas por la basura	Mejorar el sistema de manejo de residuos desde las empresas procesadoras hasta sistema de recolección conforma a normativa asociada	Provincial	A la fecha no existe un manejo de residuos domiciliarios y peligrosos de acuerdo a norma. Por ello, una vez que entre en funcionamiento del relleno sanitario, será necesario efectuar una evaluación para ver la pertinencia de su operación y cuáles serían los ajustes necesarios.





De la revisión de los problemas y las posibles soluciones, planteamientos realizados por los participantes de los talleres, se recogieron aquellas situaciones que mas se repetían y en función de ello, se comenzó a delinear una posible cartera de iniciativas que respondieran a lo levantado en terreno. Para ello se convocó a todos los servicios que figuraban con alguna posible solución, para consultarles si tenían algún proyecto o si era necesario, formular alguna iniciativa que responda a la inquietud planteada.

De esta forma se inició un trabajo con todos aquellos servicios públicos que figuraban con posibles soluciones y se comenzó a delinear la Cartera de Inversiones, en donde aparecen en su mayoría, obras de infraestructura habilitante relacionadas con: servicios básicos, conectividad vial, aérea, marítima y digital, educación, salud, vivienda y otras de carácter mas específico vinculadas a la ciencia, desarrollo antártico, turismo, seguridad hídrica y alimentaria, entre otras.

De igual manera, se desecharon aquellas iniciativas que no respondían a los lineamientos del Plan de Desarrollo de Zonas Extremas, sin embargo, una vez generada la Cartera de Iniciativas, se buscara la manera de responder a las inquietudes que no se encuentran contenidas en este instrumento.

El foco de intervención del PDZE y su cartera de iniciativas surgieron directamente del proceso de participación ciudadana, pues fueron los participantes de los talleres en cada comuna, quienes identificaron los problemas y las brechas existentes en el territorio, como así también propusieron las soluciones a estos problemas. La formulación de iniciativas viables técnicamente, fue la expresión técnica de las propuestas ciudadanas, por lo que la cartera fue validada por la comunidad desde su origen.



## Participación Municipal

Para hacer efectiva la participación de la ciudadanía, en la elaboración del plan, se efectuó el despliegue del equipo de profesionales del GORE Magallanes, hacia las diez comunas de la región. En un lapso de sesenta días, el equipo PDZE recorrió más de cinco mil kilómetros, por rutas terrestres, marítimas y aéreas, efectuando quince encuentros con concejos comunales, y quince actividades de participación ciudadana, los que se pueden apreciar en los registros fotográficos, que se exhiben a continuación. En los encuentros participativos comunales, la comunidad pudo exponer sus inquietudes, problemas o ideas, identificar brechas y problemas, y priorizar acciones/soluciones. Lo anterior se realizó a través a través de un proceso consistente en mesas de trabajo, con profesionales del GORE Magallanes, actuando como facilitadores y registradores, de los planteamientos. Todo lo cual quedó respaldado en registros efectuados en cada mesa. Las actividades de participación ciudadana para la elaboración del PDZE, iniciaron el 11 de octubre de 2023 en la comuna de Laguna Blanca, y concluyeron el 19 de diciembre DE 2023 en Punta Arenas.



## Comuna Laguna Blanca

11.10.2023



Figura 17. Sesión PDZE concejo comunal I. Municipalidad de Laguna Blanca

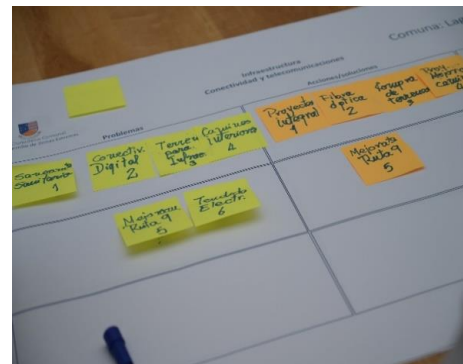


Figura 18. Encuentro participativo comunal PDZE comuna Laguna Blanca

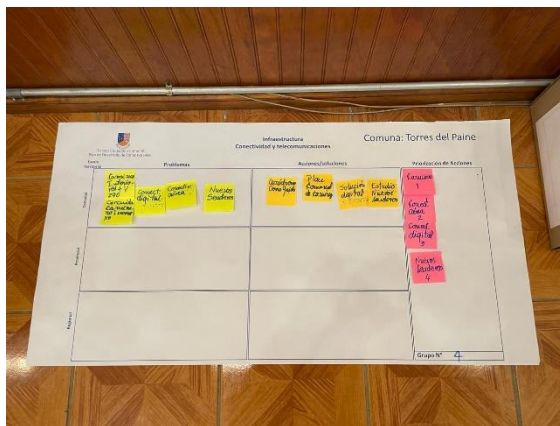


## Comuna de Torres del Paine

18.10.2023



**Figura 19.** Sesión PDZE concejo comunal I.M de Torres del Paine



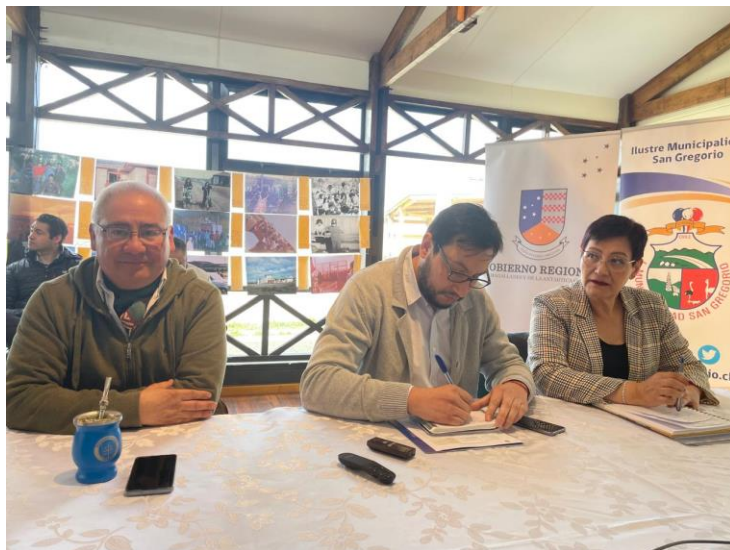
**Figura 20.** Encuentro participativo comunal PDZE Torres del Paine





## COMUNA DE SAN GREGORIO

30.10.2023



**Figura 21.** Sesión PDZE concejo comunal I.M San Gregorio



**Figura 22.** Encuentro participativo comunal San Gregorio



## PUERTO NATALES

31.10.2023



Figura 23. Sesión PDZE concejo comunal I.M Natales



Figura 24. Encuentro participativo comunal PDZE Natales





## COMUNA DE RIO VERDE

03.11.2023



**Figura 25.** Villa Ponsomby, canal Fitz Roy e Isla Riesco, Comuna Río Verde



**Figura 26.** Encuentro participativo comunal PDZE Río Verde



## COMUNA TIMAUKEL

07.11.2023



**Figura 27.** Sesión PDZE concejo comunal I.M Timaukel



**Figura 28.** Encuentro participativo comunal PDZE Timaukel





## COMUNA DE PORVENIR

15.11.2023



Figura 29. Sesión PDZE concejo comunal I.M Porvenir



Figura 30. Encuentro participativo comunal PDZE Porvenir



## COMUNA DE CABO DE HORNOS

20.11.2023



**Figura 31.** Sesión PDZE concejo comunal I.M Cabo de Hornos



**Figura 32.** Encuentro participativo comunal PDZE Cabo de Hornos



## COMUNA DE PRIMAVERA

11.12.2023



**Figura 33.** Monumento al trabajador del petróleo, Cerro Sombrero, comuna Primavera



**Figura 34.** Encuentro participativo comunal PDZE Primavera





## COMUNA DE PUNTA ARENAS

29.11.2023



**Figura 35.** Sesión PDZE concejo comunal I.M Punta Arenas



## COMUNA DE PUNTA ARENAS

02.12.2023



**Figura 36.** Encuentro participativo comunal PDZE Punta Arenas



## COMUNA DE PUNTA ARENAS

12.12.2023



**Figura 37.** Encuentro PDZE I.M Punta Arenas – Gore Magallanes – DPR Magallanes



## **ENCUENTRO PDZE CON SECTORES PRODUCTIVOS DE MAGALLANES**

### **COMUNA DE PUNTA ARENAS**

### **PARTICIPACION PUBLICO - PRIVADO**

**19.12.2023**

El 19 de diciembre de 2023, se efectuó en dependencias del Gore Magallanes, un encuentro con sectores empresariales de la región, donde concurrieron ochenta empresarios, representantes de empresas, y asociaciones gremiales, del sector construcción, ganadero, del Hidrógeno verde, del comercio, del sector servicios, del ámbito universitario, centros de estudio y centros científicos. En la oportunidad el gobernador regional expuso la estrategia de desarrollo regional, los avances e impactos del plan de zonas extremas iniciado en 2014, para finalizar con la invitación a integrarse a mesas de trabajo, para la elaboración del plan de zonas extremas 2024-2033.







**Figura 38.** Encuentro PDZE con sectores productivos, mesas público-privadas





## **Proceso de participación ciudadana año 2025**

Para la confección del Plan de desarrollo de zonas extremas PDZE, el gobierno regional a través de sus profesionales se desplegó en las diez comunas de la región entre octubre y diciembre de 2023. En cada localidad se efectuaron encuentros con los alcaldes y alcaldesas y respectivos concejos comunales, recogiendo sus propuestas para el plan de desarrollo de la comuna. Asimismo, se efectuaron encuentros participativos con actores locales, donde a través de una metodología de participación activa, se identificaron los problemas que dificultan o impiden el desarrollo, y las soluciones y acciones que podrían superarlos. La información obtenida de este proceso participativo, fue sistematizada por los profesionales del Gore Magallanes y luego complementada con el aporte técnico de los representantes regionales de los sectores, MOP, SERVIU, Mineduc, Mindep, Minagri, Transportes, Energía, entre otros. La cartera de iniciativas del PDZE surgió de este proceso participativo y de la sistematización técnica de dichos contenidos como permitía y sugería el procedimiento de elaboración del plan.

El PDZE de la región de Magallanes y de la antártica chilena concluyó su etapa de elaboración en el mes de mayo de 2024, la que ha sido trabajada de manera estrecha junto ante la Subsecretaría de Desarrollo regional SUBDERE en junio de 2024, extendiéndose dicho proceso de revisiones periódicas hasta diciembre del año 2024. Durante los primeros meses del presente año, el Gore Magallanes realizó gestiones ante la Dirección de Presupuestos y el Ministerio de Hacienda, para acordar el marco presupuestario que dispondría la región para las iniciativas del presente plan. En base a la información preliminar del marco presupuestario disponible, la región debió ajustar su propuesta de plan para hacerlo factible y sostenible financieramente, lo que aconteció en marzo del año 2025.



## Validación final del PDZE y su cartera de iniciativas.

En cumplimiento de lo dispuesto en la letra b) del artículo 8, del decreto N°43 que aprueba el reglamento que fija la Política nacional de zonas extremas, el gobierno regional realizó la presentación de la propuesta del Plan de desarrollo y su cartera de iniciativas a los actores participantes y organizaciones de la sociedad civil en cada una de las diez comunas.

Este fue un procedimiento de participación ciudadana consultiva e informada. Los profesionales de Gore Magallanes, prepararon una síntesis del proceso de elaboración del plan de desarrollo, y una cronología desde el despliegue territorial efectuado en 2023, hasta la información del marco presupuestario del plan en marzo de 2025. Asimismo, se exhibió la cartera de iniciativas propuesta para cada comuna.

El proceso efectuado consta de dos etapas. Una virtual o telemática, efectuada durante el mes de abril de 2025, con actores locales y autoridades de cada una de las comunas de la región.

Una segunda etapa el equipo PDZE se desplazó nuevamente a las diez comunas de la región. Desarrollando instancias participativas con actores locales y autoridades comunales en las que se presentaron física y presencialmente: el nuevo plan de desarrollo, explicando detalladamente tanto el time line del proceso de elaboración, como así también las iniciativas de la cartera para cada territorio.

De acuerdo a lo dispuesto en la letra b) del artículo 8, en comento, a continuación de la presentación de la propuesta de plan de desarrollo y su cartera de iniciativas, se abrió en cada lugar un proceso de diálogo, en el que por una parte cada comuna, ratificó



la cartera de iniciativas presentada, y por otra se formuló observacioies finales, las que fueron registradas en cada caso. De la ponderación de estas observaciones, surgieron nuevas iniciativas propuestas, las que se incorporaron al plan en algunos casos, o en otros casos, se sugirió a los municipios las formularaan y presentaran a financiamiento de FNDR tradicional.

Producto de este proceso, la cartera de iniciativas fue modificada parcialmente por la sustitución o el reemplazo de nuevas iniciativas, o también por agregarse otras no priorizadas en la elaboración del PDZE en el año 2023.

A continuación, presentamos cuadros resúmenes que indican el desarrollo de cada una de las instancias antes descritas:

Actividades telemáticas	Comuna	Fecha
Encuentro participativo telemático comuna de Punta Arenas	Punta Arenas	23 de abril de 2025
Encuentro participativo telemático comuna de Natales	Natales	22 de abril de 2025
Encuentro participativo telemático comuna de Porvenir	Porvenir	21 de abril de 2025
Encuentro participativo telemático comuna de Cabo de Hornos	Cabo de Hornos	23 de abril de 2025
Encuentro participativo telemático comuna de San Gregorio	San Gregorio	21 de abril de 2025
Encuentro participativo telemático comuna de Laguna Blanca	Laguna Blanca	21 de abril de 2025
Encuentro participativo telemático comuna de Rio Verde	Rio Verde	21 de abril de 2025
Encuentro participativo telemático comuna de Timaukel	Timaukel	22 de abril de 2025
Encuentro participativo telemático comuna de Primavera	Primavera	22 de abril de 2025
Encuentro participativo telemático comuna de Torres del Paine	Torres del Paine	24 de Abril de 2025



Una segunda etapa presencial, se efectuó en el mes de mayo:

Actividades presenciales	Comuna	Fecha
Encuentro participativo Alcaldes y funcionarios municipales de toda la región	Punta Arenas	07 de mayo de 2025
Reunión Consejo Regional de la Sociedad Civil	Punta Arenas	24 de Abril de 2025
Encuentro participativo comunal de Torres del Paine	Torres del Paine	12 de mayo de 2025
Encuentro participativo comunal Natales	Natales	13 de mayo de 2025
Encuentro participativo comunal Rio Verde	Rio verde	14 de mayo de 2025
Encuentro Participativo Sectores Productivos	Punta Arenas	16 de mayo de 2025
Encunetro participativo comunal Laguna Blanca	Laguna Blanca	23 d emayo de 2025
Encuentro participativo comunal San Gregorio	San Gregorio	22 de mayo de 2025
Encuentro participativo comunal Timaukel	Timaukel	19 de mayo de 2025
Encuentro participativo Comunal Primavera	Primavera	26 de mayo de 2025
Encuentro participativo comunal Porvenir	Porvenir	27 de mayo de 2025
Encuentro participativo comunal Cabo de Hornos	Cabo de Hornos	29 de mayo de 2025



Encuentro con Consejo de la Sociedad Civil



Encuentro con Alcaldes y Alcaldesas



## Observaciones finales y ponderación del gobernador

TORRES DEL PAINE	OBSERVACIONES FINALES	RESPUESTA
12-05-2025	SE REQUIERE EXTENSIÓN DE RED DE GAS HASTA CERRO CASTILLO	SE INCLUIRÁ INICIATIVA EN EL PLAN SUJETA A LA REALIZACIÓN DE INVERSIONES POR PARTE DE ENAP Y GASCO PARA ASEGURAR DISPONIBILIDAD DE GAS HACIA NATALES.
	SE NECESITA ELECTRIFICACIÓN A CERRO GUIDO	SE INCLUIRÁ INICIATIVA EN EL PLAN
	SE NECESITA MEJORAMIENTO CAMINOS PARQUE NACIONAL TORRES DEL PAINE	INICIATIVA YA SE CONTEMPLA EN EL PLAN
	CONECTIVIDAD DIGITAL INSUFICIENTE	SE INCLUIRÁ EN EL PLAN INICIATIVA DE ÚLTIMA MILLA CON SUBTEL PARA MEJORAR COBERTURA DE INTERNET EN COMUNAS RURALES
	PARA VIABILIZAR LA ELECTRIFICACIÓN SE PUEDE POSPONER EL EDIFICIO CONSISTORIAL	SE POSPONE LA INICIATIVA QUE PODRÁ EVALUARSE EN EL QUINTO AÑO DE EJECUCIÓN DEL PLAN.
	LA ELECTRIFICACIÓN SE PODRÍA INCLUIR EN EL PLAN UN PRIMER TRAMO DE 10 KM	INICIATIVA SE INCLUI EN EL PLAN



Encuentro participativo Comunal Torres del Paine



Encuentro participativo Comunal Torres del Paine



NATALES	OBSERVACIONES FINALES	RESPUESTA
13-05-2025	SOLICITAN ELECTRIFICACIÓN RURAL A SECTOR RENOVAL	SE INCLUIRÁ EN INICIATIVA EXTENSIÓN DE RED ELÉCTRICA
	SOLICITAN ELECTRIFICACIÓN DOROTEA SECTOR CAMINO 4 HASTA ESTERO LINCOMÁN	SE INCLUIRÁ EN INICIATIVA EXTENSIÓN DE RED ELÉCTRICA
	SOLICITAN UN NUEVO COLEGIO	SE INCLUIRÁ INICIATIVA EN PLAN
	FALENCIAS EN ATENCIÓN DE SALUD	LISTAS DE ESPERA SE ATENDERÁ CON PROGRAMA PDZE OPTIMIZACIÓN DE TIEMPOS DE ATENCIÓN EN SALUD
	DESTINO DEL EDIFICIO DEL EX HOSPITAL	EXISTE PROYECTO EN CARTERA FNDR TRADICIONAL
	ALCANTARILLADO SECTOR HUERTOS FAMILIARES	INICIATIVA REQUIERE MODIFICACIÓN PLAN REGULADOR COMUNAL
	SE REQUIERE UN ELEM EN NATALES	INICIATIVA NO REQUIERE EVALUACIÓN DIFERENCIADA DEL PDZE, SE FINANCIARÁ CON FNDR TRADICIONAL, MUNICIPIO ACTUARÁ COMO UNIDAD TÉCNICA
	ELECTRIFICACIÓN SECTORES EN HUERTOS FAMILIARES	SE INCLUIRÁ EN INICIATIVA EXTENSIÓN DE RED ELÉCTRICA



Encuentro participativo Comunal Naitales



Encuentro participativo Comunal Naitales

RIO VERDE	OBSERVACIONES FINALES	RESPUESTA
14-05-2025	SOLICITAN DESESTIMAR LA INICIATIVA PREFACTIBILIDAD, DISEÑO Y EJECUCIÓN PUENTE SOBRE CANAL FITZ ROY	SE DESESTIMA INCLUIR LA INICIATIVA EN EL PDZE. SE INCLUIRÁ A RÍO VERDE EN INICIATIVA DE ELECTRIFICACIÓN RURAL
	SOLICITAN ADQUISICIÓN BARCAZA QUE ENTREGUE EL SERVICIO DE CRUCE ENTRE ISLA RIESCO Y VILLA PONSOMBY	SE ANALIZARÁ CON MINISTERIO DE TRANSPORTE LA FACTIBILIDAD, RESELYENDO SU INCORPORACIÓN AL PLAN EN LA EVALUACIÓN INTERMEDIA AL QUINTO AÑO DE VIGENCIA.
	MEJORAMIENTO Y CAMBIO DE TRAZADO RUTA Y-500 SECTOR NORTE ISLA RIESCO	SE SOLICITARÁ A MOP INCORPORA LA RUTA EN PROYECTO DE CONSERVACIONES GLOBALES
	MEJORAMIENTO Y CAMBIO DE TRAZADO RUTA Y-560 SECTOR SUR ISLA RIESCO	SE SOLICITARÁ A MOP INCORPORA LA RUTA EN PROYECTO DE CONSERVACIONES GLOBALES





Encuentro participativo Comunal Río Verde



Encuentro participativo Comunal Río Verde

SECTORES PRODUCTIVOS	OBSERVACIONES FINALES	RESPUESTA
16-05-2025	UN PROYECTO DE FUTURO SERIA UN TREN A NATALES, CONECTANDO CON VÍA FÉRREA ARGENTINA Y LLEGAR HASTA BUENOS AIRES	NO EXISTE UNIDAD TÉCNICA EN LA REGIÓN QUE PUEDA HACER UN TREN. TEMA NO SALIÓ EN LOS ENCUENTROS DEL PLAN DE 2023.
	SE NECESITA AVANZAR EN RUTA CHILE POR CHILE	TANTO LA REGIÓN DE PARINACOTA COMO LA DE AYSÉN VAN A INCLUIR INICIATIVAS EN SU PDZE RELACIONADOS CON ESTA RUTA. EN EL PDZE DE MAGALLANES E INCLUYE UNA SENDA DE PENETRACIÓN HACIA EL GLACIAR TYNDALL, GEIKE.
	ALGUNOS PROYECTOS POR SU COMPLEJIDAD DEBERÍAN TRATARSE EN MESAS DE TRABAJO	CADA PROYECTO VA A CONTEMPLAR DISTINTAS INSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN QUE PERMITIRÁN A LOS ACTORES CONOCER Y OPINAR SOBRE LOS AVANCES



Encuentro participativo Sectores Productivos



Encuentro participativo Sectores Productivos



TIMAUKEKEL	OBSERVACIONES FINALES	RESPUESTA
19-05-2025	SE SOLICITA ADELANTAR EJECUCIÓN PROYECTO PDZE EDIFICIO CONSISTORIAL PAMPA GUANACO	SE MODIFICARÁ PROGRAMACIÓN DE LA INICIATIVA
	SE SOLICITA INCREMENTAR PRESUPUESTO EDIFICIO CONSISTORIAL YA QUE DISEÑO ARROJA VALORES QUE SUPERAN MONTO ASIGNADO	SE INCLUIRÁ UNA NUEVA PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA Y NUEVO MONTO DE ACUERDO A DATOS DISEÑO.
	CONECTIVIDAD DIGITAL PARA PAMPA GUANACO	SE INCLUIRÁ EN EL PLAN UNA INICIATIVA DE ÚLTIMA MILLA DE SUBTEL PARA BRINDAR INTERNET A COMUNAS RURALES.
	DEMORAS EN ATENCION DE SALUD	PROGRAMA PDZE OPTIMIZACIÓN DE TIEMPOS DE ESPERA EN ATENCIÓN DE SALUD OTORGA PRIORIDAD A PACIENTES DE ISLAS Y COMUNAS RURALES DE LA REGIÓN.
	CIERRE DE VERTEDERO PAMPA GUANACO	ESTA CONCLUYENDO DISEÑO DE CENTRO DE GESTIÓN DE RESIDUOS SOLIDOS TIERRA DEL FUEGO, QUE SE HARÁ CARGO DE LOS RESIDUOS SOLIDOS DE TIMAUKEKEL. EN SU OPORTUNIDAD EL MUNICIPIO PUEDE PRESENTAR INICIATIVA PLAN DE CIERRE DEL ACTUAL VERTEDERO
	ADQUISICIÓN DE TERRENO PLANTA DE PIROLISIS	MUNICIPIO PUEDE PRESENTAR INICIATIVA A EVALUACIÓN DE FNDP TRADICIONAL
	MACRO URBANIZACIÓN SANITARIA PAMPA GUANACO A LA ESPERA DE DISEÑO PROGRAMA PEQUEÑAS LOCALIDADES	CUANDO INICIATIVA SE ENCUENTRE EN CONDICIONES DE INGRESAR AL SNI, SE PUEDE EVALUAR SU INCLUSIÓN EN EL PLAN AL QUINTO AÑO DE VIGENCIA DEL MISMO.



Encuentro Municipio de Timaukel



Encuentro Municipio de Timaukel





PUNTA ARENAS	OBSERVACIONES FINALES	RESPUESTA
20-05-2025	HACE FALTA UN NUEVO CESFAM	SE INCLUIRÁ EN EL PLAN UN NUEVO CESFAM SECTOR NORTE
	SE REQUIERE UN NUEVO POLIDEPORTIVO	SE INCLUIRÁ EN EL PLAN UN NUEVO POLIDEPORTIVO
	SE NECESITA RESOLVER FALTA ENERGÍA ELÉCTRICA EN AGUA FRESCA	SE INCLUYE EN EL PLAN INICIATIVA DE ELECTRIFICACIÓN RURAL RUTA 9 SUR HASTA FUERTE BULNES.
	SE NECESITA RESOLVER PROBLEMA DE ALCANTARILLADO PAMPA REDONDA	INICIATIVA SE INCLUYE EN EL PLAN
	SE REQUIERE UN ESTUDIO PARA UN NUEVO PARQUE INDUSTRIAL	MUNICIPIO PRESENTE LA INICIATIVA Y SE FINANCIARÍA CON FNDR TRADICIONAL
	SE REQUIERE UNA INICIATIVA IMPORTANTE EN MATERIA DE SEGURIDAD CIUDADANA	SE INCLUIRÁ LA CONSTRUCCIÓN Y HABILITACIÓN DE UN CENTRO DE FORMACIÓN DE CARABINEROS DE CHILE EN PUNTA ARENAS
	SE REQUIERE UN NUEVO PUERTO	HOY EXISTE UN SISTEMA PORTUARIO, SE EXTIENDE MUELLE PRAT, SE AMPLIA MUELLE MARDONES. EXISTEN INVERSIONES PRIVADAS EN MUELLES DE LAREDO, CABO NEGRO Y BAHÍA CLARENCIA.
	SERVICIOS BÁSICOS ZONA DE EXTENSIÓN URBANA	EXISTE INICIATIVA EN EL PLAN QUE EFECTUARÁ UN DIAGNÓSTICO DE INFRAESTRUCTURA SANITARIA DE VARIOS SECTORES DE PUNTA ARENAS



Encuentro Municipio de Punta Arenas



Encuentro Municipio de Punta Arenas



SAN GREGORIO	OBSERVACIONES FINALES	RESPUESTA
22-05-2025	SE REQUIERE LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS SERVIDAS	EL PLAN CONTEMPLA ESTA INICIATIVA
	SE NECESITA NUEVO ACCESO A VILLA PUNTA DELGADA	SE INCORPORA AL PLAN ESTA INICIATIVA
	SE NECESITA UN CENTRO COSTUMBRISTA EL MUNICIPIO DISPONE DE TERRENO, PERO AÚN NO EXISTE DISEÑO	ESTA INICIATIVA PUEDE FINANCIARSE CON FNDR TRADICIONAL EL MUNICIPIO DEBE FORMULAR LA INICIATIVA
	LA INICIATIVA DEL TÚNEL BAJO EL ESTRECHO PODRÍA SER EN SEGUNDA ANGOSTURA QUEDARÍA MAS CERCA DE PORVENIR	EL ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD VA A EVALUAR DISTINTAS ALTERNATIVAS PARA RESOLVER LOS PROBLEMAS DE CONECTIVIDAD
	MEJORAMIENTO SISTEMA APR VILLA PUNTA DELGADA	INICIATIVA DEBE SER FORMULADA POR EL MUNICIPIO A LA DOH PUEDE FINANCIARSE CON FNDR TRADICIONAL
	CONSTRUCCIÓN CASA ABIERTA ORIGENES	ESTA INICIATIVA PUEDE FINANCIARSE CON FNDR TRADICIONAL EL MUNICIPIO DEBE FORMULAR LA INICIATIVA



Encuentro Municipio de San Gregorio



Encuentro Municipio de San Gregorio



LAGUNA BLANCA	OBSERVACIONES FINALES	RESPUESTA
23-05-2025	SOLICITAN POSPONER PROYECTO TRASVASE RIO PENITENTE. LA PRIORIDAD ES LA ELECTRIFICACIÓN RURAL A VILLA TEHUELCHES	SE POSPONE INICIATIVA TRASVASE RIO PENITENTE E INCORPORA INICIATIVA ELECTRIFICACIÓN
	CARENCIA DE JARDÍN INFANTIL	SE INCORPORA INICIATIVA
	MEJORAMIENTO DE CONEXIÓN A INTERNET	INICIATIVA YA EXISTE



Encuentro Participativo Laguna Blanca



Encuentro Participativo Laguna Blanca

PRIMAVERA	OBSERVACIONES FINALES	RESPUESTA
26-05-2025	SOLICITAN RESOLVER PROBLEMAS DE MALA CONECTIVIDAD LA PREFACTIBILIDAD DEL TUNEL BAJO EL ESTRECHO ESTÁ MUY LEJOS EN EL TIEMPO	INICIATIVA SE HA MODIFICADO PARA EN LA PREFACTIBILIDAD EVALUAR DISTINTAS ALTERNATIVAS PARA RESOLVER PROBLEMAS DE CONECTIVIDAD. SE ADELANTARÁ PROGRAMACIÓN.
	COMO COMUNA LO MÁS IMPORTANTE ES LA ENERGÍA ELÉCTRICA HOY ES LIMITANTE PARA EL SECTOR PRODUCTIVO. CONSTANTES CORTES.	EN 2023 NO SE INCLUYO EN EL PLAN. EXISTÍA UNA LIMITACIÓN NORMATIVA. HOY HUBO UN CAMBIO NORMATIVO Y EL PROYECTO ES VIABLE. SE INCLUIRÁ LA INICIATIVA EN EL PDZE.
	SE REQUIERE UN RELLENO SANITARIO	ESTA CONCLUYENDO EL DISEÑO DEL CENTRO DE GESTIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS DE TIERRA DEL FUEGO, PROYECTO PDZE QUE SE HARÁ CARGO DE LOS RESIDUOS DE LA COMUNA.
	PAVIMENTACIÓN CAMINO ESTANCIA ANGELITA A MANANTIALES	LA PRIORIDAD DE LA DIRECCIÓN DE VIALIDAD HOY ES TERMINAR LA RUTA A ONAISSIN, SE PODRÍA EVALUAR ESTA RUTA PARA INCLUIRLA EN EL PLAN EN LA EVALUACIÓN INTERMEDIA AL QUINTO AÑO DE VIGENCIA
	AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO	ESTA INCLUIDO EN EL PLAN
	CONECTIVIDAD DIGITAL	ESTA INCLUIDO EN EL PLAN
	DEFICIENCIAS EN ATENCIÓN DE SALUD	EL PROGRAMA DE OPTIMIZACIÓN DE TIEMPOS DE ESPERA EN ATENCIÓN DE SALUD APUNTA A RESOLVER PRIMERO LAS LISTAS DE ESPERA DE ISLAS Y COMUNAS RURALES DE LA REGIÓN.



Encuentro Participativo Primavera



Encuentro Participativo Primavera

PORVENIR	OBSERVACIONES FINALES	RESPUESTA
27-05-2025	SOLICITAN INCLUIR AGUA POTABLE Y GAS EN LOTEOS PERIURBANOS DE PORVENIR	SE CONTEMPLA INICIATIVA DE AGUA POTABLE PARA LOTEOS SELKNAM Y CISNES. OTROS SECTORES DEBEN CONTAR CON FACTIBILIDAD TÉCNICA
	SOLICITAN AGUA POTABLE Y SOLUCIÓN DE ALCANTARILLADO SECTOR URBANO BAHÍA CHILOTA DE PORVENIR	SE CONTEMPLA INICIATIVA DE AGUA POTABLE SECTOR BAHÍA CHILOTA PORVENIR. SOLUCIÓN LOCAL DE ALCANTARILLADO PUEDE FINANCIARSE CON FNDR TRADICIONAL.
	ADELANTAR PROCESOS DE DISEÑO Y EJECUCIÓN INICIATIVA MEJORAMIENTO Y REPOSICIÓN ESCUELA BERNARDO O'HIGGINS DE PORVENIR	SE CONSTRUIRÁ UN NUEVO ESTABLECIMIENTO ESCUELA BERNARDO O'HIGGINS, PARA QUE ESTUDIANTES NO VEAN INTERRUMPIDO NI ALTERADO SU PROCESO DE ENSEÑANZA-APRENDIZAJE.
	SOLICITAN IMPLEMENTAR UN MATADERO EN PORVENIR	SE COORDINARÁ UNA INSTANCIA DE TRABAJO PARA EVALUAR LA FACTIBILIDAD TÉCNICA, SANITARIA Y MEDIO AMBIENTAL. DEBE RESOLVERSE ASIMISMO MODELO DE GESTIÓN DE UN ESTABLECIMIENTO DE ESTE TIPO. DESPEJADOS ESTOS ASPECTOS PODRÍA FINANCIARSE CON FNDR TRADICIONAL



Encuentro Participativo Porvenir



Encuentro Participativo Primavera



CABO DE HORNOS	OBSERVACIONES FINALES	RESPUESTA
29-05-2025	SENDA DE PENETRACIÓN VICUÑA YENDEGAIA	ESTÁ EN CONVENIO PROGRAMACIÓN GORE MOP, SE LICITARÁ A PRIVADOS UN TRAMO ESTIMANDO LO QUE REDUCIRÁN EN TIEMPOS DE EJECUCIÓN
	FALENCIAS EN ATENCIÓN DE SALUD	PROGRAMA PDZE OPTIMIZACIÓN DE TIEMPOS DE ESPERA EN ATENCIÓN DE SALUD OTORGA PRIORIDAD A PACIENTES DE ISLAS Y COMUNAS RURALES DE LA REGIÓN.
	FALENCIAS DE LA INFRAESTRUCTURA DEL LICEO	SE CONTEMPLA LA CONSTRUCCIÓN DE UN LICEO NUEVO PARA PUERTO WILLIAMS
	DEFICIENCIAS DEL SISTEMA ELÉCTRICO	EN EL PLAN SE CONTEMPLA INICIATIVA PARA ROBUSTECER LA GENERACIÓN ELÉCTRICA
	SE REQUIERE MEJORAR EL AGUA POTABLE	EN EL PLAN SE INCLUIRÁ LAS ETAPA 0 Y ETAPA 1 DEL PLAN MAESTRO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO PARA PUERTO WILLIAMS.
	EL AEROPUERTO NO DA ABASTO PARA ATENDER A LOS TURISTAS Y A LOS RESIDENTES	SE VA A INCLUIR EN EL PLAN INICIATIVA DE MEJORAMIENTO DE TOTRE, TERMINAL Y PLATAFORMA DEL AERÓDROMO.
	SE NECESITA UN CENTRO DE LA MUJER EN PUERTO WILLIAMS	EL PLAN CONTEMPLA ESTA INICIATIVA
	CONSTRUCCIÓN DE UN MERCADO MUNICIIPAL	INICIATIVA NO REQUIERE DE LA METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN PDZE, PUEDE FINANCIARSE CON FNDR TRADICIONAL
	CONSTRUCCIÓN DE UN ALBERGUE COMUNAL	INICIATIVA NO REQUIERE DE LA METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN PDZE, PUEDE FINANCIARSE CON FNDR TRADICIONAL
	CAMBIO DE LUMINARIAS PÚBLICAS	INICIATIVA NO REQUIERE DE LA METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN PDZE, PUEDE FINANCIARSE CON FNDR TRADICIONAL
	DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN EDIFICIO CONSISTORIAL	INICIATIVA NO REQUIERE DE LA METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN PDZE, PUEDE FINANCIARSE CON FNDR TRADICIONAL
	DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN CENTRO CULTURAL	INICIATIVA NO REQUIERE DE LA METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN PDZE, PUEDE FINANCIARSE CON FNDR TRADICIONAL
	DISEÑO Y ISTEMA DE TRATAMIENTO DE AGUAS SERVIDAS	SE INCLUYE EN INICIATIVA QUE IMPLEMENTARÁ DOS ETAPAS DEL PLAN MAESTRO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
	DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE PLANTA DE COMPOSTAJE	INICIATIVA NO REQUIERE DE LA METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN PDZE, PUEDE FINANCIARSE CON FNDR TRADICIONAL



Encuentro Participativo Cabo de Hornos



Encuentro Participativo Cabop de Hornos





Una vez concluida la revisión técnica de las propuestas efectuadas, y habiendo ponderado el gobernador regional, la pertinencia y coherencia con los principios de la política nacional de zonas extremas, se ha conformado la nueva cartera del PDZE.

### Elaboración del Foco de Intervención del Plan de Desarrollo

Los escenarios de intervención del PDZE en función de la proyección y concentración del gasto se presentan en el siguiente cuadro:

Escenario	% cartera	Monto (m\$)
Corto plazo (año 1 a 3)	14,1%	341.590.536
Mediano plazo (año 4 a 8)	70,4%	1.707.976.867
Largo plazo (año 9 a 10)	15,5%	376.100.000
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>2.425.667.403</b>

### Identificación de Objetivos e Indicadores

Los objetivos por eje, enunciados precedentemente, tiene asociados indicadores para verificar el avance de los mismos. Se detalla en la siguiente tabla.

Eje	Sub Eje	Objetivo General	Objetivos Especificos	Indicador
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	Avanzar en la Equidad Territorial para el acceso a servicios básicos en toda la región	Construir infraestructura habilitante para el desarrollo para Servicios Básicos (electrificación, saneamiento, gas, aguas lluvias y residuos domiciliarios) en la región.	Cantidad de Viviendas beneficiadas
	Conectividad	Incrementar la capacidad portuaria en la región	Construir infraestructura habilitante para el desarrollo de la Conectividad marítima	Flujo de carga o pasajeros año



Eje	Sub Eje	Objetivo General	Objetivos Específicos	Indicador
		Incrementar la infraestructura habilitante y de equipos / maquinarias de soporte para el transporte aéreo	Construir infraestructura habilitante para el desarrollo de la Conectividad aérea	Flujo de pasajeros año
		Incrementar el estándar y calidad de servicios de la red vial regional.	Construir infraestructura para el mejoramiento y la ampliación de la Conectividad vial en la Región	Km pavimentado año
		Incrementar el estándar y calidad de servicios de las vías urbanas de las diversas localidades de la Región.	Construir infraestructura para el mejoramiento y la ampliación de la Conectividad vial urbana de diversas localidades de la Región	
		Aumentar la accesibilidad de comunicación por conectividad digital en Centros Poblados Rurales de la región	Implementar infraestructura para la conectividad digital en Centros Poblados Rurales de la región	Cantidad de Viviendas beneficiadas

Eje	Sub Eje	Objetivo General	Objetivos Específicos	Indicador
Desarrollo Económico Y Fomento Productivo	Emprendimiento Y Desarrollo Productivo	Crear nuevos polos de desarrollo turístico en la región con infraestructura habilitante y de bajo impacto en los ecosistemas.	Construir infraestructura habilitante para mejorar generar condiciones que permitan avanzar en el desarrollo de nuevos polos turísticos.	(Número de polos turísticos año t) – (número de polos turísticos año 0)
		Fortalecer el crecimiento comercial en el territorio, incrementando la superficie de recintos francos remotos industriales, comerciales y de servicios	Desarrollar recintos francos remotos	(N° de recintos francos año t+1/ N° recintos francos año t)
		Fortalecer la infraestructura habilitante para industrias emergentes como el H2V	Construir infraestructura habilitante para las industrias emergentes como el H2V	(Cantidad de infraestructura en año t+1/Infraestructura en año t)
	Seguridad hídrica y seguridad alimentaria	Favorecer las iniciativas que permitan el manejo y la administración del recurso hídrico así	Generar las condiciones para avanzar en la mitigación de la crisis hídrica actual y recuperar los suelos erosionados.	(Superficie de suelos erosionados año t) – (superficie de suelos



Eje	Sub Eje	Objetivo General	Objetivos Específicos	Indicador
		como la recuperación de suelos degradados a nivel regional		erosionados año 0)
		Favorecer la independencia alimentaria potenciando el principio de una región agroalimentaria autosustentable.	Generar las condiciones para avanzar hacia la independencia alimentaria.	(Superficie cultivada año t) – (superficie cultivada año 0)

Eje	Sub Eje	Objetivo General	Objetivos Específicos	Indicador
Desarrollo Social Y Humano	Vivienda Y Calidad De Vida	Propender a la disminución del déficit de viviendas mejorando el derecho de las personas a vivir en espacios públicos seguros y de calidad.	Adquirir terrenos en las distintas comunas de la región para el desarrollo de proyectos de vivienda.  Mejorar la infraestructura urbana y espacios públicos.  Implementar un sistema de seguridad inteligente Punta Arenas	Déficit de vivienda año t – déficit de vivienda año 0  Superficie de espacios urbanos mejorados.  Sistema de seguridad inteligente funcionando en año t.
	Salud	Contribuir al mejoramiento en el acceso a prestaciones de salud integral y su cobertura en la región.	Generar Programas de prestación para disminuir las listas de espera y aumentar la oferta de especialidades.  Mejorar y construir infraestructura para ampliar la oferta de prestaciones de salud.	Porcentaje de disminución de las listas de espera.  Superficie de infraestructura construida y/o mejorada.
	Cultura y patrimonio	Fomentar el desarrollo cultural y patrimonial de la región.	Construir, conservar y poner en valor los espacios culturales de la región.	Superficie construida de espacios culturales.
	Deportes Y Recreacion	Aumentar infraestructura para la práctica deportiva y recreativa.	Adquirir terreno para el desarrollo inmobiliario y deportivo - recreativo  Construir infraestructura deportiva.	Superficie construida para la practica deportiva





Eje	Sub Eje	Objetivo General	Objetivos Específicos	Indicador
	Educación	Mejorar y ampliar la infraestructura educativa en la región	Mejorar y reponer infraestructura educativa	Superficie mejorada y/o repuesta de infraestructura educativa.

Eje	Sub Eje	Objetivo General	Objetivos Específicos	Indicador
Medio Ambiente, Ciencia Y Tecnología	Ciencia Regional - Mundial	Desarrollar ciencia para estudios y conservación del patrimonio paleontológico.	Construir infraestructura para el desarrollo de ciencia paleontológica.	Superficie construida en año t
		Desarrollar ciencia Aeroespacial para la explotación de recursos tecnológicos y reducir la brecha digital	Construir infraestructura habilitante para el desarrollo aeroespacial.	Superficie construida en año t
	Territorio Antártico Chileno	Posicionar a la región como un polo de desarrollo de ciencia antártica.	Construir infraestructura para el desarrollo de ciencia antártica.	Superficie construida en año t

## Pertinencia del Plan de Desarrollo

- Instrumentos de planificación regional.

Este nuevo Plan de Desarrollo de Zonas Extremas, al igual que su versión anterior, ha sido estructurado en coherencia con las dimensiones y subdimensiones definidas en la Estrategia Regional de Desarrollo 2023–2030. Por esta razón, todas las iniciativas y etapas posteriores se encuentran plenamente alineadas con el principal instrumento de planificación regional.

- Instrumentos de planificación comunal.

Durante el levantamiento de información durante la elaboración de este Plan de Desarrollo, se han considerado y revisado los PLADECOS de cada una de las comunas de la región, por lo



tanto, todas aquellas iniciativas que han sido incorporadas a la Cartera de Inversiones, se ajusta a los requerimientos de los municipios de la región.



## CAPITULO 3 CALIDAD DE LA PROPUESTA DE LA CARTERA DE INVERSIONES.

### Coherencia en la formulación de la Cartera de Inversiones

La cartera de inversiones que se presenta a continuación fue elaborada en base a las soluciones/acciones priorizadas por la comunidad, en el proceso de participación ciudadana efectuada entre octubre y diciembre del año 2023. Esta cartera propuesta fue validada en proceso de participación ciudadana informada y consultada efectuado entre abril y mayo de 2025.

Lo anterior en coherencia con los objetivos, indicadores y vinculación con los ejes de intervención territorial.

EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	Nº	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	No existe electrificación rural en Dorotea, Natales	Existencia de electrificación rural en Dorotea SI= 1 NO= 0	Existencia de electrificación rural en Dorotea, al año t	1	CONSTRUCCION ELECTRIFICACIÓN RURAL DOROTEA, NATALES	PDZE	500.000
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	No existe electrificación rural en Villa Renoval, Natales	Existencia de electrificación rural en Villa Renoval SI= 1 NO= 0	Existencia de electrificación rural en Villa Renoval, al año t	2	CONSTRUCCION ELECTRIFICACIÓN RURAL, VILLA RENOVAL, NATALES	PDZE	3.300.000
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	No existe electrificación rural en Huertos Familiares, Natales	Existencia de electrificación rural en Huertos Familiares SI= 1 NO= 0	Existencia de electrificación rural en Huertos Familiares, al año t	3	CONSTRUCCIÓN ELECTRIFICACIÓN RURAL HUERTOS FAMILIARES, NATALES	PDZE	1.000.000



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	Nº	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	No existe electrificación rural en Ruta 9 norte - Villa Ponsomby - Villa Tehuelches, Laguna Blanca	Existencia de electrificación rural en Ruta 9 norte - Villa Ponsomby - Villa Tehuelches SI= 1 NO= 0	Existencia de electrificación rural en Ruta 9 norte - Villa Ponsomby - Villa Tehuelches, al año t	4	CONSTRUCCION ELECTRIFICACIÓN RURAL RUTA 9 NORTE - VILLA PONSOMBY - VILLA TEHUELCHES, LAGUNA BLANCA	PDZE	15.000.000
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	No existe calefacción generada por energía eléctrica en Puerto Williams.	Existencia de calefacción domiciliaria mediante generación energía eléctrica en Puerto Williams SI= 1 NO= 0	Existencia de calefacción domiciliaria mediante energía eléctrica como alternativa en Puerto Williams al año t	5	CONSTRUCCIÓN NUEVA PLANTA GLP GENERACIÓN ELECTRICA EN PUERTO WILLIAMS	PDZE	4.175.000
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	No existe electrificación rural en Cerro Castillo - Cerro Guido, comuna Torres del Paine	Existencia de electrificación rural en Cerro Castillo - Cerro Guido SI= 1 NO= 0	Existencia de electrificación rural en Cerro Castillo - Cerro Guido, al año t	6	CONSTRUCCION ELECTRIFICACIÓN RURAL CERRO CASTILLO – CERRO GUIDO, COMUNA DE TORRES DEL PAINE	PDZE	1.900.000
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	No existe Sistema de Autogeneración Eléctrica en Cerro Sombrero, comuna Primavera	Existencia de sistemas de autogeneración eléctrica en Cerro Sombrero SI= 1 NO= 0	Existencia de sistemas de autogeneración eléctrica en Cerro Sombrero, al año t	7	CONSTRUCCIÓN SISTEMAS AUTOGENERACIÓN ELECTRICA CERRO SOMBRERO, COMUNA PRIMAVERA	PDZE	2.500.000



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	N°	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	Existe, pero es un sistema de generación eléctrica diesel en Puerto Williams, sistema que se desea reemplazar por energía renovable	Existencia generación de energía renovable en Puerto Williams SI= 1 NO= 0	Existencia de sistemas de energía renovable en Puerto Williams, al año t	8	CONSTRUCCIÓN CENTRAL DE PASADA SECTOR GUERRICO, COMUNA DE CABO DE HORNO	PDZE	4.000.000
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	No existe electrificación rural en sector Monte Verde bajo, comuna Punta Arenas	Existencia de electrificación rural en sector Monte Verde bajo SI= 1 NO= 0	Existencia de electrificación rural en sector Monte Verde bajo, al año t	9	CONSTRUCCIÓN ELECTRIFICACIÓN RURAL SECTOR MONTE VERDE BAJO, PUNTA ARENAS	PDZE	435.000
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	No existe electrificación rural en Ruta 9 Sur - Fuerte Bulnes, comuna Punta Arenas	Existencia de electrificación rural en Ruta 9 Sur - Fuerte Bulnes SI= 1 NO= 0	Existencia de electrificación rural en Ruta 9 Sur - Fuerte Bulnes, al año t	10	CONSTRUCCIÓN ELECTRIFICACIÓN RURAL RUTA 9 SUR - FUERTE BULNES, COMUNA DE PUNTA ARENAS	PDZE	1.650.000
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	No existe sistema de alcantarillado sector Pampa Redonda, comuna Punta Arenas	Disponer de Sistema de alcantarillado sector Pampa Redonda.  SI= 1 NO= 0	Contar con sistema de alcantarillado sector Pampa Redonda.	11	CONSTRUCCIÓN SISTEMA DE ALCANTARILLADO SECTOR PAMPA REDONDA, PUNTA ARENAS	PDZE	5.800.000
EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	N°	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN



								(2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	No existe sistema de alcantarillado y tratamiento de aguas servidas en Puerto Williams	Disponer de Sistema de alcantarillado y tratamiento aguas servidas mejorado en Puerto Williams. SI= 1 NO= 0	Contar con sistema de alcantarillado y tratamiento de aguas servidas en Puerto Williams.	12	CONSTRUCCIÓN PLAN MAESTRO DE SANEAMIENTO SANITARIO PUERTO WILLIAMS (ETAPA 0 Y ETAPA 1)	PDZE	7.000.000
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	No existe sistema de alcantarillado y tratamiento de aguas servidas en San Gregorio	Planta de tratamiento aguas servidas contruida en San Gregorio. SI= 1 NO= 0	Construcción planta de tratamiento aguas servidas en San Gregorio.	13	REPOSICIÓN DE RED DE ALCANTARILLADO Y CONSTRUCCIÓN PTAS, VILLA PUNTA DELGADA, SAN GREGORIO	PDZE	3.000.000
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	No existe sistema de alcantarillado y tratamiento de aguas servidas en Cerro Sombrero	Sistema de recolección y tratamiento de aguas servidas habilitado y mejorado en Cerro sombrero. SI= 1 NO= 0	Habilitación y mejoramiento sistema de recolección y tratamiento de aguas servidas en Cerro sombrero.	14	HABILITACION Y MEJORAMIENTO DE SISTEMA RECOLECCIÓN Y TRATAMIENTO DE AGUAS SERVIDAS CERRO SOMBRERO	PDZE	2.000.000



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	Nº	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	No existe sistema agua potable Loteo Selknam y Loteo Cisnes, comuna de Porvenir	Sistema agua potable Loteo Selknam y Loteo Cisnes, comuna de Porvenir  SI= 1 NO= 0	Construir sistema agua potable Loteo Selknam y Loteo Cisnes, comuna de Porvenir	15	CONSTRUCCIÓN SISTEMA AGUA POTABLE LOTEOS SELKNAM Y LOTEOS CISNES, PORVENIR	PDZE	6.800.000
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	No existe sistema agua potable sector Villa Cariño y Colonia Isabel Riquelme, comuna de Natales	Sistema agua potable sector Villa Cariño y Colonia Isabel Riquelme, comuna Natales  SI= 1 NO= 0	Construir sistema agua potable sector Villa Cariño y Colonia Isabel Riquelme, comuna Natales	16	CONSTRUCCIÓN SISTEMA AGUA POTABLE SECTOR VILLA CARIÑO Y COLONIA ISABEL RIQUELME, COMUNA NATALES	PDZE	2.500.000
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	No existe sistema de recolección de aguas servidas sector sur de Punta Arenas	Sistema de recolección de aguas servidas sector sur de Punta Arenas SI= 1 NO= 0	Construir sistema de recolección de aguas servidas sector sur de Punta Arenas	17	CONSTRUCCIÓN SISTEMA RECOLECCIÓN AGUAS SERVIDAS SECTOR SUR DE PUNTA ARENAS	PDZE	10.000.000
EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	Nº	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN



								(2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	No existe sistema agua potable Bahía Chilota, comuna de Porvenir	Sistema agua potable Bahía Chilota, comuna de Porvenir SI= 1 NO= 0	Construir sistema agua potable Bahía Chilota, comuna de Porvenir	18	CONSTRUCCIÓN SISTEMA AGUA POTABLE BAHIA CHILOTA, COMUNA PORVENIR	PDZE	500.000
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	No existe sistema agua potable Bahía Chilota, comuna de Porvenir	Sistema agua potable Bahía Chilota, comuna de Porvenir SI= 1 NO= 0	Construir sistema agua potable Bahía Chilota, comuna de Porvenir	18	CONSTRUCCIÓN SISTEMA AGUA POTABLE BAHIA CHILOTA, COMUNA PORVENIR	PDZE	3.000.000
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	(N° de viviendas sin acceso a red de agua potable y alcantarillado año t en Punta Arenas/N° total de viviendas Punta Arenas)*100	(N° viviendas conectadas a la red de agua potable año t+1 / N° viviendas sin acceso a red de agua potable año t en Punta Arenas)*100 (N° viviendas conectadas a red de alcantarillado año t + 1 / N° viviendas sin conexión a red de alcantarillado año t en Punta Arenas)*100	Incrementar en el año 2032 en un 20% del acceso a red de agua potable en las viviendas respecto de 2017 Incrementar en el año 2032 en un 20% del acceso a red de alcantarillado en las viviendas respecto de 2017	19	DIAGNOSTICO MACROINFRAESTRUCTURA SANITARIA VARIOS SECTORES, PUNTA ARENAS	PDZE	800.000





EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	N°	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	No existe cobertura total y adecuada de un sistema de distribución de gas natural en Puerto Natales.	Se aumenta la capacidad de gasoductos SI= 1 NO= 0 ((N° de viviendas nuevas en Pto. Natales conectados a la red de gas natural año t +10) / (N° de viviendas conectadas a la red de gas natural en Pto. Natales año t)) *100	Incrementar la capacidad de gasoducto  incrementar en al menos el 90% de las viviendas que hoy no se encuentran conectadas a la red en Puerto Natales	20	MEJORAMIENTO SUMINISTRO GAS NATURAL PUERTO NATALES	PDZE	42.000.000
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	No existe gaseoducto ruta 9 cruce Fabres - Ponsomby. Villa Posomby	Red de distribución de gas natural en Villa Ponsomby SI= 1 NO= 0	Dotar de gas natural a 21 viviendas de Villa Ponsomby al año t	21	CONSTRUCCIÓN GASEODUCTO RUTA 9 CRUCE FABRES - VILLA PONSOMBY, COMUNA DE RÍO VERDE	PDZE	13.800.000
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	No existe gaseoducto Puerto Natales a Cerro Castillo	Red de distribución de gas natural en Cerro Castillo SI= 1 NO= 0	Dotar de gas natural al 100% viviendas de la localidad de Cerro Castillo al año t	22	CONSTRUCCIÓN GASEODUCTO PUERTO NATALES A CERRO CASTILLO, COMUNA DE TORRES DEL PAINE	PDZE	30.000.000
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	No hay comunas con disposición de RRSS en Relleno Sanitario año 2024 en la provincia de Magallanes	Construccion relleno sanitario si=1 no=0	En el año t contar con un relleno sanitario en la provincia de Magallanes	23	CONSTRUCCION CENTRO DE GESTIÓN RESIDUOS SÓLIDOS, MAGALLANES	PDZE	30.000.000



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	Nº	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	No hay comunas con disposición de RRSS en Relleno Sanitario año 2024 en la provincia de Tierra del Fuego	Construcción relleno sanitario si=1 no=0	En el año t contar con un relleno sanitario en la provincia de Tierra del Fuego	24	CONSTRUCCION CENTRO DE GESTIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS, TIERRA DEL FUEGO	PDZE	38.000.000
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	No existe plan de cierre vertedero Natales	Plan de cierre implementado si=1 no=0	Cierre del vertedero de Última Esperanza	25	NORMALIZACIÓN PLAN DE CIERRE DE VERTEDERO NATALES	PDZE	800.000
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	No existe plan de cierre vertedero Natales	Plan de cierre implementado si=1 no=0	Cierre del vertedero de Última Esperanza	25	NORMALIZACIÓN PLAN DE CIERRE DE VERTEDERO NATALES	PDZE	2.500.000
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	No existe plan de cierre vertedero Porvenir	Plan de cierre implementado si=1 no=0	Cierre del vertedero de Tierra del fuego	26	NORMALIZACIÓN PLAN DE CIERRE VERTEDERO DE TIERRA DEL FUEGO	PDZE	800.000
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	No existe plan de cierre vertedero Porvenir	Plan de cierre implementado si=1 no=0	Cierre del vertedero de Tierra del fuego	26	NORMALIZACIÓN PLAN DE CIERRE VERTEDERO DE TIERRA DEL FUEGO	PDZE	3.500.000
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	No existe plan de cierre vertedero Punta Arenas	Plan de cierre implementado si=1 no=0	Cierre del vertedero de Punta Arenas	27	NORMALIZACIÓN PLAN DE CIERRE DE VERTEDERO PUNTA ARENAS	PDZE	800.000
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	No existe plan de cierre vertedero Punta Arenas	Plan de cierre implementado si=1 no=0	Cierre del vertedero de Punta Arenas	27	NORMALIZACIÓN PLAN DE CIERRE DE VERTEDERO PUNTA ARENAS	PDZE	2.000.000



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	N°	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Marítima	No existe infraestructura marítima que permita la navegación segura por el Canal Kirke de la provincia de Última Esperanza	Construcción de infraestructura habilitante para navegación marítima, con el ensanche del Canal Kirke Si = 1 No = 0	Construir infraestructura marítima para el ensanche del canal Kirke. (Remover 553 m2 de materiales del fondo marino)	28	MEJORAMIENTO RUTA DE NAVEGACION CANAL KIRKE, ULTIMA ESPERANZA	PDZE	10.000.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	No existe terminal intermodal	Construcción de infraestructura habilitante para mejorar conectividad vial Si = 1 No = 0	Construir terminal Intermodal en la ciudad de Punta Arenas	29	CONSTRUCCION NUEVO TERMINAL INTERMODAL, PUNTA ARENAS	PDZE	500.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	No existe terminal intermodal	Construcción de infraestructura habilitante para mejorar conectividad vial Si = 1 No = 0	Construir terminal Intermodal en la ciudad de Punta Arenas	29	CONSTRUCCION NUEVO TERMINAL INTERMODAL, PUNTA ARENAS	PDZE	10.000.000
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	(N° metros de mejoramiento de obras de saneamiento y evacuación aguas lluvia en Punta Arenas / N° metros obras de	(N° metros de mejoramiento de obras de saneamiento y evacuación aguas lluvia a construir	Incrementar en 9% las obras de saneamiento y evacuación aguas lluvia en Punta Arenas	30	MEJORAMIENTO COLECTOR CHIOLE Y CONSTRUCCIÓN DE REGULACIÓN RÍO DE LA MANO, PUNTA ARENAS	SECTORIAL	3.300.000



		saneamiento y evacuación aguas lluvia existente en Punta Arenas)*100	por la iniciativa / N° metros obras de saneamiento y evacuación aguas lluvia existente en Punta Arenas)*100					
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	(N° metros de mejoramiento de obras de saneamiento y evacuación aguas lluvia en Punta Arenas / N° metros obras de saneamiento y evacuación aguas lluvia existente en Punta Arenas)*100	(N° metros de mejoramiento de obras de saneamiento y evacuación aguas lluvia a construir por la iniciativa / N° metros obras de saneamiento y evacuación aguas lluvia existente en Punta Arenas)*100	Incrementar en 9% las obras de saneamiento y evacuación aguas lluvia en Punta Arenas	31	MEJORAMIENTO COLECTOR DE AGUAS LLUVIAS CLUB HÍPICO, PUNTA ARENAS	SECTORIAL	260.000



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	N°	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	(N° metros de mejoramiento de obras de saneamiento y evacuación aguas lluvia en Punta Arenas / N° metros obras de saneamiento y evacuación aguas lluvia existente en Punta Arenas)*100	(N° metros de mejoramiento de obras de saneamiento y evacuación aguas lluvia a construir por la iniciativa / N° metros obras de saneamiento y evacuación aguas lluvia existente en Punta Arenas)*100	Incrementar en 9% las obras de saneamiento y evacuación aguas lluvia en Punta Arenas	31	MEJORAMIENTO COLECTOR DE AGUAS LLUVIAS CLUB HÍPICO, PUNTA ARENAS	SECTORIAL	1.500.000
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	(N° metros de mejoramiento de obras de saneamiento y evacuación aguas lluvia en Punta Arenas / N° metros obras de saneamiento y evacuación aguas lluvia existente en Punta Arenas)*100	(N° metros de mejoramiento de obras de saneamiento y evacuación aguas lluvia a construir por la iniciativa / N° metros obras de saneamiento y evacuación aguas lluvia existente en Punta Arenas)*100	Incrementar en 9% las obras de saneamiento y evacuación aguas lluvia en Punta Arenas	32	MEJORAMIENTO COL FREI-Sta ANA y CONST COL CAÑAS 1 y 2, RÍO DE LAS MINAS NORTE, PTA ARENAS	SECTORIAL	300.000



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	N°	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	(N° metros de mejoramiento de obras de saneamiento y evacuación aguas lluvia en Punta Arenas / N° metros obras de saneamiento y evacuación aguas lluvia existente en Punta Arenas)*100	(N° metros de mejoramiento de obras de saneamiento y evacuación aguas lluvia a construir por la iniciativa / N° metros obras de saneamiento y evacuación aguas lluvia existente en Punta Arenas)*100	Incrementar en 9% las obras de saneamiento y evacuación aguas lluvia en Punta Arenas	32	MEJORAMIENTO COL FREI-Sta ANA y CONST COL CAÑAS 1 y 2, RÍO DE LAS MINAS NORTE, PTA ARENAS	SECTORIAL	2.500.000
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	Metros lineales de obras de saneamiento y evacuación aguas lluvia existentes en zonas urbanas y periurbanas en Punta Arenas	Incremento de metros lineales construidos de obras de saneamiento y evacuación aguas lluvia en zonas urbanas y periurbanas en Punta Arenas	Incremento de un 2% de los metros lineales de obras de saneamiento y evacuación aguas lluvia en zonas urbanas y periurbanas en Punta Arenas	33	MEJORAMIENTO CONSTRUCCIÓN EVACUACIÓN Y DRENAJE DE AGUAS LLUVIAS SUBSISTEMAS LLAU-LLAU Y D'AGOSTINI, PTA ARENAS	SECTORIAL	25.000.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Marítima	No existe infraestructura portuaria mayor en Puerto Natales	Factibilidad para construir infraestructura portuaria mayor en Provincia de Última Esperanza. Si = 1 No = 0	Contar con 1 Factibilidad para construir infraestructura portuaria mayor en Provincia de Última Esperanza al año "t"	34	CONSTRUCCION INFRAESTRUCTURA PORTUARIA MAYOR NATALES	PDZE	900.000



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	N°	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Marítima	No existe infraestructura portuaria mayor en Puerto Natales	Diseño de ingeniería para construir infraestructura portuaria mayor en Provincia de Última Esperanza. Si = 1 No = 0	Contar con 1 Diseño para construir infraestructura portuaria mayor en Provincia de Última Esperanza al año "t"	34	CONSTRUCCION INFRAESTRUCTURA PORTUARIA MAYOR NATALES	PDZE	1.500.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Marítima	No existe infraestructura portuaria multipropósito en Puerto Williams	Construcción de infraestructura portuaria multipropósito en la Provincia de Antártica Chilena Si = 1 No = 0	Construcción de 1 infraestructura portuaria multipropósito en la Provincia de Antártica Chilena al año "t"	35	CONSTRUCCION INFRAESTRUCTURA PORTUARIA MULTIPROPÓSITO EN PUERTO WILLIAMS - OBRAS MARITIMAS ETAPA II	SECTORIAL	15.000.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Marítima	No existe infraestructura portuaria multipropósito en Puerto Williams	Construcción de infraestructura portuaria multipropósito en la Provincia de Antártica Chilena Si = 1 No = 0	Construcción de 1 infraestructura portuaria multipropósito en la Provincia de Antártica Chilena al año "t"	35	CONSTRUCCION INFRAESTRUCTURA PORTUARIA MULTIPROPÓSITO EN PUERTO WILLIAMS - OBRAS MARITIMAS ETAPA II	PDZE	15.000.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Marítima	No existe infraestructura portuaria para el acopio seguro de carga o puerto seco en Puerto Williams,	Construcción de puerto seco en la Provincia de Antártica Chilena Si = 1 No = 0	Contar con 1 Diseño para construir puerto seco para infraestructura portuaria en la provincia de Antártica Chilena al año "t".	36	CONSTRUCCIÓN PUERTO SECO PARA INFRAESTRUCTURA PORTUARIA DE PUERTO WILLIAMS	SECTORIAL	300.000



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	N°	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Marítima	No existe infraestructura portuaria para el acopio seguro de carga o puerto seco en Puerto Williams,	Construcción de puerto seco en la Provincia de Antártica Chilena Si = 1 No = 0	Construcción de 1 infraestructura de puerto seco para infraestructura portuaria en la provincia de Antártica Chilena al año "t".	36	CONSTRUCCIÓN PUERTO SECO PARA INFRAESTRUCTURA PORTUARIA DE PUERTO WILLIAMS	SECTORIAL	3.800.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Marítima	No existe infraestructura terrestre de apoyo en muelle multipropósito de Puerto Williams.	Construcción de infraestructura terrestre de apoyo a la actividad portuaria mayor en la Provincia de Antártica Chilena Si = 1 No = 0	Construcción de 1 infraestructura terrestre de apoyo a la actividad portuaria mayor en la Provincia de Antartica Chilena al año "t"	37	OBRAS TERRESTRES MUELLE MULTIPROPOSITO PUERTO WILLIAMS	SECTORIAL	18.000.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Aérea	m² de instalación existente Aeródromo Tte Julio Gallardo / N°pasajeros transportados al año Aeródromo Tte julio Gallardo)	Superficie terminal y dependencias aeródromo Tte Julio Gallardo al año "t" (m2)/N° Pasajeros transportados al año aeródromo Tte Julio Gallardo (pax al año)	0,08	38	AMPLIACIÓN TERMINAL Y DEPENDENCIAS ACTUAL AERÓDROMO TTE JULIO GALLARDO	SECTORIAL	400.000





EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	N°	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Aérea	m² de instalación existente Aeródromo Tte julio Gallardo / N°pasajeros transportados al año Aeródromo Tte julio Gallardo	Superficie terminal y dependencias aeródromo Tte Julio Gallardo al año "t" (m2)/N° Pasajeros transportados al año aeródromo Tte Julio Gallardo (pax al año)	0,08	38	AMPLIACIÓN TERMINAL Y DEPENDENCIAS ACTUAL AERÓDROMO TTE JULIO GALLARDO	SECTORIAL	11.500.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Aérea	Superficie pista existente Aeródromo Tte Julio Gallardo (m2) / N°pasajeros transportados al año Aeródromo Tte julio Gallardo	Superficie plataforma aeródromo Tte Julio Gallardo al año "t" (m2)/N° Pasajeros transportados al año aeródromo Tte Julio Gallardo (pax al año)	1,73	39	AMPLIACIÓN PLATAFORMA AERÓDROMO PUERTO NATALES	SECTORIAL	8.500.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Aérea	Superficie pista existente Aeródromo Tte Julio Gallardo (m2) / N°pasajeros transportados al año Aeródromo Tte julio Gallardo	Superficie plataforma aeródromo Tte Julio Gallardo al año "t" (m2)/N° Pasajeros transportados al año aeródromo Tte Julio Gallardo (pax al año)	1,73	40	ADQUISICIÓN DE TERRENOS AMPLIACION AERÓDROMO PUERTO NATALES	PDZE	7.000.000



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	Nº	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	Actualmente no existe senda de penetración de 15 kms para unir sector Tres Morros con circuito de rutas Y-530, ruta 9, y Discordia Y-620.	(km de red vial regional / km de red vial regional al año "t")*100 año t = 2034	Extender en un 0,43% la red vial pública regional	41	CONSTRUCCION CAMINO PEN. CIRCUITO RUTAS Y-530, RUTA 9, TRES MORROS, DISCORDIA, Y-620.	PDZE	1.000.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	Actualmente no existe senda de penetración que conecte sector Hollemberg, Seno Obstrucción-Bahía Pinto,(km 24 al 32,56), XII REGION XII Región	(km de red vial regional / km de red vial regional al año "t")*100 año t = 2034	Extensión en un 0,25% la red vial pública regional	42	CONSTRUCCION CAMINO DE PENETRACION HOLLEMBERG; SENO OBSTRUCCION - BAHIA PINTO (km 24 al 32,56), XII REGION	PDZE	12.000.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	Actualmente no existe camino de penetración Río Hollemberg-Río Pérez, etapa II, Bahía Azócar (Km 32,56) a Bahía Williams (Km 48,11) en la Provincia de Magallanes.	(km de red vial regional / km de red vial regional al año "t")*100 año t = 2034	Extensión en un 0,45% la red vial pública regional	42	CONSTRUCCION CAMINO RIO HOLLEMBERG - RIO PEREZ, ETAPA II, XII REGION (BAHIA AZOCAR KM 32,56 A BAHIA WILLIAMS KM 48,21)	PDZE	22.000.000



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	Nº	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	Actualmente no existe senda de penetración que conecte la ruta Y-530 en la provincia de Magallanes, con el Estuario Silva Palma.	(km de red vial regional / km de red vial regional al año "t")*100 año t = 2034	Aumentar en 0,66% los caminos públicos mejorados en la Provincia de Magallanes	43	CONSTRUCCION CAMINO DE PENETRACION RUTA Y-530 KM 57 AL 80, TRAMO RIO CALETA-ESTUARIO SILVA PALMA, PROVINCIA DE MAGALLANES	PDZE	740.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	Actualmente no existe senda de penetración que conecte la ruta Y-530 en la provincia de Magallanes, con el Estuario Silva Palma.	(km de red vial regional / km de red vial regional al año "t")*100 año t = 2034	Aumentar en 0,66% los caminos públicos mejorados en la Provincia de Magallanes	43	CONSTRUCCION CAMINO DE PENETRACION RUTA Y-530 KM 57 AL 80, TRAMO RIO CALETA-ESTUARIO SILVA PALMA, PROVINCIA DE MAGALLANES	SECTORIAL	1.400.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	Actualmente no existe camino de penetración que conecte la ruta Y-530 Km 57 al 80, tramo Río Caleta-Estuario Silva Palma, en la provincia de Magallanes.	(km de red vial regional / km de red vial regional al año "t")*100 año t = 2034	Aumentar en 0,66% los caminos públicos mejorados en la Provincia de Magallanes	43	CONSTRUCCION CAMINO DE PENETRACION RUTA Y-530 KM 57 AL 80, TRAMO RIO CALETA-ESTUARIO SILVA PALMA, PROVINCIA DE MAGALLANES	SECTORIAL	34.500.000



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	N°	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	Actualmente no existe senda de penetración que conecte la ruta 9 Sur en la provincia de Magallanes, con Bahía El Águila	(km de red vial regional / km de red vial regional al año "t")*100 año t = 2034	Aumentar en 0,17% los caminos públicos mejorados en la Provincia de Magallanes	44	CONSTRUCCIÓN CAMINO DE PENETRACIÓN RUTA 9 SUR A BAHIA AGUILA, PUNTA ARENAS	SECTORIAL	1.200.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	Actualmente no existe senda de penetración que conecte la ruta 9 Sur en la provincia de Magallanes, con Bahía El Águila	(km de red vial regional / km de red vial regional al año "t")*100 año t = 2034	Aumentar en 0,17% los caminos públicos mejorados en la Provincia de Magallanes	44	CONSTRUCCIÓN CAMINO DE PENETRACIÓN RUTA 9 SUR A BAHIA AGUILA, PUNTA ARENAS	SECTORIAL	15.000.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	Actualmente no existe senda de penetración Río Serrano - Ramal Glaciar Tyndall - Canal de las Montañas en la provincia de Última Esperanza	(km de red vial regional / km de red vial regional al año "t")*100 año t = 2034	Aumentar en 0,17% los caminos públicos mejorados en la Provincia de Última Esperanza	45	CONSTRUCCION CAMINO DE PENETRACION RIO SERRANO - RAMAL GLACIAR TYNDALL- CANAL DE LAS MONTAÑAS, ULTIMA ESPERANZA	SECTORIAL	31.000.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	Actualmente no existe senda de penetración que conecte la ruta Y-292 Villa Serrano en la provincia de Última Esperanza con los Glaciares Tyndall y Geike	(km de red vial regional / km de red vial regional al año "t")*100 año t = 2034	Aumentar en 1,44% los caminos públicos mejorados en la Provincia de Última Esperanza	46	CONSTRUCCION RUTA Y - 170, CAÑADON MACHO - LAGO DICKSON - RETÉN CARABINEROS (KM 0 al 50), ULTIMA ESPERANZA	SECTORIAL	1.500.000



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	Nº	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	Actualmente no existe senda de penetración que conecte la ruta Y-292 Villa Serrano en la provincia de Última Esperanza con los Glaciares Tyndall y Geike	(km de red vial regional / km de red vial regional al año "t")*100 año t = 2034	Aumentar en 1,44% los caminos públicos mejorados en la Provincia de Última Esperanza	46	CONSTRUCCION RUTA Y - 170, CAÑADON MACHO - LAGO DICKSON - RETÉN CARABINEROS (KM 0 al 50), ULTIMA ESPERANZA	SECTORIAL	40.000.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	Actualmente no existe conectividad vial entre la Isla de Tierra del Fuego y el Continente.	Tunel construido en primera angostura entre Isla de Tierra del Fuego y el Continente. 1 = Si 0 = No	Construir un tunel en Primera Angostura al año "t" año t=2035	47	CONSTRUCCIÓN ALTERNATIVA CONECTIVIDAD SECTOR PRIMERA ANGOSTURA - BAHIA AZUL, PROVINCIA DE MAGALLANES Y TIERRA DEL FUEGO	PDZE	1.500.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	Actualmente no existe conectividad vial entre la Isla de Tierra del Fuego y el Continente.	Tunel construido en primera angostura entre Isla de Tierra del Fuego y el Continente. 1 = Si 0 = No	Construir un tunel en Primera Angostura al año "t" año t=2035	47	CONSTRUCCIÓN ALTERNATIVA CONECTIVIDAD SECTOR PRIMERA ANGOSTURA - BAHIA AZUL, PROVINCIA DE MAGALLANES Y TIERRA DEL FUEGO	PDZE	5.000.000



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	N°	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	(kilometros lineales de vialidades principales pavimentadas en la Ciudad de Punta Arenas / Número total de kilometros de vialidades principales existentes de la Ciudad de Punta Arenas existentes) *100	(Km totales de vias urbanas construidas por la iniciativa año t+1 / Km totales de vias urbanas año t)*100	Disminuir brecha en un 0,43	48	CONSTRUCCIÓN AVDA. CIRCUNVALACIÓN , DIVERSOS TRAMOS PUNTA ARENAS	SECTORIAL	13.128.924
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	(kilometros lineales de vialidades principales pavimentadas en la Ciudad de Punta Arenas / Número total de kilometros de vialidades principales existentes de la Ciudad de Punta Arenas existentes) *100	Km totales de vias urbanas construidas por la iniciativa año t+1 / Km totales de vias urbanas pavimentadas año t	Disminuir brecha en un 1,47%	48	CONSTRUCCIÓN AVDA. CIRCUNVALACIÓN , DIVERSOS TRAMOS PUNTA ARENAS	PDZE	55.683.349



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	Nº	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	(Km de caminos públicos a mejorar en la región de magallanes / km caminos públicos totales en la región)*100	(Km de caminos públicos sin mejorar en la región de magallanes al año "t"/ km caminos públicos totales en la región)*100 año "t"=2034	Disminuir en un 0,7% la red vial pública regional sin mejorar.	49	MEJORAMIENTO RUTA Y-340 S: PUERTO NATALES (CRUCE AV. CARLOS I. DEL CAMPO)- LAGO BALMACEDA - RIO PRIMERO. (km 0 - 25)	SECTORIAL	55.000.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	(Km de caminos públicos a mejorar en la región de magallanes / km caminos públicos totales en la región)*100	(Km de caminos públicos sin mejorar en la región de magallanes al año "t"/ km caminos públicos totales en la región)*100 año "t"=2034	Disminuir en un 0,7% la red vial pública regional sin mejorar.	49	MEJORAMIENTO RUTA Y-340 S: PUERTO NATALES (CRUCE AV. CARLOS I. DEL CAMPO)- LAGO BALMACEDA - RIO PRIMERO. (km 25 - 50)	SECTORIAL	55.000.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	(Km de caminos públicos a mejorar en la región de magallanes / km caminos públicos totales en la región)*100	(Km de caminos públicos sin mejorar en la región de magallanes al año "t"/ km caminos públicos totales en la región)*100 año "t"=2034	Disminuir en un 0,49% la red vial regional sin mejorar	49	MEJORAMIENTO RUTA Y-340 S: PUERTO NATALES (CRUCE AV. CARLOS I. DEL CAMPO)- LAGO BALMACEDA - RIO PRIMERO. (km 50 - 67)	SECTORIAL	22.000.000



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	N°	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	(Km de caminos públicos a mejorar en la región de magallanes / km caminos públicos totales en la región)*100	(Km de caminos públicos sin mejorar en la región de magallanes al año "t"/ km caminos públicos totales en la región)*100 año "t"=2034	Disminuir en un 0,27% la red vial regional sin mejorar	50	MEJORAMIENTO Y-290 CUEVA DEL MILODON -RIO SERRANO PROV ULT ESPERANZA Etapa II (km 9,5 al 19).	SECTORIAL	25.000.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	(Km de caminos públicos a mejorar en la región de magallanes / km caminos públicos totales en la región)*100	(Km de caminos públicos sin mejorar en la región de magallanes al año "t"/ km caminos públicos totales en la región)*100 año "t"=2034	Disminuir en un 0,66% la red vial regional sin mejorar	50	MEJORAMIENTO Y-290 CUEVA DEL MILODON -RIO SERRANO PROV ULT ESPERANZA Etapa III (km 19,1 al 46).	SECTORIAL	62.500.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	(Km de caminos públicos a mejorar en la región de magallanes / km caminos públicos totales en la región)*100	(Km de caminos públicos sin mejorar en la región de magallanes al año "t"/ km caminos públicos totales en la región)*100 año "t"=2034	Disminuir en un 0,69% la red vial regional sin mejorar	50	MEJORAMIENTO Y-290 CUEVA DEL MILODON -RIO SERRANO PROV ULT ESPERANZA Etapa IV (km 46,1 al 70).	SECTORIAL	62.500.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	(Km de caminos públicos a mejorar en la región de magallanes / km caminos públicos totales en la región)*100	(Km de caminos públicos sin mejorar en la región de magallanes al año "t"/ km caminos públicos totales en la región)*100 año "t"=2034	Disminuir en un 0,47% la red vial regional sin mejorar	51	MEJORAMIENTO RUTAS CIRCUITO DUMESTRE: Y-340 PUERTO NATALES - DUMESTRE, Y-330 KM 0,0 - KM 10,5; Y-342 KM 0,0 - KM 4; Y-346 KM 0,0 - 1,7. COMUNA DE PTO. NATALES	SECTORIAL	800.000





Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	(Km de caminos públicos a mejorar en la región de magallanes / km caminos públicos totales en la región)*100	(Km de caminos públicos sin mejorar en la región de magallanes al año "t"/ km caminos públicos totales en la región)*100 año "t"=2034	Disminuir en un 0,47% la red vial regional sin mejorar	51	MEJORAMIENTO RUTAS CIRCUITO DUMESTRE: Y-340 PUERTO NATALES - DUMESTRE, Y-330 KM 0,0 - KM 10,5; Y-342 KM 0,0 - KM 4; Y-346 KM 0,0 - 1,7. COMUNA DE PTO. NATALES	SECTORIAL	37.000.000
EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	Nº	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	(Km de caminos públicos a mejorar en la región de magallanes / km caminos públicos totales en la región) *100	(Km de caminos públicos sin mejorar en la región de magallanes al año "t"/ km caminos públicos totales en la región) *100 año "t"=2034	Disminuir en un 0,92% la red vial regional sin mejorar	52	MEJORAMIENTO RUTA Y-71, PORVENIR- ONAISIN, TRAMO I, PROVINCIA DE TIERRA DEL FUEGO (KM 11 A KM 43)	PDZE	50.000.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	(Km de caminos públicos a mejorar en la región de magallanes / km caminos públicos totales en la región)*100	(Km de caminos públicos sin mejorar en la región de magallanes al año "t"/ km caminos públicos totales en la región)*100 año "t"=2034	Disminuir en un 0,47% la red vial regional sin mejorar	53	MEJORAMIENTO RUTA Y-71, PORVENIR- ONAISIN, TRAMO II, PROVINCIA DE TIERRA DEL FUEGO (CRUCE BAQUEDANO KM 43 A ONAISIN KM 59,32)	SECTORIAL	48.460.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	(Km de caminos públicos a mejorar en la región de magallanes / km caminos públicos totales en la región)*100	(Km de caminos públicos sin mejorar en la región de magallanes al año "t"/ km caminos públicos totales en la región)*100 año "t"=2034	Disminuir en un 0,22% la red vial regional sin mejorar	54	MEJORAMIENTO INTERSECCIONES RUTA 9 SECTORES: CIRCUNVALACION Y AVENIDA FREI (ACCESO NORTE 4 km) - CIRCUNVALACIÓN Y RÍO DE LOS CIERVOS (ACCESO SUR 3,5 km)	SECTORIAL	2.000.000



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	N°	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	(Km de caminos públicos a mejorar en la región de magallanes / km caminos públicos totales en la región)*100	(Km de caminos públicos sin mejorar en la región de magallanes al año "t"/ km caminos públicos totales en la región)*100 año "t"=2034	Disminuir en un 0,22% la red vial regional sin mejorar	54	MEJORAMIENTO INTERSECCIONES RUTA 9 SECTORES: CIRCUNVALACION Y AVENIDA FREI (ACCESO NORTE 4 km) - CIRCUNVALACIÓN Y RÍO DE LOS CIERVOS (ACCESO SUR 3,5 km)	SECTORIAL	3.500.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	(Km de caminos públicos a mejorar en la región de magallanes / km caminos públicos totales en la región)*100	(Km de caminos públicos sin mejorar en la región de magallanes al año "t"/ km caminos públicos totales en la región)*100 año "t"=2034	Disminuir en un 0,22% la red vial regional sin mejorar	54	MEJORAMIENTO INTERSECCIONES RUTA 9 SECTORES: CIRCUNVALACION Y AVENIDA FREI (ACCESO NORTE 4 km) - CIRCUNVALACIÓN Y RÍO DE LOS CIERVOS (ACCESO SUR 3,5 km)	SECTORIAL	13.600.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	(Km de caminos públicos a mejorar en la región de magallanes / km caminos públicos totales en la región)*100	(Km de caminos públicos sin mejorar en la región de magallanes al año "t"/ km caminos públicos totales en la región)*100 año "t"=2034	Disminuir en un 2,63% la red vial regional sin mejorar	55	MEJORAMIENTO INTEGRAL CAMINOS INTERIORES P.N. TORRES DEL PAINE (RUTAS Y - 150 , Y - 156 , Y - 160 , Y - 166 / 91 km totales).	SECTORIAL	1.200.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	(Km de caminos públicos a mejorar en la región de magallanes / km caminos públicos totales en la región)*100	(Km de caminos públicos sin mejorar en la región de magallanes al año "t"/ km caminos públicos totales en la región)*100 año "t"=2034	Disminuir en un 2,63% la red vial regional sin mejorar	55	MEJORAMIENTO INTEGRAL CAMINOS INTERIORES P.N. TORRES DEL PAINE (RUTAS Y - 150 , Y - 156 , Y - 160 , Y - 166 / 91 KM TOTALES).	SECTORIAL	180.000.000



Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	(Km de caminos públicos a mejorar en la región de magallanes / km caminos públicos totales en la región)*100	(Km de caminos públicos sin mejorar en la región de magallanes al año "t"/ km caminos públicos totales en la región)*100 año "t"=2034	Disminuir en un 0,18% la red vial regional sin mejorar	56	MEJORAMIENTO RUTA Y-315 (CAMINO 4 SECTOR HUERTOS FAMILIARES), COMUNA DE NATALES	SECTORIAL	8.600.000
EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	Nº	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	(Km de caminos públicos a mejorar en la región de magallanes / km caminos públicos totales en la región)*100	(Km de caminos públicos sin mejorar en la región de magallanes al año "t"/ km caminos públicos totales en la región)*100 año "t"=2034	Disminuir en un 2,08% la red vial regional sin mejorar	57	MEJORAMIENTO RUTA Y-50 S: CABEZA DEL MAR-CRUCE FABRES (Y-50 KM 0 AL 50)	SECTORIAL	1.550.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	(Km de caminos públicos a mejorar en la región de magallanes / km caminos públicos totales en la región)*100	(Km de caminos públicos sin mejorar en la región de magallanes al año "t"/ km caminos públicos totales en la región)*100 año "t"=2034	Disminuir en un 2,08% la red vial regional sin mejorar	57	MEJORAMIENTO RUTA Y-50 S: CABEZA DEL MAR-CRUCE FABRES (Y-50 KM 0 AL 50)	SECTORIAL	90.060.000



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	Nº	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	Actualmente en la red vial pública de la región de Magallanes, no existen áreas de servicios turísticos para atender flujo de turistas.	Diseño de áreas de servicios turísticos para caminos de la red vial pública de la Región de Magallanes y de Ant. Ch. Si = 1 No = 0	Contar con 1 diseño MEJORAMIENTO Y HABILITACIÓN DE ÁREAS DE SERVICIOS TURÍSTICOS EN LA RED VIAL DE MAGALLANES al año "t"	58	MEJORAMIENTO Y HABILITACIÓN DE ÁREAS DE SERVICIOS TURÍSTICOS EN LA RED VIAL DE MAGALLANES	PDZE	1.600.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	Actualmente en la red vial pública de la región de Magallanes, no existen áreas de servicios turísticos para atender flujo de turistas.	Construcción de áreas de servicios turísticos para caminos de la red vial pública de la Región de Magallanes y de Ant. Ch. al año "t" Si = 1 No = 0	Contar con 1 iniciativa de ejecución de MEJORAMIENTO Y HABILITACIÓN DE ÁREAS DE SERVICIOS TURÍSTICOS EN LA RED VIAL DE MAGALLANES al año "t"	58	MEJORAMIENTO Y HABILITACIÓN DE ÁREAS DE SERVICIOS TURÍSTICOS EN LA RED VIAL DE MAGALLANES	PDZE	6.000.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	Cantidad de Km de caminos públicos a mejorar en la región de Magallanes / Cantidad de Km de caminos públicos en la región de Magallanes	(km de red de caminos públicos mejorados en Provincia de Magallanes / km de red de caminos públicos de la provincia de Magallanes) * 100	Disminuir en un 0,95% la red vial regional sin mejorar	59	AMPLIACIÓN DOBLE CALZADA RUTA 9 AEROPUERTO - GOBERNADOR PHILLIPPI (INCLUYE CRUCE GOB. PHILLIPPI) (km19 al 52)	SECTORIAL	2.557.500



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	N°	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	Cantidad de Km de caminos públicos a mejorar en la región de Magallanes / Cantidad de Km de caminos públicos en la región de Magallanes	(km de red de caminos públicos mejorados en Provincia de Magallanes / km de red de caminos públicos de la provincia de Magallanes) * 100	Disminuir en un 0,95% la red vial regional sin mejorar	59	AMPLIACIÓN DOBLE CALZADA RUTA 9 AEROPUERTO - GOBERNADOR PHILLIPPI (INCLUYE CRUCE GOB. PHILLIPPI) (km19 al 52)	SECTORIAL	82.500.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	Cantidad de Km de caminos públicos a mejorar en la región de Magallanes / Cantidad de Km de caminos públicos en la región de Magallanes	(km de red de caminos públicos mejorados en Provincia de Magallanes / km de red de caminos públicos de la provincia de Magallanes) * 100	Disminuir en un 2,9% la red vial regional sin mejorar	60	AMPLIACIÓN RUTA 255 CH DOBLE VIA TRAMO GOB PHILLIPPI A MONTE AYMOND	PDZE	3.000.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	Cantidad de Km de caminos públicos a mejorar en la región de Magallanes / Cantidad de Km de caminos públicos en la región de Magallanes	(km de red de caminos públicos mejorados en Provincia de Magallanes / km de red de caminos públicos de la provincia de Magallanes) * 100	Disminuir en un 2,9% la red vial regional sin mejorar	60	AMPLIACIÓN RUTA 255 CH DOBLE VIA TRAMO GOB PHILLIPPI A CRUCE RUTA 257 CH (100 km)	SECTORIAL	200.000.000



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	N°	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	Cantidad de Km de caminos públicos a mejorar en la región de Magallanes / Cantidad de Km de caminos públicos en la región de Magallanes	(km de red de caminos públicos mejorados en Provincia de Magallanes / km de red de caminos públicos de la provincia de Magallanes) * 100	Disminuir en un 0,1% la red vial regional sin mejorar	61	AMPLIACIÓN DOBLE VIA RUTA 9 SUR TRAMO AV. PEDRO AGUIRRE CERDA - RÍO LEÑADURA (3km entre P.Ma Behety y Pte. Río Los Ciervos)	SECTORIAL	979.200
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	Cantidad de Km de caminos públicos a mejorar en la región de Magallanes / Cantidad de Km de caminos públicos en la región de Magallanes	(km de red de caminos públicos mejorados en Provincia de Magallanes / km de red de caminos públicos de la provincia de Magallanes) * 100	Disminuir en un 0,1% la red vial regional sin mejorar	61	AMPLIACIÓN DOBLE VIA RUTA 9 SUR TRAMO AV. PEDRO AGUIRRE CERDA - RÍO LEÑADURA (3km entre P.Ma Behety y Pte. Río Los Ciervos)	SECTORIAL	1.152.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	Cantidad de Km de caminos públicos a mejorar en la región de Magallanes / Cantidad de Km de caminos públicos en la región de Magallanes	(km de red de caminos públicos mejorados en Provincia de Magallanes / km de red de caminos públicos de la provincia de Magallanes) * 100	Disminuir en un 0,1% la red vial regional sin mejorar	61	AMPLIACIÓN DOBLE VIA RUTA 9 SUR TRAMO AV. PEDRO AGUIRRE CERDA - RÍO LEÑADURA (3km entre P.Ma Behety y Pte. Río Los Ciervos)	SECTORIAL	36.000.000



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	Nº	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	Puente con deficiencias estructurales	Puente repuesto sobre Rio Las Minas en calle Zenteno Si = 1 No = 0	Reponer puente sobre Rio Las Minas en calle Zenteno	62	REPOSICIÓN PUENTE ZENTENO, PUNTA ARENAS	PDZE	800.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	Puente con deficiencias estructurales	Puente repuesto sobre Rio Las Minas en calle Zenteno Si = 1 No = 0	Reponer puente sobre Rio Las Minas en calle Zenteno	62	REPOSICIÓN PUENTE ZENTENO, PUNTA ARENAS	PDZE	3.000.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	Puente con deficiencias estructurales	Puente repuesto sobre Rio Las Minas en calle O'Higgins Si = 1 No = 0	Reponer puente sobre Rio Las Minas en calle O'Higgins	63	REPOSICIÓN PUENTE O'HIGGINS, PUNTA ARENAS	PDZE	800.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	Puente con deficiencias estructurales	Puente repuesto sobre Rio Las Minas en calle O'Higgins Si = 1 No = 0	Reponer puente sobre Rio Las Minas en calle O'Higgins	63	REPOSICIÓN PUENTE O'HIGGINS, PUNTA ARENAS	PDZE	3.000.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	(kilometros lineales de vialidades principales pavimentadas en la Ciudad de Punta Arenas / Número total de kilometros de vialidades principales existentes de la Ciudad de Punta Arenas existentes) *100	(Km totales de vias urbanas mejoradas sector poniente punta Arenas por la iniciativa año t+1 / Km totales de vias urbanas pavimentadas año t) *100	Disminuir brecha en un 3,13%	64	MEJORAMIENTO DIVERSAS CALLES SECTOR PONIENTE, PUNTA ARENAS	PDZE	13.000.000



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	N°	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	(kilometros lineales de vialidades principales pavimentadas en la Ciudad de Punta Arenas / Número total de kilometros de vialidades principales existentes de la Ciudad de Punta Arenas existentes) *100	(Km totales de vias urbanas mejoradas sector urbano y periferia Punta Arenas por la iniciativa año t+1 / Km totales de vias urbanas sector urbano y periferia pavimentadas en Punta Arenas año t)*100	Disminuir brecha en un 0,9%	65	MEJORAMIENTO VIALIDADES ÁREA DE EXTENSIÓN URBANA Y PERIFERIA. CIUDAD DE PUNTA ARENAS	PDZE	19.585.712
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	No existe diagnostico de clasificacion de vias urbanas en funcion de su estado de conservacion	(km de vias urbanas identificados según estado de conservacion en Punta Arenas, Natales y Porvenir año "t"/ km totales de vias urbanas pavimentadas en Punta Arenas, Natales y Porvenir) * 100	Catastrar el 100% de la red vial en mal estado, maximizar reparaciones según priorización metodológica	66	CONSTRUCCIÓN DIAGNOSTICO E IDENTIFICACIÓN CLASIFICACIÓN DE VIAS URBANAS EN FUNCION DE SU ESTADO DE CONSERVACIÓN, REGION DE MAGALLANES	PDZE	500.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	M2 de Infraestructura de espacios Públicos existents / habitantes (P. Natales)	((M2 de infraestructura construida en costanera año t) / habitantes comuna Natales))	Disminuir la brecha a 0,3%	67	MEJORAMIENTO AVENIDA PEDRO MONTT SUR, PUERTO NATALES	SECTORIAL	1.500.000





EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	N°	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	(kilometros lineales de vias urbanas pavimentadas en la Ciudad de Punta Arenas / Número total de kilometros de vias urbanas de la Ciudad de Punta Arenas existentes) *100	(Km totales de vias urbanas mejoradas diversas calles de PUH Punta Arenas por la iniciativa año t+1 / Km totales de vias urbanas pavimentadas en Punta Arenas año t)*100	Disminuir brecha en un 0,61%	68	MEJORAMIENTO DIVERSAS CALLES PROGRAMA HABITABILIDAD URBANA (PUH) PUNTA ARENAS	SECTORIAL	4.903.942
Desarrollo Territorial Integrado	Telecomunicaciones y Transportes	No existe conexión wifi en 45 sectores o localidades rurales en la región con centros poblados en 2024 sin conexión a WiFi	(Nº de localidades con acceso a internet año "t" / total de Centros Poblados Rurales año 2024) * 100	Aumentar en 2030 un 20% la accesibilidad de comunicación por internet en Centros Poblados Rurales de la región	69	CONSTRUCCIÓN ULTIMA MILLA SOLUCIÓN DIGITAL, WIFI, FIBRA OPTICA CON ANTENAS BANDA 3000 COMUNAS RURALES	FNDR	6.000.000
Desarrollo Económico y Fomento Productivo	Emprendimiento y Desarrollo Productivo	No existe infraestructura habilitante suficiente en las áreas silvestres protegidas de la región.	Nuevos productos turísticos generados	Desarrollo de 3 nuevos productos turísticos al año 10 (según planificación PDZE)	70	CONSTRUCCION INFRAESTRUCTURA HABILITANTE EN ÁREAS SILVESTRES PROTEGIDAS	PDZE	600.000
Desarrollo Económico y Fomento Productivo	Emprendimiento y Desarrollo Productivo	No existe infraestructura habilitante suficiente en las áreas silvestres protegidas de la región.	Nuevos productos turísticos generados	Desarrollo de 3 nuevos productos turísticos al año 10 (según planificación PDZE)	70	CONSTRUCCION INFRAESTRUCTURA HABILITANTE EN ÁREAS SILVESTRES PROTEGIDAS	PDZE	6.500.000



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	N°	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Económico y Fomento Productivo	Emprendimiento y Desarrollo Productivo	No existe un centro de convenciones en la Región	Centro de Convenciones construido en Punta Arenas  Si = 1 No = 0	Incrementar la cantidad de personas que asisten a convenciones en Punta Arenas en los meses de invierno en un 5%	71	CONSTRUCCIÓN CENTRO DE CONVENCIONES DE MAGALLANES, PUNTA ARENAS	PDZE	20.485.435
Desarrollo Económico y Fomento Productivo	Emprendimiento y Desarrollo Productivo	No existe recinto franco remoto construido	N° de recintos remotos de zona franca instalados en comunas de Porvenir y Natales	Contar con dos recintos remotos instalados en las comunas de Porvenir y Natales.	72	ADQUISICIÓN DE TERRENOS CREACIÓN ZONA FRANCA REMOTA EN COMUNAS PORVENIR Y NATALES	PDZE	10.000.000
Desarrollo Económico y Fomento Productivo	Seguridad Hídrica y Seguridad Alimentaria	No existe infraestructura hídrica habilitante para almacenamiento de agua y riego tecnificado en la comuna de Porvenir.	Se construyen obras de almacenamiento de agua y desarrolla riego tecnificado, comuna de Porvenir Si = 1 No = 0	Asegurar la disponibilidad física de agua para la comuna de Porvenir	73	CONSTRUCCIÓN DE OBRA DE ALMACENAMIENTO DE AGUA Y DESARROLLO DE RIEGO TECNIFICADO EN PORVENIR	PDZE	600.000
Desarrollo Económico y Fomento Productivo	Seguridad Hídrica y Seguridad Alimentaria	No existe infraestructura hídrica habilitante para almacenamiento de agua y riego tecnificado en la comuna de Porvenir.	Se construyen obras de almacenamiento de agua y desarrolla riego tecnificado, comuna de Porvenir Si = 1 No = 0	Asegurar la disponibilidad física de agua para la comuna de Porvenir	73	CONSTRUCCIÓN DE OBRA DE ALMACENAMIENTO DE AGUA Y DESARROLLO DE RIEGO TECNIFICADO EN PORVENIR	PDZE	800.000
Desarrollo Económico y Fomento Productivo	Seguridad Hídrica y Seguridad Alimentaria	No existe invernadero tecnificado de mediana escala	(Toneladas de frutas y verduras producidas localmente en el año t+10, comuna de Punta Arenas/	Incrementar la producción hortofrutícola de la comuna de Punta Arenas en un 25%	74	CONSTRUCCION INVERNADERO TECNIFICADO MEDIANA ESCALA, PUNTA ARENAS	PDZE	150.000



			Toneladas de frutas y verduras producidas en el año t, comuna de Punta Arenas)*100					
EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	N°	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Económico y Fomento Productivo	Seguridad Hídrica y Seguridad Alimentaria	No existe invernadero tecnificado de mediana escala	Superficie de cultivo al año T - Superficie de cultivo al año T-2	Incrementar la producción hortofrutícola de la comuna de Punta Arenas en un 25%	74	CONSTRUCCION INVERNADERO TECNIFICADO MEDIANA ESCALA, PUNTA ARENAS	PDZE	2.500.000
Desarrollo Social y Humano	Vivienda y calidad de vida	M2 de Infraestructura de espacios Públicos existentes P.Arenas, Porvenir, P. Williams / habitantes (P. Arenas+ Porvenir+ P Williams)	(M2 de infraestructura construida en costaneras año t) / habitantes	Reducir brecha a 1,9 m2 por habitante.	75	MEJORAMIENTO COSTANERAS (PUNTA ARENAS, PORVENIR, PUERTO WILLIAMS, PUERTO NATALES)	PDZE	40.000.000
Desarrollo Social y Humano	Vivienda y calidad de vida	No existe edificio consistorial en Punta Arenas	Edificio consistorial construido año t+10 en Punta Arenas  1=construido 0= No construido	Edificio consistorial construido año t+10, comuna de Punta Arenas	76	CONSTRUCCIÓN EDIFICIO CONSISTORIAL, PUNTA ARENAS COMPLEMENTARIO A CENTRO CÍVICO	PDZE	48.000.000



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	N°	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Social y Humano	Vivienda y calidad de vida	No existe edificio consistorial en Pampa Guanaco	Edificio consistorial construido año t+10 en Pampa Guanaco, comuna de Timaukel  1=construido 0= No construido	Edificio consistorial construido año t+10 en Pampa Guanaco, comuna de Timaukel	77	CONSTRUCCIÓN EDIFICIO CONSISTORIAL PAMPA GUANACO	PDZE	6.000.000
Desarrollo Social y Humano	Vivienda y calidad de vida	No existe edificio centro de la mujer en Puerto Williams	(m2 construido del edificio centro de la mujer año t en Cabo de Hornos) / ( m2 totales del edificio centro de la mujer en Cabo de Hornos)  1=construido 0= No construido	Edificio centro de la mujer construido año t+10, en Cabo de Hornos  1=construido 0= No construido	78	CONSTRUCCIÓN CENTRO DE LA MUJER EN PUERTO WILLIAMS	PDZE	800.000
Desarrollo Social y Humano	Vivienda y calidad de vida	No existe edificio Gore Magallanes	Edificio consistorial construido año t+10 en Punta Arenas  1=construido 0= No construido	EDIFICIO GORE MAGALLANES EN EX PREFECTURA DE PUNTA ARENAS	79	HABILITACION Y AMPLIACIÓN EDIFICIO GORE MAGALLANES EN EX PREFECTURA, PUNTA ARENAS.	FNDR	800.000
Desarrollo Social y Humano	Vivienda y calidad de vida	No existe edificio Gore Magallanes	Edificio consistorial construido año t+10 en Punta Arenas  1=construido 0= No construido	EDIFICIO GORE MAGALLANES EN EX PREFECTURA DE PUNTA ARENAS	79	HABILITACION Y AMPLIACIÓN EDIFICIO GORE MAGALLANES EN EX PREFECTURA, PUNTA ARENAS.	PDZE	30.000.000



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	N°	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Social y Humano	Salud	(N° casos en lista de espera de consulta nueva de especialidad odontológica servicio de salud Magallanes /Mediana tiempos de espera consulta nueva de especialidad odontológica servicio de salud Magallanes)	Porcentaje de casos disminuidos de lista de espera de consulta nueva de especialidad y quirúrgica, ingresadas con fecha igual o anterior al 31 de diciembre del año (t-1)	Reducir en un 15% anual los registros de lista espera de consultas médica nuevas de especialidad del Hospital Clínico Magallanes	80	TRANSFERENCIA OPTIMIZACIÓN DE ATENCIÓN EN SALUD Y GESTIÓN DE LISTAS DE ESPERA PEDZE	PDZE	9.082.000
		(N° casos lista de espera quirurgica servicio de salud Magallanes /mediana tiempos de espera resolución quirurgica servicio de salud Magallanes)	Porcentaje de casos disminuidos de lista de espera quirúrgica, ingresadas con fecha igual o anterior al 31 de diciembre del año (t-1)	Reducir en un 15% anual los registros de lista espera quirúrgica del Hospital Clínico Magallanes				



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	Nº	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Social y Humano	Salud	No existe infraestructura adecuada y suficiente para dar cobertura a prestaciones de salud en el CESFAM Juan Lozic de Punta Arenas.	Reposición del Cesfam Dr. Juan Lozic - Puerto Natales 1= Si 2= No	Reposición del Cesfam Dr. Juan Lozic - Puerto Natales	81	CONSTRUCCIÓN CESFAM DR. JUAN LOZIC - PUERTO NATALES	PDZE	850.000
Desarrollo Social y Humano	Salud	No existe infraestructura adecuada y suficiente para dar cobertura a prestaciones de salud en el CESFAM Juan Lozic de Punta Arenas.	Reposición del Cesfam Dr. Juan Lozic - Puerto Natales 1= Si 2= No	Reposición del Cesfam Dr. Juan Lozic - Puerto Natales	81	CONSTRUCCIÓN CESFAM DR. JUAN LOZIC - PUERTO NATALES	PDZE	15.000.000
Desarrollo Social y Humano	Salud	No existe CESFAM para dar cobertura a prestaciones de salud en sector norte de Punta Arenas.	Construcción CESFAM sector norte, Punta Arenas 1= Si 2= No	Construcción CESFAM sector norte, Punta Arenas	82	CONSTRUCCIÓN CESFAM SECTOR NORTE PUNTA ARENAS	PDZE	400.000
Desarrollo Social y Humano	Salud	No existe CESFAM para dar cobertura a prestaciones de salud en sector norte de Punta Arenas.	Construcción CESFAM sector norte, Punta Arenas 1= Si 2= No	Construcción CESFAM sector norte, Punta Arenas	82	CONSTRUCCIÓN CESFAM SECTOR NORTE PUNTA ARENAS	PDZE	15.000.000
Desarrollo Social y Humano	Educación	No existe jardín infantil en Villa Punta Delgada	Construcción jardín infantil Villa Punta Delgada SI =1 NO = 0	Construcción jardín infantil Villa Punta Delgada	83	CONSTRUCCIÓN Y HABILITACIÓN JARDIN INFANTIL VILLA PUNTA DELGADA, COMUNA SAN GREGORIO	PDZE	100.000



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	N°	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Social y Humano	Educación	No existe jardín infantil en Villa Punta Delgada	Construcción jardín infantil Villa Punta Delgada SI =1 NO = 0	Construcción jardín infantil Villa Punta Delgada	83	CONSTRUCCIÓN Y HABILITACIÓN JARDIN INFANTIL VILLA PUNTA DELGADA, COMUNA SAN GREGORIO	PDZE	1.300.000
Desarrollo Social y Humano	Educación	No existe jardín infantil ni sala cuna en Villa Tehuelche	Construcción jardín infantil y sala cuna Villa Tehuelche SI =1 NO = 0	Construcción jardín infantil y sala cuna Villa Tehuelche	84	CONSTRUCCIÓN Y HABILITACIÓN JARDIN INFANTIL Y SALA CUNA, VILLA TEHUELCHÉ COMUNA LAGUNA BLANCA	PDZE	100.000
Desarrollo Social y Humano	Educación	No existe jardín infantil ni sala cuna en Villa Tehuelche	Construcción jardín infantil y sala cuna Villa Tehuelche SI =1 NO = 0	Construcción jardín infantil y sala cuna Villa Tehuelche	84	CONSTRUCCIÓN Y HABILITACIÓN JARDIN INFANTIL Y SALA CUNA, VILLA TEHUELCHÉ COMUNA LAGUNA BLANCA	PDZE	1.200.000
Desarrollo Social y Humano	Educación	No existe liceo en sector sur de Punta Arenas	Nuevo Liceo sector sur, Punta Arenas SI =1 NO = 0	Construcción liceo sector sur Punta Arenas	85	CONSTRUCCIÓN NUEVO LICEO SECTOR SUR PUNTA ARENAS	PDZE	500.000
Desarrollo Social y Humano	Educación	No existe liceo en sector sur de Punta Arenas	Nuevo Liceo sector sur, Punta Arenas SI =1 NO = 0	Construcción liceo sector sur Punta Arenas	85	CONSTRUCCIÓN NUEVO LICEO SECTOR SUR PUNTA ARENAS	PDZE	12.500.000
Desarrollo Social y Humano	Educación	(Número de m2 de infraestructura existente Escuela Bernardo O'Higgins, Porvenir/N° estudiantes Escuela Bernardo O'Higgins, Porvenir)*100	(M2 infraestructura construida Escuela Bernardo O'Higgins Porvenir año t ) /alumnos Escuela Bernardo O'Higgins)	Reducir brecha a 1 ,1 M2 de infraestructura por alumno Escuela Bernardo O'Higgins Porvenir	86	CONSTRUCCION ESCUELA BERNARDO OHIGGINS, PORVENIR	PDZE	389.000



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	N°	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Social y Humano	Educación	(Número de m2 de infraestructura existente Escuela Bernardo O'Higgins, Porvenir/N° estudiantes Escuela Bernardo O'Higgins, Porvenir)*100	(M2 infraestructura construida Escuela Bernardo O'Higgins Porvenir año t ) /alumnos Escuela Bernardo O'Higgins)	Reducir brecha a 1,1 M2 de infraestructura por alumno Escuela Bernardo O'Higgins Porvenir	86	CONSTRUCCION ESCUELA BERNARDO OHIGGINS, PORVENIR	PDZE	15.200.000
Desarrollo Social y Humano	Educación	(Número de m2 de infraestructura existente Liceo Dondald Mcintire Puerto Williams/N° estudiantes Liceo Donald Mcintire Puerto Williams)	(M2 infraestructura construida Liceo Donald Mcintire Puerto Williams año t ) /alumnos Liceo Donald Mcintire)	Reducir brecha a 0,4 M2 de infraestructura por alumno Liceo Donald Mcintire Puerto Williams	87	CONSTRUCCION ESCUELA McINTYRE, PUERTO WILLIAMS.	PDZE	550.000
Desarrollo Social y Humano	Educación	(Número de m2 de infraestructura existente Liceo Dondald Mcintire Puerto Williams/N° estudiantes Liceo Donald Mcintire Puerto Williams)	(M2 infraestructura construida Liceo Donald Mcintire Puerto Williams año t ) /alumnos Liceo Donald Mcintire)	Reducir brecha a 0,4 M2 de infraestructura por alumno Liceo Donald Mcintire Puerto Williams	87	CONSTRUCCION ESCUELA McINTYRE, PUERTO WILLIAMS.	PDZE	13.000.000





EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	Nº	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Social y Humano	Educación	Número de m2 de infraestructura existente Escuela Pedro Pablo Lemaitre, Punta Arenas/Nº alumnos Escuela Pedro Pablo Lemaitre Punta Arenas	(M2 infraestructura construida Escuela Pedro Pablo Lemaitre Punta Arenas año t ) /alumnos Escuela Pedro Pablo Lemaitre Punta Arenas)	Reducir brecha a 3,4 M2 de infraestructura por alumno Escuela Pedro Pablo Lemaitre Punta Arenas	88	MEJORAMIENTO Y REPOSICION ESCUELA PEDRO PABLO LEMAITRE, PUNTA ARENAS	PDZE	15.500.000
Desarrollo Social y Humano	Educación	No existe nuevo liceo de Puerto Natales	Nuevo Liceo de Puerto Natales Si =1 NO = 0	Reposición liceo en Puerto Natales.	89	CONSTRUCCION LICEO PUERTO NATALES	PDZE	2.200.000
Desarrollo Social y Humano	Educación	No existe nuevo liceo de Puerto Natales	(M2 mejorados y repuestos año t ) / ( M2 considerados en el mejoramiento y reposición de la infraestructura liceo Puerto Natales )	Reposición liceo en Puerto Natales.	89	CONSTRUCCION LICEO PUERTO NATALES	PDZE	15.000.000
Desarrollo Social y Humano	Cultura y Patrimonio	No existe edificio Biblioteca y Archivo Regional	Construcción edificio biblioteca y Archivo Regional.  Si = 1 No = 0	Edificio Biblioteca y Archivo Regional.	90	CONSTRUCCIÓN Y HABILITACIÓN BIBLIOTECA Y ARCHIVO REGIONAL. PUNTA ARENAS	CULTURA Y PATRIMONIO	7.753.825
Desarrollo Social y Humano	Cultura y Patrimonio	No existe edificio Biblioteca y Archivo Regional	Construcción edificio biblioteca y Archivo Regional.  Si = 1 No = 0	Edificio Biblioteca y Archivo Regional.	90	CONSTRUCCIÓN Y HABILITACIÓN BIBLIOTECA Y ARCHIVO REGIONAL. PUNTA ARENAS	SUBDERE	8.607.534



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	Nº	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Social y Humano	Cultura y Patrimonio	No existe edificio Biblioteca y Archivo Regional	Construcción edificio biblioteca y Archivo Regional .  Si = 1 No = 0	Edificio Biblioteca y Archivo Regional.	90	CONSTRUCCIÓN Y HABILITACIÓN BIBLIOTECA Y ARCHIVO REGIONAL. PUNTA ARENAS	PDZE	17.475.900
Desarrollo Social y Humano	Cultura y Patrimonio	No existe Museo de la memoria y de los derechos humanos	Construcción museo de la memoria.  Si = 1 No = 0	Construir, conservar y reponer museo de la memoria y los DDHH	91	CONSERVACIÓN Y RESTAURACIÓN MUSEO DE MEMORIA, CASA DE LOS DDHH - AV. COLÓN 636 - PUNTA ARENAS	PDZE	1.250.000
Desarrollo Social y Humano	Cultura y Patrimonio	No existe Museo de la memoria y de los derechos humanos	Construcción museo de la memoria.  Si = 1 No = 0	Construir, conservar y reponer museo de la memoria y los DDHH	91	CONSERVACIÓN Y RESTAURACIÓN MUSEO DE MEMORIA, CASA DE LOS DDHH - AV. COLÓN 636 - PUNTA ARENAS	PDZE	405.000
Desarrollo Social y Humano	Deporte y Recreación	No existe terreno adquirido para el desarrollo inmobiliario y deportivo	M2 de superficie adquiridos con PDZE destinada al desarrollo inmobiliario y deportivo - recreativo / M2 de superficie adquiridos con el PEDZE	Incremento de un 10% de terrenos para el desarrollo inmobiliario y deportivo respecto de los terrenos adquiridos en el PEDZE 2014	92	ADQUISICIÓN DE TERRENOS DESARROLLO INMOBILIARIO Y DEPORTIVO	PDZE	8.000.000
Desarrollo Social y Humano	Deporte y Recreación	No Existe Piscina temperada en Porvenir	Piscina temperada en Porvenir año t+10 1=construido 0= No construido	Construir Piscina temperada en Porvenir	93	CONSTRUCCION PISCINA SEMIOLIMPICA TEMPERADA COMUNA PORVENIR	PDZE	8.464.000



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	Nº	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Social y Humano	Deporte y Recreación	Se requiere reposición infraestructura del estadio municipal de Puerto Natales	Reposición estadio municipal de Puerto Natales, año t+10 1=Construido 0= No construido	Reponer infraestructura estadio municipal de Puerto Natales	94	REPOSICIÓN ESTADIO MUNICIPAL DE PUERTO NATALES	PDZE	800.000
Desarrollo Social y Humano	Deporte y Recreación	Se requiere reposición infraestructura del estadio municipal de Puerto Natales	Reposición estadio municipal de Puerto Natales, año t+10 1=Construido 0= No construido	Reponer infraestructura estadio municipal de Puerto Natales	94	REPOSICIÓN ESTADIO MUNICIPAL DE PUERTO NATALES	PDZE	5.000.000
Desarrollo Social y Humano	Deporte y Recreación	No Existe Polideportivo en Punta Arenas	Polideportivo Punta Arenas año t+10 1=Construido 0= No construido	Construir Polideportivo en Punta Arenas	95	CONSTRUCCIÓN POLIDEPORTIVO PUNTA ARENAS	PDZE	800.000
Desarrollo Social y Humano	Deporte y Recreación	No Existe Polideportivo en Punta Arenas	Polideportivo Punta Arenas año t+10 1=Construido 0= No construido	Construir Polideportivo en Punta Arenas	95	CONSTRUCCIÓN POLIDEPORTIVO PUNTA ARENAS	PDZE	15.000.000
Desarrollo Social y Humano	Deporte y Recreación	No Existe Gimnasio Polideportivo Puerto Williams, Cabo De Hornos	Gimnasio polideportivo Puerto Williams, Cabo De Hornos año t+10 1=construido 0= No construido	Construir Gimnasio polideportivo Puerto Williams, Cabo De Hornos	96	CONSTRUCCIÓN GIMNASIO POLIDEPORTIVO PUERTO WILLIAMS, CABO DE HORNS	PDZE	600.000
Desarrollo Social y Humano	Deporte y Recreación	No Existe Gimnasio Polideportivo Puerto Williams, Cabo De Hornos	Gimnasio polideportivo Puerto Williams, Cabo De Hornos año t+10 1=construido 0= No construido	Construir Gimnasio polideportivo Puerto Williams, Cabo De Hornos	96	CONSTRUCCIÓN GIMNASIO POLIDEPORTIVO PUERTO WILLIAMS, CABO DE HORNS	PDZE	14.500.000



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	Nº	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Social y Humano	Deporte y Recreación	No Existe Complejo Deportivo De Magallanes (Incluye Piscina)	Complejo Deportivo De Magallanes (Incluye Piscina) año t+10 1=construido 0= No construido	Construir Complejo Deportivo De Magallanes (Incluye Piscina)	97	CONSTRUCCIÓN COMPLEJO DEPORTIVO DE MAGALLANES	PDZE	1.000.000
Desarrollo Social y Humano	Deporte y Recreación	No Existe Complejo Deportivo De Magallanes (Incluye Piscina)	Complejo Deportivo De Magallanes (Incluye Piscina) año t+10 1=construido 0= No construido	Construir Complejo Deportivo De Magallanes (Incluye Piscina)	97	CONSTRUCCIÓN COMPLEJO DEPORTIVO DE MAGALLANES	PDZE	1.500.000
Medio Ambiente, Ciencia y Tecnología	Ciencia Regional - Mundial	No existen Centros de estudios paleontológicos en la región.	Museo paleontológico en Torres del Paine Año T+10 1=Construido 0= No Construido	Construir Museo paleontológico en Torres del Paine	98	CONSTRUCCIÓN DE MUSEO PALEONTOLÓGICO EN TORRES DEL PAINE	PDZE	300.000
Medio Ambiente, Ciencia y Tecnología	Ciencia Regional - Mundial	No existen Centros de estudios paleontológicos en la región.	Museo paleontológico en Torres del Paine Año T+10 1=Construido 0= No Construido	Construir Museo paleontológico en Torres del Paine	98	CONSTRUCCIÓN DE MUSEO PALEONTOLÓGICO EN TORRES DEL PAINE	PDZE	3.900.000
Medio Ambiente, Ciencia y Tecnología	Ciencia Regional - Mundial	No existen Centros aeroespaciales instalados en la Región	Centro Aeroespacial Regional Magallanes Y De La Antártica Chilena, año t+10 1=Construido 0= No Construido	Construcción y habilitación Centro Aeroespacial regional Magallanes y de la Antártica Chilena	99	CONSTRUCCIÓN Y HABILITACIÓN CENTRO AEROESPACIAL REGIONAL MAGALLANES Y DE LA ANTARTICA CHILENA	PDZE	36.000.000
Medio Ambiente, Ciencia y Tecnología	Territorio Antártico Chileno	No existen centros de investigación adecuada para llevar a cabo	Centro Antártico Internacional región de Magallanes y de la antártica chilena Año	Construir Centro Antártico Internacional región de	100	CONSTRUCCIÓN CENTRO ANTÁRTICO INTERNACIONAL , XII REGIÓN	PDZE	139.084.082



		proyectos en Ciencia Antártica y Subantártica	T+10 1=Construido 0= No Construido	Magallanes y de la Antártica Chilena en Punta Arenas				
EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	Nº	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025- 2035) M\$
Medio Ambiente, Ciencia y Tecnología	Territorio Antártico Chileno	(M2 de deficit de instalaciones científicas de Base Profesor Julio Escudero en - Total superficie Base Profesor Julio Escudero)	M2 brecha - M2 Construidos base Julio Escudero año t	MEJORAR INSTALACIONES CIENTÍFICO LOGÍSTICAS BASE PROFESOR JULIO ESCUDEO GUZMAN, BAHIA FILDES, ISLA REY JORGE, ANTÁRTICA CHILENA	101	REPOSICION INSTALACIONES CIENTÍFICO LOGÍSTICAS PROFESOR JULIO ESCUDERO GUZMAN, BAHIA FILDES, ISLA REY JORGE, ANTÁRTICA CHILENA	PDZE	80.000.000
Desarrollo Social y Humano	Vivienda y calidad de vida	No existe centro de formación de Carabineros en Punta Arenas	Centro de formación de Carabineros Si=1 No=0	Construir un centro de formación de Carabineros de Chile	102	CONSTRUCCION CENTRO DE FORMACIÓN DE CARABINEROS DE CHILE, PUNTA ARENAS	PDZE	300.000
Desarrollo Social y Humano	Vivienda y calidad de vida	No existe centro de formación de Carabineros en Punta Arenas	Centro de formación de Carabineros Si=1 No=0	Construir un centro de formación de Carabineros de Chile	102	CONSTRUCCION CENTRO DE FORMACIÓN DE CARABINEROS DE CHILE, PUNTA ARENAS	PDZE	30.000.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectivi dad Vial	No existe acceso normalizado a la localidad de San Gregorio	Nuevo acceso construido Si=1 No=0	Construcción de nuevo acceso a San Gregorio	103	CONSTRUCCION NUEVO ACCESO A VILLA PUNTA DELGADA, COMUNA DE SAN GREGORIO	SECTORIAL	1.000.000



EJE	SUBEJE	INDICADOR DE LÍNEA BASE	INDICADOR RESULTADO	META	N°	NOMBRE INICIATIVA	FUENTE FINANCIAMIENTO	TOTAL INVERSIÓN (2025-2035) M\$
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Vial	No existe acceso normalizado a la localidad de San Gregorio	Nuevo acceso construido Si=1 No=0	Construcción de nuevo acceso a San Gregorio	103	CONSTRUCCION NUEVO ACCESO A VILLA PUNTA DELGADA, COMUNA DE SAN GREGORIO	SECTORIAL	15.000.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Aérea	m² de instalación existente Aeródromo Guardiamarina Zañartu / N°pasajeros transportados al año Aeródromo Guardiamarina Zañartu)	Superficie terminal y dependencias aeródromo Guardiamarina Zañartu al año "t" (m2)/N° Pasajeros transportados al año aeródromo Guardiamarina Zañartu (pax al año)	Construir torre, terminal y plataforma aeródromo Guardiamarina Zañartu Si=1 No=0	104	CONSTRUCCION TORRE, TERMINAL Y PLATAFORMA AERÓDROMO GUARDIAMARINA ZAÑARTU, PUERTO WILLIAMS	PDZE	1.200.000
Desarrollo Territorial Integrado	Conectividad Aérea	m² de instalación existente Aeródromo Guardiamarina Zañartu / N°pasajeros transportados al año Aeródromo Guardiamarina Zañartu)	Superficie terminal y dependencias aeródromo Guardiamarina Zañartu al año "t" (m2)/N° Pasajeros transportados al año aeródromo Guardiamarina Zañartu (pax al año)	Construir torre, terminal y plataforma aeródromo Guardiamarina Zañartu Si=1 No=0	104	CONSTRUCCION TORRE, TERMINAL Y PLATAFORMA AERÓDROMO GUARDIAMARINA ZAÑARTU, PUERTO WILLIAMS	SECTORIAL	25.000.000
Desarrollo Territorial Integrado	Servicios Básicos	No existe cobertura total y adecuada de un sistema integral de distribución de agua potable en Laguna Blanca	Sistema integral APR mejorado en Laguna Blanca. Si= 1 NO= 0	Mejorar el Sistema integral APR Laguna Blanca.	105	MEJORAMIENTO SISTEMA APR VILLA TEHUELCHES, COMUNA LAGUNA BLANCA	PDZE	1.000.000



## Factibilidad de la Cartera de Inversiones

El monto estimado para el financiamiento total de la Cartera anteriormente señalada asciende a M\$ 2.425.667.403, proyectados en un horizonte de diez años, conforme a la vigencia del Plan de Desarrollo.

La distribución de dichos recursos se presenta en el siguiente cuadro, desagregada por sector

<b>FNDR</b>	
GORE	\$ 6.800.000
<b>PDZE</b>	
AGRICULTURA	\$ 7.100.000
GORE	\$ 450.294.082
MINDEP	\$ 23.564.000
MINDEF	\$ 36.000.000
MINEDUC/SLEP	\$ 76.139.000
MINREL	\$ 80.000.000
MINSEG	\$ 30.300.000
MINSAL	\$ 9.082.000
CULTURA Y PATRIMONIO	\$ 19.130.900
MINVU	\$ 128.769.061
MOP	\$ 188.940.000
MUNICIPALIDAD SAN GREGORIO	\$ 1.400.000
MUNICIPALIDAD NATALES	\$ 21.650.000
MUNICIPALIDAD PUNTA ARENAS	\$ 31.200.000
MUNICIPALIDAD TIMAUKEU	\$ 6.000.000
MUNICIPALIDAD TORRES DEL PAINE	\$ 4.200.000
SERNAMEG	\$ 800.000
UMAG	\$ 20.485.435
<b>SECTORIAL</b>	
MINVU	\$ 19.532.866
MOP	\$ 1.247.918.700
CULTURA Y PATRIMONIO	\$ 7.753.825
SUBDERE	\$ 8.607.534
<b>TOTAL GENERAL</b>	
	<b>\$ 2.425.667.403</b>



## CAPITULO 4 ACCIONES Y COMPROMISOS PARA LA IMPLEMENTACION Y EJECUCION

Las acciones y compromisos con sectores y municipios, como también con la sostenibilidad del plan, la vinculación con el mundo privado y con la investigación e innovación territorial, se muestran en la siguiente tabla:

Ámbito de acción	de	Procesos involucrados	Descripción del proceso	Responsable	Rol de cada actor responsable	Periodicidad	Medio de verificación
Cooperación pública - privada	-	Mesas de Trabajo	El mundo privado, de acuerdo a lo descrito en el punto 1.3. el sector privado formará parte de la Comisión evaluadora del Plan junto con la sociedad civil organizada, por lo tanto, de esta manera se dará cumplimiento con uno de los principios de la PNZE.	Gobierno Regional	Evaluar el avance del plan y sugerir modificaciones con el fin de mejorar la eficiencia y cumplimiento del mismo.	Anual	Lista de asistencia. Acta de acuerdos tomados
Sostenibilidad		Elaboración de Convenios y acuerdos	Se identificarán y elaborarán convenios y/o acuerdos específicos con socios relevantes para el territorio del sector público o privado, con el fin de alcanzar el foco, los objetivos estratégicos y específicos del plan, además de la mantención de los estándares logrados posterior a la vigencia del plan.	Gobierno Regional	Identificar necesidades de colaboración con sectores involucrados para la continuidad o fortalecimiento de los estándares logrados, articulación y elaboración de convenios o acuerdos firmados	Anual	Convenios firmados con las Unidades Técnicas que tienen proyectos que forman parte de la Cartera del Plan de Inversiones





Ámbito de acción	Procesos involucrados	Descripción del proceso	Responsable	Rol de cada actor responsable	Periodicidad	Medio de verificación
Sustentabilidad	Fortalecimiento Unidades Técnicas y coordinación con el mundo privado y la sociedad civil organizada	<p>Generar un equipo de apoyo en las Unidades Técnicas que permita generar una dinámica que otorgue una base de profesionales que realicen el seguimiento en forma permanente del avance del Plan.</p> <p>Que este equipo de soporte proporcione la información necesaria para retroalimentar del avance, tanto al mundo privado como a la sociedad civil organizada</p>	Gobierno Regional	<p>Generar equipo de apoyo en cada Unidad Técnica con el fin de hacer un seguimiento permanente y gestión para destrabar aquellos cuellos de botella que se presenten durante la ejecución del Plan. Que su labor sea mantener actualizada la información respecto del avance del Plan.</p>	Anual	<p>Plataforma donde se recopilen los informes mensuales generados.</p> <p>Informes mensuales generados a partir de los informes recibidos</p>
Participación ciudadana	Participación con Actores relevantes para el desarrollo sostenible	<p>Durante la ejecución del Plan se aplicará la estrategia de incorporación activa de los Actores Relevantes (EAR), de acuerdo a lo propuesto en el PDZE. Lo anterior, con el objetivo de:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecer la gobernanza en el territorio ante toma de decisiones locales;</li> <li>• Socializar los avances generales y de Iniciativas de</li> </ul>	Gobierno Regional	<p>Coordinar y convocar a las actividades participativas con los actores relevantes, municipios, Unidades Responsables Operativas y Unidades Técnicas, generar la Toma de</p>	Anual	<p>Acta de Participación Ciudadana con temas tratados, listas de asistencia, y registros fotográficos de la actividad.</p>



Ámbito de acción	Procesos involucrados	Descripción del proceso	Responsable	Rol de cada actor responsable	Periodicidad	Medio de verificación
		acuerdo a la planificación del PDZE; • Levantar expectativas, desviaciones, necesidades de los actores relevantes		decisiones y registros de información de las actividades participativas.		
Investigación e innovación regional	Participación de todos los actores vinculados al mundo de ciencia y la innovación	En el ámbito vinculado al Medio Ambiente, Ciencia y Tecnología, los actores relevantes tendrán una participación importante con el fin de generar redes de trabajo en función de las iniciativas que se encuentran vinculadas a este eje. Luego se reunirán anualmente para evaluar el avance de este eje y sugerir posibles modificaciones.	Gobierno Regional	Apoyar, según sean sus vocaciones, con conocimiento y evaluar el avance de las iniciativas vinculadas a este eje.	Anual	Acta de acuerdos levantada en función de los temas tratados en la reunión
Transparencia y difusión Avances del plan	Generación y visación de la información a difundir y velar por el cumplimiento de la veracidad de la misma	Para la difusión se desarrollarán 5 tipos de actividades principales:  1) Se implementará con apoyo de SUBDERE, el programa ACCOUNTABILITY SOCIAL del plan de zonas extremas. 2) Se confeccionarán notas de prensa para la distribución en redes sociales o prensa, término de iniciativas ejecutadas,	Gobierno Regional	1) Preparar notas de prensa 2) Preparar informe ejecutivo 3) Coordinar distribución de información con equipos de comunicaciones y protocolo del GORE. 4) Verificar la información levantada en la	Anual	(1) Registro de Notas de Prensa (2) Informe Ejecutivo Anual (3) Registro Fotográfico de difusión.



Ámbito de acción	Procesos involucrados	Descripción del proceso	Responsable	Rol de cada actor responsable	Periodicidad	Medio de verificación
		<p>Participaciones ciudadanas en la localidad, entre otras.</p> <p>3) Elaboración y difusión del informe ejecutivo del PDZE, el cual dará cuenta de su avance, considerando las acciones realizadas como también el detalle por cada iniciativa que forma parte de la Cartera, indicando su avance físico, administrativo y financiero. Señalando, las dificultades en caso de retrasos y los hechos favorables en caso de un mayor avance.</p> <p>4) La entrega de este informe será de carácter público, publicado en la página del GORE, en Cuentas Públicas de la Primera Autoridad Regional o quien designe, realizar la cuenta de los informes ejecutivos del PDZE.</p> <p>5) Levantar la información entregada en la página web del GORE</p>		página web del GORE		
Fortalecimiento y desarrollo de las capacidades humanas del territorio	1) Seguimiento y control a la Cartera de Inversiones del Plan.	1) Se generarán equipos de trabajo que apoyen el seguimiento del Plan, con dedicación exclusiva.	Gobierno Regional y Unidades Técnicas con	Generar equipos de trabajo por cada Unidad Técnica según la Cartera	Anual	Informes de seguimiento y control visados por cada una de las Unidades



Ámbito de acción	Procesos involucrados	Descripción del proceso	Responsable	Rol de cada actor responsable	Periodicidad	Medio de verificación
	2) Apoyo a la labor de cada Unidad Técnica en función de su participación (N° de proyecto) respecto del Plan. 3) Capacitación del mencionado equipo adicional de trabajo en las materias pertinentes	2) Se capacitarán a los equipos en materias de seguimiento y control de las obras a desarrollar	participación en el Plan	de Proyectos que cada una tenga. Desarrollar acciones que tiendan a la capacitación de los mencionados equipos de trabajo		Técnicas que alberguen funcionarios de apoyo. Registro de asistencia y fotográfico sobre las actividades de capacitación.
Cumplimiento convenio N°169 de la Organización Internacional del Trabajo y lo establecido en el Decreto Supremo N°66, de 2013, del Ministerio de Desarrollo Social y Familia	En los proyectos de la cartera PDZE se dará pleno cumplimiento al Convenio 169 dependiendo de su naturaleza y el lugar donde se emplazará cada proyecto.	Se efectuará acompañamiento a las unidades técnicas respecto del cumplimiento del convenio N°169.	Unidades Técnicas con participación en el Plan	-Unidades técnicas de cada proyecto deberán implementar, en los casos que corresponda, acciones para cumplimiento del Convenio N° 169.	Se implementará las acciones pertinentes en la eventualidad que proyecto se emplace en área de desarrollo indígena.	Informe de unidad técnica en los casos que corresponda.



## CAPITULO 5 GOBERNANZA DEL PLAN DE DESARROLLO

<b>Ejecución de las iniciativas y programas del Plan de Desarrollo y respectiva Cartera de Inversiones</b>	<b>Descripción sobre cómo se realizará</b>	<b>Periodicidad</b>	<b>Responsable y función</b>	<b>Medios de verificación</b>
<b>Coordinación regional intersectorial</b>	Se establecerá una metodología de trabajo con cada una de las Unidades Técnicas involucradas con la Cartera y en función de su participación (N° de proyectos) se determinará una modalidad de trabajo en cuanto a número de reuniones semestrales	Semestral	DIPLADER y Coordinador del Plan	Actas de acuerdos de reuniones
<b>Coordinación municipal</b>	Se efectuarán reuniones anuales en función de los proyectos en ejecución y los por ejecutar, con participación de GORE y Unidades Técnicas involucradas	Anual	DIPLADER y Coordinador del Plan	Actas de acuerdos de reuniones
<b>Coordinación Sociedad Civil (beneficiarios, agrupaciones territoriales y sociales, empresa privada, universidades, etc)</b>	Anualmente se realizará una reunión en donde se convocará a cada uno de los actores relevantes involucrados en las iniciativas en ejecución y por ejecutar en el periodo siguiente	Anual	DIPLADER, Coordinador del Plan y División(es) del GORE involucradas	Actas de acuerdos de reuniones
<b>Seguimiento financiero y técnico de las iniciativas y programas</b>	De acuerdo a modalidad de trabajo del GORE, esta será una función permanente de la División de Presupuesto e Inversión Regional (DPIR)	Trimestral	DPIR	Informe trimestral de avance de las iniciativas del Plan
<b>Seguimiento línea base e indicadores de resultado</b>	Se levantará una planilla en donde se registrarán los avances respecto de la línea base y se calcularán los indicadores	semestral	DIPLADER	Informe Semestral de avance respecto de la línea base
<b>Rendición de cuentas y transparencia</b>	La rendición de cuentas se efectuará de manera presencial una vez al año, la cual se transmitirá de manera virtual a todas las comunas de la región.	anual	DIPLADER y Coordinador del Plan, además de todas las Divisiones del	Actualización mensual de los avances del Plan



Ejecución de las iniciativas y programas del Plan de Desarrollo y respectiva Cartera de Inversiones	Descripción sobre cómo se realizará	Periodicidad	Responsable y función	Medios de verificación
	Por otra parte, la transparencia se mantendrá mediante información permanente en la página web del GORE en donde se habilitará un lugar destacado que se mantendrá actualizado mensualmente con información de los avances del Plan.		GORE cuyos proyectos se encuentren en ejecución	en página web del GORE



## **ANEXO I - MAPA DE ACTORES**

### **ANÁLISIS DE INVOLUCRADOS**

El análisis de los involucrados es un instrumento que permite identificar a aquellas personas y organizaciones que se encuentran interesadas en el éxito de un proyecto, detectar a aquellas que contribuyen o que serán afectadas por los objetivos del mismo, y también a quienes tienen un poder de influencia sobre los problemas que hay que enfrentar.

La realización de este Informe técnico permite identificar a las principales organizaciones locales y sus procedimientos normales; otorgando las bases para la elaboración de una estrategia de participación conjunta, que se constituya como un instrumento indispensable para la mejor comprensión del contexto social e institucional en el que se desarrollarán las futuras elecciones municipales y regionales en la comuna.

Como instrumento de marco lógico, el propósito de este documento, será el de:

- Identificar a los principales grupos de actores de la localidad.
- Definir sus intereses y percepciones de los problemas.
- Definir objetivos específicos sobre los cuales se intenta intervenir.
- Identificar los principales recursos que cada grupo aporta en relación al problema.
- Identificar las responsabilidades institucionales que cada grupo de actores tiene.
- Identificar el interés que cada grupo tiene en el proyecto de zonas rezagadas.
- Identificar los conflictos que cada grupo de actores podría llegar a tener con respecto al proyecto.
- Concluir sobre las actividades que pueden realizarse para satisfacer los intereses de los actores



## Trabajo de Campo

Para el desarrollo de las actividades de campo y la posterior elaboración de conclusiones, se realizaron los siguientes pasos:

### **Paso 1: Identificar a las partes principales**

Elaboración de un listado de actores, para identificar a las partes principales dentro de la gran variedad de instituciones o individuos que podrían afectar, o ser afectados por la misma intervención propuesta.

### **Paso 2: Evaluar los intereses de los involucrados y el impacto potencial del proyecto sobre esos intereses**

Una vez que los grupos involucrados han sido identificados, sus intereses y sector en el que se desempeñan deben ser considerados.

### **Paso 3: Diseñar una estrategia de participación para los involucrados.**

Para el desarrollo de la estrategia de participación, se tomó contacto directo con cada una de las organizaciones identificadas, a través de sus principales representantes, completando la siguiente matriz de trabajo:

Para la elaboración del listado de actores, se consideró la siguiente lista de probables organizaciones existentes en la localidad:

- ✓ Junta de Vecinos
- ✓ Centros de Padres y Apoderados
- ✓ Organizaciones Científicas
- ✓ Agrupaciones Rurales
- ✓ Agrupaciones de Vivienda





- ✓ Organizaciones Culturales
- ✓ Organizaciones Deportivas
- ✓ Clubes de Adultos Mayores
- ✓ Voluntariados
- ✓ Agrupaciones Indígenas
- ✓ Agrupaciones Juveniles
- ✓ Comunidades Educativas
- ✓ Comunidades de Salud
- ✓ Emprendedores
- ✓ Asociaciones Gremiales y Sindicatos
- ✓ Autoridades Locales (Alcalde, Concejales, Carabineros, Ejercito, Facha, DAGC, Director Escuela, etc.)
- ✓ Instituciones Técnicas (IFOP, Universidades, agrupaciones científicas)
- ✓ Medios de comunicación (Radios regionales, Radio Comunitaria, medios digitales)
- ✓ Agrupaciones o actores asociados a la Discapacidad
- ✓ Agrupaciones o Actores asociados al Medio ambiente
- ✓ Servicios Públicos
- ✓ Empresas Privadas
- ✓ Empresas Públicas
- ✓ Otros

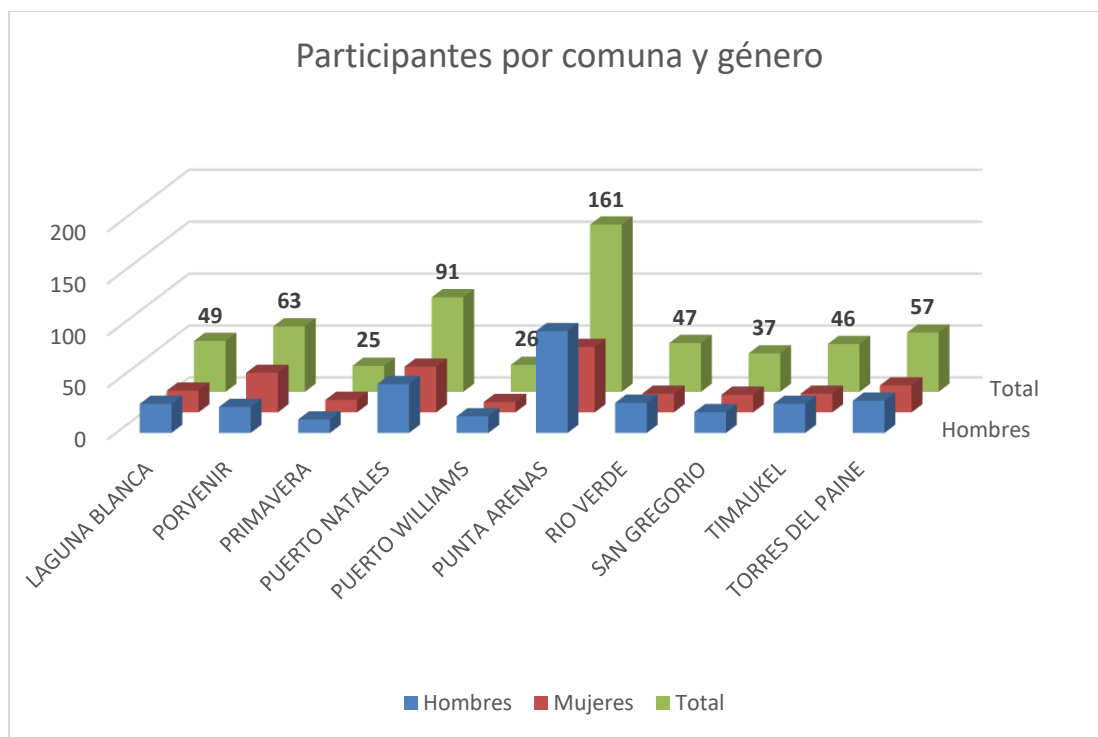


## RESULTADOS ENCUENTROS PARTICIPATIVOS DEL PDZE MAGALLANES

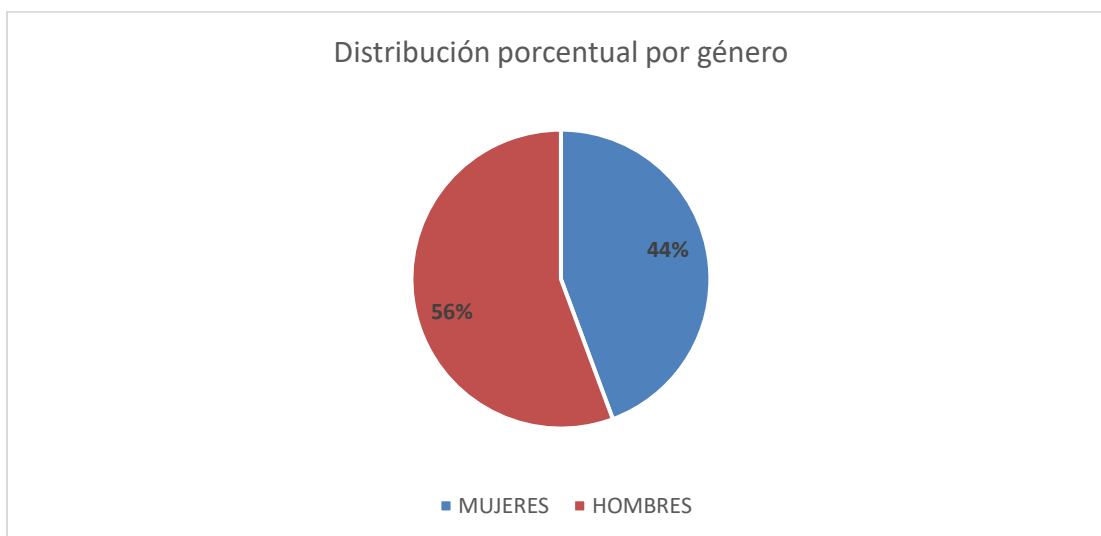
La tabla siguiente muestra el resultado de la participación de los actores relevantes, clasificados por género:

Comuna	Hombres	Mujeres	Total
Laguna Blanca	28	21	49
Porvenir	25	38	63
Primavera	13	12	25
Puerto Natales	47	44	91
Puerto Williams	16	10	26
Punta Arenas	98	63	161
Rio Verde	29	18	47
San Gregorio	20	17	37
Timaukel	28	18	46
Torres del Paine	31	26	57
<b>Total</b>	<b>335</b>	<b>267</b>	<b>602</b>

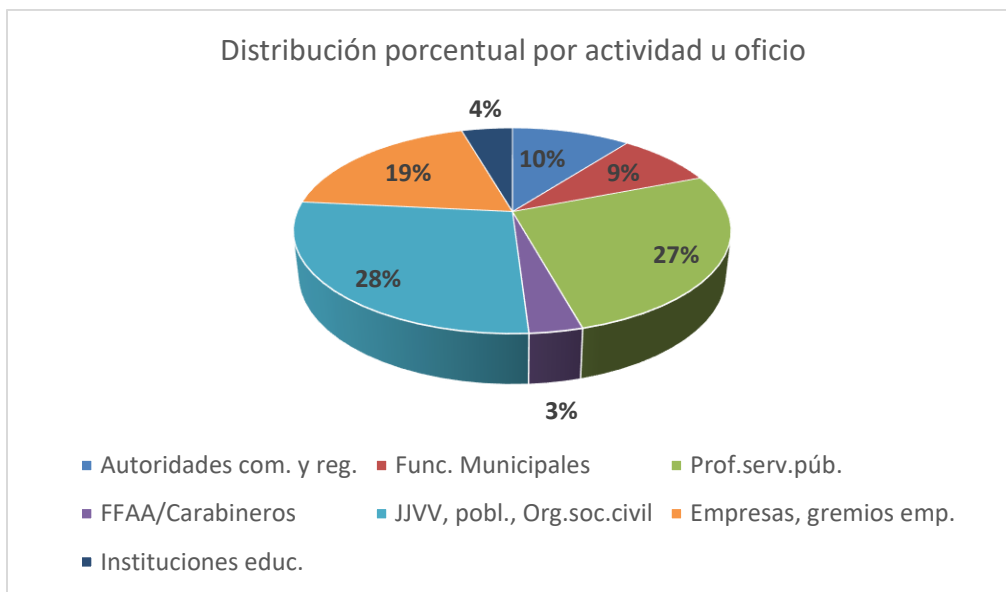
**Tabla 26.** Participación actores por género



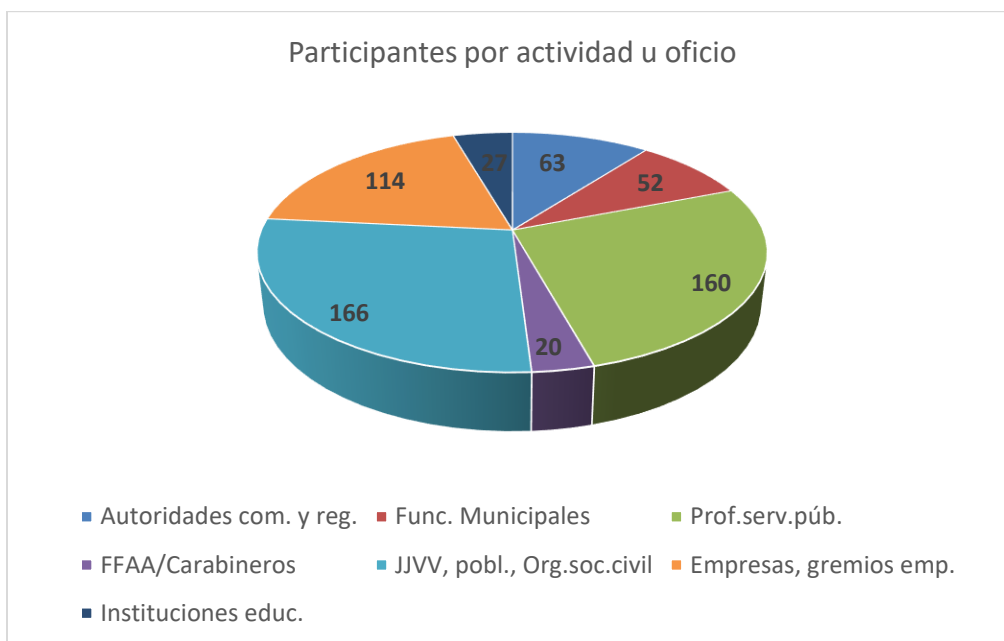
**Gráfico 4.** Participantes por comuna y género.



**Gráfico 5.** Distribución porcentual por género.



**Gráfico 6.** Distribución porcentual por actividad u oficio.



**Gráfico 7.** Participantes por actividad u oficio.



## **ANEXO II - PLAN DE SUSTENTABILIDAD Y SOSTENIBILIDAD PLAN DESARROLLO DE ZONAS EXTREMAS**

### **1. Índice**

### **2. Definición de Objetivos**

- Objetivos Generales
- Metas amplias a largo plazo.
- Objetivos Específicos
- Metas concretas y medibles a corto y mediano plazo.

### **3. Diagnóstico Inicial**

- Evaluación Ambiental

La evaluación ambiental en un plan de sustentabilidad es fundamental para identificar, prever y mitigar los impactos negativos que las actividades producto del PEDZE pueden tener sobre el medio ambiente.

#### **a) Identificación de Impactos**

**Inventario de Actividades:** Listar todas las actividades producto del PEDZE que puedan tener un impacto ambiental.

**Identificación de Impactos Potenciales:** Determinar los posibles efectos negativos y positivos de estas actividades sobre el medio ambiente, como la contaminación del aire, agua y suelo, la generación de residuos, y el uso de recursos naturales.

#### **b) Evaluación de Impactos**

**Análisis Cuantitativo y Cualitativo:** Utilizar métodos tanto cuantitativos (mediciones y datos) como cualitativos (opiniones de expertos y partes interesadas) para evaluar la magnitud y la importancia de los impactos identificados.

**Herramientas y Métodos:** Emplear herramientas como matrices de impacto, análisis de ciclo de vida (ACV), y modelos de dispersión de contaminantes.

#### **c) Mitigación de Impactos**

**Medidas de Mitigación:** Proponer acciones específicas para reducir, controlar o compensar los impactos negativos. Esto puede incluir la implementación de tecnologías limpias, la reforestación, y la gestión adecuada de residuos.

**Plan de Acción:** Desarrollar un plan detallado que incluya las medidas de mitigación, los responsables de su implementación, y los plazos para su ejecución.

#### **d) Monitoreo y Seguimiento**

**Indicadores de Desempeño Ambiental:** Definir indicadores específicos para monitorear el progreso de las medidas de mitigación y el estado del medio ambiente.

**Programas de Monitoreo:** Establecer programas de monitoreo continuo para evaluar la efectividad de las medidas implementadas y realizar



ajustes si es necesario.

e) Participación y Comunicación

Participación de las Partes Interesadas: Involucrar a la comunidad, empleados, clientes y otros grupos de interés en el proceso de evaluación ambiental.

Transparencia y Reporte: Comunicar de manera transparente los resultados de la evaluación y las acciones tomadas para mitigar los impactos.

f) Revisión y Mejora Continua

Evaluación Periódica: Realizar evaluaciones periódicas para revisar el desempeño ambiental y actualizar el plan de sustentabilidad según sea necesario.

Mejora Continua: Implementar un ciclo de mejora continua para asegurar que las prácticas ambientales se mantengan efectivas y actualizadas.

- Evaluación Social

La evaluación social en un plan de sustentabilidad se requiere con el fin de entender y mejorar el impacto de las actividades producto del PEDZE en la comunidad.

a) Identificación de Impactos Sociales

Inventario de Actividades: Listar todas las actividades producto del PEDZE que puedan tener un impacto social.

Impactos Potenciales: Determinar los posibles efectos positivos y negativos de estas actividades sobre la comunidad.

b) Evaluación de Impactos

Análisis Cuantitativo y Cualitativo: Utilizar métodos tanto cuantitativos (encuestas, datos demográficos) como cualitativos (entrevistas, grupos focales) para evaluar la magnitud y la importancia de los impactos identificados.

Herramientas y Métodos: Emplear herramientas como análisis de matrices de impacto social, y evaluaciones participativas.

c) Mitigación de Impactos Negativos

Medidas de Mitigación: Proponer acciones específicas para reducir, controlar o compensar los impactos negativos. Esto puede incluir programas de capacitación, mejoras en las condiciones laborales, y proyectos comunitarios.

Plan de Acción: Desarrollar un plan detallado que incluya las medidas de mitigación, los responsables de su implementación, y los plazos para su ejecución.

d) Monitoreo y Seguimiento

Indicadores de Desempeño Social: Definir indicadores específicos para monitorear el progreso de las medidas de mitigación y el estado del bienestar social.

Programas de Monitoreo: Establecer programas de monitoreo continuo para evaluar la efectividad de las medidas implementadas y realizar ajustes si es necesario.



- e) Participación y Comunicación  
Participación de las Partes Interesadas: Involucrar a la comunidad y grupos de interés en el proceso de evaluación social.  
Transparencia y Reporte: Comunicar de manera transparente los resultados de la evaluación y las acciones tomadas para mitigar los impactos.
  - f) Revisión y Mejora Continua  
Evaluación Periódica: Realizar evaluaciones periódicas para revisar el desempeño social y actualizar el plan de sustentabilidad según sea necesario.  
Mejora Continua: Implementar un ciclo de mejora continua para asegurar que las prácticas sociales se mantengan efectivas y actualizadas.
- Evaluación Económica
- La evaluación económica en un plan de sustentabilidad es esencial para determinar la viabilidad financiera de las iniciativas sostenibles y su impacto económico a largo plazo.
- a) Identificación de Costos y Eficiencia  
Costos Directos: Incluir costos de implementación, operación y mantenimiento de las iniciativas sostenibles (e.g., instalación de paneles solares, sistemas de reciclaje).  
Costos Indirectos: Considerar costos asociados como capacitación de personal, cambios en procesos y posibles interrupciones temporales.  
Beneficios Directos: Identificar ahorros en costos operativos, reducción de consumo de energía y agua, y disminución de residuos.  
Beneficios Indirectos: Incluir mejoras como posible responsabilidad social empresarial y posibles incentivos fiscales. Vincular con políticas y planes sociales.
  - b) Análisis de Costos y Eficiencia  
Método de Evaluación costo-eficiencia  
Horizonte Temporal: Definir el período de tiempo para el análisis, considerando tanto los costos iniciales como los beneficios a largo plazo.
  - c) Evaluación de Riesgos  
Identificación de Riesgos: Identificar posibles riesgos financieros y operativos asociados con la implementación de las iniciativas sostenibles.  
Análisis de Sensibilidad: Evaluar cómo cambios en variables clave (precios de combustibles, variaciones IPC, UTM, UF, variaciones tasas de interés) pueden afectar los resultados económicos.
  - d) Comparación con Alternativas  
Escenarios Alternativos: Comparar las iniciativas con otras opciones posibles, incluyendo el escenario de no llevar adelante la iniciativa.  
Criterios de Decisión: Utilizar criterios como el impacto en la sostenibilidad para tomar decisiones informadas.
  - e) Monitoreo y Revisión  
Indicadores de Desempeño Económico: Definir indicadores específicos





para monitorear el desempeño económico de las iniciativas sostenibles.  
Revisión Periódica: Realizar evaluaciones periódicas para ajustar las estrategias y asegurar que se alcancen los objetivos económicos y de sostenibilidad.

#### 4. Implementación

- Cronograma
- Definición de Tareas y Acciones. Realizar listado de acciones, enumerando las actividades de todas las acciones específicas que se llevarán a cabo para alcanzar los objetivos de sostenibilidad.
- Asignación de Plazos, con fechas de inicio y finalización para cada acción., así como hitos intermedios importantes que marquen el progreso de las acciones a lo largo del tiempo y prioridades (según su importancia y urgencia).
- Responsables
- Asignación de responsables o equipos encargados de ejecutar cada acción definida, y roles y Responsabilidades de cada participante para asegurar una implementación efectiva del plan.
- Recursos Necesarios
- Determinar los recursos materiales y financieros necesarios para cada acción, incluyendo presupuesto y personal; además es necesario establecer la disponibilidad de recursos en los momentos necesarios para evitar retrasos.
  - a) Comunicación y Participación  
Comunicación Interna -Externa  
Informar a todo el personal del GORE sobre el desarrollo del PDZE así como a la comunidad en durante todo el desarrollo del Plan de Desarrollo de Zonas Extremas, indicando iniciativas, montos involucrados y tiempo. Así mismo, se recomienda realizar una cuenta pública de avance del Plan.
  - b) Revisión y Mejora Continua  
Revisión Periódica  
Evaluar regularmente el progreso y ajustar el plan según sea necesario.  
Mejora Continua  
Implementar cambios y mejoras basadas en las evaluaciones.
  - c) Beneficios Esperados
    - Ambientales  
Realizar un análisis de la reducción de la Huella de Carbono, de la Conservación de Recursos Naturales y ambientales, mejora de la calidad de aire y del agua, entre otros.
    - Sociales  
Mejoramiento de la calidad de vida de la población, si hay mayor creación de empleos, si se fortalece el patrimonio cultural y social de la región, entre otros. Además, si hubo formación de capital humano, así como la retención de talento.
    - Económicos  
Si hay reducción de costos operativos, un aumento en la competitividad.



## 5. Conclusión

- Resumen
- Invitación a los participantes a apoyar y colaborar en la implementación del plan.



## REFERENCIAS

- BCN. (19 de MARZO de 2024). BIBLIOTECA CONGRESO NACIONAL. Obtenido de <https://www.bcn.cl/leychile/navegar?idNorma=243771>
- BCN. (5 de abril de 2024). [www.bcn.cl](https://www.bcn.cl/siit/nuestropais/region12/hidrografia.htm). Obtenido de <https://www.bcn.cl/siit/nuestropais/region12/hidrografia.htm>
- BCN. (5 de Abril de 2024). [www.bcn.cl](https://www.bcn.cl/siit/nuestropais/region12/hidrografia.htm). Obtenido de <https://www.bcn.cl/siit/nuestropais/region12/hidrografia.htm>
- BID. (2014). INFORME SOBRE ZONAS EXTREMAS. SANTIAGO DE CHILE: SUBDERE.
- CONGRESO NACIONAL, B. (4 de abril de 2024). [www.bcn.cl](https://www.bcn.cl/siit/nuestropais/region12/relieve.htm). Obtenido de <https://www.bcn.cl/siit/nuestropais/region12/relieve.htm>
- Correa Vera, L. (2015). Entre el conflicto y el aislamiento: Desarrollo, gobernabilidad y seguridad en las zonas fronterizas de Chile a comienzos del s XXI. IDESIA, 73-77.
- Pisano Valdés, E. (1977). Fitogeografía de Fuego-Patagonia chilena. Comunidades vegetales entre las latitudes 52° y 56° S. Anales del Instituto de la Patagonia VIII, 121-250.
- Biblioteca del Congreso Nacional. (20 de noviembre de 2020). [www.bcn.cl](https://www.bcn.cl/leychile/navegar?idNorma=1151933). Obtenido de <https://www.bcn.cl/leychile/navegar?idNorma=1151933>
- Ministerio del Interior y seguridad pública. Obtenido de <https://www.contraloria.cl/web/cgr/tramitacion-de-reglamentos>
- Radio Cooperativa. (7 de Octubre de 2013). [www.cooperativa.cl](https://www.cooperativa.cl/noticias/pais/michelle-bachelet/bachelet-anuncio_50-medidas-para-primeros-100-dias-de-gobierno/2013-10-07/104124.html). Obtenido de [https://www.cooperativa.cl/noticias/pais/michelle-bachelet/bachelet-anuncio\\_50-medidas-para-primeros-100-dias-de-gobierno/2013-10-07/104124.html](https://www.cooperativa.cl/noticias/pais/michelle-bachelet/bachelet-anuncio_50-medidas-para-primeros-100-dias-de-gobierno/2013-10-07/104124.html)